



#### 2. DEPENDENCIA A EVALUAR: OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Af ser un area fransversal la Oficina Asesora de Planeación de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales

4 COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	1	5.2 RESULTADO (%)		MEDICION DE COMPROMISOS      S.3. ANALISIS DEL RESULTADOS		
INSTITUCIONAL	5 1, INDICADOR	Oficial SIGER Control Interno				
	Numero de audiencias publicas nacionales realizadas	100,00	100,00	La Audencia Publica 2015 tuvo lugar el 30 de julio de 2015 en las instalaciones del Centro de Convenciones Jose Eustaco Rivera en la Ciudad de Neiva		
Fc. ionise en el marco del componente le RdC y PC	Nivel de cumplimiento de acciones en el marco del componente de RdC y PC	102.8	100.00	El informe de Rendicion de Cuentas se encuentra publicado en la pagina web de la Entidad link Planeacion, gestion y control. Este informe contiene la información defallada de las actividad ejecutadas conforme a la estrategia implementada en 2015.  De igual manera Control Inferno elaboro Informe de Rendición de Cuentas 2015 donde se observa el segúmiento a la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas en la implementación y cumplimiento de la estrategia de la		
valituación de la implementación de la strategia de Gitsemo en Linea	Reportes de avance de la implementacion del Plan de accion GEL.	100,00	100.00	1. Coordinar con todas las dependencias la definición del Plan de acción GEL 2015. Se verificaron los contenidos de las Actas de Comrte Institucional de Desarrollo Administrativo Actas fúl. 16-ro 16/02/2015. Acta No. 19 del 30/04/2015. Acta No. 25 del 07/09/2015 (Plan de acción GEL 2015. La capacidad de la recomencia del desarrollo de la largo de cach. Comte se presentarion indiferentes avances en el plan de acción GEL 2015.  2. Articular con el MINTIC S para la implementación de ajustes y nuevas disposiciones y requenimentos respecto de la estrategia de GEL. Se verificarón listas de asistencia (formato MinTics) e mesas de trabajo del 04/08/2015 (5 asistentes) terna: visita i segundad y privacidad de la información, asistencia 21/09/2015 (formato MinTics) 4 asistencia Entra Apoyo al dispanciamenta úbicar en el componente de segundad y privacidad asistencia del 07/09/2015. 4 asistentes, terna. Racionalización de Tramites GEL asistencia 25/05/2015 4 asistentes terna «Se asistencia 16/07/2015. 2 asistentes, terna Publicación Datos abientos.  3. Asesorar a las dependencias en la implementación del Plan de acción GEL 2015. La asesoria se brindo desde el Comite CIDA a los mientivos de la alta dirección como constito en las activessadas en el punto antenor.  4. Coordinar la revisión, actualización, priorización y automatización (cuando sea el caso) de tramites y servicios en la Entidad De acuerdo a las evidencias aportadas se ventro la seguien documentación.  Acta (sin firma) 17/09/2015. Terna. Revisar propuesta de racionalización de tramites, en la Agencia. Colombiana para la Reintegración, en cumplimiento de los requisitos establecidos por Estategia de Gobierno en Linea.  Acta (sin firma) 17/09/2015. Terna. Revisar propuesta de racionalización de biamites, en la Agencia. Colombiana para la Reintegración, en cumplimiento de los requisitos establecidos por Acta (sin firma) 17/09/2015. Terna. Revisar propuesta de racionalización de biamites, en la Agencia. Colombiana para la Reintegración, en cumplimiento de los requis		
	Diagnostico de gestion del conocimiento elaborado	59.84	59 84	Se evaluaron los avances presentados en el reporte al cierre de la vigencia 2015 sobre el tema y al respecto se recomienda continuar trabajando en la implementación de Gestion del Conocimiento		
Fortifermiento de la planiación y perferrestitucional	Plan de fortalecimiento a la planeación y gestión institucional implementado	89.66	89.66	1. Acompañar la implementacion de mejoras en los procesos de gestion: 2. Acompañar y asesorar en la implementacion de mecanismos que contribuyari al mejoramento del seguimiento evaluacion de la gestion institucional; 3. Acompañar y asesorar la planeación y gestion regional. Se observio que durante la vigencia 2015 se acompañar y acesorar la planeación y gestion regional. Se observio que durante la vigencia 2015 se acompañar y acesora de revisión y ajuste a indicatorio de la documentación del SCER por parte de la Oficina Asesora de planeación.  4. Apoyar la implementación y apropiación del software SIGER. Se observio que a lo fargo de la vigencia 2015 se implementarion mejoras al software SIGER. De acuerdo con la informació suministrada por la Oficina Asesora de Planeación y a las evidencias verificadas del sastencia) se observo la realización de reunicines con deprendencias de manera prosencial para los temos SIGER y pornadas de capacitación via Skype y asesona telefónica , en los temas de control documental, actas mejoramiento, auditoria, servicio no conforme, nesgos, planeación.  5. Fortalecer la gestión de Proyectos al interior de la Entidad. Para fortalecer la gestión de proyectos se inicio la implementación del Modulo de Proyectos en el SIGER como consta en el acta de seguimiento del da 28/12/2015, trabajo artelantario desde la ejecución del Contratir 1114 colos.  6. Fortalecer los Flujos de Información Interna de la Entidad. Se observo que para 2015 se adelanto un "Flan de trabajo Flujos de Información" archivo que contrene 82 subtareas de las cuales sol 11 presentan registro de fecha fin. No se observo nun un representan o del plan. De otra parte, se verifico el archivo Excel de la "Natira Pajas de Información" la cua		
	Colaboradores de la ACR con percepción favulable sobre los procesos de plannación en la entidad	89 38		7. Diseñar una propuesta de cuadro de mando intégral (BSC). Se observo que al cierre de la vigencia se elaboro un documento denominado "Propuesta de Balance Scorecare 2015" 24 pagnias.  8. Implementar acciones comunicativas para fortalecer la cultura y mejoramiento de la planeación y la gestión institucional. Se observo que a lo largo de 2015 se elaboraren acciones comunicativas para fortalecer la cultura y mejoramiento de la planeación y la gestión institucional. Se observo que a lo largo de 2015 se elaboraren acciones comunicativas a traves de comeo electronico en temas de Planeación y gestión. Control Documental. Servico No Conforme. Riesigos: y. Mejoramiento, se verificaron 15 correos electronicos aportarios tome evidenco de cumplimiento.  9. Plan de fortalecimiento a la planeación y gestión institucional implementado de acuiendo a las ofitas presentadas en el POI 2015. Adicional a: las evidencias y que hacen parte de otralecimiento de la planeación y gestión institucional se verifico el documento borrador 6 pagnias con control de cambios "PROPUESTA PARA LA EVALUACIÓN DE IMPACTO DE LA POLÍTIC NACIONAL PROGRAMA DE REINTEGACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA DE PERSONAS Y GRUPOS ARMADOS AL ARGEN DE LA LEY IMPLEMENTADO POR LA ACR.  10. Resultados de la Encuesta de Percepción realizada a los colaboradores de la Entidad. Se verificación los archivos en PPT correspondentes a los Resultados de las Encuestas de percepción puntos de atendor, sede central y consolidado general 2015.		
Har Estrategico del Guatrienio	Plan Estratégico del Cuatrienio definidos	100	100	Se evidendo que a lo largo de 2015 se realizo el ejercicio de elaboración del Plan Estratégico 2015 - 2018, el cual se encuentra publicado en la pagina web de la Entidad junto con la "Metriz del Pui Estratégico", en el linik http://www.reintegración.gow.coles/agencia/Plan%20Estratgico/Plan%20estrat%C3%A9gico%202015-2018%20%20Documento pdf		
	Documento de sistematización de lecciones aprendidas sobre el apoyo a investigaciones elaborado:	100	100	Definicion de ejes de sistematización y diseño de metodología, 2. Recolección de información. Se verifico el contenido del documento "SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCÍA DE APOYO A INVESTIGADORES EXTERNOS A LA ACR" 65 paginas, observando que cumple con lo prevista para esta meta.		
romocion de gustion de conocimiento parte de investigaciones sobre integración por terceros	Investigaciones analizadas para determinar apoyo por la ACR	100	100	3. Elaborar y socializar el documento. De acuerdo a indagaciones realizadas se determino que el documento se socializo con las personas que participaron en la elaboración del mismo, pero aucesta pendiente la socialización institucional.  4. gestionar solicitudes de apoyo a investigaciones por fairceros ante la ACR. De acuerdo a las evidencias aportadas por el proceso se observo que a traves del Formato DE-F-16 CONCEPTO DE VIGIBILIDAD DE APOYO A INVESTIGACIONES, se dio el respectivo concepto a 27 investigaciones. Las cuales tuvieron el siguiente resultado (segun formatos sin firma). Visibles. 10. No visibles. T. Pendientes del concepto. 10.		

