



CNR
Consejo Nacional de
Reincorporación

Consejo Nacional de Reincorporación

Sesión 156



29 de Septiembre de
2025

8:30 am – 5:00 pm

Temas para la sesión

- Presentación para aprobación de dos proyectos colectivos – mesa técnica de proyectos.
- Informe de avances Estrategia de Sostenibilidad Económica.
- Metodología del Índice de Reincorporación y aplicación de línea base.
- Balance acceso a vivienda para la reincorporación y proyecciones.
- Balance de rutas de acceso a tierras para la reincorporación (rutas ANT y SAE).

8:30 am	Presentación de participantes y registro de entrada de la sesión.
9:00 am	Presentación y validación de agenda de la sesión.
9:15 am	Presentación para la aprobación de dos proyectos colectivos – mesa técnica de proyectos (Asociación para el Desarrollo Plurisostenible -ADP y Cooperativa Multiactiva Frontera Sur Tallambí – COOMFROSUR).
10:00 am	Informe de avances Estrategia de Sostenibilidad Económica.
11:30 am	Metodología del Índice de Reincorporación y aplicación de línea base para el Programa de Reincorporación Integral.
1:00 pm	Almuerzo.
2:30 pm	Balance acceso a vivienda para la reincorporación y proyecciones. Balance de rutas de acceso a tierras para la reincorporación (rutas ANT y SAE).
4:30 pm	Varios.
5:00 pm	Cierre de la sesión.

1 MESA TÉCNICA DE PROYECTOS PRODUCTIVOS COLECTIVOS

Contenido

- 01.** Implementación de un sistema de ganadería sostenible y rentable en el municipio de Piedecuesta Santander en el marco del proceso de reincorporación económica y social de los firmantes del acuerdo de paz de la forma asociativa ADP
- 02.** Implementación de un sistema de producción de ganadería semi-intensiva doble propósito para beneficiar a los miembros de la cooperativa COOMFROSUR Tallambí, del municipio de Puerto Salgar, Cundinamarca

Proyecto aprobado por mesa técnica para presentación a CNR

Nombre del Proyecto:

Implementación de un sistema de ganadería sostenible y rentable en el municipio de Piedecuesta Santander en el marco del proceso de reincorporación económica y social de los firmantes del acuerdo de paz de la forma asociativa ADP.

Evaluado en mesa técnica del 15 de septiembre de 2025.

Puntaje: 3,6



Descripción del proyecto:

Forma Asociativa: Asociación Para El Desarrollo Plurisostenible (ADP)



Ubicación: Departamento: **Santander** Municipio: **Piedecuesta** Vereda/Corregimiento: **El duende**



Participantes : Total: **9** Mujeres: **1** Hombres: **8**



Valor total del proyecto: \$COP 72.000.000

Descripción: El proyecto busca implementar un sistema de producción bovina doble propósito (leche y carne) con enfoque sostenible, conformado por 12 bovinos de raza Girolando, dirigido a población en proceso de reincorporación en Piedecuesta, Santander, pertenecientes a la Asociación para el Desarrollo Plurisostenible (ADP). El modelo combina prácticas tradicionales y tecnologías apropiadas, adaptadas al trópico bajo húmedo, priorizando la conservación de suelos, el manejo forrajero, la mejora genética y la implementación de sistemas silvopastoriles



Producción y comercialización: La propuesta técnica y las proyecciones de producción plantean iniciar con 12 animales, con una producción promedio inicial de 5 litros de leche por animal al día, proyectando mejoras a los 10 años de implementación con un promedio de 10 litros por animal al día. También se contempla la venta de terneros de 150 kilogramos a 210 días de lactancia.

Descripción del proyecto:

Indicadores financieros: : TIR: 13% VPN: \$ 19.222.737 B/C: 1,30

- Estos indicadores muestran que el proyecto es viable y que permite la recuperación de la inversión, logrando generar ganancias para los participantes en la proyección a 10 años realizada



Fortalezas:

- Conocimiento y experiencia de los participantes en la actividad ganadera (producción y comercialización).
- Predio con vocación y tradición en la actividad ganadera, cuenta con infraestructura y es propio
- Se generan diversos comités que permitirán implementar el proyecto y fortalecer la gobernanza interna de la organización



Proyecto aprobado por mesa técnica para presentación a CNR

Nombre del Proyecto:

Implementación de un sistema de producción de ganadería semi-intensiva doble propósito para beneficiar a los miembros de la cooperativa COOMFROSUR Tallambí, del municipio de Puerto Salgar, Cundinamarca

Evaluado en mesa técnica del 15 de septiembre de 2025.

Puntaje: 3,9



Descripción del proyecto:

Forma Asociativa: Cooperativa multiactiva frontera sur Tallambí COOMFROSUR



Ubicación: Departamento: **Cundinamarca** Municipio: **Puerto Salgar** Vereda/Corregimiento: **El duende**



Participantes : Total: **88** Mujeres: **51** Hombres: **37**



Valor total del proyecto: \$COP 704.000.000

Descripción: El objetivo general del proyecto es el desarrollo de una ganadería semi-intensiva doble propósito, a partir de adecuación de tierras, establecimiento de pastos de corte, semi estabulación e incremento del inventario bovino en producción de leche y carne, implementado por la cooperativa COOMFROSUR de Tallambí, municipio de Cundinamarca. Se plantea la compra de 70 hembras y la siembra de maíz forrajero y pasto de corte Cuba 22.



Producción y comercialización: La propuesta técnica y las proyecciones de producción plantean iniciar con 70 animales, con una producción promedio inicial de 6 litros de leche por animal al día, proyectando mejoras a los 10 años de implementación con un promedio de 12 litros por animal al día. También se contempla la venta de terneros de 180 kilogramos a 240 días de lactancia.

Descripción del proyecto:

Indicadores financieros: : TIR: 13% VPN: \$ 178.082.028 B/C: 1,61

- Estos indicadores muestran que el proyecto es viable y que permite la recuperación de la inversión, logrando generar ganancias para los participantes en la proyección a 10 años realizada



Fortalezas:

- Predio propio con vocación ganadera, región altamente ganadera
- Enfoque comunitario y cooperativo de los firmantes que además tienen un enfoque étnico, lo que asegura prácticas que propenden por el cuidado y conservación del ambiente
- Siembra de forrajes para garantía de alimento para los animales



2 Informe de avance estrategia de sostenibilidad económica

Estrategia de Sostenibilidad Económica

Descripción general



Resolución número 1369 del 2024

Es un mecanismo de fortalecimiento y de apoyo complementario para los proyectos productivos colectivos de firmantes de paz, orientado a **contribuir al proceso de sostenibilidad y estabilización socioeconómica** de la población en proceso de reincorporación.

Una segunda oportunidad para los proyectos de los y las firmantes

Factores de sostenibilidad



Características

Participantes



- Proyectos Colectivos Productivos
- Proyectos Individuales Productivos asociativos (Mín. 5 personas)
- Iniciativas autogestionadas productivas (Mín. 5 personas)

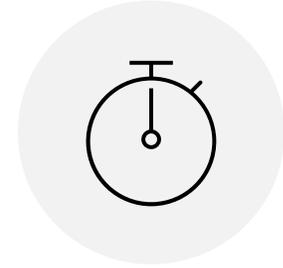
Componentes



Inversión de hasta \$400 millones en:

- Activos productivos.
- Estrategias de mercadeo y comercialización.
- Innovación tecnológica.
- Procesos de transformación y valor agregado.
- Procesos de certificación y permisos.

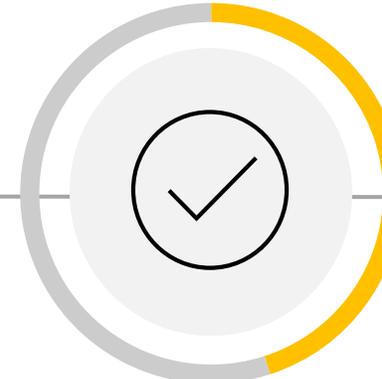
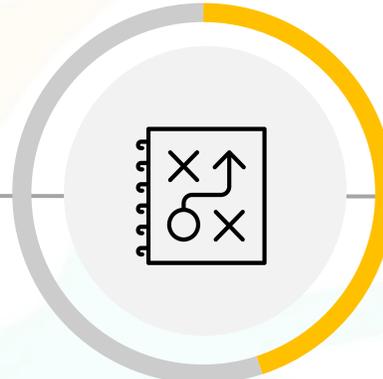
Tiempo



- Seguimiento trimestral por 2 años
- Asistencia Técnica por 1 año

Estrategia de Sostenibilidad Económica.

Etapas



Postulación

Viabilidad

Planeación

Presentación y aprobación

Implementación y seguimiento

Presentación y validación de requisitos

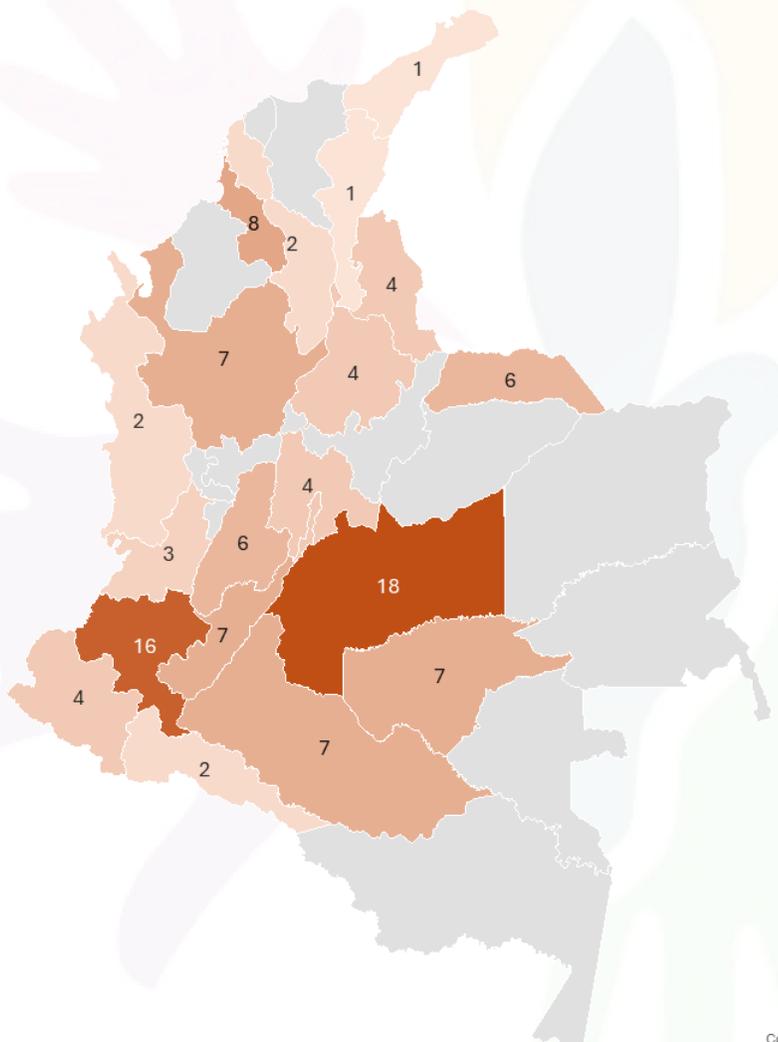
Aplicación de instrumento de viabilidad

Formulación de los planes de sostenibilidad y fortalecimiento

Comité Técnico de la Estrategia de Sostenibilidad Económica

Ejecución del plan operativo, acompañamiento técnico, monitoreo y seguimiento

Avances Estrategia de Sostenibilidad Económica. Postulaciones.



