

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

FORMATO ÚNICO

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN (Ley 951 de marzo 31 de 2005)

Ciudad y fecha:	Bogotá, Agosto 12 de 2026
Nombre del funcionario:	Alejandra Miller Restrepo
Cargo:	Director general
Entidad:	Agencia para la Reincorporación y la Normalización
Fecha de inicio de la gestión:	Enero 16 de 2023
Condición de la presentación:	Retiro: <u>X</u> Separación del cargo: <u> </u> Ratificación <u> </u>
Fecha de retiro, separación del cargo o ratificación:	Agosto 4 de 2026

AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

INFORME DE GESTIÓN (ENTREGA)
PERIODO 16 DE ENERO DE 2023 AL 04 DE AGOSTO DE 2026

ALEJANDRA MILLER RESTREPO
DIRECTORA GENERAL

BOGOTÁ, AGOSTO 4 DE 2026

CONTENIDO

1.INTRODUCCIÓN	8
2.SIGLAS	10
3.CONTEXTO INSTITUCIONAL Y ESTADO DE LA ENTIDAD AL MOMENTO DE LA ENTREGA.....	14
3.1. SECTOR ADMINISTRATIVO Y ESTRUCTURA DE LA ENTIDAD..	14
3.2 NORMATIVIDAD.....	17
3.3 REGLAMENTOS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN Y DE PROCEDIMIENTO DE LA ENTIDAD.....	21
4.INSTANCIAS DE GOBERNANZA.....	23
4.1 INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN EXTERNA.....	23
4.2 MESAS TÉCNICAS DE COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL.....	24
4.3 INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN INTERNA.....	27
5.BALANCE DE LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL	30
5.1. ESTADO DEL DESPACHO AL MOMENTO DE LA ENTREGA.....	30
5.2 PRINCIPALES TRANSFORMACIONES INSTITUCIONALES 2023–2026.....	32
5.2.1 IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL Y DEL SISTEMA NACIONAL DE REINCORPORACIÓN	32
5.2.2 FORTALECIMIENTO DEL COMPONENTE RESTAURATIVO Y ARTICULACIÓN CON LA JURISDICCIÓN ESPECIAL PARA LA PAZ	34
5.2.3 PROCESO DE REINTEGRACIÓN.....	35
5.2.4 PARTICIPACIÓN EN LA POLÍTICA DE PAZ TOTAL	38
5.2.5 FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE PREVENCIÓN DEL RECLUTAMIENTO Y TRABAJO CON JUVENTUDES	40
5.2.6 INSTITUCIONALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO Y FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES	42
5.2.7 FORTALECIMIENTO DEL MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL DE LA AGENCIA	44
5.2.8 FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	46
5.2.9 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GESTIÓN DEL	

RIESGO	47
5.3 ASUNTOS ESTRATÉGICOS QUE REQUIEREN CONTINUIDAD POR LA ADMINISTRACIÓN ENTRANTE	49
5.3.1 GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL	49
5.3.2 CONSOLIDAR LA SOSTENIBILIDAD DE LA REINCORPORACIÓN ECONÓMICA, TERRITORIAL Y COMUNITARIA	50
5.3.3 MANTENER LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO Y LA SEGURIDAD TERRITORIAL	52
5.3.4 ADECUAR LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL, NORMATIVA Y PRESUPUESTAL DE LA ARN FRENTE A LOS DESAFÍOS DE LA POLÍTICA DE PAZ TOTAL	53
5.3.5 CONSOLIDAR LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES	55
5.3.6 PROFUNDIZAR LA INSTITUCIONALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO	57
6. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS ESTRATÉGICOS	59
6.1 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	60
6.2. PLAN MARCO DE IMPLEMENTACIÓN	61
6.3 CONPES.....	63
6.4 PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL	70
6.5 PLATAFORMA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2023-2026	72
6.6 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	73
6.7 PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2023 – 2026	80
6.8 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO	81
6.9 PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA PÚBLICA	82
7. GESTIÓN MISIONAL	83
7.1 FORTALECIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE REINCORPORACIÓN	83
7.1.1 IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL	84
7.1.2 SISTEMA NACIONAL DE REINCORPORACIÓN	85
7.1.3 CONSEJO NACIONAL DE REINCORPORACIÓN	86

7.2 PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A MIEMBROS ACTIVOS Y RETIRADOS DE LA FUERZA PÚBLICA QUE COMPARECEN ANTE LA JURISDICCIÓN ESPECIAL PARA LA PAZ.....	87
7.3 ACUERDOS CON COMUNIDADES ÉTNICAS	89
8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	91
8.1 GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO	91
8.2 GESTIÓN FINANCIERA	92
8.2.1 INGRESOS	94
8.2.2 GASTOS	95
8.2.3 VIGENCIAS FUTURAS	97
8.2.4. RESERVAS PRESUPUESTALES	99
8.2.5. CUENTAS POR PAGAR	100
8.2.6 SITUACIÓN DE LOS RECURSOS	101
8.3. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA.....	102
8.4 TRAZADORES PRESUPUESTALES	105
9. GESTIÓN CONTRACTUAL	106
10. TALENTO HUMANO	108
10.1 PLANTA DE PERSONAL Y PROVISIÓN DE EMPLEOS.....	108
10.2 PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN LOS NIVELES DIRECTIVOS.....	109
10.3 BIENESTAR, DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	110
10.5 DIÁLOGO SOCIAL Y NEGOCIACIÓN SINDICAL	111
11. ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL	113
11.1 ACCIONES JUDICIALES.....	113
11.2 PROCESOS JUDICIALES INSTAURADOS POR LA ENTIDAD ...	114
11.3. PROCESOS DISCIPLINARIOS	117
11.4. PROCESOS PENALES	119
11.5. COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO.....	120
12. GESTIÓN DE ATENCIÓN AL CIUDADANO.....	120
13. GESTIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	123
14. GESTIÓN DOCUMENTAL	127
15. GESTIÓN DE COMUNICACIONES	128
16. GESTIÓN DE CONTROL INTERNO.....	131

16. 1 PLANES DE MEJORAMIENTO SUSCRITOS CON OFICINAS DE CONTROL INTERNO O CON LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	132
16.2 PLANES DE MEJORAMIENTO SUSCRITOS CON LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPUBLICA.....	133
17. RETOS Y RECOMENDACIONES PARA LA ADMINISTRACIÓN ENTRANTE.....	134
18. ASUNTOS DE ATENCIÓN INMEDIATA	138
19. CONSIDERACIONES FINALES	140
20. ANEXOS	141

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Mesas Técnicas	25
Tabla 2. Instancias de participación interna	28
Tabla 3. Balance general del cumplimiento de los principales instrumentos de planeación	60
Tabla 4. Cumplimiento de indicadores Plan Nacional de Desarrollo	61
Tabla 5. Estado Indicadores del Plan Marco de Implementación	62
Tabla 6. Estado instrumentos CONPES	64
Tabla 7. Estado CONPES 3931	65
Tabla 8. Estado CONPES 4040	66
Tabla 9. Estado CONPES 4080	68
Tabla 10. Estado CONPES 4143	69
Tabla 11. Estado CONPES 4147	70
Tabla 12. Avances Plan Estratégico Sectorial	71
Tabla 13. Componentes del Direccionamiento Estratégico	72
Tabla 14. Indicadores del Plan Estratégico	74
Tabla 15. Estado de cumplimiento Indicadores Plan Estratégico Institucional	79
Tabla 16. Cumplimiento Plan de Acción por Vigencia	80
Tabla 17. Cumplimiento del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	81
Tabla 18. Resultados de la implementación	82
Tabla 19. Procesos Restaurativos 2024-2025	88
Tabla 20. Resultados de la implementación	91
Tabla 21. Ingresos 2023-2026	95
Tabla 22. Ejecución presupuestal de gastos 2023-2026	96
Tabla 23. Reserva presupuestal	99
Tabla 24. Cuentas por pagar	100
Tabla 25. Estado de la Situación Financiera 2023-2026	101
Tabla 26. Estado de Resultados 2023-2026	102
Tabla 27. Planta de personal	108
Tabla 28. Cargos del Máximo Nivel Decisorio	109
Tabla 29. Otros Niveles Decisorios	110
Tabla 30. Cargos nivel asesor	110
Tabla 31. Resumen de Acciones Judiciales	114
Tabla 32. Sentencias en trámite de pago	115
Tabla 33. Procesos disciplinarios 2023-2026	118
Tabla 34. Resultados indicadores Atención al Ciudadano 2023-2026	123
Tabla 35. Resultados Gobierno digital y gobernanza de datos 2023-2026	125
Tabla 36. Estado del Sistema de Control Interno 30 de junio 2026	131
Tabla 37. Estado de avance de Planes de Mejoramiento – Auditorías internas	132
Tabla 38. Estado de Acciones Planes de Mejora	133