				5. MEDICION DE COMPROMISOS
4 COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO		5.2. RESULT	ADO (%)	
INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANALISIS DEL RESULTADOS
	an auto-sero en alaboras a la b	armo do cada usannesa es	e la incomorge datos de fecha de	onginales. Con el fin de validar firmas, versiones y fechas de elaboración de los documentos que se generan en cumplimiento de las metas elaboración y responsable que elaboro, qual que en los demás documentos que se encuentran en proceso de formalización e implementación en la Entidad y que aportan un gran vaior a la gestión institucional
FECHA: Febrero 19 de 2016				
FIRMA: ostua Milioti Veritura irector General ACR	M.		١	
ELABORO:	0 6	\u		





2. DEPENDENCIA A EVALUAR: TALENTO HUMANO

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al set un area transversal el Grupo de talento humano de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

				5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)		5.3, ANÁLISIS DEL RESULTADOS		
INSTITUCIONAL		Oficial SIGER	Control Interno			
	Prevención de conductas disciplinarias	100,00	0	Actividades implementadas para la prevención de conductas disciplinables. (1 Charla relacionada con Derecho Disciplinario. 1 Campaña de sensibilización. 2 Proyección de Circular): Al respecto no se aportaron las evidencias para su respectiva verificación y revisión.		
Acciones de instrucción, prevención e inhibición de las conductas disoplinarias	Porcentaje de procesos disciplinarios adelantados	85,03	85.03	Tramitar e Impulsar Procesos Disciplinarios que surjan de las situaciones puestas en conocimiento mediante queja, informe o iniciadas de oficio según corresponda. Se observó que el proceso lleva un control informal (archivo en Excel) con el "Diario de Procesos 2015" donde se evidenciaron 43 registros correspondientes a las vigencias 2013, 2014 y 2015.  De otra parte se observó que el Proceso realiza pendiciamente reuniones de trabajo, como consta en actas (8 actas sin firma), en las cuales realizan seguimiento a los procesos disciplinarios en curso y tareas asignadas. Igualmente se evidenció que durante 2015 se dio tramite a 41 procesos de acuerdo a las evidencias aportadas.		
Acciones para fortalecer competencias de los colaboradores	Nivel de cumplimiento del Plan Institucional de Capacitación	100,00	66.70	1. Identificar y consolidar necesidades de capacitación y formación De acuerdo a las evidencias aportadas se evidenció que durante la fases de diagnostico se realizaron las siguientes mesas de trabajo (ACTAS SIN FIRMA).  Febrero 23 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Control Interno - Febrero 24 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Planeación - Febrero 24 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Planeación - Febrero 24 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Planeación - Febrero 24 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Planeación - Febrero 24 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Planeación - Febrero 24 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Planeación - Febrero 24 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Planeación - Febrero 24 de 2015: Tema Diagnostico PIC. con Planeación - Planes de Mejoramiento Control Interno 2014 - Informe Pre Auditoria 2014 SGS. Informe Auditoria Externa Fase 2. Plan de Mejoramiento Certificación - Propuesta de temas para PAES.  2. Formular PIC basada en Proyectos de Aprendizaje por Equipo. Se verificaron las siguientes evidencias aportadas Presentación Planes de Talento Humano en PDF, soportada con Acta Comité CIDA del 13/03/2015: evidenciando que en esta instancia se presento el PIC por parte de la Jede de Talento Humano a los miembros del Comité Cronograma de PIC para 2015 que contiene los temas para PAES de acuerdo al diagnostico y presentacion en Comité CIDA (archivo sin firma) Resolución 0577 de 2015 por medio de la cual se adopta el PIC para la ACR Documento PIC (15 paginas, sin firma), el cual contiene todas las disposiciones presentadas en Comité CIDA:  3. Seguimiento ejecución PIC basado en Proyectos de Aprendizaje por Equipo. Al respecto desde el Proceso no se aportaron evidencias sobre el seguimiento y cumplimiento del PIC 2015.		
Estrategias de Clima y Cultura CYganizacional Implementadas	Nivel de implementación de Estrategias de Clima y Cultura Organizacional	95,99	95,99	1. Divulgación Resultados de Clima Organizacional 2014 y Formulación de Planes de Acción por dependencias y grupos territoriales. Se verificaron aleatoriamente las evidencias aportadas de la socialización realizada en los Grupos Territoriales asi:  - Alto Magdalena medio: Se observó un listado de asistencia a Comité General (10:09/2015) al cual asistieron 24 servidores publicos, listado que como consta en correo electrónico del 22/09/2015, dentro de este comité se incluyo el tema de plan de acción y clima y cultura. También se verificó el contenido del documento correspondiente al Plan de Acción AMM Antioquia: - Choco: Se verificó listado de asistencia del 14/08/2015 con 43 asistentes a "Divulgación clima y cultura organizacional" Apartado: Se verificó el contenido del correo de citación a socialización del 3/11/2015 por Skype desde Talento Humano. De otra parte se observo documento en PPT del Plan de Acción Altántico: Se verificó el listado de asistencia del 04/09/2015 con 15 asistentes a "Divulgación Clima Organizacional". De otra parte se observo documento en PPT del Plan de Acción Bajo Magdalena Medio: Se verificó el listado de asistencia del 10/09/2015 con 24 asistentes a "Comité General", listado que como consta en correo electrónico del 22/09/2015, dentro de este comité se incluyo el tema de Resultados Clima Organizacional Bolivar: Se verificó el listado de asistencia del 09/09/2015 con 5 asistentes a "Divulgación Clima" y Cultura Organizacional". De otra parte se observó documento en PPT del Plan de Acción.  De otra parte se evidenció que la responsable desde talento Humano llevaba un control sobre los "Resultados Divulgación Clima" en formato Excel.  2. Políticas de Equilibrio Vida Personal y Laboral, propuestas, aprobadas, socializadas e implementadas: Se evidenció que a través de las Circulares 005 del 31/08/2015 firmada por el Director General y Circular 009 del 23/11/2015 firmada por el Secretario General se formalizan las "Reglas para la implementación y control de las políticas de		
funcionarios y desplazamientos para contrabstas mejorados	Nivel de cumplimiento de las actividades para el mejoramiento en la gestión de comisiones y desplazamientos	95,00	95.00	De acuerdo a las verificaciones realizadas y a indagaciones, se observó que durante la vigencia 2015 se desarrollaron varias actividades para cada uno de los trimestres como consta en el Cronograma aportado siendo la elaboración y aprobación del procedimiento una de las actividades dentro del mismo.  De acuerdo a las evidencias aportadas (correos electrónicos) se verificó que el proceso de elaboración, revisión y aprobación del Procedimiento de "Gestion de Viajes" se inicio ante la Oficina Asesora de Planeación el día 17 de septiembre de 2015 y el Formato de Solicitud de Gestión Documental quedo radicado el día 18/09/2015 Numero SCD-15-000144. El procedimiento aun se encuentra pendiente de aprobación, formalización, publicación y socialización		

INDICADOR      cumplimiento del ama de trabajo para repropuesta de	5.2. RESUL	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS
e cumplimiento del ama de trabajo para	Oficial SIGER		
ama de trabajo para			
propossa de ión de desempeño		100.00	Documentacion sobre la "quia metodológica para la identificación y estandarización de competencias laborales para los empleos públicos colombianos" y mari legal, Realización Fase I y II de acuerdo con la "guia metodológica.  Se evidenció que el día 29/12/2015 a través de correo electrónico se remitió al Director General encargado el Proyecto de Modelo propio de Evaluación de Desempeño y Seguimiento a la Gestión de los Servidores Públicos de la ACR. Se revisaron 4 documentos anexos al correo así  - Propuesta Formato Acuerdos de Gestión (Excel) - Propuesta Formato Evaluación de Desempeño (Excel) - Propuesta Formato Seguimiento a gestión - Provisionales (Excel) - Propuesta Sistema Propio (Word)
miento de las des programadas terna de Gestion de lad y Salud en el	102.74	100,00	1. Implementación del Plan Maestro de Emergencias. Se verificaron 23 documentos (2 hojas cada uno) - Guía de la Presentación del Manual de Emergencia, procedimiento de Emergencia, en donde registra el nombre de 23 grupos territoriales y denominados "Divulgación Manual Plan de Emergencia", no se observar soportes de asistencias. Igualmente, se observaron los documentos correspondientes al Plan Maestro de Emergencia de Sucre, Alto Magdalena Medio y Bolivar 2. Implementación del Plan de Capacitación de Salud y Seguridad en el Trabajo: Se verificaron 31 evidencias (actas y listados de asistencia), que permit observar la socialización y capacitación en temas de COPPASST, Seguridad y salud en el trabajo, inspección elementos de emergencia, inspección instalación locativas y eléctricas, inspección ergonómica realizados a 31 grupos territoriales.  3. Implementación del Sistema de Vigilancia Epidemiológica: Se evidenció que como parte de la implementación del sistema de vigilancia epidemiológica realizó durante 2015 la "Semana de la Salud" como consta en las evidencias aportadas (Tamizaje cardiovascular, vacunación también se evidenciaron Inform de ARL Colmena sobre Riesgo Psicosocial, Informe de Impacto Gimnasia laboral y entrega de elementos ergonómicos  Se evidenció que a través de la Resolución 576 de 2015 se adoptó el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SGSST, inicialmente aprobado Comité CIDA el 17/03/2015. Al respecto se aclara que el Documento del SGSST contiene los temas de Sistema de Vigilancia Epidemiológica y prevenció preparación y respuesta ante emergencias.  De igual manera se observó que el responsable del proceso lleva un adecuado seguimiento al cumplimiento de las actividades que hacen parte del Sistema Seguridad y Salud en el Trabajo.
TOTAL	96,97	78,20	
de ter	es programadas ma de Gestión de il y Salud en el	es programadas ma de Gestión de 102.74 d y Salud en el	ento de las es programadas ma de Gestión de 102.74 100.00 d y Salud en el

a No se recibieron evidencias al Cumplimiento del Plan Institucional de Capacitación, se recomienda crear un repositorio de información en el cual se puedan archivar todas las evidencias que se generen en el cumplimiento de cada una de las actividades previstas dentro del mismo.

b. Es importante continuar trabajando en la formalización de la propuesta de sistema propio de evaluación desempeño para 2016.
c. Continuar trabajando en ta ejecución de las actividades programadas para la vigencia y que hacen parte de la Estrategias de Clima y Cultura Organizacional, y del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, a fin de cumplir con las mismas al cierre de vigencia al 100%.
d. Para 2016 es necesario implementar y socializar los procedimientos identificados para el mejoramiento en la gestión de comisiones y desplazamientos de la ACR.
e. Es importante que cada proceso custodie de manera puntual, organizada y cronológica cada una de las evidencias generadas durante cada trimestre en cumplimiento de las actividades específicas definidas dentro del POI. Esto para facilitar el seguimiento y evaluación.

