



**EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO - GRUPO DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN  
INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO  
II TRIMESTRE 2016**

**I. OBJETIVOS**

Verificar el cumplimiento de las normas y directrices en materia de austeridad y eficiencia del gasto público en la Agencia Colombiana para la Reintegración – ACR, de acuerdo con lo establecido en el Decreto 1737 de 1998, Directiva Presidencial 01 de 2016 y demás normatividad que regule la materia.

Cumplir con el Rol de Evaluación y Seguimiento conforme a lo señalado en el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 y artículo 1 del Decreto 0984 de 2012.

**II. ALCANCE**

La evaluación y seguimiento se efectuará sobre las operaciones realizadas en los meses de abril a junio de 2016 en materia de austeridad. La verificación se adelantará sobre bases muestrales de acuerdo a la información reportada por la Secretaría General y cada una de las dependencias responsables de la poner en práctica las políticas.

**III. PROCEDIMIENTOS ADELANTADOS**

- Se verificaron las normas y contenidos de las disposiciones en materia de austeridad en el gasto.
- Se solicitó información vía comunicación interna a la Secretaría General el 16/06/2016 MEM16 006003, en espera de respuesta el 08/17/2016.
- La Secretaria general solicito prórroga con MEM16 -006379 el día 24 de Junio de 2016, requiriendo como nuevo plazo el 15/07/2016.
- El Asesor de Control Interno concedió prorroga con el MEM16-006949 el día 8 de Julio de 2016.
- Se recibió respuesta de parte de la Secretaria General el 15/07/2016 MEM16 007259.

**IV. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO**

A continuación se presenta la información de la Agencia Colombiana para la Reintegración ACR, en materia de austeridad en el gasto, para cada uno de los temas que establece la Directiva Presidencial 001 del 10 de febrero de 2016. La información aquí consignada corresponde a la información verificada conforme a las evidencias aportadas por cada los responsables de procesos.

**1. Cumplimiento metas de Austeridad en materia presupuestal**

Para el segundo trimestre de 2016, la Entidad aún se encuentra trabajando y realizando su máximo esfuerzo financiero para lograr el cumplimiento de la meta prevista en materia presupuestal. Al corte de este informe el recorte presupuestal aún se encuentra en la cifra presentada en el primer trimestre el año.



| C/T | C/C  | C/C | C/C | C/C | CONCEPTO                                                                                                                                                                                    | ANEXO 2016             | APROPRIACIÓN 2016      | RECORTE DE RECURSOS 2016                       |                                           | Austeridad por Transferencia<br>2016 Directiva Presidencial<br>No. 1 |
|-----|------|-----|-----|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|     |      |     |     |     |                                                                                                                                                                                             |                        |                        | Aporte 1% Art. 8 Decr. 2550<br>del 30 dic 2015 | Aplazamientos<br>Decr. 378 del 4 Mar 2016 |                                                                      |
| 1   |      |     |     |     | <b>FUNCIONAMIENTO</b>                                                                                                                                                                       |                        |                        |                                                |                                           |                                                                      |
| 1   |      |     |     |     | <b>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                                                                                   | 29.254.670.000         | 31.088.080.000         | -                                              | 75.854.000                                | -                                                                    |
| 1   |      |     |     |     | SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA                                                                                                                                                  | 29.100.000.000         | 30.971.000.000         | -                                              |                                           |                                                                      |
| 1   | 0    | 2   |     |     | SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS                                                                                                                                                             | 194.670.000            | 1.517.080.000          | -                                              | 70.304.000                                |                                                                      |
| 2   |      |     |     |     | <b>GASTOS GENERALES</b>                                                                                                                                                                     | 8.331.605.691          | 7.990.199.000          | -                                              | 399.494.500                               | - 233.150.438                                                        |
| 2   | 0    | 3   |     |     | IMPUESTOS Y MULTAS                                                                                                                                                                          | 80.000.000             | 300.000                | -                                              |                                           |                                                                      |
| 2   | 0    | 4   |     |     | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                                                                                           | 8.251.605.691          | 7.989.899.000          | -                                              | 300.404.500                               | - 233.150.438                                                        |
| 3   |      |     |     |     | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>                                                                                                                                                            | 105.141.894.019        | 99.827.491.000         | - 1.420.967.100                                | 8.539.182.000                             | - 164.569.172                                                        |
| 3   | 1    | 1   | 78  |     | FONDO DE PROGRAMAS ESPECIALES PARA LA PAZ PROGRAMA DE<br>REINTEGRACIÓN SOCIAL - ECONOMÍA                                                                                                    | 4.404.644.114          | 44.870.149.000         | - 1.420.967.100                                | 8.539.182.000                             | - 164.569.172                                                        |
| 3   | 2    | 1   | 1   |     | CUOTA AUDIOTE CONFRANCIAL                                                                                                                                                                   | 257.000.000            | 250.000.000            | -                                              |                                           |                                                                      |
|     |      |     |     |     | <b>TOTAL RECURSOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                                                                                                                     | <b>142.768.169.710</b> | <b>138.905.770.000</b> | - 1.420.967.100                                | - 9.014.530.500                           | - 397.939.570                                                        |
|     |      |     |     |     | <b>INVERSIÓN</b>                                                                                                                                                                            |                        |                        |                                                |                                           |                                                                      |
| 520 | 1000 | 2   |     |     | IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTO DE REINTEGRACIÓN COMUNITARIA Y<br>ACTIVIDADES DE REINTEGRACIÓN DEL RECLUTAMIENTO COMUNITARIO<br>RECEPTORES DE PRODUCCIÓN EN PROCESO DE REINTEGRACIÓN<br>NACIONAL | 5.190.400.000          | 5.190.400.000          | -                                              |                                           |                                                                      |
|     |      |     |     |     | <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                                | <b>145.558.109.710</b> | <b>142.096.170.000</b> | - 1.420.967.100                                | - 9.014.530.500                           | - 397.939.570                                                        |
|     |      |     |     |     |                                                                                                                                                                                             |                        |                        | -10.435.497.600                                |                                           |                                                                      |

Al respecto la Secretaria General, informó lo siguiente frente al comportamiento de las cifras, “Si bien la Directiva Presidencial de Austeridad 01 de 2016 propone alcanzar un ahorro adicional del 10% de los gastos de funcionamiento de las entidades del Orden Nacional de la Rama Ejecutiva, que para la ACR equivale a \$12.847.027.240, la Entidad a la fecha registra un ahorro de \$397.939.570, debido al impacto generado por el aplazamiento de la apropiación realizada al presupuesto de la ACR para la vigencia 2016, por un valor total de \$10.435.497.600, notificado mediante Decreto 378 del 4 de marzo de 2016 y en cumplimiento del Decreto 2550 de 2011, artículo 4°.

Es de señalar que la administración está empeñada en alcanzar la meta planteada para lo cual propuso al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (DAPRE) que en la medida que se logren ahorros en los procesos de contratación y se realicen liberaciones de los recursos de los contratos que se ejecutan por demanda, éstos se destinarían al ahorro en austeridad.

Sobre este particular, es importante resaltar que se puso en conocimiento del DAPRE la repercusión que las medidas de recorte y austeridad tienen sobre el presupuesto de la ACR, y que impactan substancialmente en la ejecución y cumplimiento de los objetivos misionales de la Política Nacional de Reintegración Social y Económica de Personas y Grupos Alzados en Armas, definida por el Gobierno Nacional. Así mismo, se reiteró el compromiso y responsabilidad de la ACR con la implementación de medidas que favorezcan el ahorro, optimicen las posibilidades de gasto y mejoren la calidad de la ejecución del presupuesto. Estas comunicaciones fueron remitidas mediante OFI16-005304 / JMSC 5202023 dirigido a María Lorena Gutiérrez Botero – Ministra de la Presidencia- y OFI 16-007941/JMSC 5202023 dirigido a Adriana Herrera Beltrán – Directora de Gestión General DAPRE- (se adjuntan evidencias).”

A continuación se presenta el detalle de aplazamiento y austeridad de la Entidad en lo que va corrido de la vigencia 2016:



| Concepto                    | Grupo                                    | Activ PA Aprob                                                                                                                                                                                                              | Apropiación<br>Asignada 2016 | Aporte 1% Según Art<br>4 Decr 2550 del<br>30dic2015 | Recorte Adicional<br>Decr.378 del<br>4Marz2016 | Austeridad        | Apropiación Actual |
|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Serv. Personales Indirectos | Secretaría General                       | Honorarios Apoyo a la Gestión                                                                                                                                                                                               | 1.517.080.000                | -                                                   | 75.834.000,00                                  | -                 | 1.441.226.000      |
| Gastos Generales            | Grupo de Gestión Administrativa          | Adquisición de vehículos                                                                                                                                                                                                    | 430.000.000                  | -                                                   | 399.494.500,00                                 | - 80.505.500      | -                  |
|                             | Talento Humano                           | Adquisición Tiquetes                                                                                                                                                                                                        | 91.052.000                   | -                                                   | -                                              | - 5.511.543       | - 85.540.457       |
|                             | Talento Humano                           | Adquisición Tiquetes                                                                                                                                                                                                        | 845.561.000                  | -                                                   | -                                              | - 47.930.188      | - 797.570.812      |
|                             | Talento Humano                           | Comisiones y Gastos de Viaje                                                                                                                                                                                                | 54.760.000                   | -                                                   | -                                              | - 6.002.393       | - 48.757.607       |
|                             | Talento Humano                           | Comisiones y Gastos de Viaje                                                                                                                                                                                                | 400.000.000                  | -                                                   | -                                              | - 43.037.024      | - 356.912.976      |
|                             | Subdirección Financiera                  | Comisión fiduciaria para desembolso de PPR                                                                                                                                                                                  | 334.285.192                  | -                                                   | -                                              | - 49.221.800      | - 302.135.352      |
|                             | Subdirección Financiera                  | Adquisición de Firmas Digitales                                                                                                                                                                                             | 5.000.000                    | -                                                   | -                                              | - 1.172.000       | - 3.828.000        |
|                             | Talento Humano                           | Adquisición Tiquetes                                                                                                                                                                                                        | 300.000.000                  | -                                                   | 30.000.000,00                                  | - 20.000.000      | - 250.000.000      |
|                             | Talento Humano                           | Comisiones y Gastos de Viaje                                                                                                                                                                                                | 1.600.000.000                | -                                                   | 160.000.000,00                                 | - 144.505.122     | - 1.295.490.878    |
|                             | Oficina de Tecnologías de la Información | Servicios Tecnológicos para la ACR                                                                                                                                                                                          | 4.870.061.000                | -                                                   | 2.500.000.000,00                               | -                 | - 2.166.961.000    |
|                             | Oficina Asesora de Comunicaciones        | Documentación audiovisual y contenidos en<br>diversos formatos (Pre-Pre y pos producción)                                                                                                                                   | 1.800.000.000                | -                                                   | 1.300.000.000,00                               | -                 | - 500.000.000      |
|                             | Oficina Asesora Jurídica                 | Contingente Judicial                                                                                                                                                                                                        | 309.000.000                  | -                                                   | 269.000.000,00                                 | -                 | - 40.000.000       |
|                             | Transferencias                           | Desembolso a PPR por asistencia a los<br>beneficios de acompañamiento psicosocial,<br>educación y FpT.                                                                                                                      | 17.030.353.979               | -                                                   | 1.000.000.000,00                               | -                 | - 16.030.353.979   |
|                             |                                          | Acceso a los Beneficios de Inserción Económica:<br>1. Estimulo Económico para planes de Negocios<br>2. Estimulo Económico a la empleabilidad<br>3. Estimulo Económico para la Educación<br>Superior en el Nivel profesional | 12.800.000.000               | - 1.420.967.100,00                                  | - 3.630.132.000,00                             | -                 | - 8.348.850.900    |
|                             |                                          | Implementar estrategias de ampliación de<br>cobertura para el ingreso y permanencia en<br>programas de formación para el trabajo en<br>entornos rurales para desmovilizados,<br>comunidad y familia.                        | 550.000.000                  | -                                                   | 250.000.000,00                                 | -                 | - 300.000.000      |
|                             |                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                              |                                                     |                                                |                   |                    |
| TOTAL                       |                                          |                                                                                                                                                                                                                             | -                            | 1.420.967.100,00                                    | -                                              | 9.014.530.500,00  | - 397.999.570,00   |
|                             |                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                              | TOTAL                                               | -                                              | 10.435.497.600,00 |                    |
|                             |                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                              | APLAZAMIENTO                                        | -                                              |                   |                    |

De otra parte, a continuación se pueden observar las cifras de Ejecución Presupuestal correspondiente al segundo trimestre de 2016. Ejecución que en compromisos fue del 79.53% y en obligaciones del 33.91%, superando la meta del Acuerdo de Desempeño suscrito con el DAPRE, la cual es de 72.94% para compromisos y 33.61% para obligaciones; este resultado se da gracias a la mejora en el control de oportunidad del presupuesto desde cada una de las dependencias de la Entidad, en cumplimiento con lo establecido en la Circular No. 002 de 2016.