113

Postulaciones

101

Formas Asociativas

20

Departamentos

65

Municipios

3.478

Personas vinculadas

3.044

Personas en reincorporación
1.021 mujeres y **2.023** hombres

434

Personas de las comunidades
250 mujeres y **184** hombres

765

Personas que se autoidentifican pertenecientes a un grupo étnico

584

Personas en situación de discapacidad

Con tecnología de Bing
© Microsoft, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation

Avances Estrategia de Sostenibilidad Económica. Postulaciones.



Convenio	Planes proyectados	Recursos	Planes Aprobados	Recursos aprobados
FAO	30 formulados y 20 a implementar	\$12.008.506.819	25	\$ 9.243.253.799
CCI	50 Formulados y para implementar	\$21.994.970.491	1	\$ 388.065.051
UNODC	6 Formulados y para implementar	\$2.257.755.746	3	\$ 1.628.875.746
PNUD	4 Formulados y para implementar	\$1.600.000.000	0	-



Sector Primario



Sector Secundario



Sector Terciario

Avances Estrategia de Sostenibilidad Económica

Sesión de Comité	Fecha del Comité de la E.S.	Planes aprobados
1	14 de noviembre del 2024	1
	COOMUNTU	
2	21 de noviembre del 2024	1
	ASOROJA	
3	2 de diciembre del 2024	2
	COOMOHEROES	
	ASOEMANCIPADORAS	
4	16 de diciembre del 2024	3
	COOAGROPAZ	
	COOMEET - Piscicultura	
	COOMEET - Porcícola	
5	30 de diciembre del 2024	1
	COOPROAGROMETA	

Sesión de Comité	Fecha del Comité de la E.S.	Planes aprobados
6	21 de marzo del 2025	4
	COAGRANCC	
	COOPATIAS	
	ASOMANUELITAS	
	COOMULDG	
7	2 de mayo del 2025	3
	ACOPAZ	
	COOMFROSUR	
	A.M.I.F.P	
8	10 y 12 de junio del 2025	5
	EPZ	
	EL HATO DEL CASTILLO	
	CEMAS	
	DAINCOOP	
	COMUMARFU	

Avances Estrategia de Sostenibilidad Económica

Sesión de Comité	Fecha del Comité de la E.S.	Planes aprobados
9	26 de junio y 4 de julio del 2025	5
	AFPAZ	
	ASOCOLIB	
	ASOFLORSAB	
	COOJAPAL	
	FEDEAGROPAZ	
10	5 de agosto del 2025	3
	COOMMAVE	
	PLATANERA LA JULIA	
	AGROPROGRESO	
11	29 de agosto del 2025	1
	COOMASER	
Planes aprobados		29



\$11.260.194.596

Planes de sostenibilidad aprobados y en implementación.



Planes de Sostenibilidad aprobados y en implementación en **12 departamentos y 26 municipios**



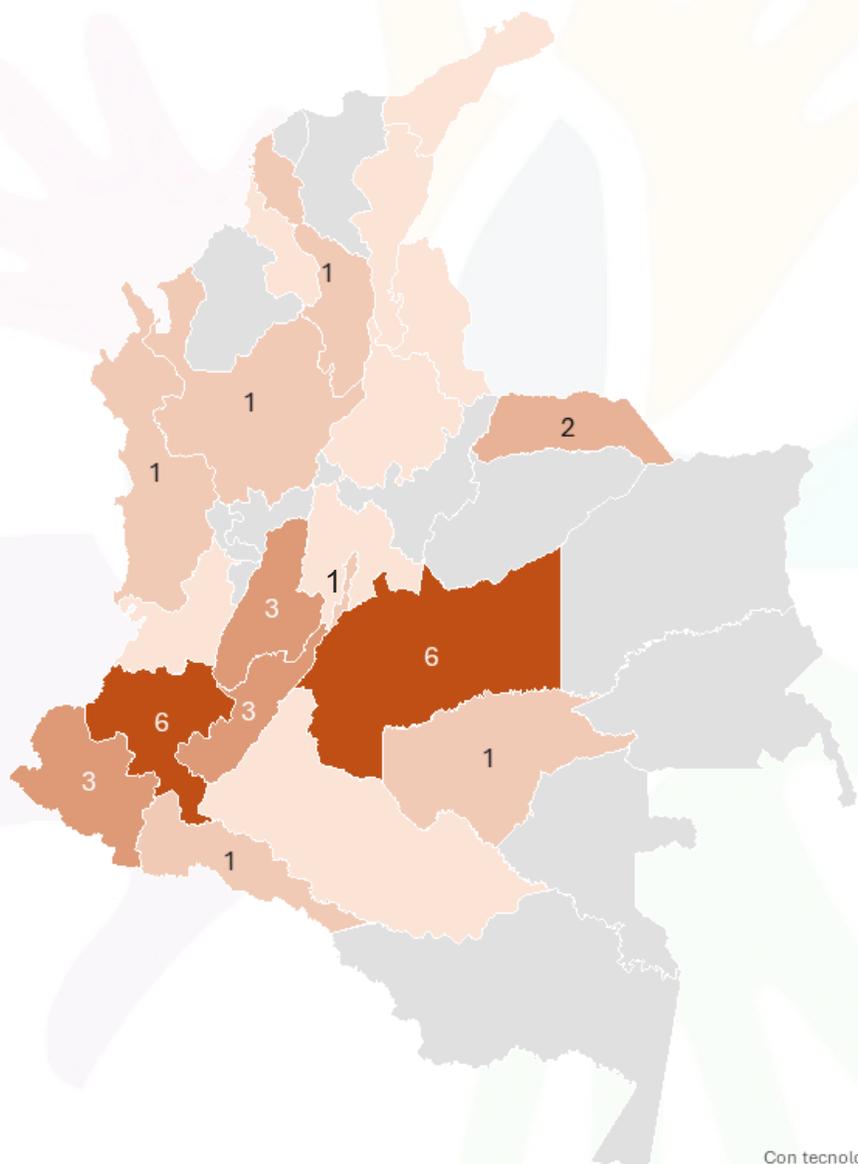
Formas Asociativas beneficiadas



Millones de pesos de los cuales se destinarán **\$9.755 millones** a 25 proyectos del sector primario y **\$1.484 millones** a 4 proyectos del sector terciario



Planes de sostenibilidad aprobados y en implementación.



1.073

Personas vinculadas

997

Personas en reincorporación **318**
mujeres y **679** hombres

76

Personas de las comunidades
42 mujeres y **34** hombres

392

Personas que se autoidentifican
pertenecientes a un grupo étnico

159

Personas en situación de
Discapacidad.

Planes de sostenibilidad aprobados y en implementación.



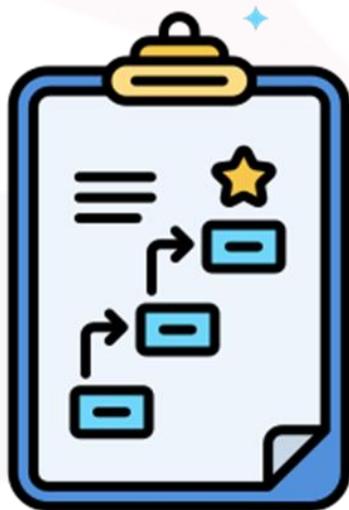
N° de Planes Aprobados	Departamento	Municipios	Sectores	Inversión
1	Antioquia	Urabá	Primario	\$ 510.185.000
2	Arauca	Arauquita, Saravena	Primario	\$ 799.314.240
1	Bogotá D.C.		Terciario	\$ 388.065.051
1	Bolívar	Mahates	Primario	\$ 440.000.000
6	Cauca	Patía, Santander de Quilichao, Popayán, Silvia, Caldono, Argelia	5 – Primario 1 – Terciario	\$ 2.339.257.267
1	Chocó	Quibdó	Primario	\$ 678.690.746
1	Guaviare	San José del Guaviare	Primario	\$ 399.980.000
3	Huila	Neiva	2 – Primario 1 – Terciario	\$ 1.200.000.000
6	Meta	Uribe, El Castillo, Acacías, San Juan de Arama, Mesetas, San Martín	Primario	\$ 2.027.093.200
3	Nariño	San Andrés de Tumaco, Cumbal	2 - Primario 1- Terciario	\$ 1.045.838.622
1	Putumayo	Puerto Guzmán	Primario	\$ 233.332.000
3	Tolima	Icononzo, Dolores y Planadas	Primario	\$ 1.198.438.470
				\$ 11.260.194.596

3 Metodología evaluación índice de reincorporación individual y medición línea base.

Evaluación: es un proceso que permite evidenciar el avance del proceso de reincorporación; en esta fase se revisará tanto el avance en el cumplimiento de las acciones vinculadas al ciclo anual del plan, como el avance del Índice de Reincorporación.



Plan de Reincorporación



Incluye las acciones y compromisos de los y las firmantes, así como del Estado.