8. FECHA: Febrero 19 de 2016

8. FIRMA:

Joshua Mitrotti Ventura Director General ACR

9 ELABORO:

Yesnith Suarez Ariza Profesional Especializada Control Interno





## 2. DEPENDENCIA A EVALUAR: ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS

## 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal el Grupo de Adquisición de Bienes y Servicios mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS							
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	5.2. RESUL	.TADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS					
MSTITUCIONAL	S.I. INDIOADON	Oficial SIGER	Control Interno	S.S. AINEISIS DEL NESSET NOSS					
Actividades del proceso contractual fesarrolladas dentro de los términos istablecidos en el cronograma	Oportunidad en el cumplimiento del cronograma de los procesos	90,17	90,17	1. Establecer el cronograma en los pliegos de condiciones acuerde con la normatividad vigente: De acuerdo a la informacio suministrada por el responsable del proceso en el Archivo denominado "links PROCESOS CONTRACTUALES ACR 2015" e cual contiene 52 registros sobre el particular y aleatoriamente se verificaron 15 contratos los cuales presentaban en el pliego di condiciones definitivos el cronograma correspondiente.  2. Cumplir con el cronograma establecido en el pliego de condiciones. Al respecto se aportó como evidencia un format facilitativo de modelo de informe de seguirmiento a la oportunidad el archivo denominado CRONOGRAMA DE PROCESO y qui corresponde a Archivo de Control Etapas Contractuales.  De otra parte, se aportaron 29 archivos de los cuales 28 estaban en formato Word y 1 en Excel. Estos formatos contiene información sobre procesos adelantados en la ACR y sus registros contienen datos de fechas en las que se elaboraron lo estudios previos y demás etapas que se dieron dentro del proceso.					
Establecer buenas prácticas en el	Documento de acciones de buenas prácticas identificadas	100,00	100	Identificar las acciones de buenas practicas que fortalezcan los mecanismos de transparencia, publicidad en la información técnicas de gestión de nesgos contractuales. Se aportó como evidencia la "matriz de buenas practicas contractuales 2015". Loual contiene registros para 6 buenas practicas y su seguimiento.					
proceso de adquisiciones bienes y servicios	Numero de acciones de buenas practicas implementadas.	200.00	100	Implementar las acciones de buenas practicas establecidas. En la "matriz de buenas practicas contractuales 2015" se reporta información de 15 actividades realizadas , al respecto se aportaron como evidencias de ejecución los Tips de la campaña interna CONTRATOS SOMOS TODOS, control del trámite de las certificaciones contractuales, seguimiento al contrato de operador logistico (869-2015) y seguimiento al contrato de Vigilancia (849-2015) entre otros					
Establecer estrategias que propendan por el mejoramiento en las actividades de supervisión de contratos y convenios		95,00	95	1. Realizar entrenamientos a los supervisores designados Se revisaron las evidencias aportadas de 7 de seguimiento a la supervisión en la ejecución de los contratos, sobre el particula no se aporto la evidencia del listado de asistencia que soporte el informe de seguimiento del Contrato de Vigilancia.  De igual manera con la campaña TODOS SOMOS CONTRATOS se evidenció que dentro de los temas tratados estuvo el tema de supervisión.  2. Establecer el perfil y requisitos para ejercer la supervisión. Se reviso el Manual de Interventoria BS-M-02 Version 1 de 31/03/2014 se observó que su numeral 5.1. Establece lo siguiente "La designación del Supervisor debe establecerse en los estudios previos y en el contrato o convenio respectivo, atendiendo a las calidades personales de formación, experiencia e idoneidad de quien se designe, y a las características propias del objeto y obligaciones del contrato o convenio a supervisar"					
studios de mercado	Porcentaje de solicitudes de estudios de mercado tramitadas	93,19	93,19	Oportunidad en la elaboración y presentación de estudios previos. Al respecto se aportaron 29 archivos de los cuales 29 estaban en formato Word y 1 en Excel como evidencia del control que aplican. Estos formatos contienen información sobre					
studios previos	Oportunidad en la elaboración y presentación de estudios previos	88,57	88,57	procesos adelantados en la ACR, los archivos presentan información de las fechas de elaboración de los estudios previos y demás etapas que se dieron dentro del proceso.  De acuerdo a las indagaciones y revisión de reportes en el SIGER se evidenció que desde alli se reportan las cifras trimestrales para el calculo del indicador.					
ncrementar ejercicios de diálogos e ncentivos con clientes internos y externos en la rendición de cuentas de a entidad		100,00	100	Realizar sensibilización a los clientes internos y externos para ejercer control social en el tema de contratación. Se verificaron las evidencias aportadas y e observo que a través de tips denominados CONTRATOS SOMOS TODOS - al interior de la ACF se socializaron temas de contratación.					
	No de seguimientos del plan anual de adquisiciones	100,00	100	Realizar seguimiento al Plan anual de adquisiciones. De acuerdo a la información suministrada por el responsable del proceso se verifico una presentación en pptx denominada - Ejecución Contractual 2015, la cual incluye el seguimiento al PAA.  De otra parte se verificaron 19. Actas del Comité de presupuesto y Contratación correspondientes a la vigencia 2015 donde consta el permanente seguimiento a la ejecución y modificación del PAA.  Según lo reportado por la responsable del Proceso en el SIGER para esta actividad y según indagaciones los informes se presentan dentro de cada uno de los comités celebrados.					

		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS						
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.4.WDIG4DOD	5.2. RESULTADO (%)		5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS				
	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	S.S. AIVERIO DE NEGOTINDO				
Tramites Contractuales	Nivel de cumplimiento de los tràmites contractuales	84.95		1.Elaborar Modificaciones Contractuales: Se observó que en la presentación aportada denominada "INFORME DIR EJECUCIÓN CONTRACTUAL Y PRESUPUESTAL 29 Diciembre", se presento la cifra de modificaciones que durante 2015 se realizaron (269 modificaciones contractuales).  2.Elaborar Certificaciones Contractuales. Según evidencia aportada en archivo Excel denominado - BASE DATOS CERTIFICACIONES CONTRACTUALES_ACR, se evidencio que desde el mes de noviembre se esta llevando este control mes a mes para cada una de las certificaciones que expide la dependencia.  3.Elaborar Liquidaciones. Se remitió a Control Interno como evidencia archivo en Excel denominado - BASE DATOS seguimiento actas de liquidación con seguimiento, la cual contiene 88 registros de contratos con seguimiento del estado en que se encuentra el acta de liquidación del mismo.				
	TOTAL	105,76						

## 6. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- a. Identificar una herramienta unica de control para que de manera eficaz los abogados registren información clave de seguimiento para cada uno de los procesos de contratación. Las herramientas de control son facilitativos que permiten obtener de primera mano estadisticas que servirán para la toma de decisiones. Esto para el caso de la oportunidad el cronograma de contratación, estudios previos y modificaciones contractuales.
- b Es importante que aquellos instrumentos implementados para control se apliquen en concordancia a las necesidades y se diligencien todos los campos definidos para implementar el control, tal es el caso del archivo de Certificaciones Contractuales
- c. Es necesario ejercer un adecuado control en la custodia de las evidencias que se generen cada trimestre en cumplimiento de las actividades específicas definidas dentro del POI. Esto con el fin de facilitar el seguimiento y evaluación.

#### 7. FECHA: Febrero 19 de 2016

8. FIRMA:

Joshua Mitrotti Ventura Director General ACR

> Yesnith Suarez Ariza Profesional Especializada Control Interno

9. ELABORO:



2. DEPENDENCIA A EVALUAR: GRUPO DE COMUNICACIONES

## 3 OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal el Grupo de Comunicaciones de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