| Cuenta Gral.          | Apropiación            | CDPs                   | RP's                   | Obligaciones          | Pagos                 |
|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Gastos de Personal    | 31.012.226.000         | 31.009.500.900         | 14.583.593.043         | 13.805.959.272        | 13.805.959.272        |
| Gastos Generales      | 7.590.704.500          | 6.763.910.377          | 5.296.025.153          | 1.701.021.040         | 1.700.159.162         |
| Transferencias        | 89.867.341.900         | 87.023.797.833         | 81.640.132.970         | 27.664.752.262        | 27.539.335.274        |
| Inversión             | 3.190.940.000          | 3.190.940.000          | 3.190.940.000          | 1.479.766.417         | 1.478.508.001         |
| <b>Total general:</b> | <b>131.661.212.400</b> | <b>126.988.149.110</b> | <b>104.710.691.166</b> | <b>44.651.498.991</b> | <b>44.523.961.709</b> |

Porcentaje sobre la Apropiación: 96,45% 79,53% 33,91% 33,82%



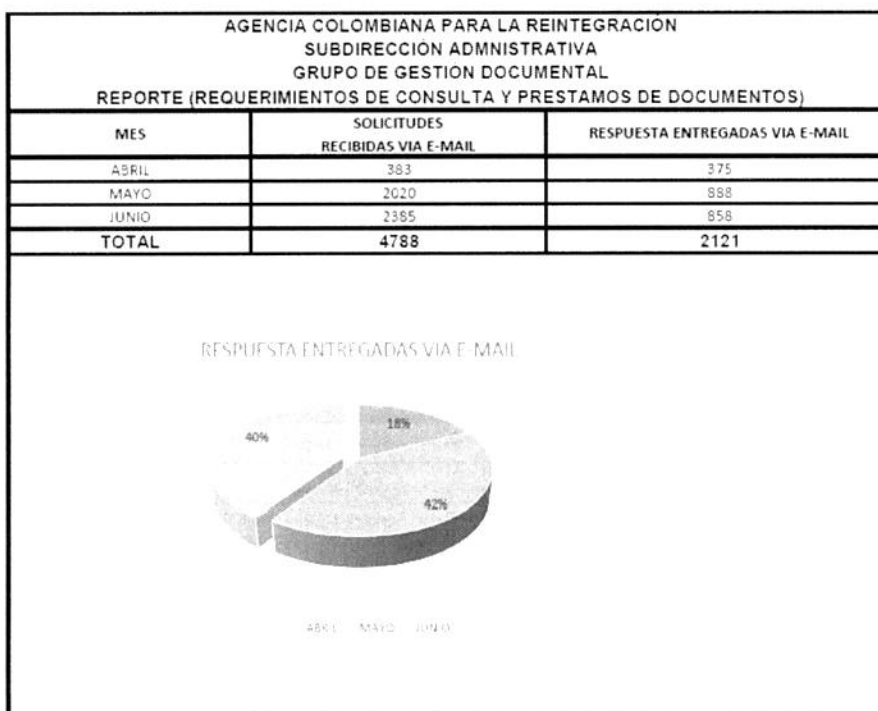
## 2. Gastos en Comunicaciones: Gastos en campañas, eventos, publicaciones, y elementos de divulgación

### 2.1. Racionalización en la impresión de informes y comunicaciones

De acuerdo con las evidencias aportadas, desde la Oficina Asesora de Comunicaciones se vienen implementado varios controles que permiten determinar la prioridad y necesidad de impresión de informes indispensables para el cumplimiento de la misión institucional.

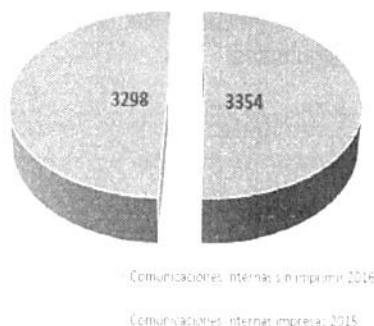
De otra parte, se observó que para los meses de Abril, Mayo y Junio el Grupo de Gestion Documental realizó jornadas de socialización y entrenamiento frente a lo que establece la Circular 006 de 2016. A estas jornadas asistieron 142 colaboradores (según listados de asistencia). Así mismo, se observó que se han venido implementando algunos controles con el fin de optimizar el uso de papel, así:

- Aprovechamiento de los espacios en los formatos del SIGOB;
- Lectura y corrección de comunicaciones oficiales en el SIGOB: Para evitar impresiones de borradores desde el SIGOB se implementó la transferencia de documentos entre usuarios, para que a través de este medio se realicen los respectivos evitando la impresión;
- Consultas de comunicaciones oficiales generadas en la Entidad sin necesidad de imprimirlas desde el SIGOB.
- Consultas digitales realizadas al archivo central: En la vigencia 2015 las consultas eran resueltas en medio físico, para 2016 en atención a la política de eficiencia administrativa y uso racional del papel se determinó que las mismas serían resueltas digitalmente; es así que para el segundo trimestre de 2016 se realizaron 4788 solicitudes de consultas, de las cuales fueron atendidas en medio digital 2121.



Finalmente, con la implementación de lo establecido en la Circular 006 de 2016, y según la información reportada para el segundo trimestre se dejaron de imprimir 3349 Memorandos aproximadamente y 5 Circulares, en comparación con el mismo periodo del 2015, en el cual se imprimieron 3298 Memorandos aproximadamente.

COMUNICACIONES INTERNAS 2015 VS 2016



Comunicaciones internas sin imprimir 2016

Comunicaciones internas impresas 2015

## 2.2. Racionalización en la producción de folletos, pendones y stands

En la actualidad se encuentra vigente y en ejecución el Contrato Interadministrativo 849 el 15/02/2016 con la Imprenta Nacional de Colombia, contrato que ha presentado los siguientes pagos conforme a su ejecución, de acuerdo a lo reportado para el presente informe.

| Comunicación                                              | Fecha Comunicación         | No de Factura           | Valor del Pago       |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|
| MEM16-003982 25/04/2016<br>Pago 7169 del 13/05/2016       | 15/02/2016 a<br>18/04/2016 | 84326                   | \$3.893.395          |
| MEM16-003982 25/04/2016<br>Pago 7170 del 13/05/2016       | 15/02/2016 a<br>18/04/2016 | 84406                   | \$763.686            |
| MEM16-004291 02/05/2016<br>Pago 7170 del 13/05/2016       | Marzo y Abril              | 84461                   | \$943.080            |
| MEM16 - 0012659<br>21/06/2016<br>Pago 9747 del 22/06/2016 | Mayo de 2016               | 84496<br>84637<br>84719 | \$7.383.603          |
| <b>Total Pagos</b>                                        |                            |                         | <b>\$ 12.983.764</b> |

De igual manera y de acuerdo a lo informado para este trimestre, se continúan aplicando los siguientes controles (técnicos y financieros), definidos al inicio de la ejecución de contrato por parte de la Oficina Asesora de Comunicaciones.

- Los costos de los productos solicitados relacionados en las facturas no pueden exceder los de la cotización.
- El control a las solicitudes de las áreas con el fin de determinar las que son prioritarias e indispensables para la misión de la Entidad y si es relevante la audiencia para la cual va dirigida la comunicación.
- El seguimiento constante a la matriz de control de presupuesto y pagos, la cual indica en tiempo real el estado presupuestal del contrato.
- El seguimiento al cronograma de la Estrategia Regional, el cual indica las actividades que se están desarrollando en las Regiones, y en las cuales participa la Oficina Asesora de Comunicaciones, de acuerdo



con el objetivo estratégico *"Fomentar la corresponsabilidad de actores externos frente a la Política de Reintegración en los ámbitos nacional, departamental y municipal."*

### 2.3. Campañas publicitarias (offline y online), publicaciones y asesorías en comunicaciones.

En la actualidad se encuentra en ejecución el Contrato 889 del 11 de marzo de 2016, y según lo reportado a la fecha solo se ha realizado un pago (Pago 9276), por valor de \$83.926.655 (Factura 1 por valor de \$3.102.712 y Factura 2 por valor de \$80.823.943), correspondiente a los servicios prestados durante el 28 de marzo al 30 de abril de 2016.

Frente a los medios radiales utilizados dentro de la ejecución del contrato para difundir la Política de Reintegración Social y Económica (PRSE) se reportaron los siguientes:

- RCN RADIO
- CARACOL RADIO
- RADIO REGIONAL
- SIST. ENTRETENIMIENTO AVIANCA
- TV NACIONAL - JORGE BARON TV
- CARACOL RADIO- COPA AMÉRICA

Así mismo, se observó que para el segundo trimestre la Ministra Consejera para las Comunicaciones mediante comunicación OFI16-00036891 del 25 de abril de 2016, autorizó la emisión de un mensaje institucional en canales públicos y privados con referencia "cambiamos" con duración de 30 segundos. En esta comunicación también se menciona la pertinencia de las acciones y campañas de la ACR para el 2016 frente al cumplimiento de la reducción del gasto del 10% en materia de austeridad.

Finalmente, la Jefe de la Oficina Asesora de Comunicaciones certificó que las campañas, eventos, publicaciones y asesorías en comunicaciones realizadas durante segundo trimestre cumplieron con los lineamientos en materia de austeridad en el gasto.

### 2.4. Eventos realizados por parte de la ACR

En la actualidad se encuentra en ejecución el Contrato 859 de febrero 18 de 2016 con la firma DOUGLAS TRADE S.A.S cuyo objeto consiste en *"Contratar la prestación de servicios para la organización, administración, operación y ejecución de acciones logísticas para la realización de eventos institucionales en cumplimiento de las obligaciones misionales y funcionales de las diferentes dependencias de la Entidad"*, por valor de \$1.234.360.000 y un plazo máximo hasta 31/12/2016.

A continuación se presenta la información de la ejecución y pagos realizados de los servicios prestados durante los meses de marzo a junio de 2016, a la fecha se ejecutado el valor de \$ 321.135.545. Es de aclarar que en el cuadro abajo relacionado faltan algunos registros de factura de servicios ya prestados y que a la fecha aún no se ha recibido por parte del contratista la facturación correspondiente.

| No        | CIUDAD    | DEPENDENCIA                  | FECHA DE INICIO | FECHA DE TERMINACION | NO PAX | VALOR PAGADO | FACTURA |
|-----------|-----------|------------------------------|-----------------|----------------------|--------|--------------|---------|
| 2016-0001 | CALI      | DPR                          | 1/03/2016       | 1/03/2016            | 50     | \$ 1.036.527 | 497     |
| 2016-0002 | CARTAGENA | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS | 9/03/2016       | 11/03/2016           | N/A    | \$ 1.891.690 | 489     |