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Organigrama ARN	16
Ilustración 2: Mapa de procesos ARN	22

1.INTRODUCCIÓN

El presente Acta Informe se entrega en cumplimiento de la Ley 951 de 2005 y demás disposiciones aplicables sobre la entrega y recepción de la administración pública. Su propósito es dejar constancia del estado de la gestión institucional al cierre del período de la Dirección General, los principales resultados alcanzados, las decisiones estratégicas adoptadas, los asuntos en curso, las recomendaciones para garantizar la continuidad de la gestión y los documentos soporte y anexos que hacen parte integral del presente Acta Informe.

La Directora General de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) nombrada por Decreto Presidencial 0053 del 16 de enero de 2023 (**Anexo 1**) presenta el Acta Informe correspondiente al período 2023–2026, con el propósito de informar el estado de la entidad al momento de la entrega de la administración y facilitar la continuidad de la gestión institucional. La ARN, como entidad encargada de acompañar el tránsito a la vida civil de las personas que dejan las armas de manera individual o colectiva, así como de los miembros activos y retirados de la Fuerza Pública comparecientes ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), desarrolló durante este período importantes transformaciones institucionales en coherencia con las apuestas estratégicas del Plan Nacional de Desarrollo *Colombia Potencia Mundial de la Vida*, mediante el fortalecimiento de su marco normativo, operativo e institucional.

Durante el período de referencia, la Agencia avanzó en el fortalecimiento de sus programas, transitando de un enfoque centrado en la entrega de beneficios hacia un enfoque orientado a la garantía de derechos. En este contexto, se consolidó el Programa de Reincorporación Integral (PRI), se puso en funcionamiento el Sistema Nacional de Reincorporación (SNR) y se fortalecieron los instrumentos para la implementación de la política pública de reincorporación, contribuyendo al cumplimiento de los compromisos derivados del Punto 3 del Acuerdo Final de Paz. De igual forma, se expidió el Decreto 0492 de 2026, mediante el cual se actualizaron disposiciones del proceso de reintegración orientadas a fortalecer la atención de las personas que se desmovilicen con posterioridad a su entrada en vigencia. Los principales actos administrativos expedidos durante el período se relacionan en el **Anexo 2. Relación de actos administrativos** expedidos durante la administración 2023–2026.

Estos resultados fueron posibles gracias al fortalecimiento de las capacidades institucionales, la articulación con entidades del orden nacional

y territorial, la cooperación internacional y la alineación entre los procesos de planeación, ejecución, seguimiento y evaluación de la gestión institucional.

No obstante, al cierre del período persisten retos que deberán ser atendidos por la administración entrante para garantizar la continuidad y sostenibilidad de la política pública. Entre ellos se destacan la implementación integral de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz, la consolidación del Programa de Reincorporación Integral, el fortalecimiento del Sistema Nacional de Reincorporación, la continuidad del acompañamiento a los miembros activos y retirados de la Fuerza Pública comparecientes ante la JEP, así como la actualización permanente del marco normativo que regula los procesos de reincorporación, reintegración y atención diferencial, de acuerdo con la evolución de la política pública y los nuevos contextos institucionales.

El presente Acta Informe ofrece una visión estratégica del estado en que se entrega la entidad, los principales avances alcanzados, las capacidades institucionales fortalecidas, los asuntos en curso y los desafíos que deberán ser considerados por la administración entrante para garantizar la continuidad de la gestión y el cumplimiento de las responsabilidades asignadas a la ARN.

La información contenida en este documento se encuentra respaldada por los actos administrativos expedidos durante el período, las decisiones adoptadas por el Comité Directivo, el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, el Comité Institucional de Gestión y Desempeño Institucional y Sectorial, así como por los demás documentos relacionados en el capítulo de anexos, los cuales hacen parte integral de la presente Acta Informe y constituyen el soporte documental de la gestión entregada.

2.SIGLAS

Con el fin de facilitar la lectura del presente Acta Informe, a continuación, se relacionan las principales siglas y acrónimos utilizados a lo largo del documento.

ACR: Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y grupos Alzados en Armas

ADR: Agencia de Desarrollo Rural

AERC: Área Especial de Reincorporación Colectiva

ARN: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

AUC: Autodefensas Unidas de Colombia

AUTO SAR: Documento de la Sección de Primera Instancia para Casos de Ausencia de Reconocimiento de Verdad y Responsabilidad

BEPS: Beneficios Económicos Periódicos

CCAN: Comisión Consultiva de Alto Nivel

CDDHHPI: Comisión de Derechos Humanos de Pueblos Indígenas

CERREM: Comité de Evaluación de Riesgo y Recomendación de Medidas

CGR: Contraloría General de la República

CIPRUNNA: Comisión intersectorial para la prevención del reclutamiento, el uso, la utilización y la violencia sexual en contra de niños, niñas y adolescentes

CISIL: Comité Interinstitucional de Sometimiento Individual a la Legalidad

CNEB: Coordinadora Nacional Ejército Bolivariano

CNR: Consejo Nacional de Reincorporación

CODA: Comité Operativo para la Dejación de las Armas

CONPES: Consejo Nacional de Política Económica y Social

COPAST: Comité Paritario para la dejación de las Armas

CUN: Corporación Unificada Nacional Educación Superior

DAFP: Departamento Administrativo de la Función Pública

DAPRE: Departamento Administrativo de la Presidencia de la República

DDR: Desarme Desmovilización y Reintegración

DNP: Departamento Nacional de Planeación

EAOCAI: Espacios de conversación socio jurídica con estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto

