



## NUESTRA ENTIDAD

### Misión

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es la entidad que en Colombia lidera y coordina el diseño e implementación de la política pública de reintegración y reincorporación, así como su gestión territorial, contribuyendo a la convivencia, la cultura de la legalidad, la reconciliación y el desarrollo sostenible.

### 16 años de experiencia



### Presencia Nacional

Atención en **37** oficinas regionales y **3** oficinas Nacionales

### Incidencia Política

La Política de Reintegración Social y Económica se ha incorporado en:

**272** Planes de Desarrollo Municipales

**29** Planes de Desarrollo Departamentales

### Visión

En el año 2026, la ARN habrá contribuido a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de reintegración y reincorporación.

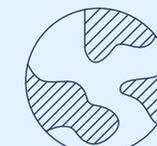
La entidad ha adquirido la experiencia, la fortaleza institucional y los conocimientos para la atención de la población desmovilizada, respondiendo a los desafíos de los procesos de reintegración y reincorporación.

### Unidos por el futuro

Para la sostenibilidad de los procesos de reintegración y reincorporación es necesaria la participación de los sectores público y privado, la academia, el tercer sector y la cooperación internacional, generando alianzas que brinden oportunidades a los excombatientes.



**650**  
Empresas aliadas



**67**  
Países



**20**  
Aliados internacionales

### Reintegración regular

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en proceso de reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, salud, educativa, productiva, seguridad, ciudadana y hábitat), que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades, conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

### Reintegración especial

Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005, una vez recobren su libertad efectiva, mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, promoviendo habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

### Reincorporación

Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las Farc-Ep en proceso de reincorporación, sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