>40% = 1 ciclo

>60% = ciclos posteriores

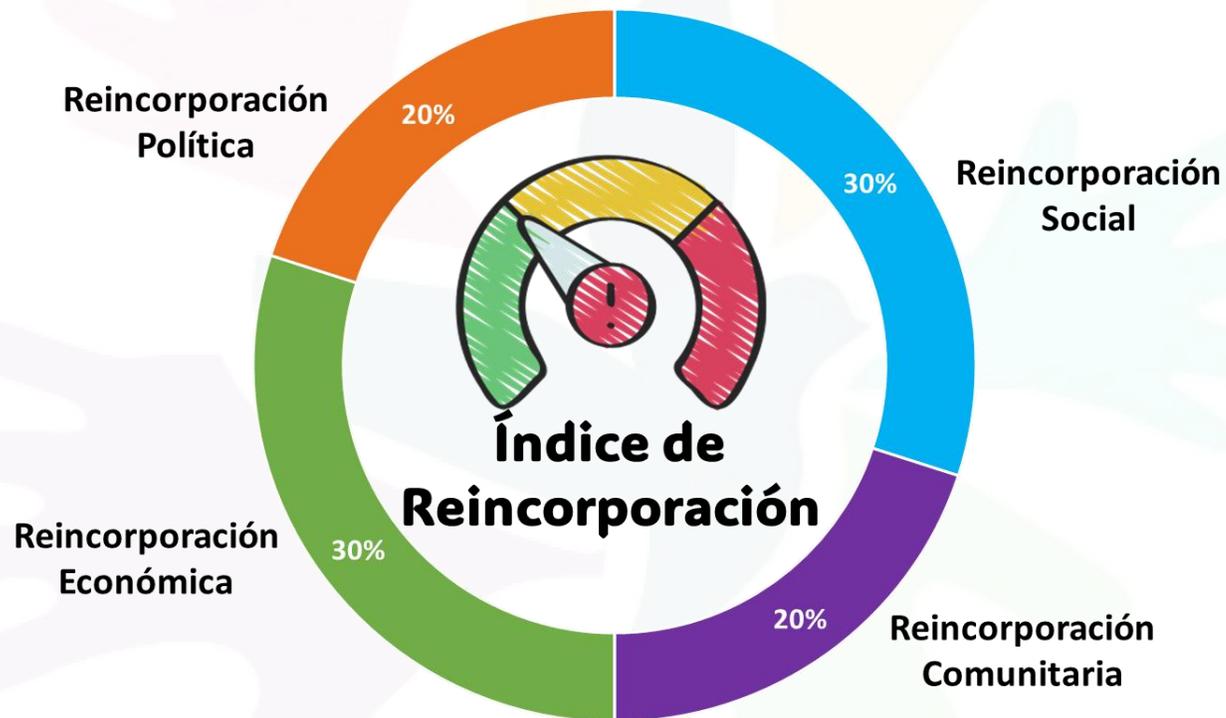


Permite identificar los avances en términos del desarrollo de capacidades y generación de condiciones de la población.

El índice será la herramienta que medirá el avance y la finalización de los sujetos, sobre su proceso de reincorporación.

Para los sujetos, la finalización por cumplimiento del PRI se alcanza cuando se logre por lo menos el 70% en el Índice de Reincorporación Individual.

Índice de Reincorporación Individual



Recordemos que cada línea estratégica está integrada por acciones, y, dado que las líneas de reincorporación económica y social tienen un mayor número de acciones dentro del PRI, éstas son medidas con un mayor peso en el índice.



El peso % de las variables dependerá de los intereses y características de cada firmante

LÍNEA ESTRATÉGICA	No DE VARIABLES
Reincorporación Política	3
Reincorporación Económica	6
Reincorporación Comunitaria	4
Reincorporación Social	8

VARIABLES ÍNDICE DE REINCORPORACIÓN INDIVIDUAL



Reincorporación Política

- V1. Participación política.** Haber fortalecido sus capacidades para la participación política.
- V2. Barreras para la participación política.** Superar por lo menos el 70% de las barreras individuales administrativas, judiciales, fiscales y disciplinarias para la participación política de los sujetos en reincorporación
- V3. Instancias de reincorporación.** Haber fortalecido las instancias de reincorporación existentes en los territorios en los que se encuentran las personas en reincorporación.

Reincorporación Comunitaria

- V4. Diálogo Comunitario.** Haber fortalecido las capacidades para el diálogo comunitario de las personas en reincorporación.
- V5. Procesos comunitarios.** Contar con un proceso comunitario fortalecido en el marco de la reincorporación.
- V6. Acciones para la reconciliación.** Haber desarrollado acciones territoriales para la reconciliación y la construcción de paz.
- V7. Percepción de la Estigmatización.** Haber reducido por lo menos 10 puntos porcentuales de la percepción negativa sobre las personas y colectivos en reincorporación, por parte de los actores o territorios priorizados por la Estrategia.
Nota: Entre los actores que se monitorearán se incluyen los(as) firmantes

VARIABLES ÍNDICE DE REINCORPORACIÓN INDIVIDUAL



Reincorporación Social

V8. Nivel educativo. Si la persona tiene interés en continuar su proceso educativo: culminar educación media.
Si la persona **no** tiene interés en continuar su proceso educativo: contar con capacidades de lectoescritura

V9. Educación superior. Haber recibido orientación y acompañamiento para el acceso y permanencia en la educación superior para el firmante y/o hijos, hijas y dependientes, menores de 25 años.

Nota: en el caso de las personas en reincorporación que no tienen interés en continuar su proceso educativo, el acompañamiento se realizará con sus hijos/as y dependientes, menores de 25 años.

V10. Aseguramiento en salud. Para personas con discapacidad: estar afiliadas al Sistema General de Seguridad Social en Salud con su grupo familiar y haber sido valoradas para la certificación de discapacidad y en los casos en los que aplique, según criterio médico, estar certificadas bajo la resolución vigente del Ministerio de Salud y Protección Social. Para personas sin discapacidad: estar afiliado al Sistema General de Seguridad Social en Salud con su grupo familiar.

V11. Acceso efectivo a atención médica. Para personas con discapacidad certificada o enfermedad de alto costo: haber recibido atención oportuna en servicios de salud institucionales, para el firmante y su grupo familiar, ante una urgencia o enfermedad que no requiere hospitalización en los últimos 12 meses y estar vinculado a un proceso de atención diferencial o tratamiento, rehabilitación funcional o paliación.
Para personas sin discapacidad ni enfermedad de alto costo: haber recibido atención oportuna en servicios de salud institucionales, para el firmante y su grupo familiar (primer nivel de consanguinidad y afinidad: cónyuge, hijas/hijos menores de 25 años dependientes económicamente), ante una urgencia o enfermedad que no requiere hospitalización en los últimos 12 meses.

VARIABLES ÍNDICE DE REINCORPORACIÓN INDIVIDUAL



Reincorporación Social

V12. Vivienda. Para firmantes que habitan ETCR o AERC: tener acceso a condiciones habitacionales con formalización del uso o tenencia de la vivienda con los siguientes mínimos: acceso a una fuente de agua, manejo o eliminación de excretas, acceso a una fuente de energía, materiales adecuados en pisos y muros de la vivienda e inexistencia de hacinamiento; bajo criterios culturales y técnicos de habitabilidad, diseños participativos y estabilidad constructiva.

Nota: Este criterio solo aplica para las AERC con residencia nucleada.

Para firmantes individuales que cuentan con vivienda: Recibir acompañamiento para la formalización del uso o tenencia de la vivienda.

Para firmantes individuales sin vivienda: Ser beneficiarios de programas o proyectos de Gobierno para el acceso a vivienda.

V13. Capacidades psicosociales. Contar con capacidades psicosociales de autogestión y acompañamiento emocional para afrontar situaciones emergentes, establecer redes de apoyo y generar entornos protectores.

V14. Sensibilización violencia de género. Haber participado en las jornadas de sensibilización frente a las Violencias Basadas en Género.

V15. Asesoría y acompañamiento para pensión. En el caso de las personas mayores: Haber recibido asesoría y acompañamiento frente al acceso al derecho de pensión.

Nota: Este criterio también aplica para las personas con pérdida de capacidad laboral por discapacidad debidamente certificada y acorde a las condiciones establecidas en la legislación pensional vigente.

VARIABLES ÍNDICE DE REINCORPORACIÓN INDIVIDUAL



Reincorporación Económica

- V16. Proyectos productivos.** Para proyectos o iniciativas productivas considerados viables por la herramienta de sostenibilidad (individuales de carácter asociativo o colectivos) y que accede a la Estrategia de Sostenibilidad, haber alcanzado un puntaje no menor a 70% en el Índice de Sostenibilidad de acuerdo con los 8 factores definidos por el CNR.
Para proyectos o iniciativas productivas individuales y colectivas en funcionamiento que no ingresan a la Estrategia de Sostenibilidad, haber accedido al Plan de Acompañamiento y Asistencia Técnica Integral.
Para proyectos o iniciativas productivas considerados no viables por la herramienta de sostenibilidad (individuales o colectivos que no estén en funcionamiento), contar con la reformulación de una iniciativa productiva con plan de negocios y haber recibido acompañamiento en la gestión de financiación.
- V17. Acceso a tierras.** Para firmantes en colectivos sujetos de reforma agraria: ser beneficiarios con la adjudicación colectiva de tierras con fines productivos y haber desarrollado ejercicios de planeación predial y ambiental participativa.
Para firmantes individuales sujetos de reforma agraria: ser beneficiarios con la adjudicación individual de tierras con fines productivos.
Nota: Este indicador aplica para las personas vinculadas a proyectos e iniciativas que no son fortalecidas por medio de la Estrategia de Sostenibilidad Económica.
- V18. Capacidades y Condiciones asociativas.** Haber fortalecido las capacidades y condiciones asociativas y organizativas.
Nota 1: El indicador solo aplica para los colectivos que no participan en la Estrategia de Sostenibilidad.
Nota 2: Para el cumplimiento de la variable se debe alcanzar un porcentaje del 70% en el instrumento de medición del factor organizativo y asociativo.

Cronograma Índice de Reincorporación Individual



Cronograma Índice de Reincorporación Individual																																						
Actividad	2025																																					
	Abril				Mayo					Junio				Julio				Agosto					Septiembre				Octubre				Noviembre				Diciembre			
	4-abr	11-abr	18-abr	25-abr	2-may	9-may	16-may	23-may	30-may	6-jun	13-jun	20-jun	27-jun	4-jul	11-jul	18-jul	25-jul	1-ago	8-ago	15-ago	22-ago	29-ago	5-sep	12-sep	19-sep	26-sep	3-oct	10-oct	17-oct	24-oct	31-oct	7-nov	14-nov	21-nov	28-nov	5-dic	12-dic	19-dic
Sesiones de seguimiento																																						
Evaluación de los planes individuales																																						
Revisión y aprobación fichas de las variables																																						
Construcción de métodos operativos – instructivo del cálculo del índice																																						
Construcción, desarrollo y pruebas del módulo en el Ecosistema SIRR: "Índice de Reincorporación Individual"																																						
Diseño herramienta y metodología piloto																																						
Jornada de formación en plataforma / Piloto																																						
Ajustes metodología de medición																																						
Pedagogía con los Grupos Territoriales																																						
Informe del cálculo del Índice de Reincorporación a toda la población																																						

Construcción de métodos operativos – instructivo del cálculo del índice

- Los métodos operativos contienen el detalle conceptual y operativo para el cálculo del índice de reincorporación individual.
- Lo anterior permite que se puedan identificar los diferentes escenarios, incluidos en la Resolución 2319 de 2024, así como los medios de verificación o evidencias para el cumplimiento de las variables de cada línea estratégica.
- Así mismo, orienta a los equipos a cargo de la implementación y a los Grupos Territoriales, frente al uso del Sistema de Información, para el registro de los medios de verificación y la generación del reporte de cálculo del índice de reincorporación individual.
- Al identificar los diferentes escenarios y la forma en que se darán por cumplidas las variables del índice, atado a los medios de verificación requeridos, se sabrá cómo se hará este cálculo en la medida en que las/os firmantes vayan cumpliendo con las variables de su respectivo índice.