ECR: Estrategia de Reintegración Comunitaria

EKOGUI: Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado

ENCP: Espacio Nacional de Consulta Previa

ESAP: Escuela de Administración Pública

ETCR: Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación

FARC-EP: Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia

FOMMUR: Fondo de Fomento para las Mujeres Rurales

FURAG: Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión

GAO: Grupos Armados Organizados

GAOMIL: Grupos Armados Organizados la margen de la Ley

GT: Grupo Territorial de la ARN

ICBF: Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

ICETEX: Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior

JEP: Jurisdicción Especial para la Paz

IDEAM: Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales

LGTBIQ+: Lesbianas, Gays, Bisexuales, Trans, Intersexuales y Queer

MEM: Ministerio de Educación Nacional

Min Ciencias: Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación

MinTIC: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

MIPG: Modelo Integrado de Planeación y Gestión

MOG: Modelo Óptimo de Gestión

MPTF: Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz --

MSPS: Ministerio de Salud y Protección Social

MTSP: Mesa técnica de Seguridad y protección

MVCT: Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio

NARP: Población Negra Afrocolombiana Raizal y Palenquera

MNAJ: Niños Niñas Adolescentes y Jóvenes
ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible
OTI: Oficina de Tecnologías de la Información
PAS: Plan de Acción y Seguimiento
PAATI: Plan de Acompañamiento a la Asistencia Técnica Integral
PDET: Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial.
PDT: Planes de Desarrollo Territorial
PEA: Programas Especiales de Armonización
PETI: Plan Estratégico de Tecnologías de la Información
PGD: Plan de Gestión Documental
PGIRS: Plan de Gestión Integral de Residuos Sólido
PMI: Plan Marco de Implementación
PGN: Presupuesto General de la Nación
PND: Plan Nacional de Desarrollo
PPDA: Política de Prevención del Daño Antijurídico
PQRSD: Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, y/o Denuncias
PRI: Programa de Reincorporación Integral
PRSE: Política de Reintegración Social y Económica
PRVC: Programa de Reincorporación a la Vida Civil
PTAR: Planta de Tratamiento Agua Residual
PTAP: Plantas de Tratamiento Agua Potable
PTEP: Programa de Transparencia y Ética Pública
PTN: Puntos Transitorios de Normalización
RITA: Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción
RNR: Registro Nacional de Reincorporación
SAPYG: Software para la Administración de la Planeación y la Gestión
SENA: Servicio Nacional de Aprendizaje
SGST: Sistema de Gestión y Seguridad y Salud en el Trabajo
SINTRAPAZ: Sindicato de Trabajadoras y Trabajadores por la paz de la ARN
SIRR: Sistema de Información para la Reintegración y la Reincorporación
SIIPO: Sistema Integrado de Información para el Posconflicto

SMMLV: Salario Mínimo Mensual Legal Vigente

UNAD: Universidad Nacional Abierta y a Distancia

UNP: Unidad Nacional de Protección

UTR: Unidad Técnica de Reincorporación

ZOCIUT: Zonas de Capacitación Integral y Ubicación Temporal

ZUVTN: Zonas Veredales Transitorias de Normalización

3.CONTEXTO INSTITUCIONAL Y ESTADO DE LA ENTIDAD AL MOMENTO DE LA ENTREGA

3.1. SECTOR ADMINISTRATIVO Y ESTRUCTURA DE LA ENTIDAD

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización es una entidad del orden nacional, adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (DAPRE), que lidera la implementación de las políticas de reincorporación, reintegración y construcción de paz, en articulación con las entidades del orden nacional y territorial.

La estructura organizacional de la ARN está orientada al cumplimiento de su misión institucional y se encuentra definida conforme a las disposiciones normativas vigentes que regulan su funcionamiento. Esta estructura se organiza en niveles directivo, asesor y operativo, permitiendo la articulación entre el nivel central y territorial.

En el nivel directivo se encuentra la Dirección General, responsable de orientar estratégicamente la entidad. En el nivel misional y operativo, la Agencia cuenta con direcciones técnicas encargadas de la implementación de los programas de reincorporación, reintegración, atención diferencial, acompañamiento a comparecientes de Fuerza Pública ante la Justicia Especial para la Paz, apoyadas por subdirecciones y grupos internos de trabajo.

El nivel asesor está conformado por dependencias encargadas de brindar soporte estratégico y técnico a la gestión institucional, entre las que se encuentran la Oficina Asesora de Planeación, la Oficina Asesora Jurídica y la Oficina Asesora de Comunicaciones.

Adicionalmente, la ARN cuenta con presencia territorial a través de 19 grupos territoriales ubicados en diferentes regiones del país, lo que permite la implementación de la política pública en los territorios y la atención directa a la población objeto.

La Entidad opera bajo un modelo de gestión que integra el nivel central y territorial, facilitando la articulación institucional, la eficiencia en la ejecución de programas y la respuesta a las particularidades de los contextos locales.

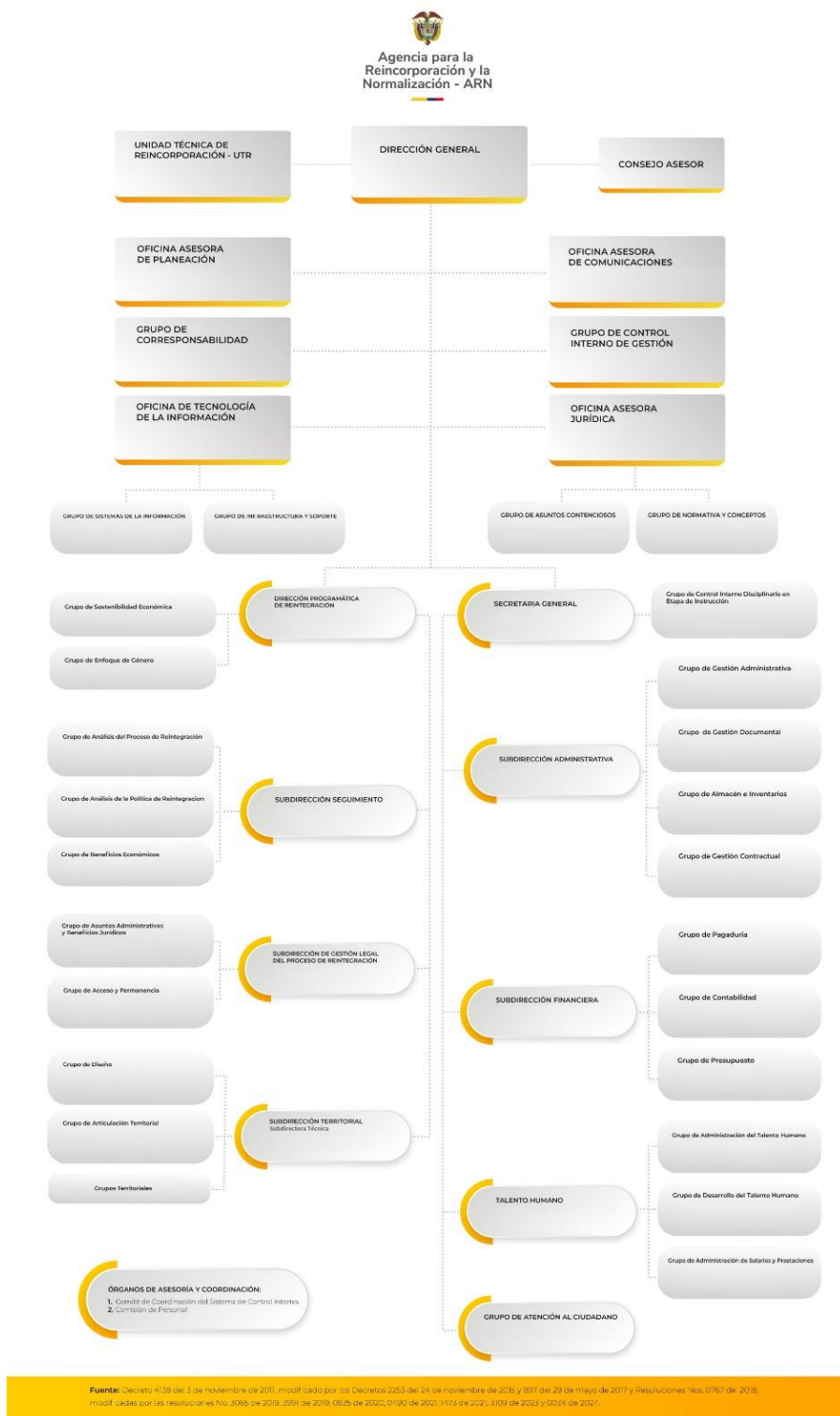
Durante el periodo 2023–2026, la entidad fortaleció sus capacidades institucionales y territoriales para responder a los nuevos desafíos derivados de la implementación del Acuerdo Final de Paz y de la política de Paz Total, particularmente en materia de reincorporación integral, articulación interinstitucional, acompañamiento a comparecientes de la Fuerza Pública ante la JEP y construcción de capacidades territoriales.