Content supportion of Discovery Contents of Section 2 (August 1997)  1. NOTICE ON SECTION CONTENTS OF THE PROPERTY OF THE PROP			70W=335		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
Oloid Cerebel    Control Section   Control Secti	4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1 INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)		5.3 ANÁLISIS DEL RESULTADOS		
comes que respréguen el Proceso. Manera de accounte de la contraction de la contract	INSTITUCIONAL				S.S. AIBERIO DE NEOCHADO		
Comunicaciones de Comunicacion	de Reintegración como una estrategia	implementadas que contribuyan resignificar el	100	100	2. Contenidos que aporten a la socialización y pedagogia del proceso de reintegración internamente. Se verificaron las evidencias aportada correspondientes a los boletines emitidos durante 2015, aleatoriamente se revisó una muestra de 20 boletines de los meses de octubre diciembre, al igual que los boletines emitidos para campaña de control interno, valores ACR, video monitoreo post, estrategia salud menta		
de la entidad. Se verificaron aleatoriamente las evidencias aportadas y se observò que el Citupo de Comunicaciones approa acciones reprovante los procesos en el procesos de contenidos elaboracios y difundos que programa y rendición de Cuentas.  102  103  104  105  105  106  107  108  108  109  109  109  109  109  100  100	Acciones que sensibilicen y conecten a la ciudadania como actor activo en a ejecución de la PRSE	implementadas que sensibilicen y conecten a la ciudadania como actor activo en la ejecución de la	100	100	2. Diseño y ejecución del Plan de Medios: A través de la Contrato 0994 de 2015 se implementaron las actividades del plan de medios de l ACR. Al respecto se aportaron evidencias de informes de supervisión de la firma Optima TM SAS, estos informes contienen las facturas qui detallaban las pautas y actividades realizadas dentro de la ejecución del contrato. También se evidenciaron reportes cualitativos cuantitativos de las piezas emitidas.  3. Gestionar publicaciones en diferentes medios de comunicación: Se observó de acuerdo a las evidencias aportadas que se gestionaro campañas, boletines y demás publicaciones internas y externas que fueron requeridas al Grupo de Comunicaciones.  De otra parte, se observó que a través del Convenio con la OIM, se ejecutaron diferentes acciones que permitieron llevar mensajes de gra importancia a diferentes regiones del pais, sobre temas de reintegración y reconciliación. Acciones que fueron difundidas a través del arte, cine, la literatura y la pedagogía.  Y de acuerdo a indagaciones, se observó que durante la vigencia 2015 se fortaleció la estrategia de medios masivos a través de lanzamiento del programa de televisión "Reintegración es paz", emitido por Señal Institucional, este programa también fue transmitido por		
verificaron aleatoriamente los siguientes links de videos: Link https://www.youtube.com/watch?v=XSB85A_eTOs. video de entorn controlados y video de campaña (La reintegración es asunto de todos) en interret https://www.youtube.com/watch?v=XSB85A_eTOs. video de entorn controlados y video de campaña (La reintegración es asunto de todos) en interret https://www.youtube.com/watch?v=XSB85A_eTOs. video de entorn controlados y video de campaña (La reintegración es asunto de todos) en interret https://www.youtube.com/watch?v=YstaRF3b8ts; observando que se cumplió con el proceso de reintegración y la construcción de paz. Se observando que se cumplió con el proceso de reintegración y la construcción de paz. Se observando que se cumplió con el proceso de reintegración y la construcción de paz. Se observando que se cumplió con el proceso de reintegración de la contenidos para la página web de acuerdo a los ejes temáticos. Se revisaron las noticias disponibles en el lis piezas radiales, las cuales fueron producidas a lo largo de acuerdo a los ejes temáticos. Se revisaron las noticias disponibles en el lis piezas radiales, las cuales fueron producións para la página web de acuerdo a los ejes temáticos de acuerdo a los represonas en proceso de reintegración, sus familias público interno. Se verificaron aleatoriamente los siguientes videos.  4. Acciones de comunicación en los territoros que involucren a la ciudadania, las personas en proceso de reintegración, sus familias público interno. Se verificaron aleatoriamente los siguientes videos.  4. Videos Camino por la Reconciliación en Ciucta https://www.youtube.com/watch?v=8bJ7B3vwOYO  4. Arte, paz y reconciliación en Ciucta https://www.youtube.com/watch?v=8bGOZY_sk3c  Do otra parte se evidenciaron las campañas internas con funcionarios.	Contenidos elaborados y difundidos que apoyan los procesos de articipación ciudadana y rendición de uuentas	elaborados y difundidos que apoyan participación ciudadana y rendición de	102	100	La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas se realizó en la ciudad de Neiva el 30 de julio de 2015, está fue trasmitida via streaming toda la ciudadania. De igual manera se difundió por Señál Institucional y medios de la Entidad.  2. Contenidos publicados o difundidos sobre el proceso de reintegración en medios de comunicación (free press). Se observó que a travé del documento denominado "Reporte de Noticias", se hizo seguimiento a las noticias que se emiteron en medio impreso, televisión, radio internet. Este documento presenta cifras de los escenarios y regiones donde se publicaron las diferentes noticias.  De igual manera, se revisaron aleatoriamente 10 reportes de seguimiento de noticias correspondientes a los meses de julio, agosto		
TOTAL 100.45 100.00	Ejes tematicos desarrollados con el fin le hacer nedagogia sobre el proceso le reintegración.		100	100	2. Preproducción y Producción de contenidos radiales relacionados con el proceso de reintegración y la construcción de paz. Se observó verificó que en el link http://www.reintegración.gov.co/es/sala-de-prensa/Paginas/radio.aspx. se encuentran disponibles alrededor de 10 piezas radiales, las cuales fueron producidas a lo largo de la vigencia 2015.  3. Realización de contenidos para la página web de acuerdo a los ejes ternáticos. Se revisaron las noticias disponibles en el lin http://www.reintegración.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias y se observó que en promedio a lo largo de 2015 se publicaron 174 noticias.  4. Acciones de comunicación en los ternitorios que involucren a la ciudadanía, las personas en proceso de reintegración, sus familias público interno. Se verificaron aleatoriamente los siguientes videos.  Video del director general felicitando a las personas en proceso de reintegración (Disco duro).  -Mensaje de director general para reunión de alcaldes en Antioquia.  Videos Caminio por la Reconciliación: https://www.youtube.com/watch?v=8bJ7B3vwDY0  -Arte, paz y reconciliación en Cúcuta' https://www.youtube.com/watch?v=BoeOZY_sk3c		
197790 199790		TOTAL	100,46	100,00			

Continuar trabajando articuladamente con las dependencias de la ACR, en pro de garantizar y contribuir a la resignificación y sensibilización de la ciudadania con el Proceso de Reintegración.

7. FECHA DE ELABORACIÓN: Febrero 19 de 2016

8 FIRMA:

Joshua Mitrotti Ventura Director General ACR

9. ELABORO:

esnith Suarez Ariza Profesional Especializada Control Interno





## 2. DEPENDENCIA A EVALUAR: GRUPO DE GESTION DOCUMENTAL

## 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal el Grupo de Control Interno de Gestión Documental de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS							
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1. INDICADOR	5.2. RESU	LTADO (%)	E 2 ANÁLISIS DEL PESILITADOS				
INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS				
Archivo Central organizado de acuerdo a los procesos técnicos de archivo	Porcentaje de expedientes contractuales organizados	88,50	88,5	El proceso a lo largo de 2015 avanzó en el tema y apoyo a las dependencias de la Entidad en el tema de organización de archivos.				
Archivo de Reintegración administrado y actualizado	Porcentaje de Historias de Reintegración actualizadas	95,50	95,5	De acuerdo a las evidencias aportadas se observó que el archivo denominado "FUID ACR _CONSOLIDADO", contiene el inventario documental de la Dirección Programática de Reintegración - Historias de Reintegración (55752 registros), lo que evidencia que durante 2015 se avanzó en el tema y en el propósito y objetivo institucional definido				
Archivos de Gestión organizados técnicamente según los procesos		100,00	50	No se aportó evidencia del avance en el programa de gestión Documental y según lo reportado en el POA por la responsable el avance fue el siguiente "El Programa de Gestión Documental- PGD, fue elaborado de acuerdo a los requisitos normativos y procedimientos oficializados en el proceso de Gestión Documental, con el fin de brindar línea técnica para la organización documental y preservación de la memoria institucional. Queda pendiente la aprobación del CIDA para su actualización en la página WEB".				
técnicos archivísticos.	Porcentaje de actualización y seguimiento a la aplicación de la Tabla de Retención Documental TRD.	100,00	50	No se aportó evidencia de la actualización de las TDR y según lo reportado en el POA por la responsable el avance fue el siguiente "La actualización y seguimiento a la aplicación de la Tabla de Retención Documental logro un cumplimiento al 100%, quedando pendiente la aprobación del CIDA y posterior convalidación por parte del Archivo General de la Nación. De igual manera se realizo el seguimiento y monitoreo a 100% de las Tablas de Retención Documental".				



	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS								
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1. INDICADOR	5.2. RESU	ILTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS					
INSTITUCIONAL	3.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	3.3. AMALISIO DEL NEGOLIADOS					
	Porcentaje de Implementación y uso del aplicativo SIGOB	100,00		Se aportó como evidencia el archivo de 4 paginas sin titulo denominado "SOPORTE_SIGOB", y donde se presentan registros de requerimientos realizados (sin registro de fecha) respecto del SIGOB.  De otra parte se observó que en el Acta No 27 del Comité CIDA realizado el 04/12/2015 punto 5 de presentó el tema de "Proyecto de Resolución SIGOB", donde se explican los lineamientos generales sobre los cuales se espera construir la misma, puntualizando aspectos relevantes frente al funcionamiento y administración del SIGOB:					
Fortalecimiento de la recepción, entrega y distribución de las comunicaciones internas y externas de la ACR.	Porcentaje de efectividad al soporte funcional del sistema e información para correspondencia SIGOB	100,00		Se aportó como evidencia el archivo de 4 paginas sin titulo denominado "SOPORTE_SIGOB", y donde se presentan registros de requerimientos realizados (sin registro de fecha) respecto del SIGOB.  De otra parte se observó que en el Acta No 27 del Comité CIDA realizado el 04/12/2015 punto 5 de presentó el tema de "Proyecto de Resolución SIGOB", donde se explican los lineamientos generales sobre los cuales se espera construir la misma, puntualizando aspectos relevantes frente al funcionamiento y administración del SIGOB:					
	Número de Ventanillas únicas	100,00	100	Se aportó como evidencia el archivo denominado "MEM15-011916 (Implementación Ventanilla Única y uso del SIGOB)" que contiene el Primer Reporte: Seguimiento Ventanillas Únicas y Uso de SIGOB en Grupos territoriales y Puntos de Atención. Este informe contiene información a corte julio de 2015 comparada con julio 2014.  El Informe presenta temas y estadísticas sobre elaboración y radicación de comunicaciones oficiales, errores en el SIGOB, y a través de las conclusiones muestra avances en el tema.					
Programa de Conservación Documental	Nivel de elaboración del Programa de Conservación Documental	100,00	90	Se aportó como evidencia el Acta No 27 del Comité CIDA realizado el 04/12/2015 donde consta que el punto 4 correspondió a la "Presentación del Plan de Conservación Documental", el cual es aprobado por unanimidad como consta en el acta y queda pendiente la elaboración de la Resolución.					
Socializaciones y sensibilización en el manejo documental de la ACR	Número de colaboradores ACR entrenados en Gestión Documental	119,11	100	Se aportaron como evidencia de cumplimiento 33 planillas de registro de asistencias a capacitaciones del SIGOB dictadas en los Grupos territoriales y Bogotá. Evidenciando el avance en el tema se socialización y sensibilización en el manejo documental.					