Pilotaje del cálculo del índice de reincorporación individual

- La prueba piloto del manejo operativo del Sistema de Información nos permitirá prever situaciones que se puedan presentar al momento de verificar el cumplimiento de cada una de las variables del índice.
- Adicionalmente, es importante reforzar la pedagogía al interior de la ARN, en términos de la comprensión de la relación entre los Planes Individuales y el cumplimiento del Índice, así como los diferentes escenarios y medios asociados a la verificación de su cumplimiento.

Programa de Reincorporación Integral Medición de Línea Base

Línea Base de los indicadores del PRI y la Estrategia de Prevención y Superación de la Estigmatización



Objeto:

- Realizar el levantamiento de información de Línea de Base de los indicadores del Programa de Reincorporación Integral (indicadores y su contenido serán compartidos por la ARN).
- Realizar el levantamiento de información de Línea de Base que permita medir la estigmatización hacia la PPR (medir impacto de la: Estrategia de Prevención y Superación de la Estigmatización).

Población objeto: población en reincorporación, sector público, sector privado y comunidad.

Tiempo de ejecución: 29 de julio a 31 de diciembre

Equipo:

- Coordinador/a del proyecto
- Profesional experto/a en estadística
- Profesional experto/a en métodos de investigación cualitativa
- Equipo encuestador

Etapa	CONTENIDO
1. PLANEACIÓN	<ul style="list-style-type: none">• Diseño metodológico: Plan de Trabajo, instrumentos recolección de información aprobados (muestreo) y Cronograma General.• Resultados de la Prueba Piloto• Propuesta de esquema para el desarrollo del trabajo de campo junto con su cronograma general.• Documento con el plan de contingencia (trabajo de campo)
2. IMPLEMENTACIÓN Y LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN	<ul style="list-style-type: none">• Documento final del Trabajo de Campo• Bases de datos consolidadas de la información recopilada.
3. ENTREGA DE RESULTADOS	<ul style="list-style-type: none">• Documento con los principales resultados, hallazgos y conclusiones de la aplicación de las encuestas y grupos focales en la muestra• Propuesta metodológica para el seguimiento periódico y evaluación del PRI

Cronograma de entrega y actividades

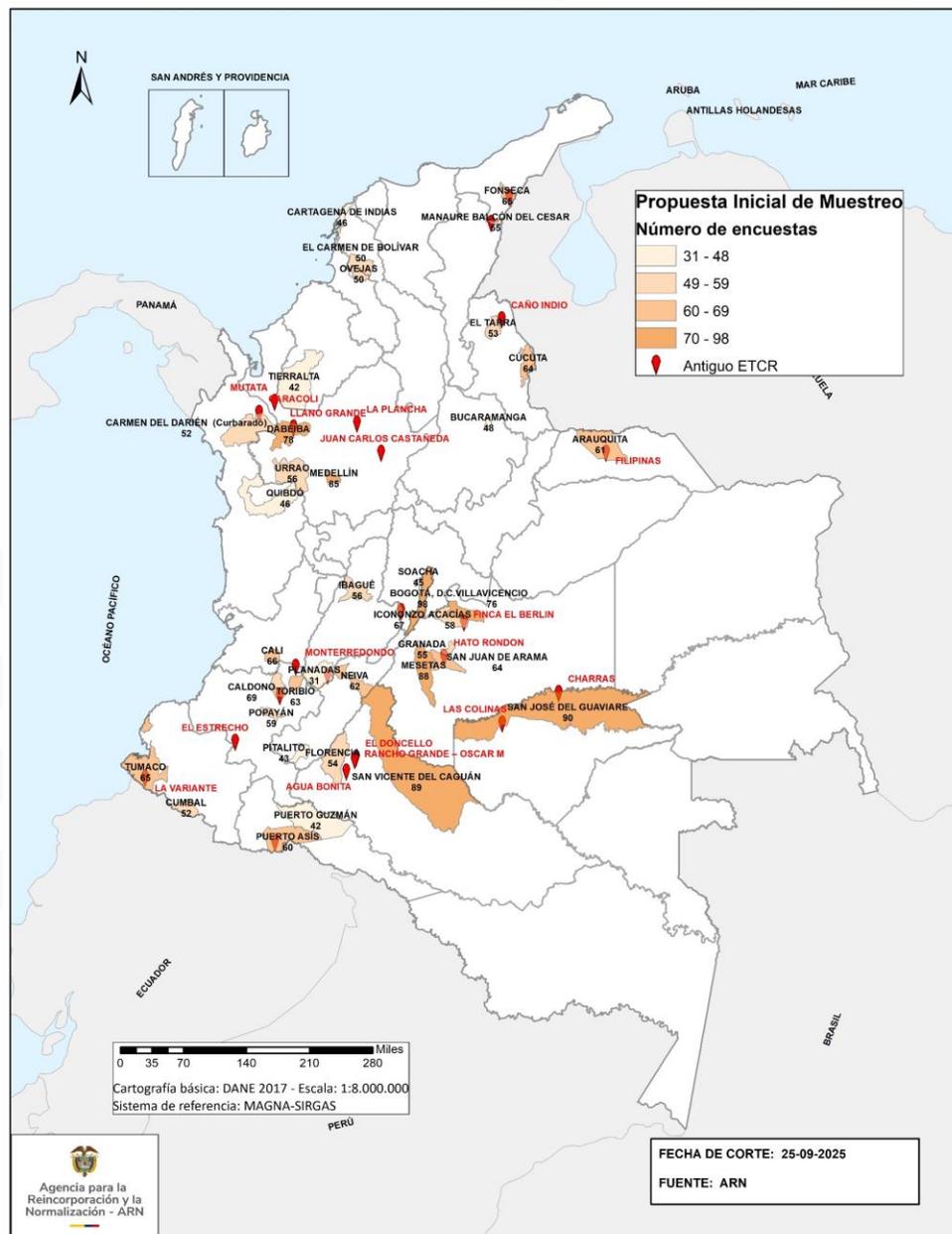
Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
<p>Preparación de productos entrega 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trabajo en diseño metodológico (muestra, instrumentos, plan de trabajo y cronograma) • Capacitación 	<p>Entrega 1: 26 sept</p> <ul style="list-style-type: none"> • Propuesta diseño metodológico • Informe planeación trabajo de campo • Informe de prueba piloto • Plan de contingencia 	<p>Preparación de productos entrega 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitación de personal • Recolección información de campo • Controles periódicos operativos de campo (sigue en primeras semanas de noviembre) 	<p>Preparación de productos entregas 2 y 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inicio de elaboración informe de seguimiento trabajo de campo • Cierre de recolección de información • Construcción de informe de trabajo de campo • Bases de datos consolidadas • Inicio procesamiento de información (sigue en primeros días de diciembre) 	<p>Entrega 2: 12 de diciembre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Documento final Trabajo de Campo • Bases de datos consolidadas • Entrega 3: Hasta 31 de diciembre • Informe de resultados • Listado de asistencia y socialización • Propuesta metodológica de seguimiento • Instrumento de seguimiento-Línea intermedia

Diseño metodológico y prueba piloto

El diseño metodológico para la construcción de la línea de base incluye:

- ✓ **Instrumentos de recolección de información aprobados**: cuantitativos (encuestas) y cualitativos (grupos focales, estudio de caso, talleres)
 - **Prueba piloto**: ejercicio previo para probar y validar los instrumentos de recolección, en términos de medición del tiempo y ajustes en las preguntas, de forma o fondo). Adicionalmente, permite prever situaciones que se pueden presentar durante el trabajo de campo.
 - La prueba piloto está programada desde el 28 de septiembre en los municipios de Acacías y Granada (Meta).
- ✓ **Plan de trabajo**: cómo se va a recolectar la información, muestreo, uso de metodologías cuantitativas y cualitativas, política de tratamiento de datos y procesamiento de la información
- ✓ **Cronograma general**: entrega de productos y tiempos.

Propuesta inicial de muestreo



Departamento	Municipio	ETCR	Población total	Número de encuestas	Cantidad de la muestra en AETCR
Antioquia	Medellín	No	247	85	
Antioquia	Dabeiba	Si	145	78	47
Antioquia	Urroo	No	74	56	
Arauca	Araucuita	Si	161	61	53
Bogotá D.C.	Bogotá D.C.	No	661	98	
Bolívar	Cartagena	No	67	46	
Bolívar	El Carmen De Bolívar	No	88	50	
Caquetá	Florencia	No	108	54	
Caquetá	San Vicente Del Caguán	No	95	89	
Cauca	Popayán	No	144	59	
Cauca	Caldono	Si	150	69	7
Cauca	Toribio	No	80	63	
Cauca	Santander De Quilichao	No	120	56	
Cesar	Manauare	Si	115	55	52
Chocó	Carmen Del Darien	Si	97	52	27
Chocó	Quibdó	No	68	46	
Córdoba	Tierralta	No	52	42	
Cundinamarca	Soacha	No	64	45	
Guaviare	San José Del Guaviare	Si	389	90	51
Huila	Neiva	No	167	62	
Huila	Pitalito	No	56	43	
La Guajira	Fonseca	Si	190	65	33
Meta	Acacias	Si	136	58	44
Meta	Granada	No	114	55	
Meta	Mesetas	No	124	88	
Meta	San Juan De Arama	Si	182	64	56
Meta	Villavicencio	No	307	76	
Nariño	Cumbal	No	98	52	
Nariño	San Andres De Tumaco	Si	194	65	14
Norte de Santander	Cúcuta	No	131	64	
Norte de Santander	ElTarra	No	53	53	
Putumayo	Puerto Asís	Si	153	60	25
Putumayo	Puerto Guzmán	No	51	42	
Santander	Bucaramanga	No	77	48	
Sucre	Chalán	No	46	41	
Sucre	Ovejas	No	85	50	
Tolima	Ibagué	No	122	56	
Tolima	Icononzo	Si	211	67	67
Tolima	Planadas	Si	91	31	0
Valle del Cauca	Cali	No	199	66	
TOTAL			5.712	2.400	476

