



La paz con  
legalidad  
es de todos

ARN  
Agencia para la Reincorporación  
y la Normalización

## NUESTRA ENTIDAD

### Misión

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es la entidad que en Colombia lidera y coordina el diseño e implementación de la política pública de reintegración y reincorporación, así como su gestión territorial, contribuyendo a la convivencia, la cultura de la legalidad, la reconciliación y el desarrollo sostenible.

### 18 años de experiencia



### Presencia nacional

Atención en **33** oficinas regionales y **3** oficinas nacionales

### Incidencia en políticas públicas territoriales

Incorporar las políticas de reintegración y reincorporación contribuye al desarrollo local y la construcción de paz territorial.

**276** Planes de Desarrollo Municipales      **31** Planes de Desarrollo Departamentales

### Visión

En el año 2026, la ARN habrá contribuido a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de reintegración y reincorporación.

La entidad ha adquirido la experiencia, la fortaleza institucional y los conocimientos para la atención de la población desmovilizada, respondiendo a los desafíos de los procesos de reintegración y reincorporación.

### Unidos por el futuro

Para la sostenibilidad de los procesos de reintegración y reincorporación es necesaria la participación de los sectores público y privado, la academia, el tercer sector y la cooperación internacional, generando alianzas que brinden oportunidades a los excombatientes.



**650**

Empresas aliadas



**67**

Países



**20**

Aliados internacionales

## NUESTROS PROCESOS

### Reintegración regular

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en proceso de reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, salud, educativa, productiva, seguridad, ciudadana y hábitat), que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades, conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

### Reintegración especial

Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005, una vez recobren su libertad efectiva, mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, promoviendo habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

### Reincorporación

Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las Farc-Ep en proceso de reincorporación, sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

**76.533** Personas salieron de grupos armados al margen de la Ley en Colombia, entre los años 2001 y 2021.



Hombres

**65.039**

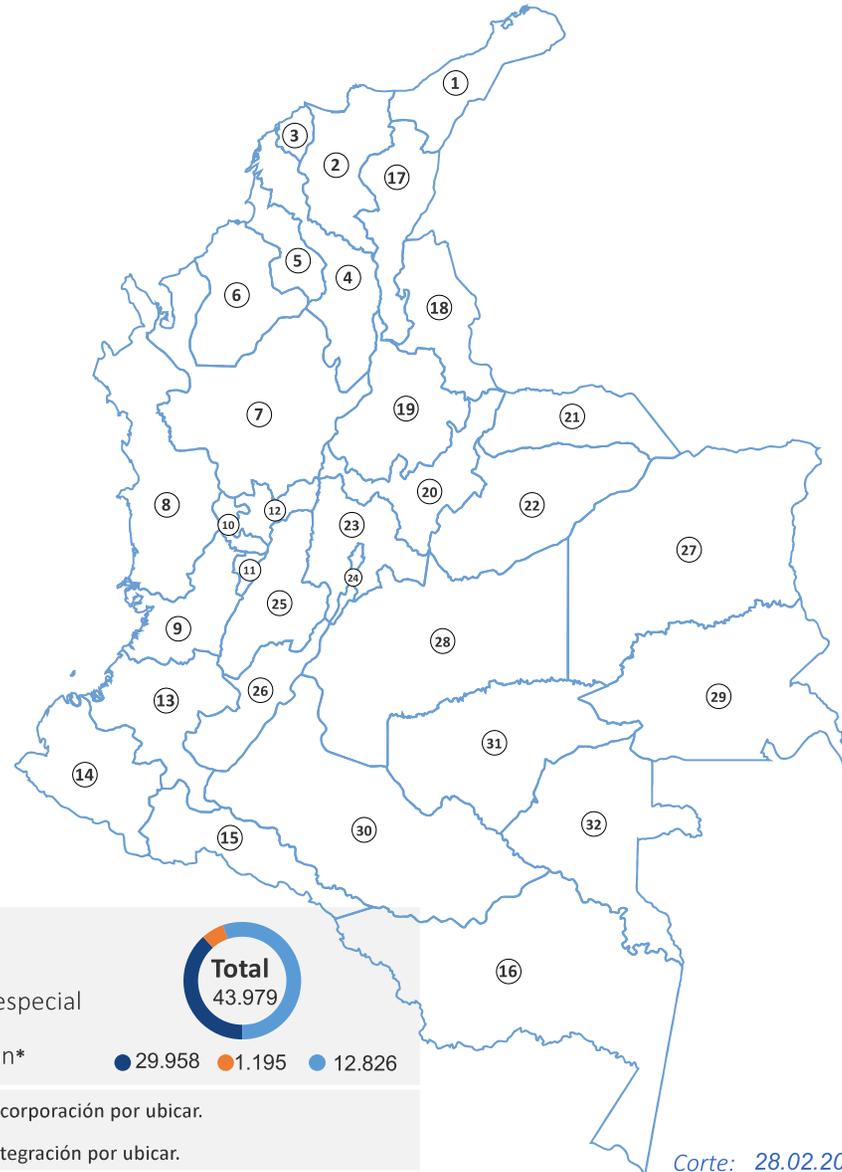
Mujeres

**11.494**



## Personas en proceso de reintegración, reintegración especial y reincorporación por departamento

Personas en proceso y culminados de reintegración o reintegración especial y personas en proceso de reincorporación actualmente atendidas por la ARN



## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

Promovemos el desarrollo de habilidades y competencias, la superación de situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía para la reintegración sostenible de los excombatientes a la vida civil.



