

# Nuestra entidad

## Misión

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es la entidad que en Colombia lidera y coordina el diseño e implementación de la política pública de reintegración y reincorporación, así como su gestión territorial, contribuyendo a la convivencia, la cultura de la legalidad, la reconciliación y el desarrollo sostenible.

## 16 años de experiencia



## Presencia Nacional

Atención en **37** oficinas regionales y **3** oficinas nacionales

## Incidencia Política

La Política de Reintegración Social y Económica se ha incorporado en:

**272** Planes de Desarrollo Municipales

**29** Planes de Desarrollo Departamentales

## Visión

En el año 2026, la ARN habrá contribuido a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de reintegración y reincorporación.

La entidad ha adquirido la experiencia, la fortaleza institucional y los conocimientos para la atención de la población desmovilizada, respondiendo a los desafíos de los procesos de reintegración y reincorporación.

## Unidos por el futuro

Para la sostenibilidad de los procesos de reintegración y reincorporación es necesaria la participación de los sectores público y privado, la academia, el tercer sector y la cooperación internacional, generando alianzas que brinden oportunidades a los excombatientes.

 **650** Empresas aliadas

 **67** Países

 **20** Aliados internacionales

## Nuestros procesos

### Reintegración regular

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en proceso de reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, salud, educativa, productiva, seguridad, ciudadana y hábitat), que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades, conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

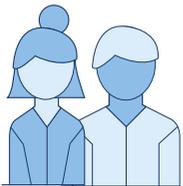
### Reintegración especial

Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005, una vez recobren su libertad efectiva, mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, promoviendo habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

### Reincorporación

Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las Farc-Ep en proceso de reincorporación, sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

**73.617** Personas salieron de grupos armados al margen de la Ley en Colombia, entre los años 2001 y 2018.



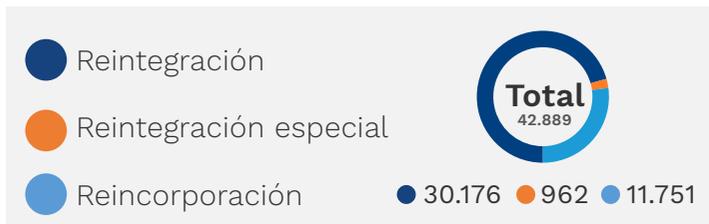
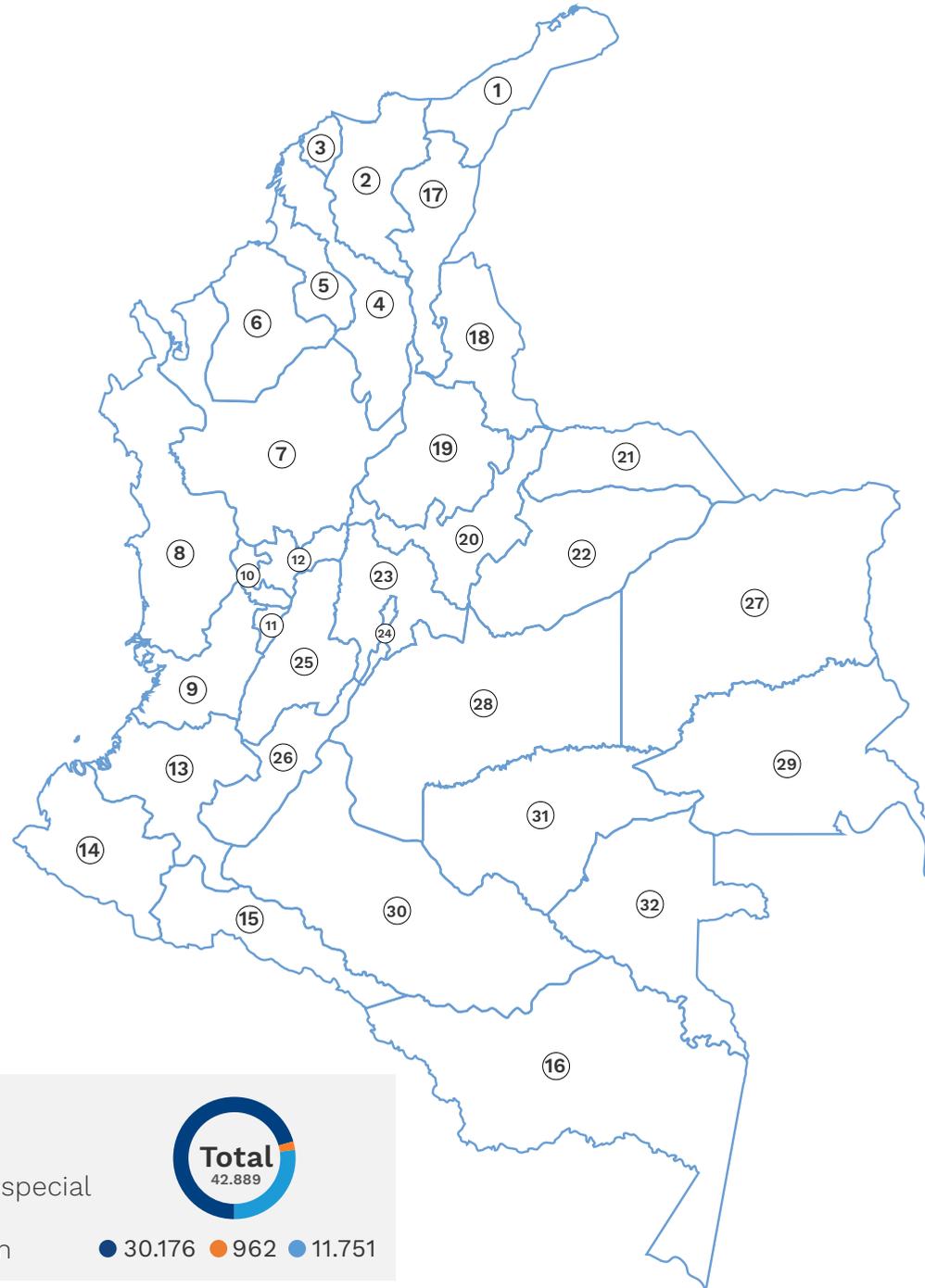
**Hombres 65.413**