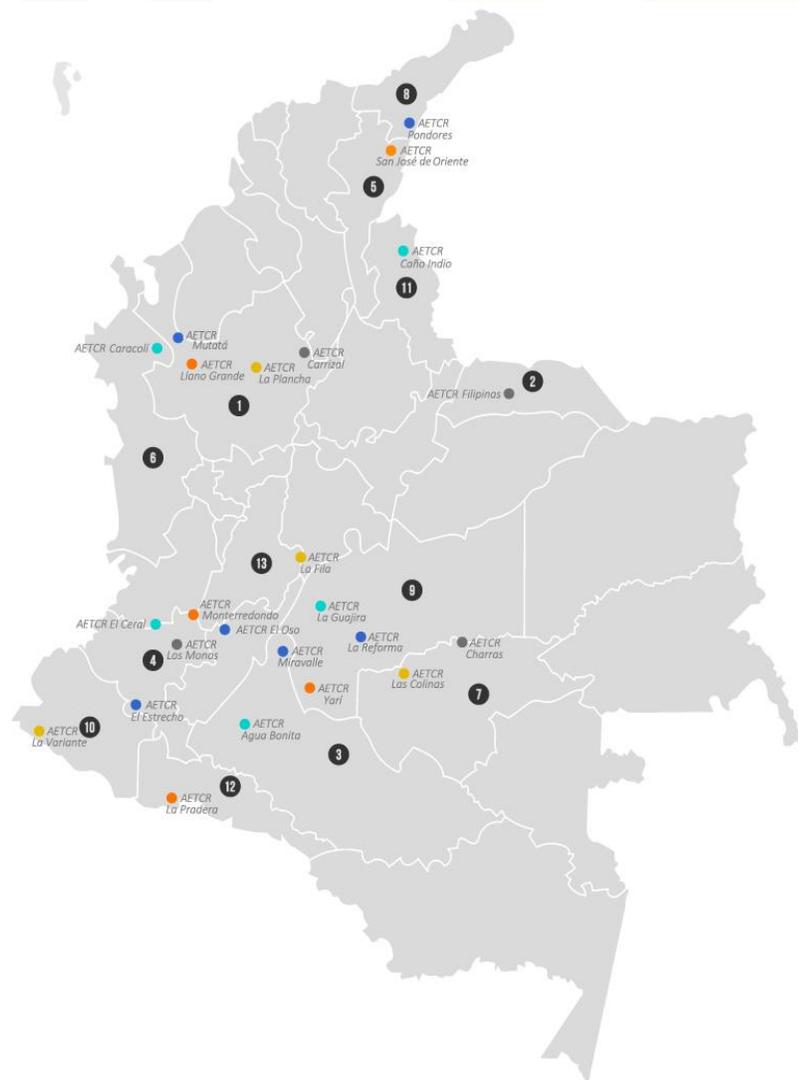
3

Balance acceso a vivienda para la reincorporación y proyecciones

Avance y rutas de acceso a vivienda



Balance en la consolidación de ETCR: Localización por departamento



1 ANTIOQUIA

ANTIOQUIA CHOCÓ

- AETCR Carrizal
- AETCR La Plancha

URABÁ

- AETCR Llano Grande
- AETCR Mutatá

2 ARAUCA

ARAUCA

- AETCR Filipinas

3 CAQUETÁ

CAQUETÁ

- AETCR Agua Bonita
- AETCR Miravalle

4 CAUCA

CAUCA

- AETCR El Ceral
- AETCR Los Monos
- AETCR El Estrecho
- AETCR Monterredondo

5 CESAR

CESAR

- AETCR San José de Oriente

6 CHOCÓ

ANTIOQUIA CHOCÓ

- AETCR Caracolí

7 GUAVIARE

META Y ORINOQUÍA*

- AETCR Las Colinas
- AETCR Charras

8 LA GUAJIRA

CESAR - LA GUAJIRA

- AETCR Pandores

9 META

META Y ORINOQUÍA

- AETCR Yari
- AETCR La Guajira
- AETCR La Reforma

10 NARIÑO

NARIÑO

- AETCR La Variante

11 N. DE SANTANDER

N. DE SANTANDER

- AETCR Caño Indio

12 PUTUMAYO

PA PUTUMAYO

- AETCR La Pradera

13 TOLIMA

TOLIMA

- AETCR El Oso
- AETCR La Fila



ETCR con estudios de prefactibilidad

PNUD

Charras – La Esperanza

El Doncello – San José

Los Monos – Tumburao /la
ventura los Alticos

La Plancha – La Manga

El Estrecho – Payandeces
2

La Variante – Chillalde y
La Florida

Pondores - Portobelo

Colinas – Agua Linda

MVCT

La Fila – Panorama

Filipinas – El Porvenir

Mutatá – El Porvenir

Llano Grande - El Llano

ARN

Caño Indio – Puerto Rico

Carrizal – El Viento

Rancho Grande – Predio
"Oscar Mondragon"



Proyectos de vivienda en ejecución (MVCT)



ETCR	Beneficiarios	Contrato	Estado
Los Monos I, en Caldono – Cauca	140	Fuente: MVCT Estado: Ejecutor contratado por el MVCT. No Contrato 019F-2022	Entregado - septiembre de 2025
El Doncello – Caquetá	106	Fuente: MVCT - ARN Estado: Suscrito convenio 1125/2022 entre FONVIVIENDA y ARN por \$5.250 millones para cofinanciar el proyecto (ARN aporta \$5.000 millones). No. Contrato 030F-2022.	Se prevé entrega en octubre de 2025
Llano Grande- Antioquia	101	Fuente: MVCT Estado: Ejecutor contratado por el MVCT. No Contrato 011F-2023	Se prevé entrega en 2026
Filipinas – Arauca.	187	Fuente: MVCT Estado: Ejecutor contratado por el MVCT. No Contrato 007F-2025	Se prevé entrega en 2027
Pondores - La Guajira	200	Fuente: MVCT Estado: Ejecutor contratado por el MVCT. No Contrato 012F-2025	Se prevé entrega en 2027
Total	734		



Proyectos de vivienda en ejecución (734 UND. VIVIENDA)



Proyecto de Vivienda, ETCR El Doncello, Caquetá- abril de 2025
Fuente: Equipo Tierras y vivienda



Proyecto de Vivienda, ETCR Los Monos, Cauca- agosto de 2025
Fuente: Equipo Tierras y vivienda



Proyectos de alojamientos temporales



ETCR	Beneficiarios	Contrato	ARN
El Berlín	109	Fuente: ARN Estado: En contratación por el PNUD. Se prevé entrega 2025.	En cabeza de la Agencia para la reincorporación y la Normalización.
Hato Rondón	145	Fuente: ARN Estado: En contratación por el PNUD. Se prevé entrega 2026.	En cabeza de la Agencia para la reincorporación y la Normalización.
El Estrecho	43	Fuente: ARN Estado: En revisión de la solicitud de contratación por parte del Fondo Colombia en Paz. Se prevé entrega 2026.	En cabeza de la Agencia para la reincorporación y la Normalización.
Total	317		



Proyectos de alojamientos temporales (317)



Proyecto de Alojamientos Temporales, ETCR Mariana Páez, Predio El Berlín, Acacias, Meta - Agosto de 2025

Fuente: Secretaria General



Convenios interadministrativos en estructuración 2025



MARCO

Convenio 1389 de 2025, ejecución desde 03/06/2025

Carrizal: hasta 33 viviendas. En firma

La Fila: hasta 45 viviendas. En revisión



CHARRAS

Convenio 1429 de 2025, ejecución desde 21/07/2025, hasta 150 viviendas.



CAÑO INDIIO

hasta 71 SFVR. En revisión.



RANCHO GRANDE "Oscar Mondragón"

hasta 41 SFVR. En revisión.



LA PLANCHA

Mediante convenio FCP, Municipio de Anorí, y Viva Antioquia, con aportes 90% (ARV) - 10% (Viva), hasta 27 viviendas. En revisión.



Convenios interadministrativos proyectados para 2026



MARCO

Convenio 1389 de
2025, ejecución desde
03/06/2025

La Fila (Etapa 2): hasta
70 viviendas.

LA PRADERA

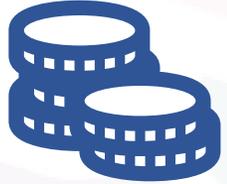
Convenio hasta 67
SFVR..

- La proyección de estos dos proyectos de vivienda depende de los recursos con que sean asignados a la ARN para la vigencia 2026, para la meta de consolidación de ETCR.
- Para el ETCR La Pradera, la viabilidad del proyecto y suscripción de un convenio está supeditada a la donación del predio por parte de la alcaldía a la Agencia Nacional de Tierras.

*El plan de trabajo para estos convenios deberá armonizarse con las condiciones contractuales de la ley de garantías.



Recursos ARN 2025



36.700 millones de aporte de la ARN para proyectos de soluciones habitacionales en la vigencia 2025, incluyendo proyectos de vivienda definitiva y de alojamientos temporales.



Población total beneficiaria de soluciones habitacionales



1590 PER se ubican en ETCR

14% del total de las PER

1418 soluciones habitacionales (vivienda definitiva y alojamientos temporales)

Impacto del **90%** sobre el total de la población que se ubica en ETCR



Programas y estado de las rutas de acceso por escenarios



Zona rural dispersa

Convenio FONVIVIENDA - ANT

Acceso total	150 ETCR Charras 51 Hato Corazal
--------------	---

Convenio ITUANGO

Acceso total	12 viviendas
--------------	--------------

Zona urbana

Programa Mi Casa Ya

Acceso total	74 PER
Con \$ complementario *	43 PER

Programa Casa Digna Vida Digna

Acceso total	1 PER
--------------	-------

Programa VIPA

Acceso total	7 PER
--------------	-------

Programa VIVIENDA GRATUITA

Acceso total	10 PER
--------------	--------

ETCR

Programa Bolsa Programas estratégicos 2019 (MADR)

Acceso total	501 PER
--------------	---------

CONVENIOS Y SUBSIDIOS CON OTROS ENTES TERRITORIALES

* Para cierre financiero, el 50% contribuyeron Cajas de Compensación Familiar y subsidios de entes territoriales.

Apoyo económico de la ARN

Destinación de 8 millones de pesos para la adquisición, construcción, mejoramiento o saneamiento de vivienda.