**73.562** Personas salieron de grupos armados al margen de la Ley en Colombia, entre los años 2001 y 2018.



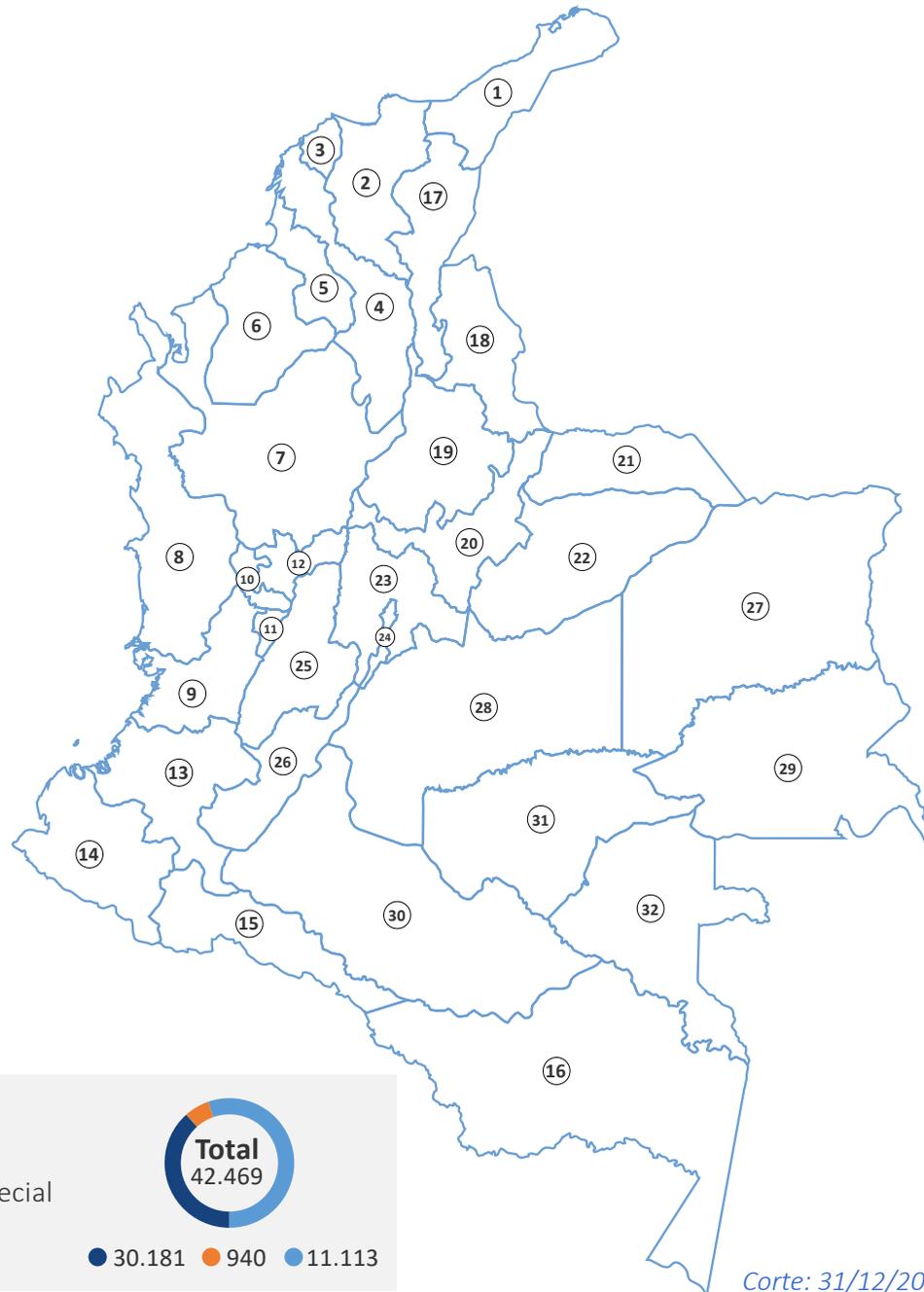
Hombres **65.383**

Mujeres **8.179**



# Personas en proceso de reintegración, reintegración especial y reincorporación por departamento.

Personas que fueron atendidas por la ARN y que culminaron el proceso de reintegración regular.



Corte: 31/12/2018



Promovemos el desarrollo de habilidades y competencias, la superación de situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía para la reintegración sostenible de los excombatientes a la vida civil.



**50.933** Personas ingresaron de manera voluntaria al proceso de reintegración regular.

Acumulado, año a año, de personas que culminaron el proceso de reintegración

2014	2015	2016	2017	2018
8.916	12.914	15.481	20.011	24.186

En 2018, **4.172** personas culminaron con éxito el proceso de reintegración.



- **5.995** En proceso  
Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y están cumpliendo con su ruta de reintegración.
- **24.186** Culminados  
Personas que cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ARN para terminar satisfactoriamente su proceso de reintegración.
- **2.943** Ausentes  
Personas que se encuentran en alguno de los siguientes estados: investigación por causal sobreviniente, investigación por abandono al proceso de reintegración y suspendido.
- **17.809** Fuera del proceso  
Personas que salieron del proceso de reintegración por pérdida de beneficios, fallecimiento o retiro voluntario.

Caracterización de personas que culminaron y que están actualmente en proceso de reintegración



**99%** de las personas que culminaron el proceso de reintegración permanecen en la legalidad.

## Desarrollo de habilidades para la vida

Generamos capacidades que facilitan la inserción económica de las personas en proceso de reintegración:

### ► Formación para el trabajo

**73%** de las personas que han culminado el proceso de reintegración cuentan con **Formación para el Trabajo**.

### ► Beneficio de inserción económica

Facilita a las personas en proceso de reintegración el acceso a una fuente de generación de ingresos, en tres líneas: estímulo económico a la empleabilidad, planes de negocio y educación superior.

**22.826**

Personas recibieron el Beneficio de Inserción Económica (BIE).

**59%**

Unidades de negocio permanecen en funcionamiento.