No obstante, persisten desafíos asociados al fortalecimiento de la capacidad institucional, particularmente en materia de ampliación de capacidades técnicas y territoriales, sostenibilidad presupuestal y adecuación organizacional e institucional frente a los nuevos retos derivados de la implementación de la política de Paz Total y del fortalecimiento de la reincorporación integral.

Al cierre del período 2023–2026, la estructura organizacional permitió atender las competencias asignadas a la ARN; sin embargo, el fortalecimiento del Programa de Reincorporación Integral, la implementación del Sistema Nacional de Reincorporación y las nuevas responsabilidades derivadas de la política de Paz Total evidencian la necesidad de continuar evaluando la capacidad institucional, la suficiencia de la planta de personal y el fortalecimiento de las capacidades técnicas y territoriales para garantizar la sostenibilidad de la gestión

El organigrama vigente de la entidad, que refleja la estructura organizacional descrita, se presenta a continuación:

Ilustración 1: Organigrama ARN



Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

3.2 NORMATIVIDAD

Durante el período 2023-2026 la ARN lideró uno de los procesos de fortalecimiento normativo más importantes desde su creación, mediante la expedición de decretos, resoluciones y demás actos administrativos orientados a desarrollar las disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo, consolidar el Programa de Reincorporación Integral (PRI), reglamentar el Sistema Nacional de Reincorporación (SNR), fortalecer la Estrategia de Sostenibilidad, la Estrategia de Fomento y los programas con enfoque diferencial, entre otros desarrollos estratégicos.

Marco Normativo General

La ARN fue creada mediante el Decreto Ley 4138 de 2011, como una Unidad Administrativa Especial del orden nacional, adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (DAPRE), con personería jurídica, y autonomía administrativa y presupuestal, al cual le asigna sus funciones.

Posteriormente, el Decreto Ley 897 de 2017 modificó su denominación y ajustó su objeto institucional, en el marco de la implementación del Acuerdo Final de Paz.

Más recientemente, la Ley 2294 de 2023 (Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026), en su artículo 20, redefinió el objeto misional de la entidad, incorporando el Programa de Reincorporación Integral como eje estructurante de su actuación.

En el marco del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 y de la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, la ARN ha impulsado el desarrollo normativo necesario para fortalecer la política de reincorporación, reintegración y construcción de paz.

Adicionalmente, la normativa de la entidad se integra en el Decreto 1081 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Presidencia de la República, el cual compila y organiza las disposiciones aplicables.

Principales Desarrollos Normativos del Periodo 2022–2026

Durante el periodo, la ARN impulsó la expedición de normas orientadas al fortalecimiento institucional, la reglamentación de programas y la consolidación de la política pública:

a) Fortalecimiento de funciones institucionales

- Decreto 1230 de 2023: Mediante el cual se amplían las funciones relacionadas con la administración de bienes y servicios y el otorgamiento de apoyos económicos y en especie en el proceso de reincorporación. Este Decreto fue regulado internamente mediante la expedición de la Resolución 1797 de 2023, modificada por las resoluciones 0146 de 2025 y 0744 de 2026.

b) Reglamentación del Sistema Nacional de Reincorporación y del PRI

- Decreto 0846 de 2024: Que adiciona disposiciones al Decreto 1081 de 2015 y reglamenta los artículos 19 y 20 de la Ley 2294 de 2023, estableciendo el Sistema Nacional de Reincorporación (instancia de articulación y coordinación interinstitucional para la reincorporación que busca garantizar el acceso, la pertinencia y la sostenibilidad de los planes y programas de reincorporación) y el Programa de Reincorporación Integral cuyo propósito es garantizar la reincorporación social, económica y comunitaria de los exintegrantes de las FARC-EP.

Es de Decreto fue regulado internamente mediante la Resolución 2319 de 2024, modificada por las resoluciones 0030, 0950 y 3195 de 2025 y la Resolución 0546 y 0917 de 2026.

La expedición de este marco normativo representó un cambio estructural en la política de reincorporación, al pasar de un modelo centrado en beneficios individuales a un enfoque integral basado en garantía de derechos, sostenibilidad territorial y articulación interinstitucional.

En desarrollo del artículo 56 de la Resolución 2319 de 2024, se profirió la Resolución 2745 de 2024 que establece reglas sobre el funcionamiento del Comité de Valoración de Casos de Violencia de Género e Intimidación, aprobado en la Sesión 148 del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR). Esta norma aporta valor público en tanto es una medida de acción afirmativa eficaz para prevenir y erradicar las Violencias Basadas en Género (VBG) en el marco de los procesos de reincorporación. Fue modificada por las Resoluciones 1359 de 2025 y 3335 de 2024.

Actos Complementarios:

- Resolución 1369 de 2024: adopta la Estrategia de Sostenibilidad como un mecanismo para fortalecer los proyectos e iniciativas productivas de las personas y colectivos en proceso de reincorporación.
- Resolución 1358 de 2025: adopta la Estrategia de Fomento, la cual pretende impulsar iniciativas y proyectos sociales y comunitarios, modificada por la Resolución 0951 de 2026.

- Resolución 1839 de 2025: establece los criterios generales y condiciones específicas de participación de la convocatoria de la “Estrategia de Fomento de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN – 2025”, modificada por la Resolución 2925 de 2025.

- Resolución 988 de 2026: ordena la apertura de la convocatoria de la Estrategia de Fomento para impulsar iniciativas o proyectos sociales o comunitarios vinculados al Programa de Reincorporación Integral.

c) Instrumentos para el Ordenamiento Territorial de la Reincorporación

- Decreto 1048 de 2024: adiciona el Capítulo 7, al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015 y reconoció la figura de Áreas Especiales de Reincorporación Colectiva (AERC) como mecanismo para reconocer territorialidades colectivas de las personas en proceso de reincorporación distintas a los ETCR y se dictaron otras disposiciones dirigidas a reglamentar el proceso de consolidación de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación. A través de este Decreto se busca brindar soluciones de vivienda y acceso a servicios públicos básicos.

Este decreto fue regulado internamente mediante la Resolución 326 de 2025, modificada por la Resolución 2947 de 2025.

En línea con lo anterior, la ARN expidió las Resoluciones 1003, 1315 y 1316 por las cuales se declara la consolidación de los ETCR Los Monos “Carlos Perdomo”, Doncello “Urías Rondón, y “LA GUAJIRA “Mariana Páez”, respectivamente, y los reconoce como Áreas Especiales de Reincorporación Colectiva -AERC-.

En el marco de esta estrategia de consolidación, la ARN ha expedido las Circulares 018 de 24 de julio de 2025, 032 de 25 de noviembre de 2025 y 018 de 01 de julio de 2026, por medio de las cuales se realizaron tres actualizaciones de los listados de Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, para una mejor articulación institucional, y facilidad operativa en los lugares en los que se encuentran los ETCR y evitar posibles afectaciones en la atención de la población beneficiaria.

Este desarrollo normativo permitió avanzar en la transición del modelo de administración temporal de los ETCR hacia esquemas orientados a garantizar condiciones de permanencia, acceso a vivienda, servicios públicos y sostenibilidad territorial.

d) Programas con enfoque diferencial

- Decreto 103 de 202: Adiciona el capítulo 8, al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015 y adopta el "Programa Especial de Armonización

para la Reintegración y Reincorporación Social y Económica con Enfoque Étnico y de Género para Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras", el cual tiene como objetivo garantizar que los procesos de reincorporación y reintegración se desarrollen con respeto por la diversidad étnica y cultural del país.

- Decreto 0856 de 2025: Adiciona el capítulo 9, al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015 y se adopta el Programa Especial de Armonización Indígena "Camino para Volver al Origen", el cual tiene como propósito fortalecer la implementación de la reintegración y reincorporación con enfoque diferencial, respetando la diversidad cultural y los derechos colectivos de los pueblos indígenas.

e) Proceso de acompañamiento a miembros de Fuerza Pública.