38 beneficiarios

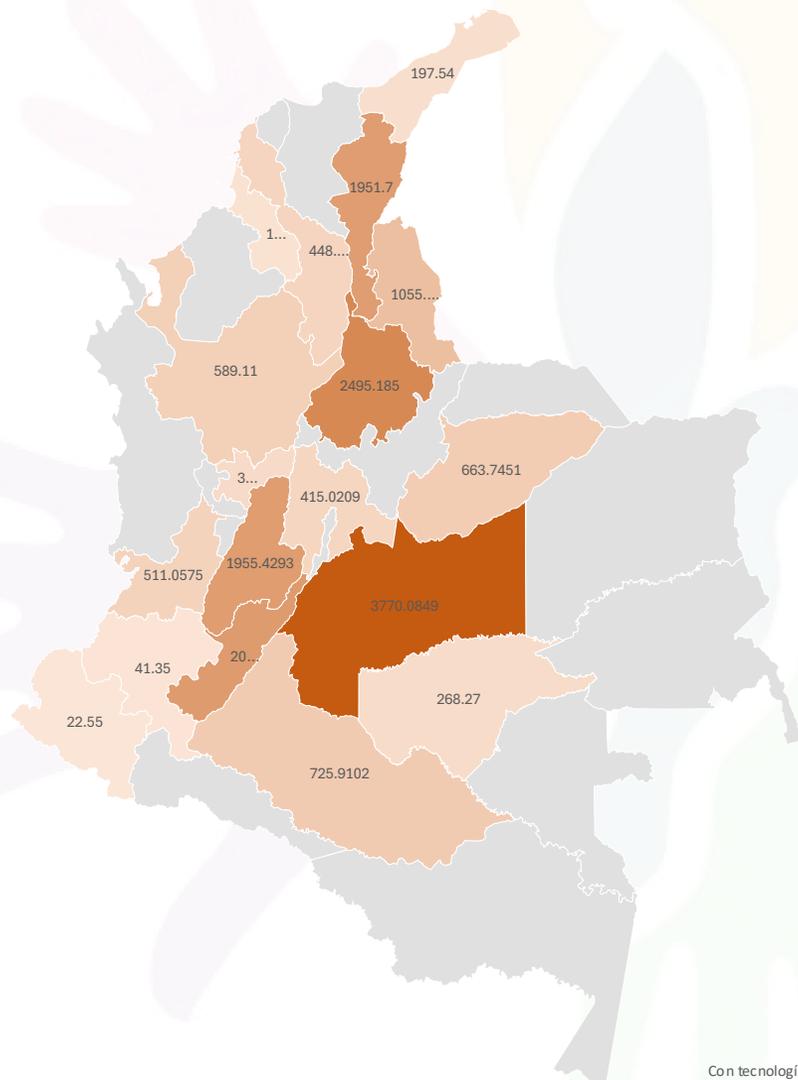
Ruta SAE

Trasferencia directa de bienes inmuebles, con fines de proyectos de vivienda, a los beneficiarios que indique la Agencia para la Reincorporación y la Normalización según artículos 208 -210 del PND (Ley 2294 de 2023).

4 Balance de rutas de acceso a tierras para la reincorporación (rutas ANT y SAE)



Acceso a tierras



	Ruta ANT Predios	Área Ha	Ruta SAE Predios	Área Ha	Total Predios	Total Área (Ha)
Gobiernos anteriores	14	674,83	2	113,17	16	788
Gobierno actual	58	15642,5274	25	1116,4075	83	16758,9349
Total	72	1.6317,3574	27	1.229,5775	99	17.546,9349



29 predios para la consolidación de ETCR
4.504,5 ha



70 predios con fines productivos
13.042,41 ha



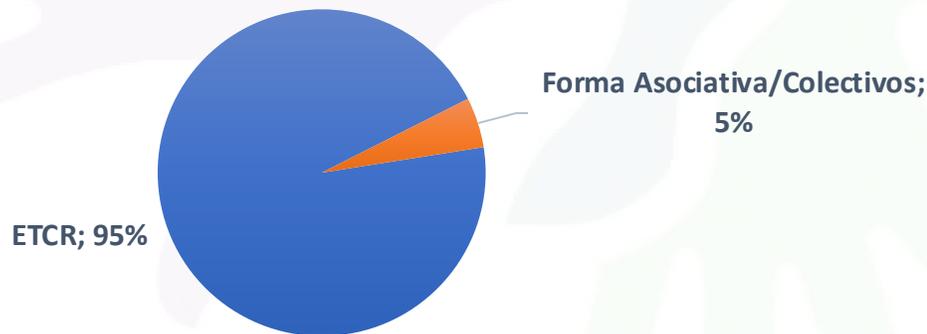
Gestiones de Acceso a Tierras beneficiarios – Ruta ANT



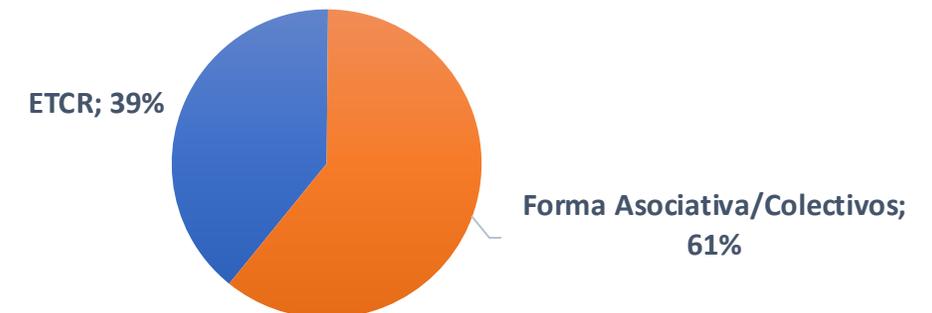
Se ha gestionado el acceso a tierras para **2.265 potenciales beneficiarios**, de los cuales:
59,12% pertenecen a ETCR **40,88%** hacen parte de Asociaciones o Colectivos

Beneficiarios	Gobierno Anterior	Gobierno Actual
ETCR	765	574
Forma Asociativa/Colectivos	40	886
Total	805	1.460

2019 - 2022



2022 - 2025

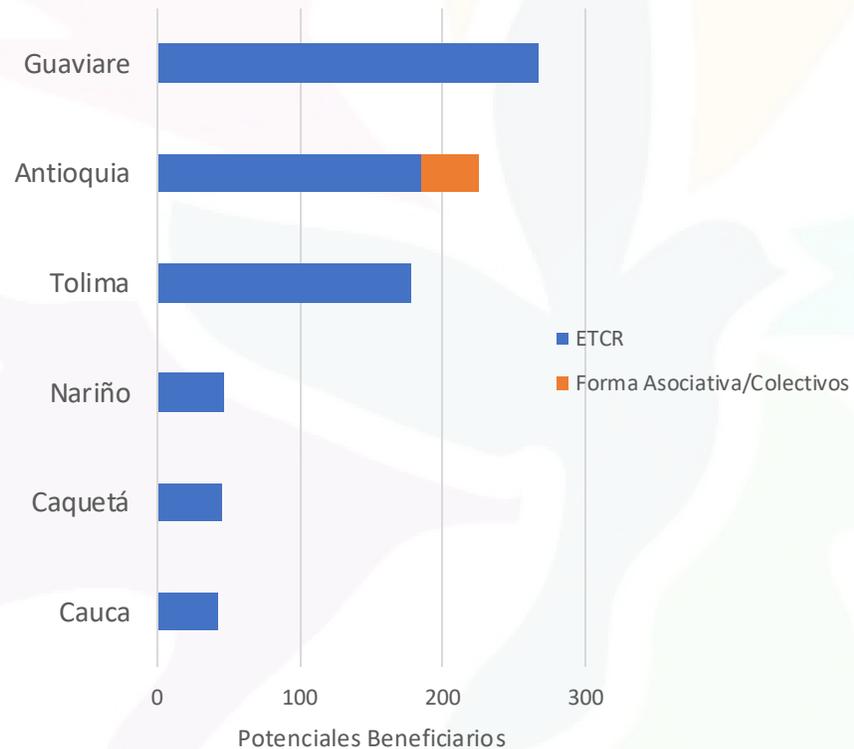




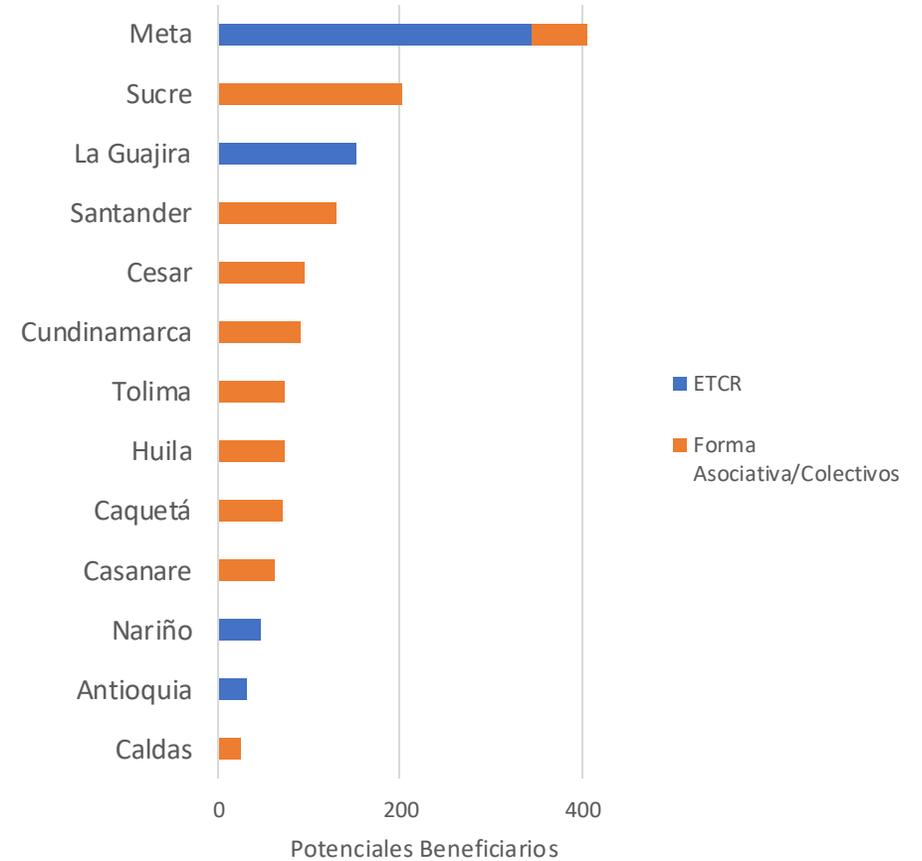
Acceso a Tierras por departamento



2019 - 2022



2022 - 2025



En el gobierno actual se amplía la cobertura, gestionado tierras en **13 departamentos**, **7** más que en gobiernos anteriores



2019 - 2022

ETCR	Predios	Área
Charras	1	197,27
Mutatá	2	137,27
Colinas	1	71
Yarí-Doncello	1	70
La Plancha	2	52,34
Estrecho	1	41,35
La Fila	1	22,85
Llano Grande	1	15,71
Pondores	1	8,78
La Variante	2	8,26
Total	13	624,83



2022 - 2025

ETCR	Predios	Área (Ha)
Mariana Páez	4	1445,78
Georgina Ortiz	1	1047,16
Caño Indio	6	803,03
Carrizal	1	333,79
Miravalle	3	235,62
La Variante	1	14,29
Total	17	3.879,69



