



La paz con  
legalidad  
es de todos

ARN  
Agencia para la Reincorporación  
y la Normalización

## NUESTRA ENTIDAD

### Misión

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es la entidad que en Colombia lidera y coordina el diseño e implementación de la política pública de reintegración y reincorporación, así como su gestión territorial, contribuyendo a la convivencia, la cultura de la legalidad, la reconciliación y el desarrollo sostenible.

### 16 años de experiencia



Programa de Reincorporación a la Vida Civil (PRVC)

Alta Consejería para la Reintegración (ACR)

Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR)

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)

### Presencia Nacional

Atención en **35** oficinas regionales y **3** oficinas Nacionales

### Incidencia en políticas públicas territoriales

Incorporar las políticas de reintegración y reincorporación contribuye al desarrollo local y la construcción de paz territorial.

**276** Planes de Desarrollo Municipales

**31** Planes de Desarrollo Departamentales

### Visión

En el año 2026, la ARN habrá contribuido a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de reintegración y reincorporación.

La entidad ha adquirido la experiencia, la fortaleza institucional y los conocimientos para la atención de la población desmovilizada, respondiendo a los desafíos de los procesos de reintegración y reincorporación.

### Unidos por el futuro

Para la sostenibilidad de los procesos de reintegración y reincorporación es necesaria la participación de los sectores público y privado, la academia, el tercer sector y la cooperación internacional, generando alianzas que brinden oportunidades a los excombatientes.



**650**  
Empresas aliadas



**67**  
Países



**20**  
Aliados internacionales

## NUESTROS PROCESOS

### Reintegración regular

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en proceso de reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, salud, educativa, productiva, seguridad, ciudadana y hábitat), que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades, conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

### Reintegración especial

Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005, una vez recobren su libertad efectiva, mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, promoviendo habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

### Reincorporación

Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las Farc-Ep en proceso de reincorporación, sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