- Ley 2294 de 2023, el artículo 18 de crea el Proceso de Acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública durante la comparecencia ante la Jurisdicción Especial para la Paz. Regulado internamente mediante la expedición de la Resolución 1578 de 2024.

f) Fortalecimiento del Proceso de Reintegración.

Desde el año 2003 el Estado colombiano ha venido implementando el Proceso de Reintegración cuyos beneficios se encuentran establecidos en el Decreto 1081 de 2015 (el cual compila los decretos 128 de 2003, 395 de 2007 y 1391 de 2011).

La ARN impulso la expedición del Decreto 0492 de 2026, que modifica algunas disposiciones del Proceso de Reintegración, con el propósito de incentivar nuevas desmovilizaciones, aumentando el valor de los beneficios económicos y ampliando las medidas de acompañamiento a las personas en proceso y a sus familias que se desmovilicen con posterioridad a su entrada en vigor.

Este proceso se encuentra regulado internamente mediante la Resolución 0754 de 2013, modificada por la Resolución 1356 de 2016 y 1915 de 2017.

Cumplimiento de Órdenes Judiciales y Fortalecimiento de la Atención

En cumplimiento de lo ordenado por la Sección de Primera Instancia para Casos de Ausencia de Reconocimiento de Verdad y Responsabilidad de la JEP, mediante el Auto SAR-AI 067 de 2021, confirmado por el Auto TP-SA 1057 de 2022 y objeto de seguimiento mediante el Auto SAR-AI-070-2024, la ARN expidió la Resolución 0275 de 2025, la cual actualizó el modelo inicial establecido en 2022, y creó una Estrategia de Acompañamiento a los Grupos Familiares de Exintegrantes de las FARC-EP Víctimas de Homicidio, que representó un cambio significativo al transformar una respuesta

económica temporal en una estrategia integral incorporada al Programa de Reincorporación Integral.

La Resolución 0275, fue modificada por la Resolución 2321 de 2025. Ello en cumplimiento a lo ordenado por la Sección de Primera Instancia para casos de Ausencia de Reconocimiento de Verdad y Responsabilidad en el Auto SAR-AI 067 del 11 de noviembre de 2021, confirmado por el Auto TP-SA 1057 del 23 de febrero de 2022 y objeto de seguimiento mediante el Auto SAR-AI-070-2024 del 26 de septiembre de 2024.

En el **Anexo 3. Normograma institucional**, se encuentra el detalle de toda la reglamentación que le asigna funciones a la entidad.

A pesar de los avances normativos alcanzados durante este periodo, persisten desafíos asociados a la consolidación institucional y presupuestal de los nuevos instrumentos creados, particularmente en lo relacionado con la sostenibilidad del Programa de Reincorporación Integral, la implementación territorial de los Programas Especiales de Armonización y la adecuación normativa requerida para responder a los retos derivados de la política de Paz Total.

3.3 REGLAMENTOS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN Y DE PROCEDIMIENTO DE LA ENTIDAD

Durante este periodo, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización fortaleció sus instrumentos de gestión institucional y operación misional, mediante la actualización y ampliación de su Sistema Integrado de Gestión (SIG), con el propósito de responder a los nuevos desafíos derivados de la implementación del Programa de Reincorporación Integral, la política de Paz Total y los enfoques diferenciales incorporados en la gestión institucional.

Entre los principales instrumentos vigentes se encuentran: Manuales, Guías, Instructivos y Procedimientos asociados a los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación de la Entidad.

El Sistema Integrado de Gestión de la Entidad se encuentra alineado con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), y orientado a la mejora continua, la gestión por procesos y la generación de valor público.

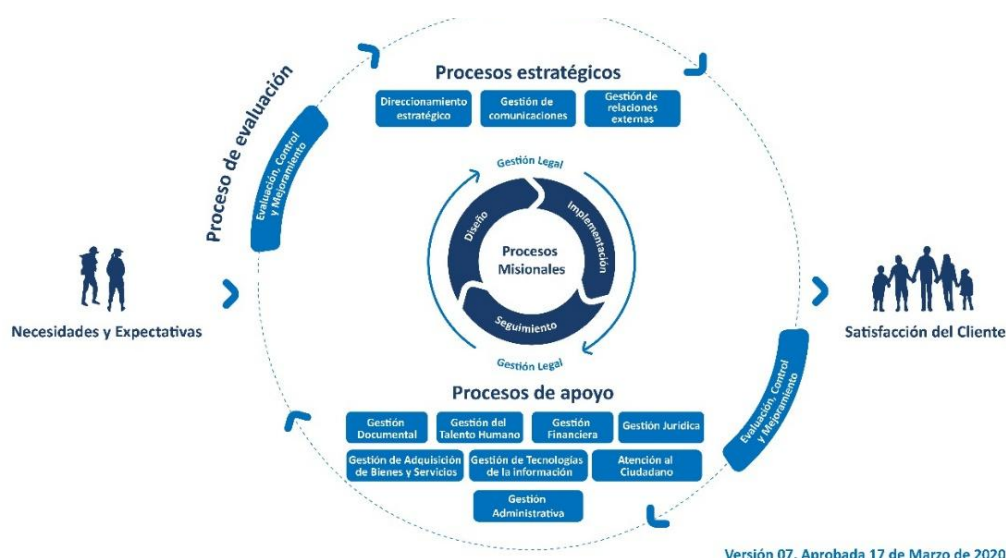
El SIG se estructura a partir de un mapa de procesos, el cual organiza la gestión institucional en cuatro categorías:

- Procesos estratégicos: orientan el direccionamiento institucional, definiendo políticas, estrategias, objetivos y la asignación de recursos.
- Procesos misionales: desarrollan la razón de ser de la entidad, mediante la implementación de los procesos de reincorporación y reintegración.

- Procesos de apoyo: proveen los recursos técnicos, administrativos y financieros requeridos para la operación institucional.
- Procesos de evaluación: permiten el seguimiento, medición y mejora continua del desempeño institucional y del SIG.

Actualmente, la entidad cuenta con 16 procesos definidos bajo esta estructura:

Ilustración 2: Mapa de procesos ARN



Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Desde su creación y hasta el año 2022, la entidad contaba con 355 documentos vigentes en el Sistema Integrado de Gestión. Con corte al 4 de agosto de 2026, el SIG registra 526 documentos aprobados, reflejando un fortalecimiento significativo de las capacidades metodológicas, operativas y de estandarización institucional.

Este fortalecimiento documental permitió estandarizar nuevos procesos institucionales, formalizar lineamientos operativos asociados al Programa de Reincorporación Integral, incorporar enfoques diferenciales y fortalecer los mecanismos de seguimiento, control y articulación entre el nivel central y territorial.

A pesar de los avances alcanzados en la consolidación documental y metodológica del SIG, persisten desafíos asociados a la actualización permanente de procesos, la actualización del software para la administración de la planeación y gestión de la Entidad, la interoperabilidad de herramientas institucionales, la apropiación territorial de los lineamientos y la

modernización de capacidades operativas requeridas para responder a los nuevos retos de la implementación de la política de paz.

La consolidación del Sistema Integrado de Gestión constituyó uno de los principales mecanismos para garantizar la estandarización de la operación institucional y la implementación de los cambios derivados del nuevo marco normativo expedido durante el período.

En el **Anexo 4** se relaciona el listado maestro de documentos vigentes del Sistema Integrado de Gestión, en él, se encuentran los principales manuales, procedimientos y documentos metodológicos de la entidad y hace parte integral de la presente Acta Informe.

4. INSTANCIAS DE GOBERNANZA

4.1 INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN EXTERNA

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización participa de manera permanente en diferentes instancias de articulación interinstitucional del orden nacional y territorial, las cuales constituyen espacios estratégicos para la coordinación de políticas públicas, la implementación del Acuerdo Final de Paz y la articulación de acciones orientadas a garantizar los derechos de la población objeto de atención.

