



## NUESTRA ENTIDAD

### Misión

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es la entidad que en Colombia lidera y coordina el diseño e implementación de la política pública de reintegración y reincorporación, así como su gestión territorial, contribuyendo a la convivencia, la cultura de la legalidad, la reconciliación y el desarrollo sostenible.

### 18 años de experiencia



### Presencia nacional

Atención en **33** oficinas regionales y **3** oficinas nacionales

### Incidencia en políticas públicas territoriales

Incorporar las políticas de reintegración y reincorporación contribuye al desarrollo local y la construcción de paz territorial.

<b>273</b> Planes de Desarrollo Municipales	<b>31</b> Planes de Desarrollo Departamentales
---	--

### Visión

En el año 2026, la ARN habrá contribuido a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de reintegración y reincorporación.

La entidad ha adquirido la experiencia, la fortaleza institucional y los conocimientos para la atención de la población desmovilizada, respondiendo a los desafíos de los procesos de reintegración y reincorporación.

### Unidos por el futuro

Para la sostenibilidad de los procesos de reintegración y reincorporación es necesaria la participación de los sectores público y privado, la academia, el tercer sector y la cooperación internacional, generando alianzas que brinden oportunidades a los excombatientes.



**245**  
Empresas aliadas



**82**  
Países



**22**  
Aliados internacionales

NUESTROS PROCESOS

Reintegración regular

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en proceso de reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, salud, educativa, productiva, seguridad, ciudadana y hábitat), que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades, conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

Reintegración especial

Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005, una vez recobren su libertad efectiva, mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, promoviendo habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

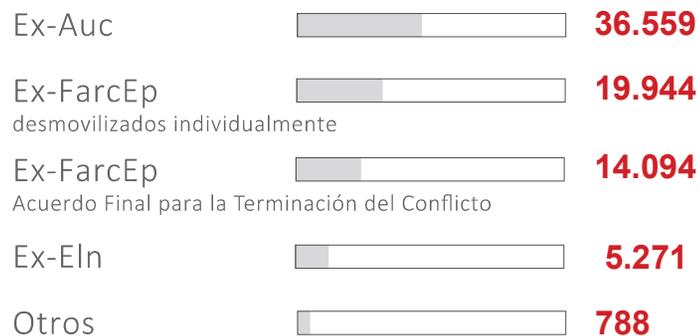
Reincorporación

Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las Farc-Ep en proceso de reincorporación, sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

**76.656** Personas salieron de grupos armados al margen de la Ley en Colombia, entre los años 2001 y 2023.

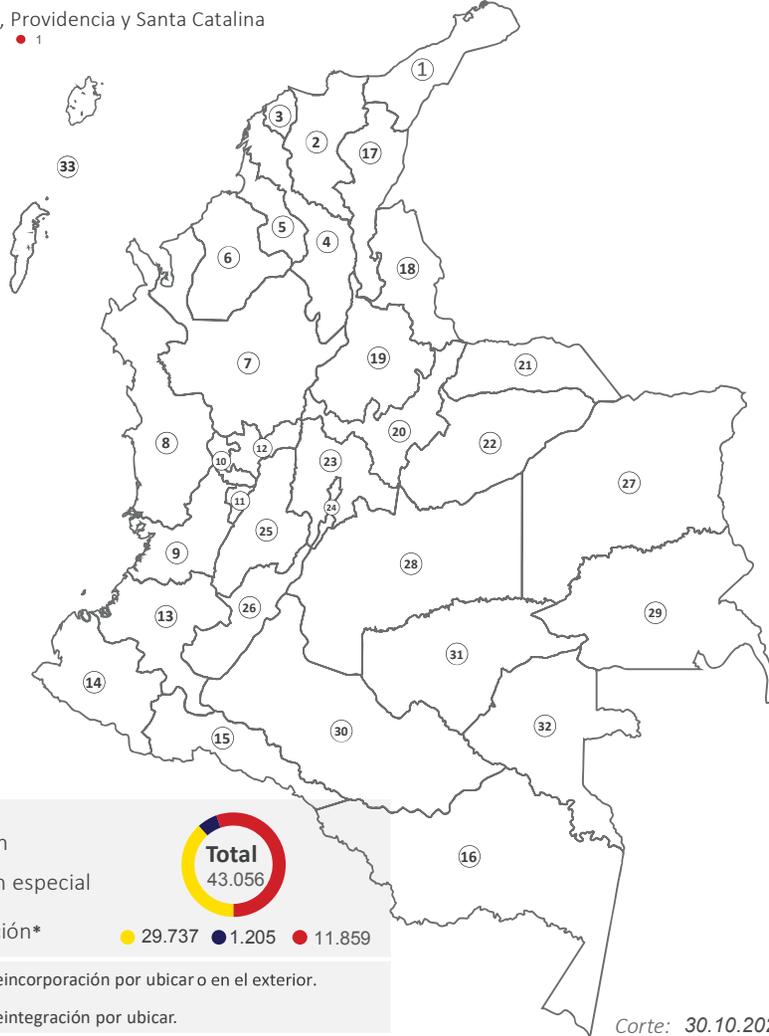


Hombres **65.103**  
Mujeres **11.553**



# Personas en proceso de reintegración, reintegración especial y reincorporación por departamento

Personas en proceso y culminados de reintegración o reintegración especial y personas en proceso de reincorporación actualmente atendidas por la ARN



Corte: 30.10.2023

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

Promovemos el desarrollo de habilidades y competencias, la superación de situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía para la reintegración sostenible de los excombatientes a la vida civil.