		5.	MEDICIÓN DE	COMPROMISOS
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1. INDICADOR	5.2. RESU	LTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS
INSTITUCIONAL	3.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	J.J. ANALISIS DEL RESULTADOS
	TOTAL	150,52	86,00	
5. RECOMENDACIONES DE MEJORAM	MIENTO DE LA OFICINA DE	CONTROL IN	TERNO:	
Continuar fortaleciendo el proceso y cump se trabajo durante 2015.	plir con los propósitos trazado	os para la viger	ncia 2016 formal	izando aquellos documentos pendientes y sobre lo s cuales
6. FECHA: Febrero 29 de 2016				
7. FIRMA:				
Joshua Shuajo Mitrotti Ventura Director General				
9. Elaboró:				
allie				
Yesnith Suarez Ariza				
Profesional Control Interno				

·		





## 2. DEPENDENCIA A EVALUAR: ATENCIÓN AL CIUDADANO

1. ENTIDAD: Agencia Colombiana para la Reintegración

## 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal el Grupo de Atención al Ciudadano de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

			5. MEDICIÓN	DE COMPROMISOS
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO		5.2. RESU	ILTADO (%)	
INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS
Acciones de sensibilización sobre cultura del servicio	Número de acciones de sensibilización sobre cultura del servicio	105	100	Una vez allegada la información y las evidencias solicitadas del numero de acciones de sensibilización sobre la cultura del servicio, se logró establecer que se registró un cumplimiento inferior a lo reportado, toda vez que se realizaron 20 mas no 21 acciones de sensibilización, lo que indica un cumplimiento del 100% no del 105%, pero se cumplió con la meta propuesta.
Encuentro nacional de atención y servicio al ciudadano con asistentes de atención		100	100	Una vez allegada la información y las evidencias solicitadas, se allega Memorando del secretario general el 13 de Abril de 2015 con los "lineamientos jurídicos austeridad del gasto, operador logistico," pero no se allega acta donde de acuerdo a dicho lineamiento se cancele la actividad y se modifique el POA para realizar dicho encuentro a través de dos estrategias, una virtual via Skype y otra en las ferias nacionales de servicio al ciudadano, pese a ello dada la importancia de actualizar a los colaboradores en el tema de atención y servicio al ciudadano, desde lo normativo y lineamientos técnicos, se realizaron las dos estrategias mencionadas anteriormente. se recomienda cuando se presente este tipo de lineamientos realizar los respectivos ajustes dentro de la planeación para que no se afecte el cumplimiento de las metas.
Estrategia de reconocimiento a colaboradores en el marco de cultura de servicio	Estrategia de reconocimiento diseñada y piloteada en el marco de la cultura de servicio	100	70	Una vez allegada la información y las evidencias solicitadas, de acuerdo al reporte realizado en el POA 2015 se allegó el documento de la Estrategia de reconocimiento que contiene los objetivos, alcance y Procedimiento de dicha estrategia pero a 31 de diciembre de 2015 no se allega evidencia de la realización de la prueba piloto de la estrategia de reconocimiento, es decir no se cumplió con el 100% de lo planeado en el indicador.
Medición de la satisfacción de PPR, familia y ciudadanía, frente a los servicios y atención ofrecidos por la entidad.		100	100	se realizaron 3 mediciones de satisfacción así:  1 a Participantes en el mes de noviembre de 2015  1 a Reintegradores en el mes de Octubre de 2015 y  1 a la ciudadanía en General en Noviembre de 2015, cumpliendo con el 100% de lo planeado.

			5. MEDICIÓN	DE COMPROMISOS
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL		5.2. RESU	ILTADO (%)	
CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS
Participación ciudadana a través del uso de las TIC S	No. de chats y/o foros virtuales realizados	150	125	de acuerdo a las evidencias allegadas se valida la realización de 7 foros y 3 chats. Se realiza un sobre cumplimiento de dos acciones mas de las planeadas. Es decir se generó un cumplimiento del 125% mas no de 150% como lo expresa el reporte del POA 2015 detención al Ciudadano
PPR y familias entrenados en Alfabetización Digital	No.de PPR y familia entrenadas en Alfabetización Digital	100	105	De acuerdo a las evidencias allegadas por atención al ciudadano se entrenaron (graduados) en alfabetización digital 84 participantes y miembros de su familia en diferentes cursos (básico, intermedio y de seguridad). Cumpliendo con el 105% de lo planeado.
PQRSD recibidas y tramitadas oportunamente	Porcentaje de Oportunidad de las respuestas a PQRS	99	91	De acuerdo a la base de datos allegada de PQRSD del año 2015, de 15.265 PQRSD presentadas, 1.427 se respondieron de forma extemporánea es decir se cumplió con el 91% de oportunidad en la respuesta de PQRSD y no el 99% como se registra en el POA.
Sensibilización en mecanismos de participación ciudadana y control social	1	350	150	De acuerdo a las evidencias allegadas se logra establecer que para el año 2015 se realizaron 3 acciones de sensibilización en mecanismos de participación ciudadana y control social de 2 que se encontraban planeadas.  Se realizó una web conference el 28 de Octubre de 2015 con 38 conexiones a nivel nacional, se realizó una web conference el día 16 de septiembre para actualizar conocimientos en la gestión y tràmite de PQRS-D y se envía una pieza comunicativa a través de Talento Humano el 23 de Abril de 2015 de la Invitación a la Charla del Bimestre "El Control Social, mecanismo de transparencia en la gestión institucional". se cumplió con 150% de lo planeado y se evidencia que de acuerdo a lo reportado en el POA en el SIGER no coincide con lo realizado.
Sistemas integrado de gestión de pqrs- d	Sistemas integrado de gestión de pqrs-d	100	100	Se evidencia que dentro del Sistema de Apoyo para la Reintegración SARA, se encuentra el Sistema Integrado de Atención al Ciudadano creado en el año 2015

			5. MEDICIÓN	IEDICIÓN DE COMPROMISOS			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL		5.2. RESULTADO (%)					
CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS			
Zonas lúdicas para niños y niñas, establecidas en grupos territoriales	Número de Zonas lúdicas para niños y niñas, establecidas en grupos territoriales	100	70	De acuerdo a las evidencias allegadas se logró establecer que se tramitó con OIM la donación de elementos para las zonas lúdicas en 31 GT. de las cuales atención al ciudadano enuncia que para ello solamente se habían planteado y estudiado para 8 GT asi: Aguachica, Apartadó, Barrancabermeja, Cali, Cartagena, Cauca, Caucasia, Córdoba. y a pesar de ello OIM donó los elementos para 31 zonas lúdicas en todos los GT, de las cuales se envian las fotos de cumplimiento de las mismas, pero de acuerdo a una prueba aleatoria realizada solicitando información a los coordinadores de los GT definidos para establecer las zonas lúdicas (ACR Urabá, ACR Cesar Guajira, ACR Huila y ACR Valle del Cauca) dichas zonas lúdicas se establecieron en febrero de 2016 no en 2015 de acuerdo a lo planeado y reportado en el POA. Se califica con el 70% porque se realizó la gestión para establecer las zonas lúdicas pero no se establecieron en el año 2015, que era el indicador y el producto planeado.			
TOTAL		130	101	De acuerdo a lo evidenciado se registro un porcentaje de cumplimiento superior a lo realmente ejecutado			

#### 6. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

En futuras ocasiones que suceda, alguna modificación o eliminación de las metas, por fuerza mayor como lineamientos y directrices en este caso como lo fue el de austeridad, se recomienda ajustar el POA con el fin de no generar el incumplimiento de metas o rezago de las mismas.

De igual forma se recomienda reportar dentro del POA el cumplimiento real de lo ejecutado conforme al indicador y al producto, con el fin de reflejar un cumplimiento eficaz y efectivo que contribuya a la mejora continua y contribuya al cumplimiento de las metas y objetivos de la entidad.

Revisar junto con planeación los sobre cumplimientos presentados en la vigencia, toda vez que ello refleja inadecuada planeación, por ejemplo en el numero de acciones de sensibilización en mecanismos de participación ciudadana y control social realizadas se presentó un de cumplimiento de 350%.

## 7. FECHA: 19 de Febrero de 2016

8. FIRMA:

Joshua Shuajo Mitrotti Ventura Director General

9. ELABORÓ:

Gloria A- González A

Gloria Aide Gonzalez Almario Profesional Especializado Control Interno





#### DEPENDENCIA A EVALUAR: GESTIÓN TECNOLOGICA Y DE LA INFORMACIÓN

## 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal el Grupo de Tecnologías de la Información de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS							
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL		5.2. RESUI	LTADO (%)					
OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS				
del Plan de Arquitectura	Nivel de cumplimiento del Cronograma para la formulación del Plan de Arquitectura Organizacional para la Gestión Tecnológica	100	100	De acuerdo a la información solicitada se allega el cronograma para la formulación del Plan de Arquitectura Organizacional para la Gestión Tecnológica y su cumplimiento y se evidencia que su cumplimiento fue del 100% tal como se reportó en el POA, toda vez que se cumplió con los tiempos establecidos y los productos planteados para la vigencia 2015.				
Cronograma para la formulación del Plan de Seguridad Informática	Nivel de cumplimiento del Cronograma para la formulación del Plan de Seguridad Informática	100	100	De acuerdo al cronograma para la formulación del Plan de Seguridad Informática se allegan las evidencias de cumplimiento de 4 de 8 productos de la fase de planeación la cual va hasta el primer semestre de 2016 de acuerdo al cronograma (50% 2015 - 50% 2016). Se cumplió con el - Plan de Acción SGSI, - Definir alcance del SGSI, - Definir la política de seguridad de la información para la entidad y - Definir el inventario de activos de información.				
Fortalecimiento de la Infraestructura tecnológica	Porcentaje de ejecución en la implementación del Plan de Fortalecimiento de la Infraestructura de TI ACR 2015	100	100	De acuerdo a las evidencias allegadas la estrategia sectorial de Fortalecimiento de la gestión tecnológica y de planeación para la mejora de procesos internos. Se allega el Plan de Fortalecimiento de la Infraestructura de TI ACR 2015, con su respectiva ejecución y evidencias de dicha ejecución donde se realizó la interoperabilidad con DAPRE y Virgilio Barco a través del sistema de comunicaciones unificadas - Link, cumpliendo con el 100% del compromisor adquirido.				
Fortalecimiento del Intercambio de Información con otras Entidades	Protocolos de Intercambio mejorados tecnológicamente	100	50	De acuerdo a los soportes allegados se lograron evidenciar 2 protocolos (ACR\GAHD y ACR\Min Justicia). Lo que refleja un cumplimiento del 50% de acuerdo a lo planeado y no el 100% como se reportó en el POA 2015.				
Fortalecimiento del SIR	Requerimientos entregados para el fortalecimiento del SIR	113	111	De acuerdo a las evidencias allegadas en el año 2015 presentaron 49 requerimientos en diferentes temas por parte de articulación territorial para el fortalecimiento del SIR. Se atendieron 47 durante la vigencia, y de acuerdo a lo planeado por gestión tecnológica y de la información se superó el porcentaje planeado de cumplimiento (85%)				
Implementación de un Datamart para el uso de la Información del SIR en la toma de decisiones	Porcentaje de avance del proyecto de fortalecimiento en la toma de decisiones	104	100	Se allega correo electrónico donde se adjunta acta de aceptación de entrega y funcionalidad del producto desarrollado "Datamart" del 4 de diciembre de 2015. donde en el mismo correo se enuncia "A partir de este momento el proceso de carga del Datamart se ejecutará todos los dias a las 11:45 PM" de igual forma se allega el proyecto de fortalecimiento en la toma de decisiones con el respectivo plan de ejecución.				
Nueva Aplicación para Windows 8.1 para el registro de asistencias psicosociales y otras funcionalidades	Personas en Proceso de Reintegración	100	100	De acuerdo a los soportes allegados se logra evidenciar que se desarrollo la herramienta ARPA Versión 1. para el mejoramiento del registro de atención psicosocial de PPRS. Lo que refleja el cumplimiento del 100% de lo planeado respecto al indicador.				
Т	OTAL	102	94	De acuerdo a lo evidenciado se registro un porcentaje de cumplimiento superior a lo realmente ejecutado				