Durante el período 2023–2026, la participación de la ARN en estas instancias contribuyó al fortalecimiento de la coordinación interinstitucional, la adopción de decisiones estratégicas y el seguimiento a los compromisos derivados de la política pública de reincorporación, reintegración y en otros temas como justicia transicional, seguridad, prevención de riesgos, inclusión social y enfoques diferenciales.

La participación institucional se concentró, principalmente, en:

- Designación presidencial ante el Consejo Directivo de la Agencia de Desarrollo Rural. **Anexo 5. Decreto presidencial 0460 de 2025.**
- Instancias relacionadas con la implementación del Acuerdo Final de Paz, la reincorporación y la justicia transicional.
- Espacios de coordinación en materia de seguridad, garantías para la reincorporación y prevención de riesgos.
- Instancias de articulación lideradas por el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, relacionadas con planeación, gestión, desempeño institucional y seguimiento a la gestión pública. **Anexo 6. Actas de Comité Institucional de Gestión y Desempeño Sectorial (2023-2026)**

- Escenarios de coordinación interinstitucional para la implementación de políticas públicas con enfoque diferencial y territorial.
- Espacios de articulación con entidades nacionales y territoriales para el seguimiento de programas y proyectos estratégicos de la Agencia.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período 2023–2026, la ARN mantiene su participación activa en las instancias de gobernanza previstas en el marco normativo vigente, consolidando mecanismos de coordinación con entidades del orden nacional, territorial e instancias de seguimiento a la implementación del Acuerdo Final de Paz. Se recomienda a la administración entrante mantener la participación institucional en estos espacios, garantizando la continuidad de los compromisos adquiridos, la representación de la entidad y el seguimiento a las decisiones que impactan el cumplimiento de su misión institucional.

La relación detallada de las instancias de participación externa en las que hace parte la Agencia se presenta en el **Anexo 7. Instancias de participación externa**, el cual hace parte integral de la presente Acta Informe.

4.2 MESAS TÉCNICAS DE COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

En desarrollo de sus funciones misionales y de la implementación de la política de reincorporación, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización participa de manera permanente en diversas mesas técnicas y espacios de articulación interinstitucional, creados mediante disposiciones normativas, instrumentos de cooperación o acuerdos interinstitucionales.

Estos espacios constituyen mecanismos de coordinación técnica para la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de acciones relacionadas con la reincorporación, la seguridad, la garantía de derechos, la justicia transicional, la construcción de paz y la articulación con las entidades responsables de la implementación del Acuerdo Final de Paz.

La participación de la ARN en estas instancias permite fortalecer la coordinación operativa entre entidades, facilitar el intercambio de información, promover la adopción de decisiones conjuntas y realizar seguimiento a los compromisos institucionales derivados del marco normativo vigente.

A continuación, se relacionan las principales mesas técnicas y espacios formales de articulación en los que participa la entidad, indicando el marco

normativo que las sustenta, las entidades que las integran, su periodicidad y la dependencia o servidor responsable de la representación institucional.

Tabla 1. Mesas Técnicas

TIPO DE INSTANCIA (COMITÉ, JUNTA, ETC.)	MARCO NORMATIVO	INTEGRANTES	PERIODICIDAD REUNIONES	REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL DE LA ARN
Mesa de Coordinación Interinstitucional para la Seguridad	Auto 044 expedido por la JEP	8 entidades del orden nacional	Quincenal sí hay demanda frente a hechos victimizantes	Asesor Dirección general
Mesa Técnica de Seguridad y Protección (MTSP)	Decreto 299 de 2017	5 delegados del Gobierno y 5 del Partido Comunes y sin voto ARN Naciones Unidas y Defensoría	Mensual	Asesor Dirección general. La ARN no pertenece a la mesa sino como invitado.
Mesa Técnica de Prevención Temprana y Superación de La Estigmatización	CONPES 3931 de 2018	13 entidades del orden nacional, Consejo Nacional de Reincorporación y Misión de Verificación. Acompaña Defensoría del Pueblo.	Bimensual	Unidad Técnica para la Reincorporación y la Normalización de las Farc-EP (UTR)
Mesa Interinstitucional de Reunificación Familiar	CONPES 3931 de 2018 Se crea en el marco del Consejo Nacional de Reincorporación.	ARN, ICBF, UBPD, Medicina Legal, Registraduría Defensoría. Como invitados Misión de Verificación de la ONU y el Equipo Técnico del Componente Comunes del CNR.	Trimestral	Unidad Técnica para la Reincorporación y la Normalización de las Farc-EP (UTR)
Mesa Articulación Gobierno, JEP y UBPD	Ley 2294 de 2023 (art. 205) y Acuerdo 001 de 2025 Minjusticia	7 entidades del Ejecutivo (incluyendo ARN), JEP y UBPD	Bimensuales o a solicitud de integrantes	Directora DPR Jefe OAJ
Memorando JEP-ARN Anexo 8.	Memorando de Entendimiento del 22 de abril de 2025 entre ARN y JEP.	Secretaría Ejecutiva JEP y ARN	Semanal o de acuerdo con el avance de proyectos restaurativos.	Equipo Subcuenta FCP Prácticas y Acciones Restaurativas

TIPO DE INSTANCIA (COMITÉ, JUNTA, ETC.)	MARCO NORMATIVO	INTEGRANTES	PERIODICIDAD REUNIONES	REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL DE LA ARN
Subcomité de Articulación, Planificación y Seguimiento	Decreto 846 de 2024	9 entidades del orden nacional, personas en proceso de reincorporación designadas por el CNR, ECOMUN y dos representantes del Componente de personas en proceso de reincorporación de los Consejos Territoriales de reincorporación o Mesas Departamentales, Distritales y/o Municipales.	Bimensual	Secretaría técnica a cargo de la Unidad Técnica para la Reincorporación y la Normalización de las Farc-EP (UTR)
Subcomité de Sostenibilidad Económica	Decreto 0846 de 2024	18 entidades del orden nacional, personas en proceso de reincorporación designadas por el CNR, ECOMUN. El Ministerio de Hacienda podrá ser invitado	Bimensual	Secretaría técnica a cargo de la Unidad Técnica para la Reincorporación y la Normalización de las Farc-EP (UTR)
Subcomité de Acceso y Atención para la Garantía Integral de Derechos	Decreto 0846 de 2024	15 entidades del orden nacional, personas en proceso de reincorporación designadas por el CNR, ECOMUN. Un(a) delegado(a) la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas invitado(a) permanentes con voz y sin voto	Bimensual	Secretaría técnica a cargo de la Unidad Técnica para la Reincorporación y la Normalización de las Farc-EP (UTR)
Subcomité de Reconciliación y Construcción de Paz	Decreto 0846 de 2024	11 entidades del orden nacional, personas en proceso de reincorporación designadas por el CNR, ECOMUN.	Bimensual	Secretaría técnica a cargo de la Unidad Técnica para la Reincorporación y la Normalización de las Farc-EP (UTR)

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período 2023–2026, la ARN mantiene su participación en las mesas técnicas y espacios de articulación interinstitucional requeridos para el cumplimiento de sus funciones y de los compromisos derivados de la implementación del Acuerdo Final de Paz y de la política pública de reincorporación. En particular, durante este período se fortalecieron los escenarios de coordinación derivados del Decreto 0846 de 2024, mediante la instalación y operación de los subcomités del Sistema Nacional de Reincorporación, cuya Secretaría Técnica está a cargo de la Agencia. Se recomienda a la administración entrante garantizar la continuidad de la participación institucional, el cumplimiento de los compromisos adquiridos y el adecuado ejercicio de la Secretaría Técnica en las instancias donde la ARN tiene dicha responsabilidad.