**3.014** excombatientes recibieron el desembolso del Beneficio de Inserción Económica en 2018.

### ► Entornos productivos

Son escenarios de acompañamiento psicosocial, formación académica y para el trabajo de hasta tres meses, que contribuyen con la generación de ingresos, la inclusión laboral y el impulso de procesos asociativos.



**18**

Entornos productivos Implementados

## Estrategia comunitaria

Promovemos la construcción de confianza entre excombatientes y habitantes de las comunidades que los acogen para generar espacios de convivencia, reconciliación y prevención del reclutamiento:

**161**

intervenciones del Modelo de Reintegración Comunitaria (MRC).

**137**

‘Mambrú no va a la guerra. Este es otro cuento’ para el fortalecimiento de entornos protectores de NNAJ.

**29.870**

personas han realizado Acciones de Servicio Social.

**266**

iniciativas territoriales comunitarias.

En 2018, la ARN implementó **31** intervenciones de ‘Mambrú’ y **10** del Modelo de Reintegración Comunitaria (MRC).

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN ESPECIAL

**939**

Personas en proceso de reintegración especial

**915**

Personas en proceso de reintegración especial atendidas en Grupos Territoriales



Han accedido a formación académica



Se encuentran ocupadas



Están afiliados al SGSSS



Han accedido a formación para el trabajo

**98%** de los participantes en proceso de reintegración especial permanecen en la legalidad.

Impulsamos la reincorporación integral de personas en proceso de reincorporación y sus familias.



**13.194**

Personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz



**13.039**

Personas objeto de atención del proceso de reincorporación



**7.581**

Personas que residen fuera de ETCR



**3.532**

Personas que residen en ETCR



**1.926**

Pendientes por ubicar

## Estabilización económica

Otorgamos beneficios económicos a las personas en proceso de reincorporación para la satisfacción de necesidades básicas que permitan la estabilización y la reincorporación a la vida civil.

**12.858**



**99%**

Personas bancarizadas

**11.801**



**86%**

Personas con renta básica

**12.713**



**98%**

Personas con asignación única de normalización

Total desembolsos

**\$158.603.329.205**

## Acceso y atención de derechos fundamentales

Contribuimos a la creación de condiciones que posibiliten el acceso y la atención de los derechos fundamentales de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

**12.764**



**98%**

Afiliados a salud

**9.964**



**76%**

Afiliados a pensión

**1.773**



Personas matriculadas en formación académica

Corte: 31/12/2018

## Proyectos productivos

La reincorporación económica se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto.

**36**

Aprobados y desembolsados

**366**

Excombatientes beneficiados de proyectos desembolsado.

**TOTAL DESEMBOLSOS**

**\$2.928.000.000**

## Entornos productivos de reincorporación

**12**

Entornos implementados



**677**

personas vinculadas

En 2018, la ARN cumplió sus metas anuales

▶ Ejecución Presupuestal

**98.31%** del presupuesto anual.

▶ Contratación

- **100%** del Plan Anual de Adquisiciones.
- Implementación SECOP II
- Fortalecimiento de planeación contractual

▶ Cumplimiento de las metas institucionales

**99%** de cumplimiento del Plan de Acción Institucional

▶ Talento Humano

- Plan Anual de Adquisiciones.
- Nombramiento de **229** funcionarios en periodo de prueba, en desarrollo del concurso abierto de méritos convocado con la Comisión Nacional del Servicio Civil.

▶ Auditorías, riesgos y planes de mejoramiento

- **29** auditorías a los procesos de la entidad
- **40** informes de ley publicados
- **323** acciones de Planes de Mejora

▶ Servicio al ciudadano

- **2.968** peticiones de información solucionadas.
- **85.79%** de las personas manifestaron satisfacción con el trámite de sus PQRS-D.
- Implementación de plataformas accesibles para personas con discapacidad visual o auditiva.

▶ Satisfacción de la población objeto

**89.25%** de los beneficiarios manifestó estar satisfecho con la ARN