## 6. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Cumplir con el 100% de las metas establecidas toda vez que de acuerdo a lo evidenciado se presentó un indicador con menor porcentaje de cumplimiento, lo que refleja una inadecuada planeación del indicador.

7. FECHA: 19 de Febrero de 2016

o. FIRMA.

Joshua Shuajo Mitrotti Ventura

Director General

9. Elaboró:

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS					
		5.2. RESULTADO (%)				
	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS		

Gloria A- Gonzalez A.

Gloria Aide Gonzalez Almario Profesional Especializado Control Interno



# DEPENDENCIA A EVALUAR: GRUPO DE CORRESPONSABILIDAD

# 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal el Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

	niento de los 3 objetivos institucionales.  5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS					
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1. INDICADOR	5.2. RESU	LTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS		
INSTITUCIONAL	3.1. INDICADOR	Oficial - SIGER	Control Interno	3.3. ANALISIS DEL NESULTADOS		
	Número de participaciones de la ACR a nivel nacional	133	133	De acuerdo a las evidencias allegadas se logra establecer que se realizaron 24 participaciones de la ACR a nivel nacional en diferentes lugares como Cali, Ibagué, Bucaramanga,,Buga. Cartagena, Dagua, etc., así: 2 en el primer trimestre, 6 en el segundo, 12 en el tercero y 4 en el cuarto trimestre. Cumpliendo con el 133% de lo reportado en el POA		
	Número de reuniones o encuentros en Grupos Territoriales	1827	95	De acuerdo a las evidencias allegadas se logró establecer que se realizaron 57 reuniones o encuentros en grupos territoriales de 60 planeadas así: 3 en el primer trimestre, 18 en el segundo, 19 en el tercero y 17 en el cuarto trimestre. Cumpliendo con el 95% de lo planeado y reflejando que se reportó en el POA lo ejecutado realmente.		
Escenarios de Socialización	Número de reuniones o encuentros.	109	109	De acuerdo a las evidencias allegadas se realizaron 24 reuniones o encuentros con diferentes actores, tales como el banco mundial, embajador de suiza, Cuba, Francia, Canadá, Venezuela, coca cola Femsa, Corona, etc. Para este indicador se tenían planeadas 22 reuniones o encuentros, es decir se presentó sobre cumplimiento de la meta establecida. cumplió con el 109 % que corresponde a lo reportado por el proceso en el POA.		
	Número de Espacios de deliberación	138	138	De acuerdo a las evidencias allegadas se logró establecer que se realizaron 18 espacios de deliberación de 13 que se tenian planeados, cumpliendo con un 138%. Se presenta un sobre cumplimiento de acuerdo a lo planeado pero se refleja en el POA lo que realmente se ejecutó en la anualidad		
	Número de Giras de cooperación Técnica Sur- Sur	100	100	Se realizó la V gira de cooperación Técnica Sur , la cual se llevó a cabo en Pereira en el mes de Abril de 2014, cumpliendo con el 100% de lo planeado.		
	Número de Giras internacionales.	100	100	De acuerdo a lo evidenciado se realizaron 3 giras internacionales en Suecia en Mayo de 2015, EEUU - España en febrero de 2015 y DPK New York en Junio de la misma anualidad, cumpliendo con el 100% de lo programado para dicho indicador.		
	Proyectos tradicionales formulados y presentados	100	100	Revisadas las evidencias allegadas se formularon y presentaron 3 proyectos de Cooperación tradicionales a China, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y Corea.		

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS							
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	5.2. RESU	LTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS				
		Oficial - SIGER	Control Interno					
Iniciativas y/o proyectos tradicionales formulados y socializados con actores estratégicos.	I .	100	100	Revisadas las evidencias allegadas se formularon y presentaron 4 proyectos de Cooperación técnica a Pastoral social, Folke, Koica y Berklee, cumpliendo con el 100% planeado para la vigencia 2015.				
	Número de Visitas técnicas realizadas	133	133	En el año 215 se realizaron 4 Visitas técnicas con Corea del Sur, Salvador, México y Triangulo Norte, cumpliendo con un 133% de acuerdo a lo paneado, lo cual concuerda con la información reportada en el POA.				
TOTAL		112	112	De acuerdo a lo evidenciado se registro un porcentaje de cumplimiento conforme a lo ejecutado				

Se logró evidenciar que el Grupo de Corresponsabilidad ha cumplido con las metas establecidas y además ha presentado algunos sobre cumplimiento a lo planeado.

Continuar con el desempeño presentado para contribuir al cumplimiento y alcance de los objetivos y metas institucionales.

7. FECHA: 19 de Febrero de 2016

8. FIRMA:

Joshua Shuajo Mitrotti Ventura **Director General** 

9. ELABORÓ:

Gloria A. Conzalez A.

Gloria Aide Gonzalez Almario Profesional Especializado Control Interno 2. DEPENDENCIA A EVALUAR: SUBDIRECCION DE GESTION LEGAL ACCESO Y PERMANENCIA

## 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal la Subdirección de Gestión Legal, Acceso y Permanencia de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

		5.	MEDICIÓN DE COM	PROMISOS
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL	54 1100104000	5.2. RESI	JLTADO (%)	
CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS
Acompañamiento, apoyo y monitoreo a la gestión legal de los profesionales de orientación legal de los Grupos Territoriales o Puntos de atención	Documento compilatorio de las actividades de acompañamiento para el seguimiento de las directricas amitidas por la SGLAP	100	100	Se pudo evidenciar los dos documentos de acompañamiento a los profesionales de orientación legal tanto en temas de aplicación de la ley 1424 de 2010 como de los procesos administrativos sancionatorios.
Documentos de análisis jurídico de la Ley 1424 de 2010		100	100	Se pudo evidenciar el Primer documento elaborado "Cartilla Juridica de Ley 1424 de 2010", cuenta con un contenido técnico que expone el objeto, alcance de la norma sus Decretos Reglamentarios y Jurisprudencia.
	Documento de análisis de las sentencias emitidas en contra de los PPR en el marco de la Ley 1424 de 2010 de las que tenga conocimiento la ACR elaborado.	100		Se pudo evidenciar la elaboración del documento denominado "Análisis de Providencias en el marco de la Ley 1424 de 2010", en el cual se identifican las diversas situaciones que se presentan al momento de determinar si es procedente o no solicitar los beneficios jurídicos de la Ley 1424 de 2010 a favor de las PPR.
Situación legal de la población desmovilizada	Reporte mensual de seguimiento de los procedimientos sancionatorios de suspensión o pérdida de beneficios, en curso en los Grupos Territoriales	191		Se pudo evidenciar los seis (6) memorandos solicitados de avance y seguimiento de los –PAS, que se adelantan a las PPR que infringen las normas del Proceso de Reintegración, en el cual se emiten lineamientos y recomendaciones para el desarrollo de dicha actividad, así como los reportes de seguimiento mensuales a los procedimientos sancionatorios.
definida frente al proceso de reintegración	Documento de análisis de las decisiones administrativas adoptadas por la SGLAP en los procesos administrativos sancionatorios elaborado	100		Se pudo evidenciar los dos documentos de análisis en los cuales se logró determinar los diferentes factores que han incidido en el pronunciamiento de las decisiones adoptadas dentro de los procesos administrativos sancionatorios adelantados por las infracciones graves y gravisimas al proceso de reintegración.
Visitas estratégicas y talleres académicos para el posicionamiento del DDR y la Justicia transicional	Visitas estratégicas y talleres académicos para las autoridades judiciales y administrativas	140	100	Se debe seguir fortalecer el contacto logrado con las diferente autoridades judiciales para la aplicación de la Ley 1424 de 2014, y así beneficiar de forma permanente a las personas del proceso de reintegración.
	TOTAL	121,82	100,00	

#### 5. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Formular adecuadamente los indicadores para que realmente indiquen el impacto y calidad en la ejecución de cada una de las tareas. Ajustar los POA cuando las actividades así lo requieran.