Acceso a Tierras Asociaciones/Colectivos



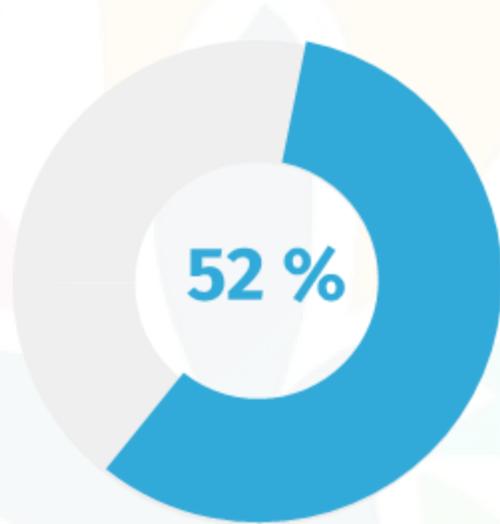
2019 - 2022

Nombre	Pedios	Área (Ha)
ASOITUANGUINOS	1	50
Total	1	50



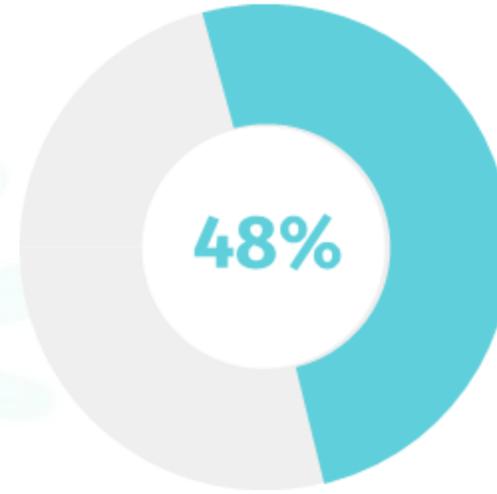
2022 - 2025

Nombre	Pedios	Área (Ha)
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE PAZ DEL CESAR	1	1951,7
COOMULDEMM	1	1571,02
ASOECOLPET	1	1288
JUAN DE LA CRUZ VARELA	1	1208
ASPRO - ORIMETA	1	980,62
ECOGAN	3	900,9
ADJUDICACIÓN INDIVIDUAL (62 PERSONAS)	1	663,74
FEDERACIÓN CARIBEÑA DE PROCESOS ORGANIZATIVOS POR LA PAZ	7	513,34
COOMFROSUR	2	412,36
GRAMPA	1	400,53
ASOSDEPAZ	1	324,43
CECOESPE	2	313,83
COMDERPAZ	2	252,19
ASOCOPAZ	1	205
DAINCOOP	1	101,1
ADJUDICACIÓN INDIVIDUAL (8 PERSONAS)	2	98,4
MIRAVALLE-PRODUCTIVO	5	95,85
MULTIACTIVA LA ESPERANZA	1	92,09
ASONALL	2	87,97
ASOCIACIÓN MULTIACTIVA POR UN DESARROLLO COMUN	1	50,63
ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO PLURISOSTENIBLE	2	23,26
ASOGANCPAZ	1	19,59
COOAMACOL	1	19,47
COMPAZCOL	1	188,76
Total	41	11.762,8
		3



En proceso (37)

- Proyecto de vivienda
- Verificación de la ANT
- En definición de modalidad por parte de la población

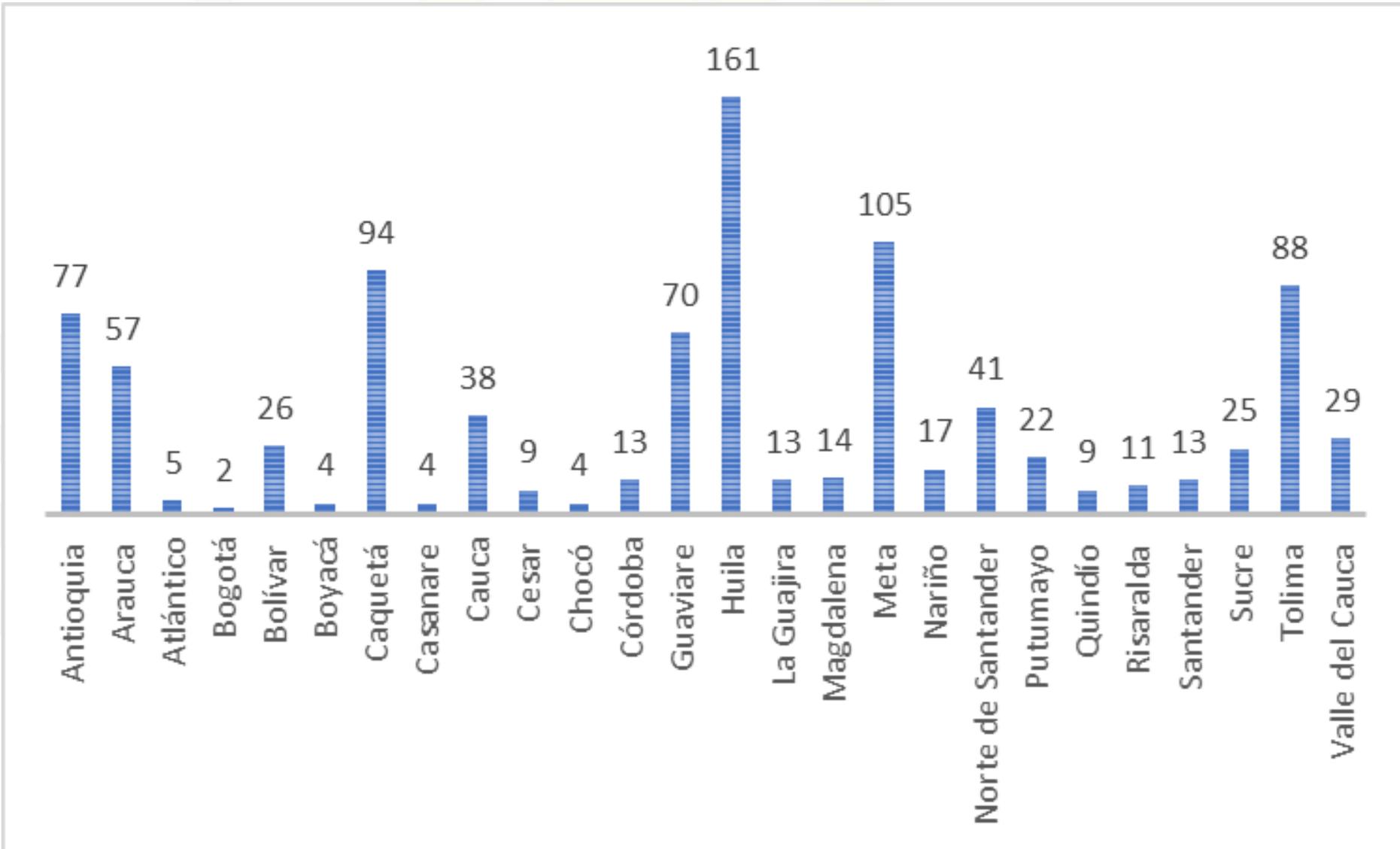


Adjudicado (35)

- Común y proindiviso (7)
- Asociativo (20)
- Individual (3)
- Mixta (5)



Solicitudes de compra gestionadas -ANT



Solicitudes de compra gestionadas ante la ANT **1.005**



Acceso a Tierras

- Metas de compra y adjudicación con fines de reincorporación. hectáreas / beneficiarios.
- Convenio de información ANT-ARN.
- Socialización territorial de ruta individual existente.

Ordenamiento Predial

Revisión de viabilidad con Planeación- ADR.

Enfoque Diferencial

- Ruta con enfoque diferencial.
- Definición metas Acceso predios con enfoque diferencial.

Identificación de barreras y Ajustes Normativos

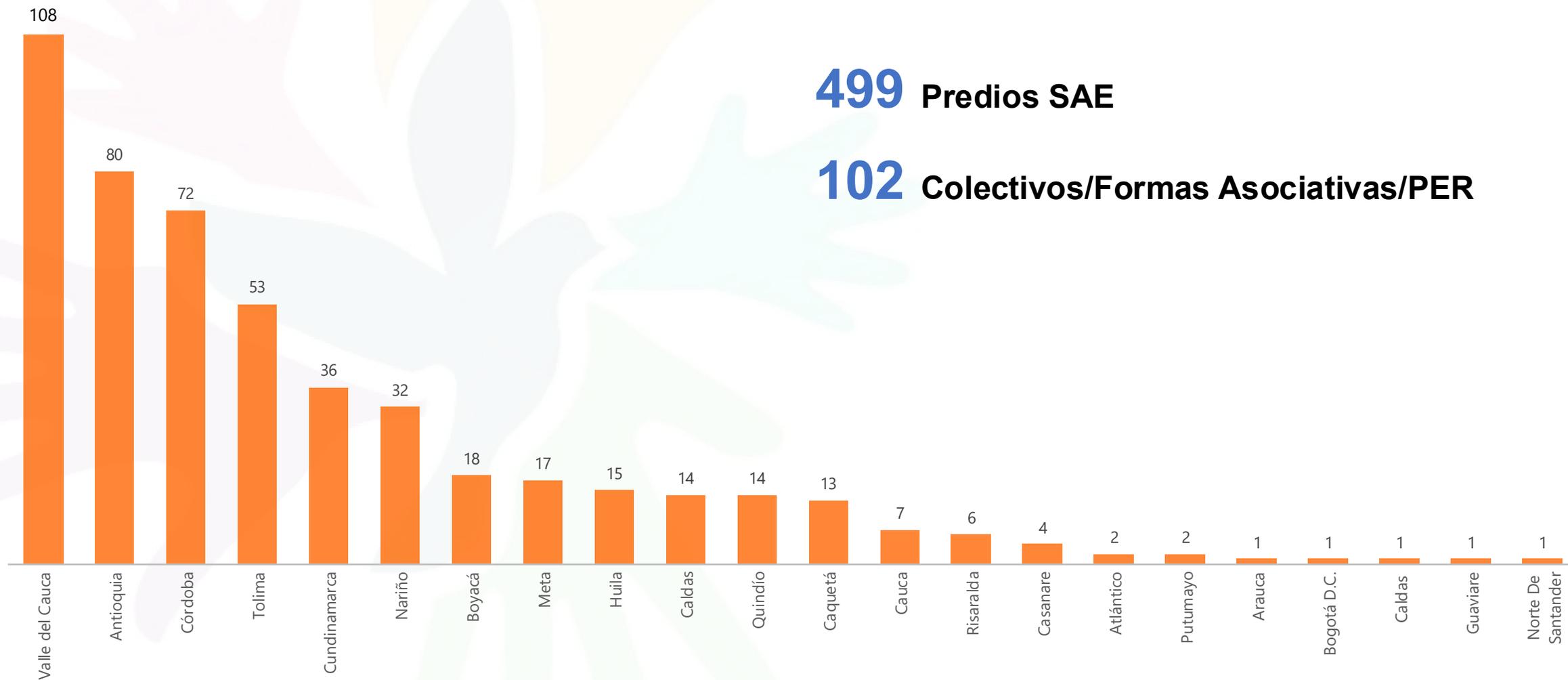
Revisión de ajustes normativos que se puedan promover desde la oficina jurídica que permitan superar barreras de acceso a tierras de predios entregados a través de la ruta ANT.

Diálogo y Zonas de Reserva

- Equipo de dirección en zonas de reserva campesina- ANT.
- Diálogo con comités de impulso.
- Revisión de información ARN para articulación.