**Mujeres 8.204**



# Personas en proceso de reintegración\*, reintegración especial y reincorporación por departamento.

\* Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y que culminaron el proceso de reintegración regular.



## Así avanza la Reintegración

Promovemos el desarrollo de habilidades y competencias, la superación de situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía para la reintegración sostenible de los excombatientes a la vida civil.

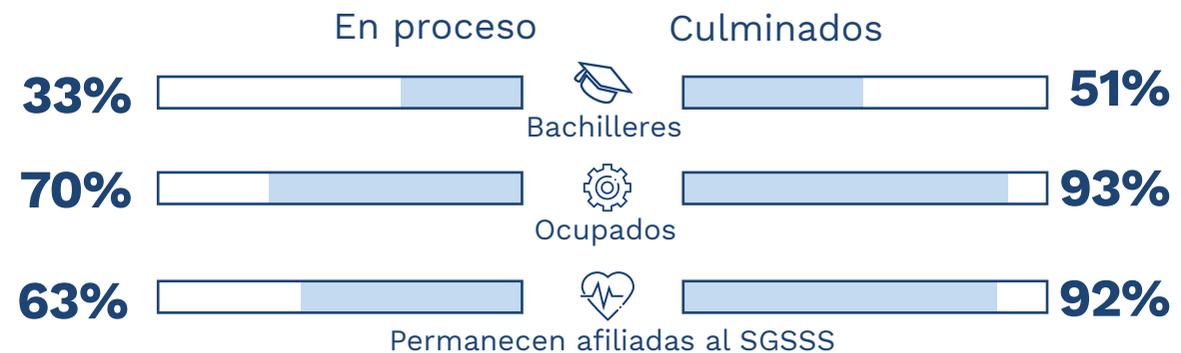


Acumulado, año a año, de personas que culminaron el proceso de reintegración



- **5.965** **En proceso**  
Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y están cumpliendo con su ruta de reintegración.
- **24.207** **Culminados**  
Personas que cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ARN para terminar satisfactoriamente su proceso de reintegración.
- **2.951** **Ausentes**  
Personas que se encuentran en alguno de los siguientes estados: investigación por causal sobreviniente, investigación por abandono al proceso de reintegración y suspendido.
- **17.866** **Fuera del proceso**  
Personas que salieron del proceso de reintegración por pérdida de beneficios, fallecimiento o retiro voluntario.