**75.923** Personas salieron de grupos armados al margen de la Ley en Colombia, entre los años 2001 y 2019.



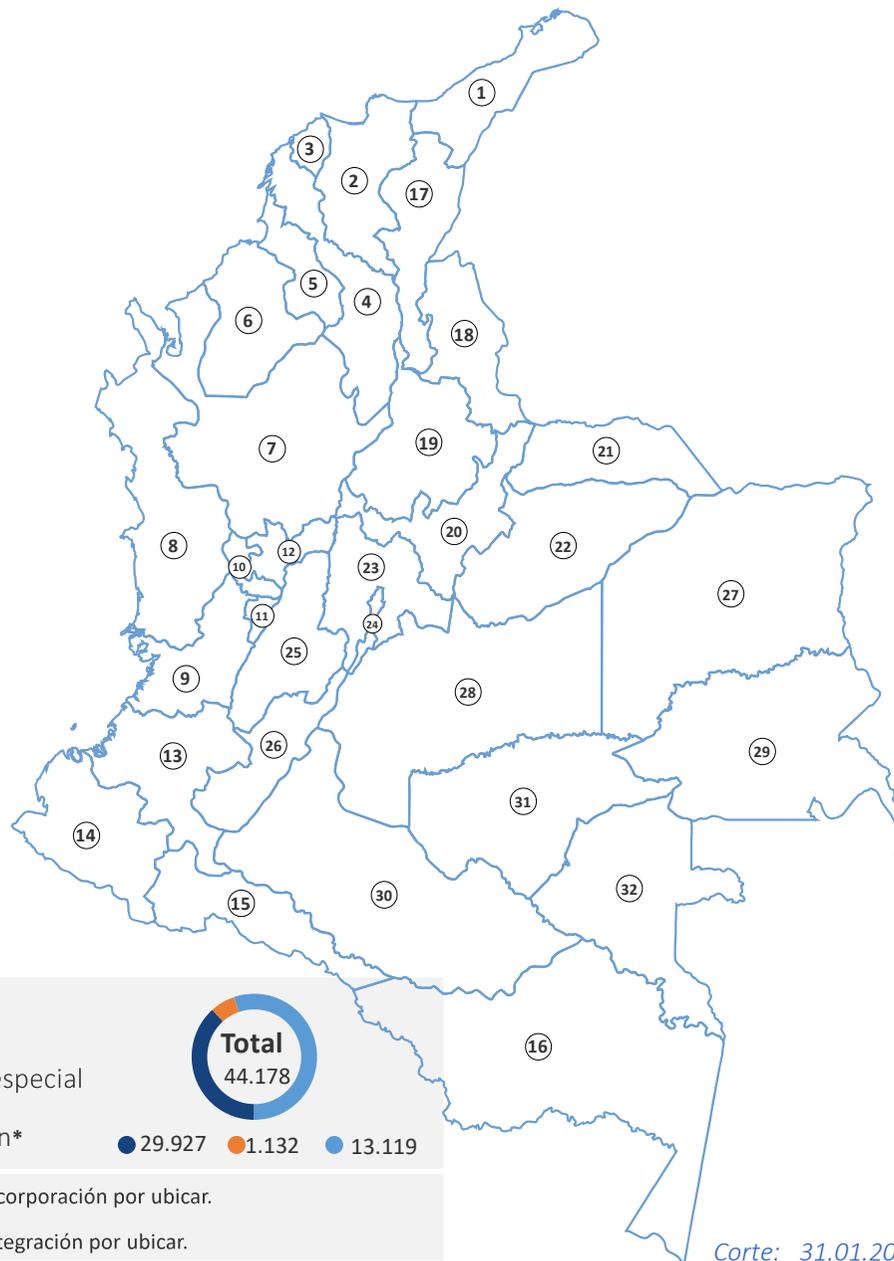
Hombres **64.506**

Mujeres **11.417**

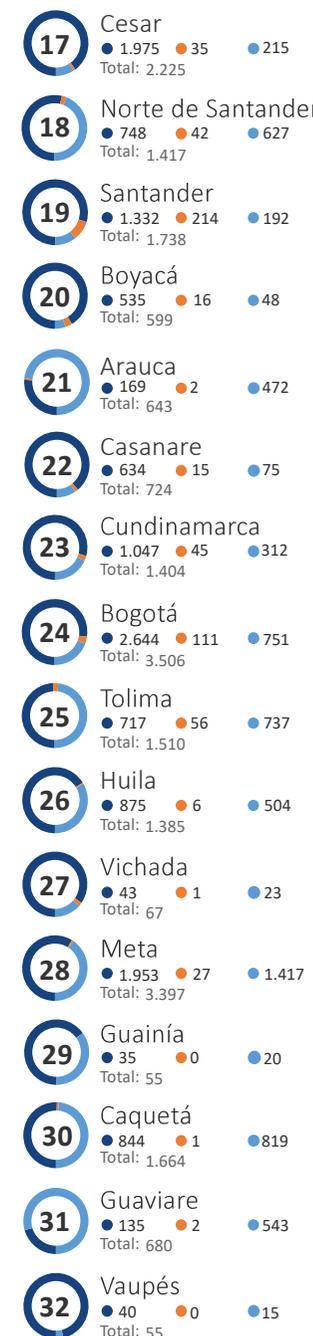


## Personas en proceso de reintegración, reintegración especial y reincorporación por departamento

Personas en proceso o culminados de reintegración o reintegración especial y personas en proceso de reincorporación actualmente atendidas por la ARN



\* 948 Personas en reincorporación por ubicar.  
 \* 2 Personas en reintegración por ubicar.



Corte: 31.01.2021

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

Promovemos el desarrollo de habilidades y competencias, la superación de situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía para la reintegración sostenible de los excombatientes a la vida civil.



**51.513** Personas ingresaron de manera voluntaria al proceso de reintegración regular.

Acumulado, año a año, de personas que culminaron el proceso de reintegración

Año	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Personas	9.070	13.099	15.623	20.073	24.192	25.048	25.891

**25.904** personas han culminado con éxito el proceso de reintegración al corte.



- 4.023 En proceso**  
 Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y están cumpliendo con su ruta de reintegración.
- 25.904 Culminados**  
 Personas que cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ARN para terminar satisfactoriamente su proceso de reintegración.
- 2.770 Ausentes**  
 Personas que se encuentran en alguno de los siguientes estados: investigación por causal sobreviniente, investigación por abandono al proceso de reintegración y suspendido.
- 18.816 Fuera del proceso**  
 Personas que salieron del proceso de reintegración por pérdida de beneficios, fallecimiento o retiro voluntario.