| No        | CIUDAD         | DEPENDENCIA                             | FECHA DE INICIO | FECHA DE TERMINACION | NO PAX | VALOR PAGADO   | FACTURA |
|-----------|----------------|-----------------------------------------|-----------------|----------------------|--------|----------------|---------|
| 2016-0003 | SANTANDER      | DPR                                     | 4/03/2016       | 4/03/2016            | 70     | \$ 1.316.340   | 496     |
| 2016-0004 | IBAGUE         | DPR                                     | 7/03/2016       | 10/03/2016           | 40     | \$ 33.032.784  | 515     |
| 2016-0005 | SUCRE          | DPR                                     | 2/03/2016       | 2/03/2016            | 20     | \$ 347.845     | 495     |
| 2016-0006 | POPAYAN        | DPR                                     | 3/03/2016       | 3/03/2016            | 50     | \$ 2.528.635   | 494     |
| 2016-0007 | BARRANQUILLA   | DPR                                     | 3/03/2016       | 3/03/2016            | 18     | \$ 377.539     | 488     |
| 2016-0009 | MONTERIA       | DPR                                     | 4/03/2016       | 4/03/2016            | 20     | \$ 406.986     | 487     |
| 2016-0010 | MEDELLIN       | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS            | 3/03/2016       | 3/03/2016            | 30     | \$ 2.902.869   | 493     |
| 2016-0011 | BOGOTA         | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS            | 1/03/2016       | 1/03/2016            | 25     | \$ 924.655     | 492     |
| 2016-0012 | CAUCA          | DPR                                     | 11/03/2016      | 11/03/2016           | 15     | \$ 340.880     | 498     |
| 2016-0013 | CAQUETA        | DPR                                     | 8/03/2016       | 8/03/2016            | 200    | \$ 1.393.080   | 491     |
| 2016-0014 | CARTAGENA      | DPR                                     | 15/03/2016      | 15/03/2016           | 100    | \$ 1.525.228   | 500     |
| 2016-0016 | PUERTO BERRIO  | DPR                                     | 15/03/2016      | 15/03/2016           | 16     | \$ 515.916     | 499     |
| 2016-0017 | PUERTO BOYACA  | DPR                                     | 16/03/2016      | 16/03/2016           | 16     | \$ 428.640     | 519     |
| 2016-0018 | CUCUTA         | DPR                                     | 17/03/2016      | 17/03/2016           | 25     | \$ 859.434     | 508     |
| 2016-0019 | CHALAN - SUCRE | DPR                                     | 28/03/2016      | 28/03/2016           | 50     | \$ 455.430     | 514     |
| 2016-0020 | PUERTO TRIUNFO | DPR                                     | 29/03/2016      | 29/03/2016           | 100    | \$ 332.636     | 511     |
| 2016-0021 | SONSON         | DPR                                     | 16/03/2016      | 16/03/2016           | 100    | \$ 321.921     | 509     |
| 2016-0022 | SONSON         | DPR                                     | 17/03/2016      | 17/03/2016           | 100    | \$ 321.921     | 510     |
| 2016-0025 | MEDELLIN       | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS            | 12/03/2016      | 12/03/2016           | 13     | \$ 208.204     | 501     |
| 2016-0026 | YOPAL          | DPR                                     | 14/03/2016      | 14/03/2016           | 11     | \$ 70.726      | 490     |
| 2016-0028 | BARRANQUILLA   | DPR                                     | 16/03/2016      | 16/03/2016           | 30     | \$ 326.798     | 512     |
| 2016-0029 | TIERRA ALTA    | DPR                                     | 31/03/2016      | 31/03/2016           | 60     | \$ 928.142     | 518     |
| 2016-0030 | MONTERIA       | DPR                                     | 30/03/2016      | 30/03/2016           | 25     | \$ 600.405     | 513     |
| 2016-0024 | APARTADO       | DIRECCION PROGRAMATICA DE REINTEGRACION | 20/04/2016      | 20/04/2016           | 40     | \$ 712.244     | 566     |
| 2016-0032 | SANTA MARTA    | DPR                                     | 8/04/2016       | 8/04/2016            | 100    | \$ 825.952     | 537     |
| 2016-0034 | CALI           | DPR                                     | 3/04/2016       | 3/04/2016            | 100    | \$ 3.250.203   | 539     |
| 2016-0035 | CAUCASIA       | DPR                                     | 8/04/2016       | 8/04/2016            | 60     | \$ 309.479     | 544     |
| 2016-0036 | CORDOBA        | DPR                                     | 27/04/2016      | 27/04/2016           | 200    | \$ 2.749.074   | 597     |
| 2016-0037 | BOGOTA         | DPR                                     | 12/04/2016      | 15/04/2016           | 210    | \$ 103.652.660 | 580     |
| 2016-0038 | ARMENIA        | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES       | 4/04/2016       | 17/04/2016           | 150    | \$ 6.807.059   | 567     |





**ACR** Agencia Colombiana  
para la Reintegración



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

| No        | CIUDAD                     | DEPENDENCIA                       | FECHA DE INICIO | FECHA DE TERMINACION | NO PAX | VALOR PAGADO  | FACTURA |
|-----------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------|----------------------|--------|---------------|---------|
| 2016-0039 | VILLAVICENCIO              | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 4/04/2016       | 17/04/2016           | 150    | \$ 5.678.126  | 538     |
| 2016-0040 | MAGANGUE CARMEN DE BOLIVAR | DPR                               | 26/04/2016      | 26/04/2016           | 50     | \$ 640.432    | 581     |
| 2016-0041 | MAGANGUE CARMEN DE BOLIVAR | DPR                               | 26/04/2016      | 26/04/2016           | 50     | \$ 637.232    | 584     |
| 2016-0042 | YOPAL                      | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 18/04/2016      | 2/05/2016            | 150    | \$ 6.787.823  | 561     |
| 2016-0044 | MEDELLIN                   | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS      | 1/04/2016       | 1/04/2016            | 11     | \$ 1.662.409  | 516     |
| 2016-0045 | MOCOA                      | DPR                               | 7/04/2016       | 7/04/2016            | 60     | \$ 483.672    | 543     |
| 2016-0046 | BARRANCABERMEJA            | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS      | 6/04/2016       | 6/04/2016            | 60     | \$ 540.086    | 540     |
| 2016-0047 | ANTIOQUIA - SAN LUIS       | DPR                               | 6/04/2016       | 6/04/2016            | 100    | \$ 277.616    | 562     |
| 2016-0048 | TOLIMA                     | DPR                               | 15/04/2016      | 15/04/2016           | 85     | \$ 846.109    | 545     |
| 2016-0050 | MEDELLIN                   | DPR                               | 7/04/2016       | 7/04/2016            | 94     | \$ 1.705.671  | 542     |
| 2016-0051 | CORDOBA                    | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS      | 7/04/2016       | 7/04/2016            | 25     | \$ 482.220    | 541     |
| 2016-0052 | TIERRALTA                  | DPR                               | 26/04/2016      | 26/04/2016           | 60     | \$ 321.480    | 583     |
| 2016-0053 | BOGOTA                     | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS      | 19/04/2016      | 2/05/2016            | N/A    | \$ 24.089.177 | 598     |
| 2016-0055 | CASANARE                   | DPR                               | 21/04/2016      | 21/04/2016           | 70     | \$ 825.132    | 564     |
| 2016-0056 | CASANARE                   | DPR                               | 25/04/2016      | 25/04/2016           | 100    | \$ 642.960    | 565     |
| 2016-0057 | SAN PEDRO DE URABA         | DPR                               | 28/04/2016      | 28/04/2016           | 150    | \$ 1.157.328  | 586     |
| 2016-0058 | URABA MUTATA               | DPR                               | 28/04/2016      | 28/04/2016           | 150    | \$ 321.480    | 582     |
| 2016-0059 | PUERTO TRIUNFO             | DPR                               | 14/04/2016      | 14/04/2016           | 100    | \$ 533.310    | 563     |
| 2016-0060 | YARUMAL                    | DPR                               | 19/04/2016      | 21/04/2016           | 45     | \$ 1.446.660  | 560     |
| 2016-0061 | PASTO                      | GRUPO DE RELACIONES EXTERNAS      | 27/04/2016      | 27/04/2016           | 20     | \$ 235.752    | 590     |
| 2016-0063 | PASTO                      | DPR                               | 21/04/2016      | 21/04/2016           | 25     | \$ 294.690    | 587     |
| 2016-0064 | IPIALES                    | DPR                               | 22/04/2016      | 22/04/2016           | 150    | \$ 1.414.512  | 588     |
| 2016-0065 | TAMINANGO                  | DPR                               | 28/04/2016      | 28/04/2016           | 150    | \$ 578.664    | 585     |
| 2016-0066 | PASTO                      | DPR                               | 28/04/2016      | 28/04/2016           | 30     | \$ 353.628    | 591     |
| 2016-0067 | SANTA MARTA                | DPR                               | 27/04/2016      | 27/04/2016           | 50     | \$ 471.504    | 592     |
| 2016-0068 | PEREIRA                    | DPR                               | 26/04/2016      | 26/04/2016           | 90     | \$ 683.681    | 589     |
| 2016-0101 | TUNJA                      | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 25/05/2016      | 15/06/2016           | 0      | \$ 5.816.636  | 705     |
| 2016-0104 | VALLE                      | DPR                               | 2/06/2016       | 2/06/2016            | 45     | \$ 304.821    |         |
| 2016-0105 | BOGOTA                     | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 1/06/2016       | 13/06/2016           | 0      | \$ 128.596    | 706     |
| 2016-0106 | CAUCASIA                   | GRUPO DE CORRESPONSABILIDAD       | 2/06/2016       | 2/06/2016            | 35     | \$ 558.839    | 707     |



| No        | CIUDAD                   | DEPENDENCIA                       | FECHA DE INICIO | FECHA DE TERMINACION | NO PAX | VALOR PAGADO  | FACTURA |
|-----------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------|----------------------|--------|---------------|---------|
| 2016-0107 | CAQUETA                  |                                   | 3/06/2016       | 3/06/2016            | 30     | \$ 321.480    | 708     |
| 2016-0108 | VALLE                    | DPR                               | 3/06/2016       | 3/06/2016            | 60     | \$ 514.368    | 709     |
| 2016-0109 | CORDOBA                  | DPR                               | 3/06/2016       | 3/06/2016            | 100    | \$ 567.948    |         |
| 2016-0110 | TOLIMA                   | DPR                               | 4/06/2016       | 4/06/2016            | 60     | \$ 443.376    | 711     |
| 2016-0111 | SUCRE                    | DPR                               | 4/06/2016       | 4/06/2016            | 50     | \$ -          |         |
| 2016-0112 | TUMACO                   | DPR                               | 4/06/2016       | 4/06/2016            | 20     | \$ 140.571    | 477     |
| 2016-0114 | POPAYAN                  | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 27/06/2016      | 11/07/2016           | 50     | \$ 4.321.427  |         |
| 2016-0115 | CALI                     | OFICINA ASESORA DE PLANEACION     | 20/06/2016      | 21/06/2016           | 300    | \$ 26.174.834 | 762     |
| 2016-0116 | URABA                    | DPR                               | 7/06/2016       | 7/06/2016            | 100    | \$ 743.207    | 713     |
| 2016-0117 | CARMEN DE BOLIVAR        | DPR                               | 24/06/2016      | 24/06/2016           | 25     | \$ 267.900    | 745     |
| 2016-0118 | CARMEN DE BOLIVAR        | DPR                               | 29/06/2016      | 29/06/2016           | 40     | \$ 428.640    |         |
| 2016-0120 | TIERRALTA                | DPR                               | 8/06/2016       | 8/06/2016            | 50     | \$ 428.640    | 714     |
| 2016-0121 | MONTERIA                 | DPR                               | 9/06/2016       | 9/06/2016            | 50     | \$ 348.270    | 715     |
| 2016-0122 | MONTERIA                 | DPR                               | 10/06/2016      | 10/06/2016           | 100    | \$ 696.540    | 716     |
| 2016-0123 | CAREPA                   | DPR                               | 10/06/2016      | 10/06/2016           | 60     | \$ 280.805    | 717     |
| 2016-0125 | TUMACO                   | DPR                               | 18/06/2016      | 18/06/2016           | 20     | \$ 141.541    | 718     |
| 2016-0126 | MONTERIA                 | DPR                               | 24/06/2016      | 24/06/2016           | 100    | \$ 849.379    |         |
| 2016-0127 | TULUA                    | DPR                               | 9/06/2016       | 9/06/2016            | 120    | \$ 1.211.894  | 719     |
| 2016-0128 | CARTAGO                  | DPR                               | 23/06/2016      | 23/06/2016           | 60     | \$ 578.664    | 746     |
| 2016-0130 | RIOACHA                  | DPR                               | 15/06/2016      | 16/06/2016           | 70     | \$ 3.493.416  | 748     |
| 2016-0131 | SUCRE                    | DPR                               | 9/06/2016       | 9/06/2016            | 40     | \$ 235.752    | 720     |
| 2016-0132 | CALI                     | DPR                               | 10/06/2016      | 10/06/2016           | 12     | \$ 115.733    | 721     |
| 2016-0133 | CALI                     | DPR                               | 24/06/2016      | 24/06/2016           | 12     | \$ 102.874    | 742     |
| 2016-0134 | VILLAVICENCIO            | GRUPO DE CORRESPONSABILIDAD       | 30/06/2016      | 30/06/2016           | 16     | \$ 1.199.489  |         |
| 2016-0135 | BARRANCABERMEJA          | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 28/06/2016      | 8/07/2016            | 80     | \$ 4.423.323  |         |
| 2016-0136 | BOGOTA                   | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 13/06/2016      | 13/06/2016           | 0      | \$ 160.740    | 749     |
| 2016-0137 | SANTANDER                | DPR                               | 18/06/2016      | 18/06/2016           | 150    | \$ 1.060.981  | 765     |
| 2016-0138 | SANTANDER - SAN GIL      | DPR                               | 24/06/2016      | 24/06/2016           | 70     | \$ 522.495    |         |
| 2016-0139 | ARGELIA - ANTIOQUIA      | DPR                               | 22/06/2016      | 22/06/2016           | 30     | \$ 96.444     | 750     |
| 2016-0140 | SAN LUIS                 | DPR                               | 25/06/2016      | 25/06/2016           | 50     | \$ 214.320    | 751     |
| 2016-0141 | ANTIOQUIA - VEREDA ANGOS | DPR                               | 29/06/2016      | 29/06/2016           | 50     | \$ 230.394    |         |
| 2016-0142 | CUCUTA                   | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 15/06/2016      | 26/06/2016           | 50     | \$ 4.498.629  | 764     |
| 2016-0143 | CARTAGENA                | DPR                               | 23/06/2016      | 23/06/2016           | 50     | \$ 458.487    |         |
| 2016-0145 | CUCUTA                   | DPR                               | 25/06/2016      | 25/06/2016           | 150    | 1.812.207     |         |