Caracterización de personas que culminaron y que están actualmente en proceso de reintegración



**99%** de las personas que culminaron el proceso de reintegración permanecen en la legalidad.

## Así avanza la Reintegración

### Desarrollo de habilidades para la vida

Generamos capacidades que facilitan la inserción económica de las personas en proceso de reintegración:

#### ► Formación para el trabajo

**73%** de las personas que han culminado el proceso de reintegración cuentan con Formación para el Trabajo.

#### ► Beneficio de inserción económica

Facilita a las personas en proceso de reintegración el acceso a una fuente de generación de ingresos, en tres líneas: estímulo económico a la empleabilidad, planes de negocio y educación superior.

**22.965**

Personas recibieron el Beneficio de Inserción Económica (BIE).

**59%**

Unidades de negocio permanecen en funcionamiento.

#### ► Entornos productivos

Son escenarios de acompañamiento psicosocial, formación académica y para el trabajo de hasta tres meses, que contribuyen con la generación de ingresos, la inclusión laboral y el impulso de procesos asociativos.



**18**

Entornos productivos implementados

### Estrategia comunitaria

Promovemos la construcción de confianza entre excombatientes y habitantes de las comunidades que los acogen para generar espacios de convivencia, reconciliación y prevención del reclutamiento:

**158**

intervenciones del Modelo de Reintegración Comunitaria (MRC).

**137**

intervenciones de 'Mambrú no va a la guerra. Este es otro cuento', para la promoción y protección de los derechos de niños y jóvenes, y la prevención del reclutamiento.

**29.870**

personas han realizado Acciones de Servicio Social.

## Así avanza la Reintegración especial

**962**

Personas en proceso de reintegración especial

**933**

Personas en proceso de reintegración especial atendidas en Grupos Territoriales



**34%**

Han accedido a formación académica

**64%**

Se encuentran ocupadas

**99%**

Están afiliados al SGSSS

**33%**

Han accedido a formación para el trabajo

**97%**

de los participantes en proceso de reintegración especial permanecen en la legalidad.

## Así avanza la Reincorporación

Impulsamos la reincorporación integral de personas en proceso de reincorporación y sus familias.

 **13.193**

Personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz

 **13.014**

Personas objeto de atención del proceso de reincorporación

 **8.277**

Personas que residen fuera de ETCR

 **3.537**

Personas que residen en ETCR

 **1.200**

Pendientes por ubicar

### Estabilización económica

Otorgamos beneficios económicos a las personas en proceso de reincorporación para la satisfacción de necesidades básicas que permitan la estabilización y la reincorporación a la vida civil.

**12.884**

Personas bancarizadas

 **99%**

**11.226**

Personas con renta básica

**\$ 86%**

**12.750**

Personas con asignación única de normalización

**\$ 97%**

Total desembolsos

**\$175.755.668.323**

### Acceso y atención de derechos fundamentales

Contribuimos a la creación de condiciones que posibiliten el acceso y la atención de los derechos fundamentales de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

**12.768**

Afiliados a salud

 **98%**

**9.946**

Afiliados a pensión

 **76%**

**1.773**

Personas matriculadas en formación académica



Corte: 15/03/2019

### Proyectos productivos

La reincorporación económica se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto.

 **142** Aprobados y desembolsados

 **815** Excombatientes beneficiados de proyectos desembolsado.

TOTAL DESEMBOLSOS **\$6.528.000.000**

### Entornos productivos de reincorporación

**12**   
Entornos implementados

**677**   
personas vinculadas



El futuro es de todos

ARN  
Agencia para la Reincorporación y la Normalización