4.3 INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN INTERNA

Con el propósito de fortalecer la gobernanza institucional, la coordinación interdependencias y la toma de decisiones estratégicas, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización cuenta con instancias internas de dirección, coordinación, seguimiento y control, mediante las cuales se orienta la gestión institucional y se realiza el seguimiento al cumplimiento de los objetivos estratégicos, la implementación de las políticas institucionales y el desempeño de la entidad¹.

Estas instancias, conformadas de acuerdo con el marco normativo vigente, constituyen espacios permanentes para la coordinación de la gestión misional, administrativa y de control, contribuyendo al fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, la transparencia, el mejoramiento continuo y la adecuada articulación entre las diferentes dependencias de la Agencia.

A continuación, se relacionan las principales instancias internas de gobernanza institucional, indicando su marco normativo, integración y periodicidad de funcionamiento.

¹ En el Informe de Empalme de la ARN se encuentran la totalidad de instancias de participación interna y externa.

Tabla 2. Instancias de participación interna

TIPO DE INSTANCIA (COMITÉ, JUNTA, ETC.)	MARCO NORMATIVO	INTEGRANTES	PERIODICIDAD / REUNIONES
Comité Directivo	Resolución 0119 del 15 de enero de 2018	1. Director General o su delegado 2. Secretario General o su delegado 3. Director Programático de Reintegración o su delegado	Mensuales o cuando se requiera
Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Resolución 118 del 15 de enero de 2018 Modificado Resolución 1414 de 2018, Resolución 1247 de 2020 y Resolución 0132 de 2026	1. Director General o su delegado 2. Secretario General o su delegado 3. Director Programático de Reintegración o su delegado 4. Subdirector Financiero 5. Subdirector Administrativo, quien lo presidirá 6. Jefe de Oficina Asesora de Planeación quien ejercerá la Secretaría Técnica 7. Jefe Oficina de Tecnologías de la Información 8. Jefe de Oficina Asesora Jurídica 12. Asesor de Control Interno de Gestión (Con voz, sin voto) 9. Jefe de Oficina Asesora de Comunicaciones 10. Asesor de Talento Humano 11. Coordinador del Grupo de Atención al Ciudadano	Trimestral o cuando se requiera
Comité Institucional de Coordinación de Control Interno	Resolución 0119 del 15 de enero de 2018	Este Comité se encuentra compuesto por: 1. Director General o su delegado quien presidirá el Comité. 2. Secretario General 3. Director Programático de Reintegración o su delegado 4. Jefe de la Oficina Asesora de Planeación 5. Jefe de la Oficina de Tecnologías de la Información 6. Jefe de la Oficina Asesora Jurídica 7. Asesor de Grupo de Control Interno (Secretaría Técnica)	Mínimo 2 veces al año o cuando se requiera

TIPO DE INSTANCIA (COMITÉ, JUNTA, ETC.)	MARCO NORMATIVO	INTEGRANTES	PERIODICIDAD / REUNIONES
Comité de Conciliación	Resolución 0210 de 2012, Resolución 328 y 345 de 2023	1. El Director General de la entidad o su delegado. 2. El Secretario General, en su calidad de ordenador del gasto, o quien haga sus veces. 3. El jefe de la Oficina Asesora Jurídica. 4. El Subdirector de Gestión Legal, acceso y permanencia en el Proceso de Reintegración.	Dos veces al mes
CIPRUNNA: Comisión Intersectorial para la Prevención del Reclutamiento, Utilización, Uso y Violencia Sexual contra Niñas, Niños y Adolescentes	Decreto 4690 de 2007: Es el decreto fundacional. Mediante este acto administrativo se creó oficialmente la Comisión Intersectorial para prevenir el reclutamiento y utilización de menores por grupos al margen de la ley. Decreto 552 de 2012: Modificó aspectos operativos y de integración de la comisión. Decretos 1569 de 2016 y 1833 de 2017: Actualizaron funciones, integraciones institucionales y ajustaron la coordinación de la instancia al más alto nivel directivo del Gobierno	Delegados de 10 Ministerios Delegados de 12 Departamentos Administrativos, Consejerías y Agencias del Gobierno dentro de la que se encuentra la ARN Invitados Permanentes (Con voz pero sin voto): Procurador General de la Nación (o su delegado) Defensor del Pueblo (o su delegado) Fiscal General de la Nación Representación institucional de ARN 1 Delegado ante la Secretaría Técnica 1 Delegado con voto del nivel Directivo	Sesiones ordinarias: Se reúne al menos dos veces al año, con la participación de los delegados y nivel directivo de las entidades que la conforman. Sesiones extraordinarias: Se pueden convocar en cualquier momento cuando así lo soliciten al menos tres de sus miembros a través de la Secretaría Técnica.

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período 2023–2026, las instancias internas de gobernanza de la ARN se encuentran en funcionamiento y operando conforme a la normatividad vigente, constituyéndose en el principal mecanismo para la dirección estratégica, la coordinación institucional, el seguimiento a la gestión y la toma de decisiones.

Durante la administración se garantizó el funcionamiento regular del Comité Directivo, el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno. Las actas del Comité Directivo constituyen el principal soporte documental de las decisiones estratégicas adoptadas durante el período de gobierno, mientras que las actas del Comité Institucional de Gestión y Desempeño y del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno evidencian el seguimiento a la gestión institucional, la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y el fortalecimiento del Sistema de Control Interno. Las actuaciones y decisiones adoptadas por estas instancias se encuentran documentadas en las respectivas actas, las cuales hacen parte integral de la presente entrega, así:

- Anexo 9. Actas del Comité Directivo (2023–2026).
- Anexo 10. Actas del Comité Institucional de Gestión y Desempeño (2023–2026).
- Anexo 11. Actas del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno (2023–2026).

Se recomienda a la administración entrante mantener la periodicidad de estas instancias y garantizar su utilización como principal escenario para la toma de decisiones estratégicas, el seguimiento institucional y el fortalecimiento de la gestión pública.

5. BALANCE DE LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL

5.1. ESTADO DEL DESPACHO AL MOMENTO DE LA ENTREGA

Al cierre del período comprendido entre el 16 de enero de 2023 y el 4 de agosto de 2026, la Directora General entrega una entidad fortalecida institucionalmente, con capacidades técnicas, operativas y territoriales consolidadas para liderar la implementación de la política pública de reincorporación, reintegración y construcción de paz, así como para responder a los desafíos derivados del Acuerdo Final de Paz y de la política de Paz Total del Gobierno nacional.

Durante la administración se fortaleció la capacidad institucional de la Agencia para acompañar el tránsito a la vida civil de personas provenientes de distintos actores armados, mediante la implementación y consolidación de cuatro programas misionales: el Programa de Reincorporación Integral, el Programa de Reintegración, el Programa de Atención Diferencial y el

Programa de Acompañamiento a la Comparecencia ante la Jurisdicción Especial para la Paz.

La principal transformación institucional del período correspondió a la creación e implementación del Programa de Reincorporación Integral y a la puesta en funcionamiento del Sistema Nacional de Reincorporación, instrumentos que redefinieron el alcance de la política pública al incorporar un enfoque integral, territorial y basado en la garantía de derechos, fortaleciendo la articulación interinstitucional y la sostenibilidad de los procesos de reincorporación.

De igual manera, la Agencia consolidó su participación en la implementación del componente restaurativo del Sistema Integral para la Paz, fortaleciendo la articulación con la Jurisdicción Especial para la Paz y desarrollando las capacidades técnicas, jurídicas, administrativas y financieras necesarias para la ejecución de acciones y proyectos restaurativos, conforme a las competencias asignadas a la Entidad.

Asimismo, en el marco de la política de Paz Total, la ARN consolidó un rol estratégico como referente técnico del Gobierno nacional en procesos de tránsito a la vida civil, participando en espacios de diálogo con distintos actores armados y avanzando en el diseño de programas diferenciados para contextos rurales y urbanos.