**51.759** Personas ingresaron de manera voluntaria al proceso de reintegración regular.

Acumulado, año a año, de personas que culminaron el proceso de reintegración

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
9.070	13.099	15.623	20.073	24.192	25.048	25.891

**26.790** personas han culminado con éxito el proceso de reintegración al corte.



- **3.168** En proceso  
Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y están cumpliendo con su ruta de reintegración.
- **26.790** Culminados  
Personas que cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ARN para terminar satisfactoriamente su proceso de reintegración.
- **2.764** Ausentes  
Personas que se encuentran en alguno de los siguientes estados: investigación por causal sobreviniente, investigación por abandono al proceso de reintegración y suspendido.
- **19.037** Fuera del proceso  
Personas que salieron del proceso de reintegración por pérdida de beneficios, fallecimiento o retiro voluntario.

Caracterización de las personas que culminaron y de las que están actualmente en proceso de reintegración



## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

### Desarrollo de habilidades para la vida

Generamos capacidades que facilitan la inserción económica de las personas en proceso de reintegración:

#### ► Formación para el Trabajo

**72%** de las personas que han culminado el proceso de reintegración cuentan con Formación para el Trabajo.

#### ► Beneficio de Inserción Económica

Facilita a las personas en proceso de reintegración el acceso a una fuente de generación de ingresos, en tres líneas: estímulo económico a la empleabilidad, planes de negocio y educación superior.

**26.542**

Personas recibieron el Beneficio de Inserción Económica (BIE).

**10.778 (57%)**

Unidades de negocio permanecen en funcionamiento.

#### ► Entornos productivos

Son escenarios de acompañamiento psicosocial, formación académica y para el trabajo de hasta tres meses, que contribuyen con la generación de ingresos, la inclusión laboral y el impulso de procesos asociativos.



**24**

Entornos productivos Implementados

### Estrategia comunitaria

Promovemos la construcción de confianza entre excombatientes y habitantes de las comunidades que los acogen para generar espacios de convivencia, reconciliación y prevención del reclutamiento:

Modelo de Fortalecimiento Comunitario (MFC).

**161**

Personas han realizado Acciones de Servicio Social.

**31.536**

‘Mambrú. Este es otro cuento’ para el fortalecimiento de entornos protectores para niños y jóvenes.

**179**

Iniciativas territoriales comunitarias.

**393**

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN ESPECIAL

**1.135**

Personas en proceso de reintegración especial



Han accedido a formación académica

**1.080**

Personas en proceso de reintegración especial atendidas en Grupos Territoriales



Se encuentran ocupadas



Están afiliados al SGSSS



Han accedido a formación para el trabajo

## ASÍ AVANZA LA REINCORPORACIÓN

Impulsamos la reincorporación integral de personas en proceso de reincorporación y sus familias.



**14.022**

Personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz



**12.826**

Personas en proceso de reincorporación



**9.681**

Personas que residen fuera de los antiguos ETCR



**2.347**

Personas que residen en los antiguos ETCR



**798**

Pendientes por ubicar

### Estabilización económica

Otorgamos beneficios económicos a las personas en proceso de reincorporación para la satisfacción de necesidades básicas que permitan la estabilización y la reincorporación a la vida civil.



**Total desembolsos \$ 507.600 millones**  
Agosto 2018 - febrero 2022

### Proyectos productivos

Corte: 28.02.2022

La reincorporación económica se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto.

**4.063**  
Aprobados

**8.556**  
Excombatientes beneficiados de proyectos.

**TOTAL RECURSOS DESTINADOS**  
**\$83.074 Millones**

### Acceso y atención de derechos fundamentales

Contribuimos a la creación de condiciones que posibiliten el acceso y la atención de los derechos fundamentales de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

Corte: 28.02.2021



**13.810** **98.5%**  
Afiliados a salud



**12.000** **85.6%**  
Afiliados a pensión



**695**  
Personas vinculadas al Modelo Arando la Educación (diciembre 2021)

**1.298**  
Modelo UNAD Maestro Itinerante (diciembre 2021)

**232**  
Modelo de Formación para Adultos (diciembre 2021)

**78**  
Oferta pública (diciembre 2021)

**25**  
Becas Universidad ELITE y OEI (diciembre 2021)

### Entornos productivos de reincorporación

**30**  
Entornos implementados



**1.426**  
personas vinculadas