| No           | CIUDAD            | DEPENDENCIA                       | FECHA DE INICIO | FECHA DE TERMINACION | NO PAX | VALOR PAGADO          | FACTURA |
|--------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------|----------------------|--------|-----------------------|---------|
| 2016-0146    | RIOACHA           | GRUPO DE CORRESPONSABILIDAD       | 28/06/2016      | 28/06/2016           | 50     | \$ 2.807.592          |         |
| 2016-0147    | MEDELLIN          | DPR                               | 29/06/2016      | 29/06/2016           | 30     | \$ 1.060.884          |         |
| 2016-0148    | PRADERA           | DPR                               | 22/06/2016      | 22/06/2016           | 120    | \$ 1.028.736          | 752     |
| 2016-0149    | PALMIRA           | DPR                               | 30/06/2016      | 30/06/2016           | 120    |                       |         |
| 2016-0150    | SUCRE - SINCELEJO | DPR                               | 26/06/2016      | 26/06/2016           | 50     | \$ 321.480            | 753     |
| 2016-0151    | PEREIRA           | DPR                               | 24/06/2016      | 24/06/2016           | 100    | \$ 803.700            | 754     |
| 2016-0152    | CALI              | DPR                               | 26/06/2016      | 26/06/2016           | 30     | \$ 702.970            | 755     |
| 2016-0153    | YARUMAL           | DPR                               | 29/06/2016      | 30/06/2016           | 35     | \$ 1.146.612          | 756     |
| 2016-0154    | DORADA            | DPR                               | 30/06/2016      | 1/07/2016            | 23     | \$ 743.690            |         |
| 2016-0155    | PUERTO BERRIO     | OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES | 24/06/2016      | 24/06/2016           | 20     | \$ 450.576            |         |
| 2016-0156    | GRANADA           | DPR                               | 27/06/2016      | 27/06/2016           | 15     | \$ 119.444            | 757     |
| 2016-0157    | SAN MARTIN        | DPR                               | 28/06/2016      | 28/06/2016           | 15     | \$ 104.481            |         |
| 2016-0158    | SAN MARTIN        | DPR                               | 28/06/2016      | 28/06/2016           | 15     | \$ 104.481            |         |
| 2016-0159    | VILLAVICENCIO     | DPR                               | 29/06/2016      | 29/06/2016           | 15     | \$ 104.481            |         |
| 2016-0160    | PUTUMAYO          | DPR                               | 25/06/2016      | 25/06/2016           | 35     | \$ 2.545.610          | 747     |
| 2016-0162    | BUENAVENTURA      | GRUPO DE CORRESPONSABILIDAD       | 28/06/2016      | 28/06/2016           | 80     | \$ 799.413            | 758     |
| 2016-0163    | FLORENCIA         | DPR                               | 28/06/2016      | 28/06/2016           | 20     | \$ 150.024            | 761     |
| 2016-0164    | FLORENCIA         | DPR                               | 29/06/2016      | 29/06/2016           | 150    | \$ 764.441            | 759     |
| 2016-0166    | BORDO             | DPR                               | 30/06/2016      | 30/06/2016           | 30     | \$ 482.220            | 760     |
| <b>TOTAL</b> |                   |                                   |                 |                      |        | <b>\$ 321.135.545</b> |         |

i) Realizar únicamente eventos que sean estrictamente necesarios;

De acuerdo a la información suministrada desde la Subdirección Administrativa, en la actualidad se siguen aplicando los controles definidos desde el primer trimestre de 2016. Al respecto estos controles son los que les permite determinar y priorizan los eventos a realizar.

De otra parte, y de acuerdo con lo reportado para el segundo trimestre de 2016 se realizó un total de (148) eventos, como se muestra a continuación;

| MARCO GENERAL | OBJETIVO                                                                                                     | EVENTOS I SEM/16 |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| REINTEGRACIÓN | Socialización de política de reintegración con comunidad y entes gubernamentales.                            | 48               |
|               | Inclusión de la política de reintegración dirigidas a entidades gubernamentales, con la población en general | 24               |
|               | Trabajo de reconciliación con comunidad                                                                      | 21               |
|               | Personas en proceso de reintegración                                                                         | 7                |
|               | Prevención de reclutamiento a la niñez y jóvenes                                                             | 16               |



|                           |                                                                                                                                                            |            |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                           | Visibilización del servicio social que realizan las personas en proceso de reintegración                                                                   | 11         |
| CORRESPONSABILIDAD        | Socialización y posicionamiento de la política de reintegración, con actores externos (foros, conversatorios, stand)                                       | 5          |
|                           | Posicionamiento de la política de reintegración en detalle con actores nacionales e internacionales, sector privado, academia, ciudadanía y tercer sector. | 14         |
| CONTACTO CON EL CIUDADANO | Realización de trámites en tiempo real, prestación de servicios, atención y orientación a los PPR y sus familias.                                          | 1          |
|                           | Audiencia de rendición de cuentas                                                                                                                          | 1          |
| <b>TOTAL</b>              |                                                                                                                                                            | <b>148</b> |

ii) Privilegiar el uso de auditorios o espacios institucionales;

De acuerdo con la información reportada por la Subdirección Administrativa para el segundo trimestre de 2016, del total de eventos realizados solo se requirió el uso de espacios no institucionales en el 5% de los casos, y su valor fue de \$9.772.300. El mayor valor corresponde a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas realizada en el mes de junio en la ciudad de Cali, y que por sus características técnicas y tecnológicas exigían un lugar con ciertas exigencias.

| VALOR POR ESPACIOS SOLICITADOS            |                      |                   |                    |
|-------------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| DEPENDENCIA                               | EVENTOS SEM I - 2016 | EVENTOS CON SALÓN | VALOR SALÓN        |
| REINTEGRACION                             | 127                  | 5                 | \$3.879.800        |
| CORRESPONSABILIDAD                        | 19                   | 2                 | 0                  |
| TRANSPARENCIA / CONTACTO CON EL CIUDADANO | 2                    | 1*                | \$5.892.500        |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>148</b>           | <b>8</b>          | <b>\$9.772.300</b> |

iii) Definir una agenda de eventos y coordinarla al interior del sector para que un mismo evento sea aprovechado por varias entidades;

A continuación se presenta el reporte emitido por la Subdirección Administrativa de los eventos que se realizaron en conjunto con otras entidades, en el marco de la visibilización del proceso de reintegración. Las entidades con las cuales se trabajó fueron OIM, ICBF, Alcaldías, Grupos de Líderes, Gobernaciones, SENA, El Departamento de Minas Antipersona, Alta Consejería para los Derechos Humanos de la Presidencia de la República.

| DEPENDENCIA                            | EVENTOS SEM I - 2016 | EVENTOS CON OTRAS ENTIDADES | PART.      |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------|
| REINTEGRACIÓN                          | 127                  | 43                          | 34%        |
| CORRESPONSABILIDAD                     | 19                   | 4                           | 21%        |
| TRANSPARENCIA / CONTACTO CON CIUDADANO | 2                    | 1                           | 50%        |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>148</b>           | <b>48</b>                   | <b>32%</b> |

iv) Limitar los costos de alimentación y material promocional que se entregue en los eventos (esferos, camisetas, gorras, entre otros) y solicitar las cantidades justas.



De acuerdo con la información reportada, ningún evento presentó requerimientos de esferos, camisetas, gorras, ni ningún otro material promocional; y los requerimientos y autorizaciones de alimentación de los diferentes eventos hicieron teniendo en cuenta las siguientes condiciones:

- Solamente se aprueban refrigerios para eventos que sean mayores a 4 horas.
- Para eventos de duración menor a 4 horas, solo se podrá solicitar estación de café.
- En casos en que los eventos sean de todo el día, se podrá solicitar refrigerio a.m., almuerzo y estación de café.
- En caso de que los eventos por la dinámica que tengan no cumplen con los tiempos y sea necesario el servicio de alimentación ésta debe venir ampliamente justificada.

Adicional a ello, los servicios de alimentación se realizaron teniendo en cuenta la necesidad del servicio de la Entidad con los clientes y partes interesadas. Los eventos que contaron con esta autorización fueron aquellos en los que socializó la Política de Reintegración y a los que asistieron: la comunidad, entidades públicas y privadas, empresarios, tercer sector, personas culminadas y sus familias. Otros eventos que contaron con esta autorización fueron aquellos en donde se realizó visibilización del trabajo comunitario que realizan las Personas en Proceso de Reintegración (PPR's).

A continuación se presenta el reporte entregado desde la Subdirección Administrativa:

| DEPENDENCIA                            | EVENTOS SEM I -2016 | EVENTOS CON ALIMENTACION | PART.      |
|----------------------------------------|---------------------|--------------------------|------------|
| REINTEGRACIÓN                          | 127                 | 115                      | 91%        |
| CORRESPONSABILIDAD                     | 19                  | 17                       | 89%        |
| TRANSPARENCIA / CONTACTO CON CIUDADANO | 2                   | 2                        | 100%       |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>148</b>          | <b>134</b>               | <b>91%</b> |

### 3. Reducción de Gastos Generales

#### 3.1. Acuerdo Marco de Precios

De acuerdo a la información suministrada por la Secretaria General se observó que la ACR para lo correspondiente al segundo trimestre de 2016 celebró dos (2) acuerdos marco por un valor total de \$ 1.275.153.298, el detalle de los mismos se presentan a continuación:

| CONTRATO | CONTRATISTA                        | NIT         | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | VALOR DEL CONTRATO | FECHA SUSCRIP. | FECHA TERM. |
|----------|------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|
| 1004     | UT SOFTWARE Y SERVICIOS EFICIENTES | 900.871.968 | Adquirir el licenciamiento Microsoft para la entidad en cumplimiento de las funciones que le han sido encomendadas, con la infraestructura adecuada y la necesidad de consolidar la plataforma tecnológica acorde a la necesidad de los usuarios, la ACR requiere la adquisición de licenciamiento Microsoft para continuar brindando los servicios al proceso de reintegración. | \$592.948.518      | 30/06/2016     | 05/07/2016  |





|     |                           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |            |            |
|-----|---------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|------------|
| 971 | CENTRO INTERACTIVO DE CRM | 830.047.215 | Brindar respuesta oportuna y eficiente a los PPR del Programa Nacional de Reintegración como sus familias y la comunidad, así: Información general de la ACR; Servicios y beneficios ofrecidos a los PPR; Trámites y consulta de PQRS-0; Inquietudes sobre desembolsos de apoyo a la reintegración; Orientación a las PPR, sus familias y la comunidad sobre trámites y procesos internos para acceder a los servicios y beneficios y Manejo de casos que involucran la seguridad de las PPR. | \$682.204.780 | 31/05/2016 | 31/10/2017 |
|-----|---------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|------------|

### 3.2. Viáticos y Gastos de Viaje

#### 3.2.1. Recorte del 10% gastos de viáticos

A continuación se presenta el reporte correspondiente al recorte presupuestal aplicado a las apropiaciones de viáticos y tiquetes del mes de abril de 2016 y que asciende a los \$102.531.148, información reportada por la Secretaria General.

| Max Desag   | Max Desag-Desc                         | Ofic              | Activ PA Aprob               | Apropiación Asignada 2016 | Autentidad Aplicada en Abril |
|-------------|----------------------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| A-2-04-11-1 | VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE AL EXTERIOR | d. Talento Humano | Adquisición Tiquetes         | 91.052.000 -              | 5.511.543                    |
| A-2-04-11-1 | VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE AL EXTERIOR | d. Talento Humano | Comisiones y Gastos de Viaje | 54.760.000 -              | 6.002.393                    |
| A-2-04-11-2 | VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR | d. Talento Humano | Adquisición Tiquetes         | 845.501.000 -             | 47.930.188                   |
| A-2-04-11-2 | VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR | d. Talento Humano | Comisiones y Gastos de Viaje | 400.000.000 -             | 43.087.024                   |
|             |                                        |                   |                              |                           | 102.531.148                  |

De otra parte, a continuación se presenta la información acumulada y correspondiente a la ejecución del primer semestre de 2016 por concepto de viáticos y tiquetes funcionarios exterior e interior y gastos de viaje y tiquetes contratistas interior, reporte remitido desde la Secretaria General.

| CONCEPTO/MES EJECUCIÓN                           | ENERO              | FEBRERO            | MARZO              | ABRIL              | MAYO               | JUNIO              |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| VIATICOS Y TIQUETES FUNCIONARIOS EXTERIOR        | 11.789.712         | -                  | -                  | -                  | -                  | 10.958.279         |
| VIATICOS Y TIQUETES FUNCIONARIOS INTERIOR        | 26.613.872         | 101.319.573        | 69.042.229         | 72.751.252         | 110.307.512        | 105.627.324        |
| GASTOS DE VIAJE Y TIQUETES CONTRATISTAS INTERIOR | 75.459.493         | 151.029.706        | 192.293.670        | 167.422.360        | 158.492.848        | 172.821.616        |
| <b>TOTALES 2016</b>                              | <b>113.863.077</b> | <b>252.349.279</b> | <b>261.335.899</b> | <b>240.173.612</b> | <b>268.800.360</b> | <b>289.407.219</b> |
| TRIMESTRE                                        | <b>627.548.255</b> |                    |                    | <b>798.381.191</b> |                    |                    |





### 3.2.2. Programación de desplazamientos con suficiente anticipación

De acuerdo a la información suministrada por la Secretaría General, para lo correspondiente al segundo trimestre de 2016 se realizaron 430 solicitudes de tiquetes, de los cuales 24 fueron cancelados.