Mayor acompañamiento de la oficina de planeación para la formulación de indicadores y de las metas propuestas,

## 6. FECHA: Febrero 19 de 2015

7. FIRMA:

			5. MEDICIÓN DE COMPROMI	sos
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL		5.2. RES	SULTADO (%)	
	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control Interno	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS
Joshua Shuajo Mitrotti Ventura Director General				
9. Elaboró:				
Edgar Gerardo Vasquez Molano Profesional Control Interno	E and well			
L				

\*





## 2. DEPENDENCIA A EVALUAR: SUBDIRECCION FINANCIERA

1. ENTIDAD: Agencia Colombiana para la Reintegración

## 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal la Subdirección Financiera de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS						
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO		5.2. RESUL	TADO (%)				
INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control I.	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS			
Estados Financieros elaborados y presentados en Comité Institucional de Desarrollo Administrativo	Estados Financieros elaborados y presentados en Comité Institucional de Desarrollo Administrativo	100	100	Se pudo evidenciar las dos actas del Comité Institucional de Desarrollo Administrativo con el objetivo de dar a conocer a la alta dirección los estados financieros de la entidad			
Mejora de Proceso Gestión Financiera	Proceso mejorado Subfinanciera	100	100	Se pudo evidenciar correo electrónico y actas de asistencia a la capacitación programada a nivel nacional para los supervisores de contratos y optimización de soportes.			
PAC ejecutado mensual de la Entidad	Porcentaje de ejecución del PAC 2015	95	90	Se pudo evidenciar mediante información allegada mes a mes la ejecución del PAC del año 2015, frente a la meta propuesta de la DTN se cumple, pero realmente por rubro solo se llega al 83% de ejecución del PAC para esta vigencia			
Seguimiento al Pago y/o desembolso efectivo de las obligaciones adquiridas de la Entidad	Informe a la ejecución de pagos por áreas	83	83	Se pudo evidenciar la ejecución por dependencias para la vigencia 2015 donde aun se puede observar que no hay una optima ejecución de recursos lo cual puede afectar la solicitud y aprobación de los mismos en la siguiente vigencia			
Seguimiento al Plan de Austeridad 2015 de la ACR Según Directiva Presidencial 06 de 2014		100	100	Se pudo evidenciar la publicación de los informes en la pagina WEB de la entidad respecto al plan de austeridad 2015 en la siguiente dirección http://portalsir:85/Informacion_ACR/Home_InfACR.html#I			
Seguimiento de manera integral al cumplimiento en materia tributaria de la Entidad	(A)	100	100	Se dio cumplimiento a los consultas realizadas a la firma KPMC en temas tributarios			
Seguimiento y control a la ejecución del Presupuesto asignado a la ACR	Informes Publicados del seguimiento a la ejecución del presupuesto	100	100	Se pudo evidenciar la publicación de los informes en la pagina WEB de la entidad respecto al seguimiento para la ejecución de presupuesto en la siguiente dirección http://portalsir:85/Informacion_ACR/Home_InfACR.html#I			
(4. 44/4 44/4 44/4 44/4 44/4 44/4 44/4 4	TOTAL	96,85	96,19				

# 6. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- Los indicadores se encuentra con falencias dado que algunos están diseñados para que siempre su porcentaje de cumplimiento sea el 100% y no necesariamente miden la efectividad del proceso.
- Diseñar las metas y los indicadores de tal forma que se pueda medir el impacto y efectividad de los procesos y evitar la formulación de indicadores que solo midan eficacia.

		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS					
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5-31770	5.2. RESU	LTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS			
INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	Oficial SIGER	Control I.	5.5. ANALISIS DEL RESULTADOS			
T. T. COTIA. T EDITERO 13 GE 2013							
8. FIRMA:							
Joshua Shuajo Mitrotti Ventura  Director General	<u></u>						
9. Elaboró:							
Edgar Gerardo Vasquez Molano Profesional Control Interno	A Count and						





2. DEPENDENCIA A EVALUAR: OFICINA ASESORA JURIDICA

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal la Oficina Asesora Jurídica de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS						
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)		5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS			
		Oficial SIGER	Control Interno				
Analisis Juridico sobre temas inherentes a la PRSE	Documento elaborado	100	100	Se pudo evidenciar que con el Plan Operativo 2015, se realizó un análisis Jurídico sobre Pensiones para Desmovilizados, legislación interna y de otros países de lo cual ya se cuenta con un documento elaborado.			
Análisis y recomendaciones a la Implementación de la política de daño antijurídico	Informe de seguimiento a la Politica de Daño antijuridico	100	100	Se pudo evidenciar los dos informes de seguimiento a la Política de Daño Antijurídico			
Difusión de a las medidas de mitigación de nesgo jurídico para la Entidad	Instrumentos de medición sobre percepción/reacción sobre la política de daño antijurídico aplicados	100	100	Se pudo evidenciar que conforme a los lineamientos de la ANDJE la OAJ socializó la política de daño antijurídico con los coordinadores de los grupos territoriales y se realizo encuesta.			
Difusión del proceso de reintegración y la normatividad que regula los beneficios		100	100	Para la vigencia 2015, la OAJ en coordinación con entidades tales como la Dirección Nacional de Defensoria Pública de la Defensoria del Pueblo y el Ejército Nacional, logró realizar la difusión del proceso de reintegración, la normatividad que regula los beneficios, y demás temas relacionados con el proceso de DDR.			
Identificación y evaluación de iniciativas normativas (leyes, Decretos, Resoluciones)	Informes de identificación y evaluación de iniciativas normativas	100	100	Se pudo evidenciar los tres informes de inclusión normativa, que de conformidad con el Plan Operativo 2015, la profesional encargada de servir como enlace en temas relacionados con el congreso de la republica, presentó en el cuarto trimestre las actividades legislativas adelantadas en relación al análisis y seguimiento de los procesos de regulación normativa de interés de la ACR.			
	TOTAL	100	100				

## 5. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Se recomienda construir indicadores de gestión del área como por ejemplo procesos a favor y encontrar de las conciliaciones judiciales y extrajudiciales y otros temas que sean de alto impacto para la entidad.

Solicitar acompañamiento de la oficina de planeación para la formulación de indicadores y de las metas

6. FECHA: Febrero 19 de 2015

7. FIRMA:

Joshua Shuajo Mitrotti Ventura Director General

9. Elaboró:

Edgar Gerardo Vasquez Molano Profesional Control Interno







#### 2. DEPENDENCIA A EVALUAR: GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. ENTIDAD: Agencia Colombiana para la Reintegración

#### 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal Gestión Administrativa de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS						
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)		5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS			
		Oficial SIGER	Control Interno				
Baja de Bienes	Baja de Bienes	82	86	De acuerdo a las evidencias allegadas se establece que para la vigencia 2015 se debian dar de baja en 1.892 bienes y se dieron de baja 1.633 cumpliendo con el 86 % de lo planeado. Cumplimiento que no es igual a lo reportado en el POA en el SIGER			
Bienes y Servicios Generales suministrados	Porcentaje de atención a solicitudes de bienes y servicios generales	95	95	de acuerdo a la información allegada se establece que de 1.763 solicitudes realizadas a gestión administrativa, de servicios generales y de bienes se respondieron 1.671 generando un cumplimiento del 95% que corresponde a lo reportado como cumplimiento en el POA.			
Estrategia Uso Eficiente del Papel Implementada	Estrategia Uso eficiente del Papel implementada	100	70	se allega el Plan Ambiental de la ACR 2015 - 2018 en el cual se establece el producto "Politicas y Directrices para el uso eficiente de papel." En dicho producto se presentan 2 indicadores: "Disminución del consumo de papel" y "Disminución del suministro de papel por dependencias" con el 3% y 5% de meta planeada para ejecución en el año 2015 respectivamente. con la información allegada se evidencia que se generó una disminución del 11% en el suministro, superior a lo planeado. se generó un sobre cumplimiento de 220% respecto a la disminución de suministro de papel a las dependencias pero no se allegan evidencias de disminución de consumo de papel, por tal motivo no se cumple con el 100% de la estrategia implementada.			
Traslado Sede Central de la ACR de acuerdo con los requerimientos que establezca la Entidad	Traslado y adecuación de la	110	90	de acuerdo a lo reportado por gestión administrativa "Al cierre del cuarto trimestre del año el porcentaje de avance de entrega del inmueble estuvo en un 90% resultando para este el 3 trimestre del año un avance de un 30% en las actividades planeadas, entre las cuales se tiene; se recibió el inmueble quedando pendiente la entrega de los ascensores y la energización de la subestación; Adicionalmente se ejecutaron con corte a 31 de diciembre los contratos de cableado estructurado, mudanza, mobiliario, electrodomésticos y persianas." se evidencia que se cumplió con el 90% de lo programado para este producto y no el 110% según lo reportado en el POA.			
TOTAL		97	85	De acuerdo a lo evidenciado se registró un porcentaje de cumplimiento superior a lo realmente ejecutado			

## 6. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Los indicadores deben diseñarse con el fin que realmente midan la ejecución para el cumplimiento del producto, por ejemplo el indicador de baja de bienes no establece numero o porcentaje para poder medir su cumplimiento y asi llegar al producto señalado dentro del POA.

De igual forma en futuras ocasiones allegar la información adecuada acorde a lo solicitado para poder realizar el respectivo seguimiento.

Cumplir con el 100% de las metas establecidas para la vigencia con el fin de contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales.

7. FECHA: 01 de Marzo de 2016

8. FIRMA:

Joshua Shuajo Mitrotti Ventura Director General ACR

9. Elaboró:

Gloria Aide Gonzalez Almario

Profesional Especializado Control Interno







2. DEPENDENCIA A EVALUAR: IMPLEMENTACIÓN

## 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

Al ser un área transversal el Grupo de Implementación de la ACR mediante sus procesos procedimiento actividades y tareas colabora al cumplimiento de los 3 objetivos institucionales.