Avance acceso a predios Ruta SAE – solicitudes gestionadas





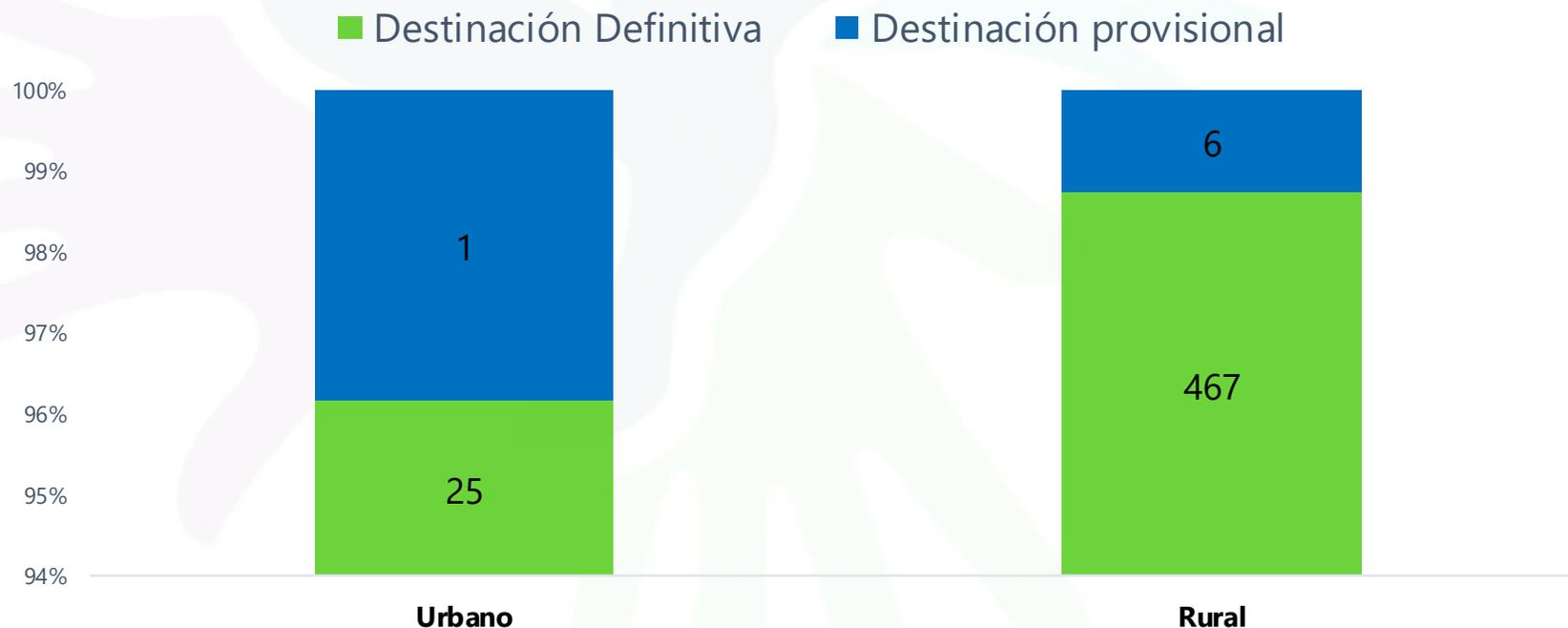
Tipos de Inmuebles SAE Solicitados y Tipo de Destinación



26
PREDIOS URBANOS



473
PREDIOS RURALES



DESTINACIÓN DEFINITIVA
492 Predios

DESTINACIÓN PROVISIONAL
7 Predios



Estado de las solicitudes de Predios SAE



152

Predios SAE en trámite

57

**Formas
Asociativas/Colectivos/PER**





Solicitantes de predios SAE en trámite



GRUPO TERRITORIAL ACOMPAÑANTE	FORMA ASOCIATIVA/COLECTIVO/PER/ SOLICITANTE	No PREDIOS ENTRÁMITE
GT VALLE DEL CAUCA Y EJE CAFETERO	AGROPAX ASCAFUSA ASOCAMINOS ASOCIAESTIMAS ASOPROCOCOPAZ ASPAZ COOCIPAZ COOMIPAZ COOPAGROPAZ_AGROPAZ COOPRIPAZ COORANPAZ FEA FEMNCAFE FUNDACIÓN RENACER 1PER YUDILMA GUERRERO 2 PER TULUA	39
GT CAUCA	AMIFSE ASOPAZRICAURTE COMANCE ASULI CEPRODET COOMEPP ECOPLANFES FEDECOMÚN	25
GT TOLIMA	ASODIPAZ ASOGRANTRIUNFO CELIBRE COAGROANDES COOMUCOM ASOVICOSA FEDECENTRO	16
GT ANTIOQUIA-CHOCÓ	COOMUDESS MEDEPAZ	16

GRUPO TERRITORIAL ACOMPAÑANTE	FORMA ASOCIATIVA/COLECTIVO/PER/ SOLICITANTE	No PREDIOS EN TRÁMITE
GT BOGOTÁ	ASOCONELAEC ASOCUNT ECOMÚN	15
GT NARIÑO	FORJADORES DE PAZ HILOS DE LIBERTAD LABRANDO SENDEROS DE PAZ NUBES VERDES	11
GT CUNDINAMARCA-BOYACÁ CASANARE	ASOCAMPEÑO ASOGEPAZ 1PER CARLOS RODRÍGUEZ 1 PER LUIS FERNANDO PACHÓN 1 PER RAÚL ALBERTO LÓPEZ	11
GT CAQUETÁ	CREAPAZ	7
GT URABÁ	COOMUSEPAZ	3
GT ATLÁNTICO-MAGDALENA	APROAGRAT 1PER MIGUEL HURTADO	2
GT META - ORINOQUÍA	PER 12 WILMAR ANTONIO MARIN CANO Y OTROS	2
GT PUTUMAYO	ARPROPAZ 2PER AIDA ARROYO-ISMAEL PÉREZ	2
GT NORTE DE SANTANDER	PUNTADAS POR LA PAZ	1
GT GUAVIARE	COOJAPAL	1
GT HUILA	FUNDACIÓN PAZ Y ESPERANZA	1
TOTAL		152



Estado de las solicitudes acceso a predios SAE



Situaciones de No viabilidad

309

PREDIOS SAE NO VIABLES





5 PREDIOS CON RESOLUCIÓN DE DESTINACIÓN DEFINITIVA SIN ENTREGA MATERIAL

Forma Asociativa	Departamento	Municipio	Nombre del predio	FMI	Tipo predio
ASOPLUAG	VALLE DEL CAUCA	YOTOCO	LA ARMONÍA	373-9190	Rural
ASOPLUAG	VALLE DEL CAUCA	YOTOCO	PAN DE AZÚCAR	373-526	Rural
ASOPLUAG	VALLE DEL CAUCA	YOTOCO	LA ARMONÍA	373-17741	Rural
3 PER GUACARÍ	VALLE DEL CAUCA	GUACARÍ	LAS ACACIAS	373-70146	Rural
FEMNCAFE	VALLE DEL CAUCA	YOTOCO	EL PRODIGIO	373-38437	Rural

10 PREDIOS CON ENTREGA MATERIAL

Forma Asociativa	Departamento	Municipio	Nombre del predio	FMI	Tipo predio
COOAGROPAZ	HUILA	TERUEL	VENTANAS	200-83581	Rural
COOAGROPAZ	HUILA	TERUEL	LA HERRADURA	200-40327	Rural
COOAGROPAZ	HUILA	TERUEL	LA HERRADURA	200-15193	Rural
COOAGROPAZ	HUILA	TERUEL	LA HERRADURA	200-15192	Rural
COOAGROPAZ	HUILA	TERUEL	LA HERRADURA	200-151619	Rural
COOAGROPAZ	HUILA	TERUEL	LA HERRADURA	200-101041	Rural
COOAGROPAZ	HUILA	PALERMO	LA HERRADURA	200-15151	Rural
COOAGROPAZ	HUILA	PALERMO	LA HERRADURA	200-112767	Rural
FEMNCAFE	VALLE DEL CAUCA	YOTOCO	LA ESPERANZA	373-17590	Rural
FEDECOMÚN	QUINDÍO	CIRCASIA	LA QUERENDONA	280-68883	Rural



Predios SAE con destinación definitiva



21 Predios en seguimiento de implementación de proyecto productivo

Forma Asociativa	Departamento	Municipio	Nombre del predio	FMI	Tipo predio
ASOROJA	CUNDINAMARCA	BOGOTÁ	KR. 28A 65- 31	50C-449773	Urbano
PER	META	VILLAVICENCIO	SIN INFORMACIÓN	230-92220	Rural
COOCIPAZ	CUNDINAMARCA	SAN ANTONIO DEL TEQUENDAMA	LAS TORRES	166-14768	Rural
COOPAGROC	META	RESTREPO	LA CAROLINA	230-88205	Rural
COOMEEP	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA	LA EMBOSCADA	378-3006	Rural
COOCIPAZ	TOLIMA	NATAGAIMA	LT DE LA CASA	368-484	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	IBAGUÉ	PALMA DEL RÍO	350-63563	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	IBAGUÉ	PALMA DEL RÍO	350-57858	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	IBAGUÉ	PALMA DEL RÍO	350-57857	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	IBAGUÉ	PALMA DEL RÍO	350-57856	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	IBAGUÉ	PALMA DEL RÍO	350-57855	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	IBAGUÉ	PALMA DEL RÍO	350-27090	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	IBAGUÉ	PALMA DEL RÍO	350-21247	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	EL ESPINAL	PREDIO RURAL DENOMINADO LOTE NO. 2	357-44696	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	EL ESPINAL	PREDIO RURAL DENOMINADO LOTE NO. 3	357-36888	Rural
COOAGROPAZ	TOLIMA	EL ESPINAL	PREDIO RURAL DENOMINADO LOTE EL PORVENIR	357-36887	Rural
COMUNVALLE	VALLE DEL CAUCA	EL CERRITO	SIN INFORMACIÓN	373-4131	Rural
COMUNVALLE	VALLE DEL CAUCA	EL CERRITO	SIN INFORMACIÓN	373-28123	Rural
COMUNVALLE	VALLE DEL CAUCA	EL CERRITO	SIN INFORMACIÓN	373-28107	Rural
COMUNVALLE	VALLE DEL CAUCA	EL CERRITO	SIN INFORMACIÓN	373-21184	Rural
COOARANPAZ	VALLE DEL CAUCA	ANDALUCÍA	EL ROMERAL	384-17986	Rural

1 predio con decaimiento de resolución de destinación definitiva

Forma Asociativa	Departamento	Municipio	Nombre del predio	FMI	Tipo de predio
COOCIPAZ	Valle del Cauca	Vijes	Finca La Castilla	370-153812	Rural



Agencia para la
Reincorporación y la
Normalización - ARN



Gracias

¡Síguenos en nuestras Redes Sociales!



www.reincorporacion.gov.co



@ARNColombia