Con el fin de verificar la anticipación con que se solicitaron los tiquetes, se realizó el siguiente cálculo que evidencia el tiempo de anticipación con el que las dependencias realizaron las respectivas solicitudes al Grupo de Talento Humano de la Entidad.

| Días de anticipación<br>con que se solicita | Cantidad de tiquetes<br>emitidos |
|---------------------------------------------|----------------------------------|
| 1                                           | 36                               |
| 2                                           | 19                               |
| 3                                           | 21                               |
| 4                                           | 18                               |
| 5                                           | 11                               |
| 6                                           | 24                               |
| 7                                           | 18                               |
| 8                                           | 17                               |
| 9                                           | 17                               |
| 10                                          | 8                                |
| 11                                          | 13                               |
| 11                                          | 1                                |
| 12                                          | 14                               |
| 13                                          | 11                               |
| 14                                          | 15                               |
| 15                                          | 19                               |
| 16                                          | 11                               |
| 17                                          | 16                               |
| 18                                          | 7                                |
| 19                                          | 10                               |
| 20                                          | 20                               |
| 21                                          | 56                               |
| 22                                          | 6                                |
| 23                                          | 3                                |
| 24                                          | 2                                |
| 25                                          | 3                                |
| 28                                          | 1                                |
| 29                                          | 1                                |
| 32                                          | 1                                |



| Días de anticipación con que se solicita | Cantidad de tiquetes emitidos |
|------------------------------------------|-------------------------------|
| 33                                       | 1                             |
| 35                                       | 1                             |
| 38                                       | 2                             |
| 45                                       | 1                             |
| 48                                       | 1                             |
| 52                                       | 1                             |
| <b>Total general</b>                     | <b>406</b>                    |

En cuanto a las políticas y lineamientos establecidos durante el segundo trimestre de 2016, para programar los desplazamientos con suficiente anticipación a efectos de acceder a mejores tarifas de transporte; se observó que la Secretaría General emitió la Circular No. 009 del 23 de mayo de 2016, la cual establece lineamientos para el trámite de autorizaciones, pago de viáticos y gastos de viaje. Dicha circular fue socializada mediante el correo electrónico "AVISOS ACR" el 25 de mayo de 2016 y a través del SIGOB a todos los colaboradores de la Entidad.

De igual manera se observa que desde Talento Humano, se continúan aplicando los siguientes controles:

- Distribución del presupuesto asignado para viáticos de funcionarios y gastos de viaje de contratistas por dependencias, al cual se le realiza seguimiento y ajustes de acuerdo con las directivas de austeridad.
- Validación de los costos de los tiquetes aéreos para viajes extemporáneos antes de ser autorizados por Talento Humano y Secretaría General.
- Las resoluciones por las cuales se reglamenta el trámite de viajes, tanto para funcionarios como para contratistas, establecen que la programación de viajes es quincenal. Lo anterior para evitar volumen de cancelaciones. Todo el proceso en general se evalúa de manera constante, teniendo en cuenta las restricciones presupuestales.

### 3.2.3. Autorización de viaje cuyos gastos fueron cubiertos por otra Entidad

A continuación se detalla la información reportada para lo correspondiente al segundo trimestre de 2016 y que representa los gastos de viaje que fueron cubiertos por un tercero diferente a la ACR.

| Cond  | Nombre                          | Ruta                                                        | Fecha de salida | Fecha de Llegada | Observaciones                                                                                                                                  |
|-------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 388 A | LUCAS URIBE LOPERA              | BOGOTÁ-<br>BUCARAMANGA-<br>BOGOTÁ                           | 13/04/2016      | 13/04/2016       | IX SEMINARIO NACIONAL DE HUMANISMO Y BIOÉTICA: EL CONFLICTO ORGANIZADO POR LA UNIVERSIDAD DE CANTANDER (Tiquetes cubiertos por la Universidad) |
| 403 A | SANDRA MARCELA SANCHEZ ISAZA    | BOGOTÁ-<br>TUMACÓ-BOGOTÁ                                    | 13/04/2016      | 15/04/2016       | Tiquetes cubiertos por la OIM                                                                                                                  |
| 435 A | CAROLINA SOFÍA RODRIGUEZ RODELO | MEDELLÍN-EL BAGRE- VEREDA VILLA HERMOSA- EL BAGRE- MEDELLÍN | 11/05/2016      | 15/05/2016       | Tiquetes cubiertos por la OIM                                                                                                                  |
| 436 A | CRISTIAN CAMILO MORENO GARCIA   | MEDELLÍN-EL BAGRE- VEREDA VILLA HERMOSA- EL BAGRE- MEDELLÍN | 11/05/2016      | 15/05/2016       | Tiquetes cubiertos por la OIM                                                                                                                  |
| 596 A | ANDRÉS FELIPE STAPPER SEGRERA   | BOGOTÁ-IBAGUE-<br>BOGOTÁ                                    | 03/06/2016      | 03/06/2016       | ASISTENCIA AL FORO PÚBLICO CITPAZ COLOMBIA Y LA UNIVERSIDAD DE IBAGUE (Tiquetes cubiertos por la Universidad)                                  |
| 715 A | SANDRA MARCELA SANCHEZ ISAZA    | BOGOTÁ-QUIBDO-<br>BOGOTÁ                                    | 27/06/2016      | 30/06/2016       | Tiquetes cubiertos por MAPP- OEA                                                                                                               |





### 3.2.4. Políticas y lineamientos para reducir desplazamientos a reuniones, privilegiando el uso de medios virtuales

En la actualidad se evidencia que la Entidad continua haciendo uso permanente de los medios tecnológicos para realizar reuniones de trabajo con los diferentes grupos territoriales, es el caso de la herramienta Skype.

## 3.3. Gastos de vehículos y combustibles

### 3.3.1. Horas Extras Conductores

A continuación se presentan las cifras reportadas de las horas extras pagadas a los conductores durante el segundo trimestre de 2016, a respecto se observa una reducción en el presente periodo del 19% (horas) y 12% (valor) respecto del mismo periodo de la vigencia 2015.

| CONCEPTO/MES<br>EJECUCIÓN           | ABRIL            | MAYO             | JUNIO            | TOTAL<br>TRIMESTRE | CONCEPTO/MES<br>EJECUCIÓN           | ABRIL            | MAYO             | JUNIO            | TOTAL<br>TRIMESTRE | DIFERENCIA       | %   |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|-----|
| HORAS EXTRAS                        | 1.205.405        | 1.228.843        | 1.291.478        | 3.725.726          | HORAS EXTRAS                        | 1.083.905        | 1.231.195        | 997.041          | 3.312.141          | 413.585          |     |
| RECARGOS<br>NOCTURNOS Y<br>FESTIVOS | 2.042.490        | 3.144.098        | 2.518.314        | 7.704.902          | RECARGOS<br>NOCTURNOS Y<br>FESTIVOS | 1.952.541        | 2.160.256        | 1.803.739        | 5.916.536          | 1.788.366        | 19% |
| <b>TOTALES 2015</b>                 | <b>3.247.895</b> | <b>4.372.941</b> | <b>3.809.792</b> | <b>11.430.628</b>  | <b>TOTALES 2016</b>                 | <b>3.036.446</b> | <b>3.391.451</b> | <b>2.800.780</b> | <b>9.228.677</b>   | <b>2.201.951</b> |     |

| Cantidad Horas Extras Trimestre II-2015 |            |            |             | Cantidad Horas Extras Trimestre II-2016 |            |            |            | %variación  |
|-----------------------------------------|------------|------------|-------------|-----------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|
| abr-15                                  | may-15     | jun-15     | total       | abr-16                                  | may-16     | jun-16     | total      |             |
| 107                                     | 132        | 80         | 319         | 25                                      | 101        | 41         | 166        | -48%        |
| 111                                     | 116        | 108        | 335         | 118                                     | 60         | 75         | 252        | -25%        |
| 73                                      | 120        | 115        | 307         | 81                                      | 100        | 100        | 281        | -8%         |
| 101                                     | 121        | 54         | 276         | 91                                      | 97         | 112        | 300        | 9%          |
| <b>391</b>                              | <b>488</b> | <b>356</b> | <b>1235</b> | <b>315</b>                              | <b>357</b> | <b>327</b> | <b>999</b> | <b>-19%</b> |

| Valor Horas Extras Trimestre II-2015 |                 |                 |                  | Valor Horas Extras Trimestre II-2016 |                 |                 |                 | %variación  |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
| abr-15                               | may-15          | jun-15          | total            | abr-16                               | may-16          | jun-16          | total           |             |
| \$ 882                               | \$ 1.230        | \$ 676          | \$ 2.787         | \$ 233                               | \$ 931          | \$ 353          | \$ 1.517        | -46%        |
| \$ 943                               | \$ 984          | \$ 1.004        | \$ 2.932         | \$ 1.222                             | \$ 596          | \$ 708          | \$ 2.526        | -14%        |
| \$ 586                               | \$ 1.087        | \$ 1.102        | \$ 2.775         | \$ 722                               | \$ 934          | \$ 931          | \$ 2.586        | -7%         |
| \$ 837                               | \$ 1.072        | \$ 496          | \$ 2.405         | \$ 860                               | \$ 931          | \$ 1.162        | \$ 2.953        | 23%         |
| <b>\$ 3.248</b>                      | <b>\$ 4.373</b> | <b>\$ 3.279</b> | <b>\$ 10.899</b> | <b>\$ 3.036</b>                      | <b>\$ 3.391</b> | <b>\$ 3.154</b> | <b>\$ 9.581</b> | <b>-12%</b> |

### 3.3.2. Consumo de combustibles

De acuerdo a la información suministrada, la ACR en el segundo trimestre de 2016 tuvo los siguientes consumos en combustible (en galones y en pesos).



En cuanto al consumo de combustible en galones, se observa un incremento del 13% en el presente periodo frente al consumo para este mismo periodo en 2015, como se muestra a continuación.

| CONSUMO EN GALONES                      | TRIM II - 2015 |            |            |              | TRIM II - 2016 |            |            |              | Variación  |
|-----------------------------------------|----------------|------------|------------|--------------|----------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                         | abr-15         | may-15     | jun-15     | total        | abr-16         | may-16     | jun-16     | total        |            |
| PLACA                                   |                |            |            |              |                |            |            |              |            |
| OBG 220 BLINDADO                        | 172            | 184        | 152        | 508          | -              | -          | 18         | 18           | -96%       |
| OBG 549 BLINDADO (esquema de seguridad) | 111            | 94         | 49         | 254          | 95             | 119        | 104        | 318          | 25%        |
| OBG 567 PRADO (esquema de seguridad)    | 90             | 76         | 103        | 269          | -              | 15         | 127        | 141          | -48%       |
| OBH 349 NISSAN                          | 44             | 70         | 63         | 178          | -              | -          | -          | -            | -100%      |
| OBG 547 HILUX                           | 70             | 91         | 80         | 241          | 88             | 88         | -          | 176          | -27%       |
| OBG 546 COROLLA                         | 73             | 65         | 32         | 170          | 55             | 68         | 11         | 134          | -21%       |
| OBG568 BLINDADO (esquema de seguridad)  | 120            | -          | -          | 120          | 86             | -          | 16         | 102          | -15%       |
| ODT 134 BLINDADO (esquema de seguridad) | -              | -          | -          | -            | 138            | 149        | 153        | 440          |            |
| OJY 027 VOLVO                           | -              | -          | -          | -            | 81             | 95         | 87         | 262          |            |
| OJY 028 VOLVO                           | -              | -          | -          | -            | 128            | 119        | 129        | 376          |            |
| <b>TOTAL GALONES POR MES</b>            | <b>681</b>     | <b>579</b> | <b>480</b> | <b>1.741</b> | <b>670</b>     | <b>653</b> | <b>644</b> | <b>1.967</b> | <b>13%</b> |

Para lo correspondiente al consumo de combustible en pesos, se observa un incremento del valor en un 9%, comparado con el mismo periodo en 2015, como se muestra a continuación.