**52.090** Personas ingresaron de manera voluntaria al proceso de reintegración regular.

### Acumulado, año a año, de personas que culminaron el proceso de reintegración

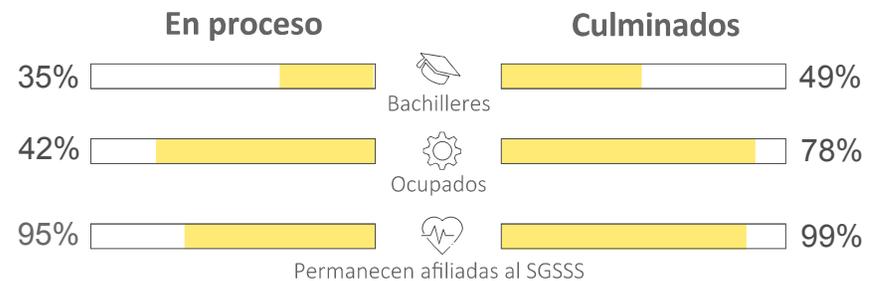
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
13.099	15.623	20.073	24.192	25.048	25.891	26.717

**27.640** personas han culminado con éxito el proceso de reintegración al corte.



- **2.098** **En proceso**  
Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y están cumpliendo con su ruta de reintegración.
- **27.640** **Culminados**  
Personas que cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ARN para terminar satisfactoriamente su proceso de reintegración.
- **2.716** **Ausentes**  
Personas que se encuentran en alguno de los siguientes estados: investigación por causal sobreviniente, investigación por abandono al proceso de reintegración y suspendido.
- **19.636** **Fuera del proceso**  
Personas que salieron del proceso de reintegración por pérdida de beneficios, fallecimiento o retiro voluntario.

### Caracterización de las personas que culminaron y de las que están actualmente en proceso de reintegración



## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

### Desarrollo de habilidades para la vida

Generamos capacidades que facilitan la inserción económica de las personas en proceso de reintegración:

#### ► Formación para el Trabajo

**72%** de las personas que han culminado el proceso de reintegración cuentan con Formación para el Trabajo.

#### ► Beneficio de Inserción Económica

Facilita a las personas en proceso de reintegración el acceso a una fuente de generación de ingresos, en tres líneas: estímulo económico a la empleabilidad, planes de negocio y educación superior.

**27.187**

Personas recibieron el Beneficio de Inserción Económica (BIE).

**11.107 (41%)**

Unidades de negocio permanecen en funcionamiento.

#### ► Entornos productivos

Son escenarios de acompañamiento psicosocial, formación académica y para el trabajo de hasta tres meses, que contribuyen con la generación de ingresos, la inclusión laboral y el impulso de procesos asociativos.



**24**

Entornos productivos Implementados

### Estrategia comunitaria

Promovemos la construcción de confianza entre excombatientes y habitantes de las comunidades que los acogen para generar espacios de convivencia, reconciliación y prevención del reclutamiento:

Modelo de Fortalecimiento Comunitario (MFC).

**161**

Personas han realizado Acciones de Servicio Social.

**32.030**

‘Mambrú. Este es otro cuento’ para el fortalecimiento de entornos protectores para niños y jóvenes.

**179**

Iniciativas territoriales comunitarias.

**393**

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN ESPECIAL

**1.014**

Personas en proceso de reintegración especial

**52%**

Han accedido a formación académica

**98%**

Están afiliados al SGSSS

**940**

Personas en proceso de reintegración especial atendidas en Grupos Territoriales

**43%**

Se encuentran ocupadas

**62%**

Han accedido a formación para el trabajo

## ASÍ AVANZA LA REINCORPORACIÓN

Impulsamos la reincorporación integral de personas en proceso de reincorporación y sus familias.



**14.091**

Personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz



**12.113**

Personas en proceso de reincorporación



**9.934**

Personas que residen fuera de los antiguos ETCR



**1.958**

Personas que residen en los antiguos ETCR



**221**

Pendientes por ubicar

### Estabilización económica

Otorgamos beneficios económicos a las personas en proceso de reincorporación para la satisfacción de necesidades básicas que permitan la estabilización y la reincorporación a la vida civil.



**Total desembolsos \$167 841 millones**  
Agosto 2022 - Oct 2023

### Proyectos productivos

Corte: 30.10.2023

La reincorporación económica se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto.

**5.691**

Aprobados

**10.722**

Excombatientes beneficiados de proyectos.

**TOTAL RECURSOS DESTINADOS**  
**\$ 101.761 millones**

### Acceso y atención de derechos fundamentales

Contribuimos a la creación de condiciones que posibiliten el acceso y la atención de los derechos fundamentales de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

Corte: 30.10.2023



**12.069** 99,6%

Afiliados a salud



**11.293** 93,2%

Afiliados a pensión



**116**

Personas vinculadas al Modelo Arando la Educación (septiembre 2023)

**2.032**

Modelo UNAD Maestro Itinerante (septiembre 2023)

**S/D**

Modelo de Formación para Adultos (septiembre 2023)

**187**

Oferta pública (septiembre 2023)

**185**

Asistencias en educación superior (septiembre 2023)

### Entornos productivos de reincorporación

**38**

Entornos implementados



**1.619**

personas vinculadas