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS					
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)		- 5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS		
INSTITUCIONAL	S	Oficial SIGER	Control Interno			
Instrumentos de preparación para la	N° de Documentos de conceptualización para la estabilización durante el proceso de tránsito entre la desmovilización, el desarme y la reintegración; conforme los métodos de operación vigentes construidos	S1100	100	De acuerdo a la información allegada se evidencia la construcción del Documento Conceptual de la Etapa de Estabilización y Caracterización de la Población Desmovilizada y Desvinculada en el segundo trimestre de 2015, cumpliendo con lo planeado en el POA.		
Instrumentos de preparación para la implementación de las acciones de estabilización durante el proceso de tránsito entre la desmovilización, el desarme y la reintegración	Nivel de avance en la construcción de herramientas para la implementación del proceso de tránsito entre la desmovilización, el desarme y la reintegración; conforme los métodos de operación vigentes	100	90	De acuerdo a la información allegada se evidencia la construcción de los Lineamientos Etapa de Estabilización elaborados a partir del documento conceptual de estabilización, pero en el indicador se planteó la construcción de una herramienta para la implementación del proceso de tránsito entre la desmovilización, el desarme y la reintegración mas no de un lineamiento.  El indicador no se encuentra formulado de acuerdo a lo ejecutado.		
	Nivel de avance en la construcción del documento con lineamientos estratégicos y técnicos para favorecer la participación activa de los GT/PA en los escenarios locales de construcción de paz	U	100	Se allega el documento con los lineamientos estratégicos y técnicos para abordar la estrategia de incidencia política 2016 - 2019. cumpliendo con el 100% de lo planeado dentro del POA.		
escenarios locales relacionados con la	Porcentaje de avance en la construcción del informe de resultados-impacto de la participación de los GT/PA en escenarios locales de paz y reconciliación en los territorios	100	95	De acuerdo a la información allegada se evidencia la construcción del Informe de resultados-impacto de la participación de los GT/PA en escenarios locales de paz y reconciliación en los territorios, pero no se evidencia la firma de validación en el mismo.		
	Método de Operación para la implementación del rol de la PPR como ciudadano activo entregado		50	se evidencia la entrega de la caja de herramientas de la ciudadania, la cual contiene 12 actividades para ejecución entre módulos de auto aprendizaje y juegos didácticos para desarrollar con los PPRs, pero no se encuentra implementada ni socializada con los Grupos Territoriales. Por tal motivo solamente se cumplió con el 50% de lo planeado dentro del POA.		
13. PRSE vinculada a entidades publicas o privadas	N° de documentos de convenios con entidades publicas o privadas que vinculen la PRSE elaborados	100	100	se allega el Convenio Interadministrativo Numero 1416 de 30 de diciembre de 2015 entre el Ministerio de Educación Nacional y la ACR, cumpliendo con lo planeado en el POA.		
	Número de actores externos con los que se articulan acciones para el fortalecimiento del diseño del PR	100000000000000000000000000000000000000	75	De acuerdo a la información allegada se evidencia que la Política de Reintegración se articuló con 6 actores externos: ICBF, Universidad Santo Tomas, Ministerio de Salud, Universidad del Rosario, Konrad Lorenz y Universidad Externado. Se genera un 75% de cumplimiento del indicador toda vez que se tenia planeado articular la PR con 8 actores externos y solamente se realizó con 6, no se evidencia la articulación con PNUD ni con el Fondo de Justicia Transicional tal como se reporta en el POA.		

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS					
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1. INDICADOR	5.2. RESU	JLTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS		
INSTITUCIONAL		Oficial SIGER	Control Interno			
15. Vincular Nuevos actores externos al proceso de reintegración	Número de nuevos Actores Externos Vinculados al PR	100	100	de acuerdo a la información allegada se evidencia que se vincularon 16 actores externos nuevos cumpliendo con lo planeado en el POA 2015		
16. Documento de lineamientos conceptuales y metodológicos para la línea de investigación de la ACR elaborados	Nivel de avance en el diseño de lineamientos conceptuales para la linea de investigación de la ACR	100	70	De acuerdo a la información allegada se evidencia un documento y una presentación en power point con la propuesta: estructura conceptual de la linea de investigación Dirección Programática de Reintegración, realizada por un pasante de la Universidad Santo Tomas, pero no se allega el documento final con los lineamientos validados. Es decir se avanzó con el 70% no con el 100% como se registra en el POA.		
17. Investigaciones generadas con actores externos de las variables críticas del proceso de reintegración	Investigaciones de las variables críticas del proceso de reintegración adelantadas	100	0	De acuerdo a la Información allegada no se evidencia que el proceso de Implementación haya adelantado investigaciones de las variables críticas del proceso de reintegración, solamente se entregó base de datos con 11 investigaciones "validadas" y elaboradas por terceros. Por tal motivo no se cumple con lo planeado en el indicador.		
Instrumentos de preparación para la implementación de la atención diferencial en género, etnias, discapacidad y desvinculados	Nivel de avance en la construcción del documento de lineamientos metodológicos para atención diferencial en sus componentes de discapacidad, género, etnias y desvinculados elaborados	100	90	De acuerdo a la información allegada se validan los documentos construidos con los lineamientos para atención diferencial en sus componentes de discapacidad, género y desvinculados, el de etnias se encuentra en formato no oficial y de acuerdo a lo reportado en el POA "la Dirección Misional se encuentra haciendo los ajustes de la propuesta conceptual y de atención". conforme a ello el indicador cumple con el 90% de lo planeado.		
		Fi (3)	90	De acuerdo a la información reportada por el proceso de Implementación "El documento de enfoque diferencial en curso de vida se llama Envejecimiento y Vejez y el de mandos medios se encuentra en corrección de estilo por parte de la OIM, ya que dicho documento fue entregado por consultoria de cooperación. Es de aclarar que la consultoria terminó el 31 de diciembre con entrega de los documentos e ingresaron a revisión y ajustes" y conforme a las evidencias allegadas, se cumple con el 90% en la elaboración de los documentos, toda vez que uno aun se encuentra en revisión y ajuste.		
	Nivel de avance en la construcción de herramientas para la atención diferencial de las PPR (Género, Etnias, discapacidad, desvinculados)	100	100	De acuerdo a la información allegada se evidencia la elaboración y entrega de 4 cajas de herramientas para atención diferencial de las PPRs (Género, Etnias, discapacidad, desvinculados).		
] [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [	Nivel de avance en la reformulación de los documentos de Enfoque y Dimensiones de la ruta de reintegración	100	50	El documento que se entrega es una INVESTIGACIÓN, EN IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS FACTORES DE RIESGO QUE CONFIGURAN LA SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN EN PROCESO DE REINTEGRACIÓN, la cual de acuerdo a lo reportado por el proceso de Implementación, permitirá reformular o actualizar las dimensiones. por tal motivo se cumple solamente con el 50% ya que los documentos de Enfoque y Dimensiones de la ruta de reintegración no se ha reformulado, que es el producto que se planteó para cumplimiento dentro del POA 2015.		



	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS					
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO	5.1. INDICADOR	5.2. RESI	JLTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS		
INSTITUCIONAL	3.1. INDICATOR	Oficial SIGER	Control Interno	S.S. ANALISIO DEL NEGGETADOS		
4. Herramientas pedagógicas del Enfoque, Dimensiones y Enfoque Diferencial para la socialización con los GT y PA	Número de Herramientas pedagógicas	100	90	se evidencia la creación de las herramientas pedagógicas, la Malla Temática Orientadora en componente Diferencial y la Caja de Herramienta que Fortalece y Orienta la Dimensión de Ciudadanía (no implementada), las cuales fueron socializadas a excepción de la ultima, cumpliendo con el 90% de lo planeado. Se llama la atención en que la caja de herramientas reportada en el indicador " Nivel de avance en la construcción de herramientas para la implementación del proceso de tránsito entre la desmovilización, el desarme y la reintegración; conforme los métodos de operación vigentes", también se reporta en este indicador, es decir la evidencia del indicador mencionado genera cumplimiento para dos productos dentro del mismo POA.		
5. Estrategia que permita alinear la aplicación del enfoque con los escenarios de construcción de paz en los territorios	Nivel de avance en la elaboración e	100	100	De acuerdo a las evidencias e información allegada "se desarrolló la estrategia que contribuye a la Construcción de Paz, se les solicitó a los GT/PA realizar un ejercicio reflexivo con sus equipos sobre cómo interpretamos la causalidad de la intervención de nuestros reintegradores con las PPR, familia y comunidades", la cual se implementó y se generó una retroalimentación con las conclusiones de la aplicación de la misma.		
6. Acompañamiento para la Apropiación del proceso de reintegración en los GT y PA	Nivel de acompañamiento del proceso de reintegración en los GT/PA	93	96	De acuerdo a lo reportado el acompañamiento se realizó a través de correo de articulación territorial, portal constructores de Paz y correos de los profesionales especializados, conforme a ello, se allega la evidencia de 55 correos electrónicos de solicitudes de acompañamiento de GT y PA de los cuales 2 quedaron pendientes por resolver, una de ACR Santander y otra de ACR Magdalena.		
	Nivel de Avance en la implementación de la estrategia de buenas practicas y de innovación	100	100	se allegó documento final con la estrategia de buenas practicas y de innovación y su ejecución y el cronograma de ejecución de la estrategia. El cual se cumplió de acuerdo a lo planeado.		
metodológicos para la incorporación de la ciudadania y la comunidad en la	N° de documentos con lineamientos conceptuales y metodológicos para incorporación de la ciudadanía y la comunidad en la PRSE elaborados	100	100	se allegó el documento del Modelo de Reintegración comunitaria elaborado con los lineamientos conceptuales y metodológicos para incorporación de la ciudadanía y la comunidad en la PRSE		
	Porcentaje de avance en la construcción de herramientas para la inclusión de actores activos de la PRSE	5000 10	90	se allega documento borrador sobre los lineamientos para fomentar la corresponsabilidad de actores externos frente a la PRSE a nivel misional.		
то	TAL	99	84	De acuerdo a lo evidenciado se registró un porcentaje de cumplimiento superior a lo realmente ejecutado		

## 6. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Allegar la información dentro de los tiempos establecidos, para poder realizar el respectivo seguimiento y evaluación.

En el indicador 2 del producto Numero 1, dicho indicador no se encuentra formulado de acuerdo a lo ejecutado.

el indicador "Investigaciones de las variables críticas del proceso de reintegración adelantadas" no se encuentra ejecutado de acuerdo con lo planeado.

Cumplir con la planeación realizada

Reportar cumplimientos de acuerdo a su ejecución.

7. FECHA: 01 de Marzo de 2016

	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS				
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	5.2. RESL	JLTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS	
		Oficial SIGER	Control Interno		
8. FIRMA:					
Joshua Shuajo Mikotti Ventura Director General  9. ELABORÓ:					
S. ELABORO.			······································	The second secon	
Gloria A. Conzalez Gloria Aide Gonzalez Almario Profesional Especializado Control Interno					

r