| CONSUMO EN MILES DE PESOS               | TRIM II - 2015 |         |         |         | TRIM II - 2016 |         |         |         | Variación |
|-----------------------------------------|----------------|---------|---------|---------|----------------|---------|---------|---------|-----------|
|                                         | abr-15         | may-15  | jun-15  | total   | abr-16         | may-16  | jun-16  | total   |           |
| PLACA                                   |                |         |         |         |                |         |         |         |           |
| OBG 220 BLINDADO                        | \$1.326        | \$1.417 | \$1.181 | \$3.925 | \$             | \$      | \$133   | \$133   | -97%      |
| OBG 549 BLINDADO (esquema de seguridad) | \$854          | \$722   | \$383   | \$1.959 | \$700          | \$886   | \$776   | \$2.362 | 21%       |
| OBG 567 PRADO (esquema de seguridad)    | \$695          | \$582   | \$806   | \$2.083 | \$             | \$110   | \$945   | \$1.055 | -49%      |
| OBH 349 NISSAN                          | \$339          | \$542   | \$494   | \$1.375 | \$             | \$      | \$      | \$0     | -100%     |
| OBG 547 HILUX                           | \$540          | \$699   | \$624   | \$1.864 | \$648          | \$657   | \$      | \$1.305 | -30%      |
| OBG 546 COROLLA                         | \$563          | \$498   | \$252   | \$1.312 | \$403          | \$506   | \$85    | \$993   | -24%      |
| OBG568 BLINDADO (esquema de seguridad)  | \$927          | \$      | \$      | \$927   | \$633          | \$      | \$119   | \$751   | -19%      |
| ODT 134 BLINDADO (esquema de seguridad) | \$             | \$      | \$      | \$0     | \$1.012        | \$1.116 | \$1.139 | \$3.267 |           |
| OJY 027 VOLVO                           | \$             | \$      | \$      | \$0     | \$593          | \$710   | \$646   | \$1.949 |           |



| CONSUMO EN<br>MILES DE PESOS | TRIM II - 2015 |                |                |                 | TRIM II - 2016 |                |                |                 | Variación |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------|
| PLACA                        | abr-15         | may-15         | jun-15         | total           | abr-16         | may-16         | jun-16         | total           |           |
| OJY 028 VOLVO                | \$             | \$             | \$             | \$0             | \$941          | \$891          | \$962          | \$2.794         |           |
| <b>TOTAL POR MES</b>         | <b>\$5.245</b> | <b>\$4.460</b> | <b>\$3.741</b> | <b>\$13.445</b> | <b>\$4.929</b> | <b>\$4.876</b> | <b>\$4.804</b> | <b>\$14.609</b> | <b>9%</b> |

Al respecto de los mecanismos de control implementados para el seguimiento de consumo de combustible, se observó que la ACR continúa aplicando los siguientes controles:

- El primero es el suministro de combustible controlado por microchip, lo cual garantiza que solamente se usa el combustible en los vehículos de la entidad. Este permite el seguimiento de consumo reportado por el proveedor con toda la información pertinente como es placa, consumo, kilometraje, fecha, hora, estación de servicio.
- Esta información se analiza de manera mensual, a fin de identificar posibles variaciones y hacer seguimiento a consumos anormales, los cuales principalmente se han dado cuando se ha requerido el desplazamiento vía terrestre de los funcionarios, a ciudades cercanas, en desarrollo de la labor misional.
- Por otra parte, existe un vehículo dispuesto por la ACR para realizar actividades oficiales, el cual es el vehículo operativo, y su uso está controlado por medio de una planilla con la solicitud, fecha, lugar, hora y actividad.
- La ACR desde el año 2011 cuenta con una política de uso de los vehículos de la entidad, reglamentada a través de las resoluciones No. 0036 del 005 de marzo de 2012 y 0733 del 10 de Julio de 2013, en las cuales se establece las situaciones de uso de estos equipos, su asignación y su control.

### 3.4. Esquemas de seguridad

Para el presente trimestre el esquema de seguridad del Director de la ACR, solo realizó un cambio relacionado con la desvinculación de uno de los conductores y la vinculación de uno nuevo.

En cuanto al consumo de combustible en galones y pesos de los vehículos del esquema de seguridad, se reporta a continuación las cifras suministradas por la Subdirección Administrativa. Al respecto se observa un incremento del 53% en consumo de combustible y un 47% en el valor, frente al consumo del mismo periodo del año inmediatamente anterior.

| CONSUMO EN<br>COMBUSTIBLE        | TRIM II - 2015 |            |            |            | TRIM II - 2016 |            |            |            | Variación  |
|----------------------------------|----------------|------------|------------|------------|----------------|------------|------------|------------|------------|
| PLACA                            | abr-15         | may-15     | jun-15     | total      | abr-16         | may-16     | jun-16     | total      |            |
| OBG 549 BLINDADO                 | 111            | 94         | 49         | 254        | 95             | 119        | 104        | 318        | 25%        |
| OBG 567 PRADO                    | 90             | 76         | 103        | 269        |                | 15         | 127        | 141        | -48%       |
| ODT 134 BLINDADO                 |                |            |            |            | 138            | 149        | 153        | 440        |            |
| OBG568 BLINDADO                  | 120            |            |            | 120        | 86             |            |            | 86         | -29%       |
| <b>TOTAL GALONES<br/>POR MES</b> | <b>322</b>     | <b>169</b> | <b>153</b> | <b>644</b> | <b>319</b>     | <b>283</b> | <b>383</b> | <b>985</b> | <b>53%</b> |

| CONSUMO EN MILES<br>DE PESOS | TRIM II - 2015 |        |        |         | TRIM II - 2016 |         |         |         | Variación |
|------------------------------|----------------|--------|--------|---------|----------------|---------|---------|---------|-----------|
| PLACA                        | abr-15         | may-15 | jun-15 | total   | abr-16         | may-16  | jun-16  | total   |           |
| OBG 549 BLINDADO             | \$854          | \$722  | \$383  | \$1.959 | \$700          | \$886   | \$776   | \$2.362 | 21%       |
| OBG 567 PRADO                | \$695          | \$582  | \$806  | \$2.083 |                | \$110   | \$945   | \$1.055 | -49%      |
| ODT 134 BLINDADO             |                |        |        |         | \$1.012        | \$1.116 | \$1.139 | \$3.267 |           |



| CONSUMO EN MILES<br>DE PESOS      | TRIM II - 2015 |                |                |                | TRIM II - 2016 |                |                |                | Variación  |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|
|                                   | abr-15         | may-15         | jun-15         | total          | abr-16         | may-16         | jun-16         | total          |            |
| PLACA                             |                |                |                |                |                |                |                |                |            |
| OBG568 BLINDADO                   | \$927          |                |                | \$927          | \$633          |                |                | \$633          | -32%       |
| <b>TOTAL EN PESOS<br/>POR MES</b> | <b>\$2.477</b> | <b>\$1.303</b> | <b>\$1.189</b> | <b>\$4.969</b> | <b>\$2.345</b> | <b>\$2.111</b> | <b>\$2.859</b> | <b>\$7.315</b> | <b>47%</b> |

Es importante tener presente que el vehículo OBG568 en el mes de junio no estuvo al servicio del esquema de seguridad y presto otros servicios a la Entidad.

### 3.5. Gastos de papelería y telefonía

#### 3.5.1. Consumo papelería

De acuerdo a la información reportada, se verificó que la ACR en el segundo trimestre de 2016 tuvo los siguientes consumos de fotocopias e impresiones a blanco y negro para Sede Central y Bogotá. Al respecto se observa una disminución del 38% en el consumo, cifra comparada con 2015.

Las disminuciones más importantes se dieron en los Grupos de Normas y Conceptos, Control Interno de Gestion, Análisis de Política y Diseño.

| FOTOCOPIAS                                             | TRIM II - 2015 |        |        |       | TRIM II - 2016 |        |        |       | VAR   |
|--------------------------------------------------------|----------------|--------|--------|-------|----------------|--------|--------|-------|-------|
| DEPENDENCIA                                            | ABR-15         | MAY-15 | JUN-15 | TOTAL | ABR-16         | MAY-16 | JUN-16 | TOTAL |       |
| DIRECCIÓN GENERAL                                      | 242            | 82     | 95     | 419   | 69             | 52     | 88     | 209   | -50%  |
| PLANEACIÓN                                             | 80             | 89     | 182    | 351   | 117            | 85     | 13     | 215   | -39%  |
| OFICINA JURIDICA                                       | 1.145          | 1.100  | 1.500  | 3745  | 696            | 417    | 1.155  | 2268  | -39%  |
| GR. NORM. Y CONCEP.                                    | 0              | 4.061  | 118    | 4179  | 0              | 0      | 0      | 0     | -100% |
| TECNOLOGÍA                                             | 0              | 0      | 0      | 0     | 0              | 75     | 0      | 75    |       |
| COMUNICACIONES                                         | 0              | 112    | 30     | 142   | 124            | 25     | 70     | 219   | 54%   |
| CORRESPONSABILIDAD                                     | 0              | 0      | 0      | 0     | 0              | 11     | 0      | 11    |       |
| CONTROL INT. GEST.                                     | 1.088          | 305    | 430    | 1823  | 0              | 0      | 0      | 0     | -100% |
| DPR                                                    | 0              | 37     | 0      | 37    | 0              | 21     | 0      | 21    | -43%  |
| SUBD. SEGUIM.                                          | 0              | 0      | 0      | 0     | 0              | 33     | 50     | 83    |       |
| GR. ANÁLISIS DEL<br>PROCESO DE<br>REINTEGRACIÓN        | 494            | 273    | 1.168  | 1935  | 4.932          | 0      | 0      | 4932  | 155%  |
| GR. ANÁLISIS DE LA<br>POLÍTICA DE<br>REINTEGRACIÓN     | 41             | 0      | 0      | 41    | 0              | 0      | 0      | 0     | -100% |
| SUBD. GESTIÓN LEGAL DEL<br>PROCESO DE<br>REINTEGRACIÓN | 3.487          | 4.103  | 4.913  | 12503 | 2.167          | 2.055  | 3.413  | 7635  | -39%  |
| SUBD. TERRITORIAL                                      | 0              | 26     | 0      | 26    | 0              | 11     | 15     | 26    | 0%    |
| GR. DE DISEÑO                                          | 1.059          | 526    | 276    | 1861  | 0              | 8      | 0      | 8     | -100% |
| GR. ARTICULACIÓN<br>TERRITORIAL                        | 31             | 0      | 49     | 80    | 240            | 485    | 53     | 778   | 873%  |
| SECRETARIA GENERAL                                     | 0              | 45     | 0      | 45    | 154            | 45     | 41     | 240   | 433%  |



| FOTOCOPIAS                      | TRIM II – 2015 |               |               |               | TRIM II - 2016 |               |               |               | VAR         |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
|                                 | ABR-15         | MAY-15        | JUN-15        | TOTAL         | ABR-16         | MAY-16        | JUN-16        | TOTAL         |             |
| SUBD. FINANCIERA                | 191            | 3.314         | 1.194         | 4699          | 1.059          | 0             | 0             | 1059          | -77%        |
| GR. PAGADURÍA                   | 15             | 56            | 185           | 256           | 0              | 178           | 304           | 482           | 88%         |
| GR. CONTABILIDAD                | 1.544          | 2.516         | 2.100         | 6160          | 61             | 35            | 0             | 96            | -98%        |
| GR. PRESUPUESTO                 | 22             | 47            | 48            | 117           | 0              | 668           | 350           | 1018          | 770%        |
| SUBD. ADMINISTRATIVA            | 164            | 466           | 559           | 1189          | 0              | 19            | 0             | 19            | -98%        |
| GR. GESTIÓN ADMINISTRATIVA      | 114            | 96            | 0             | 210           | 121            | 109           | 84            | 314           | 50%         |
| GR. GESTIÓN DOCUMENTAL          | 313            | 386           | 2.577         | 3276          | 6.914          | 5.165         | 2.747         | 14826         | 353%        |
| GR. ALMACÉN E INVENTARIOS       | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 4             | 8             | 12            |             |
| GR. GESTIÓN CONTRACTUAL         | 303            | 684           | 11.074        | 12061         | 2.119          | 121           | 273           | 2513          | -79%        |
| TALENTO HUMANO                  | 268            | 8.101         | 182           | 8551          | 546            | 418           | 283           | 1247          | -85%        |
| GR. ADM. TALENTO HUMANO         | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 116           | 0             | 116           |             |
| GR. DESARROLLO TALENTO HUMANO   | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 80            | 173           | 253           |             |
| GR. DE ADMIN. SALARIOS Y PREST. | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 22            | 78            | 100           |             |
| GR. ATENCIÓN AL CIUDADANO       | 0              | 88            | 0             | 88            | 99             | 134           | 37            | 270           | 207%        |
| CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO   | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 130           | 15            | 145           |             |
| RAFAEL URIBE URIBE              | 1.005          | 746           | 124           | 1875          | 204            | 263           | 796           | 1263          | -33%        |
| CIUDAD BOLIVAR                  | 207            | 307           | 563           | 1077          | 452            | 257           | 664           | 1373          | 27%         |
| ENGATIVA                        | 816            | 1.298         | 1.087         | 3201          | 752            | 701           | 474           | 1927          | -40%        |
| KENNEDY                         | 699            | 548           | 740           | 1987          | 334            | 210           | 330           | 874           | -56%        |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>13.328</b>  | <b>29.412</b> | <b>29.194</b> | <b>71.934</b> | <b>21.160</b>  | <b>11.953</b> | <b>11.514</b> | <b>44.627</b> | <b>-38%</b> |

De acuerdo con el reporte emitido por la Oficina de Tecnología de Información, para el presente trimestre el número de impresiones realizado por las oficinas del Nivel Central fue de 195.360 y en los Grupos Territoriales fue de 348.871.