Caracterización de personas que culminaron y que están actualmente en proceso de reintegración



## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

### Desarrollo de habilidades para la vida

Generamos capacidades que facilitan la inserción económica de las personas en proceso de reintegración:

#### ► Formación para el trabajo

**72%** de las personas que han culminado el proceso de reintegración cuentan con Formación para el Trabajo.

#### ► Beneficio de inserción económica

Facilita a las personas en proceso de reintegración el acceso a una fuente de generación de ingresos, en tres líneas: estímulo económico a la empleabilidad, planes de negocio y educación superior.

**25.443**

Personas recibieron el Beneficio de Inserción Económica (BIE).

**10.083 (57%)**

Unidades de negocio permanecen en funcionamiento.

#### ► Entornos productivos

Son escenarios de acompañamiento psicosocial, formación académica y para el trabajo de hasta tres meses, que contribuyen con la generación de ingresos, la inclusión laboral y el impulso de procesos asociativos.



**24**

Entornos productivos Implementados

### Estrategia comunitaria

Promovemos la construcción de confianza entre excombatientes y habitantes de las comunidades que los acogen para generar espacios de convivencia, reconciliación y prevención del reclutamiento:

**161**

Intervenciones del Modelo de Reintegración Comunitaria (MRC).

**157**

‘Mambrú no va a la guerra. Este es otro cuento’ para el fortalecimiento de entornos protectores de NNAJ.

**30.945**

Personas han realizado Acciones de Servicio Social.

**393**

Iniciativas territoriales comunitarias.

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN ESPECIAL

**1.107**

Personas en proceso de reintegración especial

**1.074**

Personas en proceso de reintegración especial atendidas en Grupos Territoriales

**49%**

Han accedido a formación académica

**66%**

Se encuentran ocupadas

**95%**

Están afiliados al SGSSS

**55%**

Han accedido a formación para el trabajo

## ASÍ AVANZA LA REINCORPORACIÓN

Impulsamos la reincorporación integral de personas en proceso de reincorporación y sus familias.



**13.999**

Personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz



**13.119**

Personas en proceso de reincorporación



**9.610**

Personas que residen fuera de ETCR



**2.591**

Personas que residen en ETCR



**918**

Pendientes por ubicar

### Estabilización económica

Otorgamos beneficios económicos a las personas en proceso de reincorporación para la satisfacción de necesidades básicas que permitirán su estabilización y la reincorporación a la vida civil.

**13.231**



**95%**

Personas bancarizadas

**317**



**2,3%**

Personas con renta básica

**13.187**



**94%**

Personas con asignación única de normalización

**11.571**



**82,7%**

Personas con asignación mensual

**Total desembolsos \$266.293 Millones**

Agosto 2018 - enero 2021

### Proyectos productivos

Corte: 31.01.2021

La reincorporación económica se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto.

**2.386**

Aprobados

**6.141**

Excombatientes beneficiados de proyectos.

**TOTAL RECURSOS DESTINADOS**

**61.467 Millones**

### Acceso y atención de derechos fundamentales

Contribuimos a la creación de condiciones que posibiliten el acceso y la atención de los derechos fundamentales de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

Corte:



**13.810**

**98,6%**

Afiliados a salud



**11.643**

**83,2%**

Afiliados a pensión



**1.534**

Personas vinculadas al Modelo Arando la Educación

**2.219**

Modelo UNAD Maestro Itinerante

**761**

Modelo de Formación para Adultos (MEFR 2019)

**1.210**

Oferta Pública

**25**

Becas Universidad ELITE y OEI

### Entornos productivos de reincorporación

**26**

Entornos implementados



**1.195**

personas vinculadas