### 3.5.2. Consumo de telefonía fija nacional e internacional y celular

De acuerdo a la información suministrada, se observó que la ACR en el segundo trimestre de 2016 continúa aplicando los controles definidos desde el primer trimestre. Frente a los consumos este fue su comportamiento; se observan disminuciones en larga distancia internacional 94% y llamadas nacionales 93%; y un incremento importante en llamadas a celular en un 10641%.

| Concepto                | TRIM II - 2015 |        |         |       | TRIM II – 2016 |       |       |        | Variación |
|-------------------------|----------------|--------|---------|-------|----------------|-------|-------|--------|-----------|
|                         | Abr            | May    | Jun     | Total | Abr            | May   | Jun   | Total  |           |
| Larga Distancia Intern. | 273:00         | 468:51 | 311:29  | 1053  | 62:36          | 0     | 2:04  | 64:40  | -94%      |
| Llamadas a Celular      | 1:05           | 0:32   | 0:16:09 | 1:53  | 98:20          | 16:03 | 89:12 | 203:38 | 10641%    |



| Concepto            | TRIM II - 2015 |       |       |        | TRIM II - 2016 |      |      |       | Variación |
|---------------------|----------------|-------|-------|--------|----------------|------|------|-------|-----------|
|                     | Abr            | May   | Jun   | Total  | Abr            | May  | Jun  | Total |           |
| Llamadas Nacionales | 85:50          | 90:08 | 85:33 | 261:31 | 6:30           | 3:24 | 9:10 | 19:05 | -93%      |
| Llamadas Locales    | PLAN LIMITADO  |       |       |        |                |      |      |       |           |

A continuación se presenta el reporte de consumo detallado de telefonía celular para los Grupos Territoriales, dirección y subdirecciones de la Entidad, el cual presenta una disminución del 57%.

| CONSUMO CELULAR              | TRIM II - 2015 |         |         |           | TRIM II - 2016 |         |         |         | VAR  |
|------------------------------|----------------|---------|---------|-----------|----------------|---------|---------|---------|------|
| DEPENDENCIA                  | ABR-15         | MAY-15  | JUN-15  | TOTAL     | ABR-16         | MAY-16  | JUN-16  | TOTAL   |      |
| AGUACHICA                    | 219.118        | 216.452 | 167.212 | 602.782   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -58% |
| APARTADO                     | 216.271        | 216.478 | 164.312 | 597.061   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| ARAUCA                       | 216.994        | 216.524 | 164.312 | 597.830   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| ARIGUANI                     | 216.445        | 216.207 | 164.312 | 596.964   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| BARRANCABERMEJA              | 216.375        | 216.289 | 167.212 | 599.876   | 1.002          | 128.901 | 128.901 | 258.804 | -57% |
| BARRANQUILLA                 | 216.881        | 216.564 | 164.312 | 597.757   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| BUCARAMANGA                  | 216.200        | 216.200 | 164.312 | 596.712   | 320            | 127.899 | 127.899 | 256.118 | -57% |
| CALI                         | 216.842        | 216.200 | 164.312 | 597.354   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| CARTAGENA                    | 216.388        | 216.200 | 165.020 | 597.608   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| CAUCASIA                     | 216.321        | 216.360 | 164.312 | 596.993   | -              | 130.799 | 130.799 | 261.598 | -56% |
| CIUDAD BOLIVAR               | 216.427        | 216.222 | 164.312 | 596.961   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| CUCUTA                       | 216.827        | 219.113 | 164.312 | 600.252   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| DIRECCIÓN 2                  | 216.203        | 216.235 | 164.312 | 596.750   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| DIRECCIÓN 1                  | 495.678        | 410.391 | 479.454 | 1.385.523 | 142.945        | 222.669 | 222.669 | 588.283 | -58% |
| DIRECCIÓN 3                  | 216.200        | 216.200 | 164.312 | 596.712   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| DIRECCIÓN 4                  | 216.482        | 216.811 | 164.312 | 597.605   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| DIRECCIÓN DE REINTEGRACIÓN 1 | 353.926        | 354.105 | 301.759 | 1.009.790 | 142.945        | 143.071 | 143.071 | 429.087 | -58% |
| ENGATIVA                     | 216.559        | 216.265 | 167.212 | 600.036   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| FLORENCIA                    | 216.332        | 216.230 | 164.312 | 596.874   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| IBAGUE                       | 216.404        | 216.444 | 164.312 | 597.160   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| KENNEDY                      | 216.329        | 216.233 | 164.312 | 596.874   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| MEDELLIN                     | 216.812        | 216.290 | 164.312 | 597.414   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| MOCOA                        | 216.251        | 249.307 | 170.424 | 635.982   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -60% |
| MONTERIA                     | 216.363        | 216.222 | 164.312 | 596.897   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| NECOCLI                      | 216.303        | 216.236 | 164.312 | 596.851   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| NEIVA                        | 216.434        | 216.386 | 164.312 | 597.132   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| PASTO                        | 216.251        | 222.000 | 164.312 | 602.563   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -58% |
| PEREIRA                      | 216.464        | 216.217 | 164.312 | 596.993   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| POPAYAN                      | 216.327        | 216.200 | 164.312 | 596.839   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| PUERTO BERRIO                | 217.065        | 222.872 | 164.312 | 604.249   | 737            | 127.899 | 127.899 | 256.535 | -58% |
| RAFAEL URIBE                 | 216.411        | 216.227 | 164.312 | 596.950   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -57% |
| SANTA MARTA                  | 216.350        | 225.243 | 164.312 | 605.905   | -              | 127.899 | 127.899 | 255.798 | -58% |
| SECRETARIA GENERAL           | 340.546        | 339.059 | 287.171 | 966.776   | 127.773        | 127.899 | 127.899 | 383.571 | -60% |





| CONSUMO CELULAR             | TRIM II - 2015    |                   |                  |                   | TRIM II - 2016 |                  |                  |                   | VAR         |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|-------------|
| DEPENDENCIA                 | ABR-15            | MAY-15            | JUN-15           | TOTAL             | ABR-16         | MAY-16           | JUN-16           | TOTAL             |             |
| SINCELEJO                   | 228.200           | 222.000           | 173.012          | 623.212           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -59%        |
| SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA | 216.201           | 216.200           | 164.312          | 596.713           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -57%        |
| SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO | 216.201           | 216.214           | 164.312          | 596.727           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -57%        |
| SUBDIRECCION FINANCIERA     | 216.473           | 216.200           | 164.312          | 596.985           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -57%        |
| SUBDIRECCIÓN LEGAL          | 216.390           | 216.274           | 170.112          | 602.776           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -58%        |
| SUBDIRECCION TERRITORIAL 1  | 216.232           | 216.200           | 164.312          | 596.744           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -57%        |
| SUBDIRECCION TERRITORIAL 2  | 216.607           | 216.200           | 164.312          | 597.119           | -              | 131.388          | 131.388          | 262.776           | -56%        |
| TIERRALTA                   | 216.200           | 216.200           | 164.312          | 596.712           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -57%        |
| VALLEDUPAR                  | 216.206           | 216.221           | 164.312          | 596.739           | 1.739          | 128.901          | 128.901          | 259.541           | -57%        |
| VILLAVICENCIO               | 217.004           | 216.410           | 164.312          | 597.726           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -57%        |
| YOPAL                       | 217.114           | 216.467           | 164.312          | 597.893           | -              | 127.899          | 127.899          | 255.798           | -57%        |
| <b>TOTALES</b>              | <b>10.079.607</b> | <b>10.034.568</b> | <b>7.835.196</b> | <b>27.949.371</b> | <b>417.461</b> | <b>5.745.891</b> | <b>5.745.891</b> | <b>11.909.243</b> | <b>-57%</b> |

Según la información reportada para el presente periodo, se realizó una negociación con la empresa Telefónica Movistar para la modificación del plan de telefonía móvil en 2016, y al respecto se hizo el cambio de 8 celulares antiguos a unos de referencia HUAWEI P8 para la Dirección General, Secretaria General y las Subdirecciones de la ACR, y 22 celulares de referencia ALCATEL PIXI 3 para los 22 Grupos Territoriales, con un valor por unidad de 10 mil pesos.

### 3.5.3. Reducir el consumo, reutilizar y reciclar implementos de oficina

Como parte de los controles implementados, se observó que la Entidad identifica los elementos que ya no son necesarios en la sede central y grupos territoriales para realizar traslados que eviten la necesidad de nuevas adquisiciones. Cuando se identifica que no se requieren en la Entidad, estos elementos son entregados bajo la modalidad de enajenación a título gratuito a Entidades Estatales, siguiendo un adecuado procedimiento.

Para el segundo trimestre de 2016 y de acuerdo a lo reportado por la Secretaria General se realizó un traslado a otra entidad, como consta en la Resolución 0964 de 2016.

De otra parte y para lo correspondiente a los Grupos Territoriales, se observó que para el segundo trimestre de 2016 se realizaron los siguientes traslados de bienes devolutivos;

| SIGOB        | FECHA DE ENVIO | GT TERRITORIAL           | ELEMENTO                     | CANTIDAD |
|--------------|----------------|--------------------------|------------------------------|----------|
| MEM16-003816 | 18/04/2016     | ACR cesar – guajira      | Sillas Giratorias sin Brazos | 8        |
| MEM16-003816 | 18/04/2016     | ACR Cesar – guajira      | Módulos                      | 8        |
| MEM16-006260 | 22/06/2016     | ACR Alto magdalena medio | Archivador Vertical          | 3        |
| MEM16-006260 | 22/06/2016     | ACR Alto magdalena medio | Módulos                      | 5        |



|              |            |                          |                              |           |
|--------------|------------|--------------------------|------------------------------|-----------|
| MEM16-006260 | 22/06/2016 | ACR Alto magdalena medio | Sillas Fijas Sin Brazos      | 3         |
| MEM16-006260 | 22/06/2016 | ACR Alto magdalena medio | Sillas Giratorias sin Brazos | 7         |
| MEM16-006247 | 22/06/2016 | ACR Urabá                | Silla Tipo Universitario     | 10        |
| MEM16-006247 | 22/06/2016 | ACR Urabá                | Percheros                    | 5         |
| MEM16-006619 | 30/06/2016 | ACR Cauca                | Sillas de diferente estilo   | 9         |
| <b>TOTAL</b> |            |                          |                              | <b>58</b> |

### 3.6. Servicios públicos

De acuerdo a la información suministrada, la ACR en el segundo trimestre de 2016 tuvo los siguientes consumos en materia de servicios públicos; cifras comparadas frente al consumo del mismo periodo en 2015. Al respecto se observa una reducción general del 7%.

| CONSUMO SERVICIOS PÚBLICOS (Miles de pesos) |                 |                 |                 |                  |                 |                 |                 |                  |            |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------|
|                                             | abr-15          | may-15          | jun-15          | Total            | abr-16          | may-16          | jun-16          | total            | Variación  |
| ACUEDUCTO                                   | \$5.274         | \$3.665         | \$5.281         | \$14.221         | \$6.717         | \$3.725         | \$3.404         | \$13.846         | -3%        |
| ASEO                                        | \$883           | \$1.126         | \$1.042         | \$3.051          | \$693           | \$736           | \$603           | \$2.032          | -33%       |
| AVANTEL                                     | \$1.182         | \$1.182         | \$1.182         | \$3.545          | \$1.182         | \$1.182         | \$1.182         | \$3.545          | 0%         |
| CELULAR                                     | \$10.506        | \$10.537        | \$10.492        | \$31.536         | \$8.379         | \$894           | \$6.352         | \$15.625         | -50%       |
| ENERGIA                                     | \$39.382        | \$45.183        | \$47.759        | \$132.324        | \$55.077        | \$34.903        | \$56.673        | \$146.653        | 11%        |
| GAS                                         | \$83            | \$86            | \$80            | \$249            | \$81            | \$80            | \$73            | \$234            | -6%        |
| TELEFONO                                    | \$6.744         | \$6.960         | \$6.906         | \$20.610         | \$3.080         | \$3.151         | \$2.955         | \$9.185          | -55%       |
| <b>TOTALES</b>                              | <b>\$64.054</b> | <b>\$68.739</b> | <b>\$72.742</b> | <b>\$205.534</b> | <b>\$75.208</b> | <b>\$44.670</b> | <b>\$71.242</b> | <b>\$191.119</b> | <b>-7%</b> |

En cuanto a las políticas, lineamientos, campañas y controles implementados durante el segundo trimestre de 2016, se informó que en cumplimiento de lo establecido en la Resolución 029 de 2016 se reforzó el tema de ahorro de energía en los Grupos Territoriales, los cuales deben mejorar las prácticas de ahorro en los siguientes aspectos;

- Apagar luces en oficinas que no se utilizan,
- Apagar computadores y demás sistemas eléctricos que tienen consumo de energía si no están siendo utilizados,
- Apagar aires acondicionados en oficinas cuando no se presentan reuniones,
- Apagar luces después de terminar jornada laboral en el Grupo Territorial. .

A continuación se mencionan algunos aspectos generales que se aplican en la Entidad y que permiten el ahorro de energía y agua:

- No se realizan instalaciones de alumbrado navideño, utilizando únicamente elementos que no requieren iluminación.
- El ahorro de energía se implementa por medio de bombillos ahorradores instalados en todo el edificio de sede central, igual que en los grupos territoriales. En los baños se cuenta con sensores de movimiento. Por medio de los vigías ambientales se sensibiliza a los funcionarios la importancia de apagar las luces en oficinas que después de horario laboral, y de apagar equipos de cómputo e impresoras.





- En el edificio donde funciona la sede central de la ACR se solicitó la instalación de mecanismos ahorradores de agua para la descarga de sanitarios.
- Los colores de las paredes del edificio son de color blanco, los pisos de color claro y se privilegia el uso de luz natural. Se ha instalado persianas en varias oficinas con el fin de controlar la cantidad de iluminación natural entrante.
- Se realizan mantenimientos correctivos y preventivos a los sistemas de iluminación y tuberías.
- Cuando se evidencia incremento por consumo de agua y energía reportado por los Grupos Territoriales, inmediatamente se les solicita por medio de correo electrónico justificación del incremento del servicio, lo cual se deja como evidencia de lo sucedido y se les recuerda la importancia del control en los consumo.

#### 4. Otros

##### 4.1. Suscripciones a revistas o periódicos, y financiamiento de regalos corporativos.

Durante el segundo trimestre de 2016 se informó que la ACR no realizó ningún proceso contractual que tuviera por objeto la suscripción a revistas o periódicos; y tampoco ha financiado con recursos de la nación regalos corporativos.

##### 4.2. Gastos de nómina y contratación por servicios personales

###### 4.2.1. Contratación por servicios personales

De acuerdo a la información suministrada, durante el segundo trimestre de 2016 la ACR suscribió 77 contratos de servicios personales, comparado con 59 contratos suscritos en 2015, la cifra aumento en un 24%. Lo anterior se justifica de la siguiente manera:

Según lo reportado para este informe, la contratación de servicios personales en la actualidad para la Dirección Programática de Reintegración –DPR en 2016 asciende a un total de 716 personas. Contratación que se justifica en el número de personas en proceso de reintegración (PPR) que en total son 22.214. La definición de requerimientos de contratistas que participan en la ruta de reintegración se establece en relación con la población atendida por cada grupo territorial, a continuación se presenta la correlación:

| GRUPO TERRITORIAL O PUNTO DE ATENCIÓN<br>( RES 1125) | TOTAL APROBADOS DPR<br>2016 |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|
| ACR ALTO MAGDALENA MEDIO                             | 19                          |
| ACR ANTIOQUIA – CHOCO                                | 42                          |
| ACR ATLANTICO                                        | 15                          |
| ACR BAJO CAUCA - NORTE ANTIOQUIA                     | 19                          |
| ACR BAJO MAGDALENA MEDIO                             | 19                          |
| ACR BOGOTA                                           | 67                          |
| ACR BOLIVAR                                          | 16                          |
| ACR CAQUETA                                          | 22                          |
| ACR CASANARE                                         | 14                          |



| GRUPO TERRITORIAL O PUNTO DE ATENCIÓN<br>( RES 1125) | TOTAL APROBADOS DPR<br>2016 |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|
| ACR CAUCA                                            | 21                          |
| ACR CESAR – GUAJIRA                                  | 54                          |
| ACR CUNDINAMARCA – BOYACA                            | 29                          |
| ACR CORDOBA                                          | 34                          |
| ACR EJE CAFETERO                                     | 24                          |
| ACR HUILA                                            | 21                          |
| ACR MAGDALENA                                        | 33                          |
| ACR META Y ORINOQUIA                                 | 38                          |
| ACR NARIÑO                                           | 17                          |
| ACR NORTE DE SANTANDER Y ARAUCA                      | 24                          |
| ACR PUTUMAYO                                         | 22                          |
| ACR SANTANDER                                        | 22                          |
| ACR SUCRE                                            | 12                          |
| ACR TOLIMA                                           | 21                          |
| ACR URABA                                            | 36                          |
| ACR VALLE DEL CAUCA                                  | 41                          |
| PAZ Y RECONCILIACION                                 | 34                          |
| <b>TOTAL PLAZAS</b>                                  | <b>716</b>                  |

Por otra parte, en el Grupo de Gestión Documental para la vigencia 2016 se definió un requerimiento de 62 personas, que se contrataron en los grupos territoriales, puntos de atención y nivel central. Esto teniendo en cuenta las necesidades de servicio y el cumplimiento de actividades como; escanear, encarpetar, foliar y organizar. Actividades que están directamente relacionados con la cantidad de PPR atendidos y al volumen de expedientes creados desde las áreas de soporte administrativo en la sede central.

También es importante mencionar que el Archivo Central – Bodega Santander, en la actualidad cuenta con 16.779 cajas de archivo que contiene toda la información misional y de apoyo que ha producido la Entidad. Lugar en donde permanentemente se realiza intervención técnica de clasificación, depuración, organización, foliación, encarpetado, rotulación y almacenamiento final, atención y préstamo de documentos. A continuación se detalla la distribución de personal en los GT:





| GRUPO TERRITORIAL O PUNTO DE ATENCIÓN<br>(RES 1125) | TOTAL APROBADOS<br>2016 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|
| ACR ALTO MAGDALENA MEDIO                            | 1                       |
| ACR ANTIOQUIA – CHOCO                               | 1                       |
| ACR ATLANTICO                                       | 1                       |
| ACR BAJO CAUCA - NORTE ANTIOQUIA                    | 1                       |
| ACR BAJO MAGDALENA MEDIO                            | 1                       |
| ACR BOGOTA                                          | 3                       |
| ACR BOLIVAR                                         | 1                       |
| ACR CAQUETA                                         | 1                       |
| ACR CASANARE                                        | 1                       |
| ACR CAUCA                                           | 1                       |
| ACR CESAR – GUAJIRA                                 | 2                       |
| ACR CUNDINAMARCA – BOYACA                           | 1                       |
| ACR CORDOBA                                         | 2                       |
| ACR EJE CAFETERO                                    | 1                       |
| ACR HUILA                                           | 1                       |
| ACR MAGDALENA                                       | 2                       |
| ACR META Y ORINOQUIA                                | 1                       |
| ACR NARIÑO                                          | 1                       |
| ACR NIVEL CENTRAL                                   | 30                      |
| ACR NORTE DE SANTANDER Y ARAUCA                     | 1                       |
| ACR PUTUMAYO                                        | 1                       |
| ACR SANTANDER                                       | 1                       |
| ACR SUCRE                                           | 1                       |
| ACR TOLIMA                                          | 1                       |
| ACR URABA                                           | 2                       |
| ACR VALLE DEL CAUCA                                 | 1                       |
| PAZ Y RECONCILIACION                                | 1                       |
| <b>TOTAL PLAZAS</b>                                 | <b>62</b>               |

#### 4.2.2. Vacaciones

Para el segundo trimestre de 2016 la ACR y según lo reportado, no se presentaron pagos por concepto de vacaciones compensadas, únicamente se realizaron los pagos correspondientes a los funcionarios que se retiraron de la Entidad.

De otra parte, y según información suministrada al corte de este informe se reportaron veinte dos (22) casos de funcionarios que tienen acumulados dos periodos de vacaciones, de los cuales cuatro (4) casos a la fecha no han realizado programación de vacaciones para la vigencia 2016.



A continuación se presentan las novedades de vacaciones para lo correspondiente al segundo trimestre de 2016, teniendo en cuenta que fueron autorizadas 100 solicitudes de vacaciones.

| MES            | AUTORIZACIÓN | APLAZAMIENTO<br>Y NUEVA FECHA<br>DE INICIO | MOTIVO                      | INTERRUPCIÓN | MOTIVO                      | INTERRUPCIÓN<br>CON FECHA DE<br>REANUDE | MOTIVO                    | REANUDE  |
|----------------|--------------|--------------------------------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|----------|
| ABRIL          | 12           | 2                                          | Necesidades<br>del servicio | 0            | Necesidades<br>del servicio | 1                                       |                           | 0        |
| MAYO           | 28           | 1                                          | Incapacidad                 | 0            | Necesidades<br>del servicio | 2                                       | Necesidad<br>del servicio | 4        |
| JUNIO          | 60           | 6                                          | Necesidades<br>del servicio | 0            |                             | 5                                       | Necesidad<br>del servicio | 0        |
| <b>TOTALES</b> | <b>100</b>   | <b>9</b>                                   |                             | <b>0</b>     |                             | <b>8</b>                                |                           | <b>4</b> |

## 5. Modificaciones de estructuras administrativas y plantas de personal

De acuerdo a lo reportado, para el segundo trimestre de 2016 no se han realizado modificaciones a la planta de personal, el Organigrama de la ACR publicado en el link <http://www.reintegracion.gov.co/es/agencia/Paginas/organigrama.aspx>.

## 6. Buenas Practicas implementadas frente a Observaciones de Control Interno

Según la información reportada, y de acuerdo a lo verificado se constató que desde la Secretaria General se vienen implementando buenas prácticas conforme a las observaciones y recomendaciones que ha realizado el Grupo de Control Interno en el marco del presente Informe de Austeridad en el Gasto. En este sentido se reitera la necesidad de continuar trabajando en la mejora continua de los procesos procurando el cumplimiento de las metas institucionales.

Al respecto se observaron avances en los siguientes temas:

- Plan de Gestión Ambiental: éste fue socializado por parte del Subdirector Financiero en el Comité Institucional de Desarrollo Administrativo No.33, realizado el 26 de abril de 2016. Se señalaron las acciones del Plan y se hizo énfasis en la necesidad de que se cambie la cultura y se cree conciencia en los colaboradores de la entidad frente a su responsabilidad con el ambiente. Para este fin se han delegado a los guardianes ambientales quienes son promotores de estas políticas y remitido a los mismos para la socialización dentro de las áreas las que pertenecen tips ambientales "Eco Tips".

En el marco del Comité se explicaron las directrices, buenas prácticas y lineamientos ambientales propuestos a nivel nacional, en los temas de ahorro de agua, energía eléctrica, uso adecuado del papel, manejo de combustibles y residuos peligrosos, reciclaje y manejo de residuos y materiales.

- Se emitió Circular 006 de 2016 sobre el uso del SIGOB, en la cual se reitera que los memorandos internos no se deben imprimir salvo en los casos que sea indispensable.
- Campaña de sensibilización "Todos contra el derroche, apagar paga" y los slogans creados para concientizar a los colaboradores de su responsabilidad y necesidad de mejorar el comportamiento frente al medio ambiente.





## V. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

1. Se recomienda continuar fortaleciendo los controles, seguimiento y monitorio en la ejecución de cada uno de los contratos que en el marco de este informe se vienen ejecutando en la actualidad.
2. Implementar controles que permitan obtener adecuadas estadísticas del número de impresiones que realiza cada dependencia.
3. Se recomienda requerir a los funcionarios con más de dos periodos de vacaciones acumuladas, que realicen una oportuna programación de las mismas.
4. Continuar trabajando en sinergia con el fin de mejorar con el aporte de todos los procesos la gestión institucional de la Entidad.

**EDUARDO ANTONIO SANGUINETTI ROMERO**  
Asesor de Control Interno de gestión

Elaboró: Yesnith Suárez Ariza  
Profesional Especializada de Control Interno

Revisó y Aprobó: Eduardo Antonio Sanguinetti Romero  
Fecha de Elaboración: Julio 18 al 20 de 2016