En desarrollo de la política de Paz Total, la ARN fortaleció su papel como referente técnico del Gobierno nacional para el diseño de programas de tránsito a la vida civil, participando en espacios de diálogo con actores armados con estatus político y en escenarios de conversación sociojurídica con estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto, aportando insumos técnicos para la formulación de programas diferenciados acordes con las características de los distintos contextos territoriales.

La gestión institucional incorporó de manera transversal los enfoques de derechos, género, territorial, étnico, comunitario, restaurativo y ambiental, fortaleciendo la atención diferencial y promoviendo estrategias orientadas a la prevención del reclutamiento de niñas, niños y adolescentes, la gestión del riesgo en los territorios y la consolidación de procesos comunitarios para la construcción de paz.

Durante el período también se fortalecieron las capacidades administrativas e institucionales de la Agencia. Se consolidó el talento humano mediante el fortalecimiento de la planta de personal y de los equipos de apoyo a la gestión; se desarrollaron 387 actividades de bienestar y 207 actividades de formación, orientadas al fortalecimiento de competencias y al bienestar de las y los servidores públicos y contratistas. Asimismo, se robustecieron los procesos de gestión contractual con enfoques sociales y de género, y se

mantuvieron altos estándares de atención a la ciudadanía, alcanzando una oportunidad de respuesta del 99% en las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias.

En materia de relaciones laborales y diálogo social, durante el período de gobierno se desarrollaron dos espacios formales de negociación colectiva con las organizaciones sindicales, correspondientes a las vigencias 2023 y 2025, en los cuales se abordaron y acordaron compromisos relacionados con las condiciones laborales, el bienestar y las garantías de las y los servidores públicos. Como mecanismo para asegurar la continuidad del diálogo y la verificación de los compromisos adquiridos, la Entidad cuenta con una instancia de Comité Bipartito en funcionamiento, en la cual se realiza seguimiento periódico al cumplimiento de los acuerdos sindicales suscritos. Este mecanismo constituye un instrumento de diálogo social y concertación que contribuye a la gobernabilidad institucional, al fortalecimiento de las relaciones laborales y a la atención oportuna de los compromisos derivados de los procesos de negociación.

Como resultado de estas acciones, la ARN entrega una entidad con mayores capacidades institucionales para coordinar la implementación de la política pública de reincorporación, con una estructura de gobernanza fortalecida, un marco normativo actualizado, mecanismos de articulación interinstitucional consolidados y capacidades técnicas instaladas para responder a los retos actuales y futuros de la construcción de paz.

5.2 PRINCIPALES TRANSFORMACIONES INSTITUCIONALES 2023–2026

5.2.1 IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL Y DEL SISTEMA NACIONAL DE REINCORPORACIÓN

La principal transformación institucional adelantada durante el período 2023–2026 fue la formulación e implementación del Programa de Reincorporación Integral y la puesta en funcionamiento del Sistema Nacional de Reincorporación, instrumentos que redefinieron el alcance de la política pública de reincorporación al transitar de un modelo centrado en la entrega de beneficios hacia un enfoque integral basado en la garantía de derechos, el desarrollo de capacidades, la corresponsabilidad institucional y la sostenibilidad de los procesos de reincorporación.

El Programa de Reincorporación Integral se estructuró como el nuevo marco orientador de la política pública, articulando las dimensiones política, social, económica, comunitaria del proceso de reincorporación. Su diseño permitió superar esquemas fragmentados de atención y avanzar hacia rutas integrales que reconocen las particularidades de las personas en proceso de reincorporación, sus familias y los territorios donde desarrollan sus proyectos de vida.

Como parte de esta transformación, la Agencia fortaleció sus capacidades de coordinación interinstitucional mediante la reglamentación e implementación del Sistema Nacional de Reincorporación, concebido como el principal mecanismo de articulación entre las entidades del orden nacional, territorial y los demás actores responsables de la implementación de la política pública. La entrada en operación del Sistema permitió establecer mecanismos permanentes de coordinación, fortalecer la concurrencia de la oferta institucional y promover una mayor articulación para la garantía efectiva de derechos.

De manera complementaria, la ARN impulsó la conformación y funcionamiento de los subcomités técnicos previstos en el Decreto 0846 de 2024, ejerciendo la Secretaría Técnica de estas instancias y promoviendo la articulación entre las entidades competentes en materia de sostenibilidad económica, garantía integral de derechos, reconciliación y construcción de paz, así como de planificación y seguimiento de la política pública.

Esta transformación representó un cambio estructural en la forma como el Estado colombiano acompaña los procesos de reincorporación, fortaleciendo el papel de la ARN como entidad articuladora de la política pública y consolidando un modelo de gestión basado en la coordinación institucional, el enfoque territorial y la garantía de derechos.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la administración entrega un Programa de Reincorporación Integral en operación y un Sistema Nacional de Reincorporación reglamentado y en funcionamiento, con su arquitectura institucional definida, instancias de gobernanza activas y mecanismos de articulación interinstitucional implementados.

La Agencia deja consolidadas las capacidades técnicas, metodológicas e institucionales necesarias para continuar la implementación del Programa, así como los instrumentos de coordinación requeridos para garantizar la concurrencia de la oferta institucional y el seguimiento a los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz.

No obstante, la consolidación de esta transformación requiere que la administración entrante continúe fortaleciendo la operación del Sistema Nacional de Reincorporación, garantice la participación efectiva de las entidades que lo integran y asegure la sostenibilidad técnica y financiera del Programa de Reincorporación Integral, de manera que los avances alcanzados durante este período se traduzcan en una política pública de Estado con capacidad de respuesta en el mediano y largo plazo.

Documentos soporte

- Anexo 9. Actas del Comité Directivo (2023–2026).
- Anexo 10. Actas del Comité Institucional de Gestión y Desempeño (2023–2026).
- Anexo 2. Relación de actos administrativos expedidos durante el período 2023–2026

5.2.2 FORTALECIMIENTO DEL COMPONENTE RESTAURATIVO Y ARTICULACIÓN CON LA JURISDICCIÓN ESPECIAL PARA LA PAZ

Durante el período 2023–2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización consolidó su papel como entidad articuladora en la implementación del componente restaurativo del Sistema Integral para la Paz, fortaleciendo las capacidades institucionales necesarias para apoyar la ejecución de las sanciones propias y demás medidas restaurativas definidas por la Jurisdicción Especial para la Paz.

En desarrollo de las funciones asignadas a la Agencia como entidad ejecutora de la Subcuenta "Acciones y Prácticas Comunitarias y Restaurativas" del Fondo Colombia en Paz, la administración priorizó la construcción de las capacidades técnicas, jurídicas, administrativas, financieras y operativas requeridas para garantizar la futura ejecución de los proyectos restaurativos que sean definidos por la JEP.

Como parte de este proceso se conformó el equipo técnico especializado de la Subcuenta, se diseñaron los procedimientos internos para su operación, se estructuró el portafolio inicial de proyectos restaurativos, se formuló el plan de adquisiciones y se adelantó el alistamiento contractual necesario para asegurar una implementación eficiente y transparente de los recursos una vez las decisiones judiciales adquirieran firmeza.

Paralelamente, la Agencia fortaleció la articulación institucional con la Jurisdicción Especial para la Paz mediante la suscripción e implementación del Memorando de Entendimiento entre ambas entidades, el desarrollo permanente de mesas técnicas de coordinación y la participación activa en la Instancia de Articulación creada para coordinar la implementación de las medidas restaurativas previstas en el Plan Nacional de Desarrollo. Estos espacios permitieron avanzar en la definición de responsabilidades institucionales, validar aspectos técnicos de los proyectos y preparar las condiciones necesarias para su financiación y ejecución. Las actas de las mesas técnicas se encuentran en el **Anexo 12** de este informe.

La gestión adelantada también permitió acompañar técnicamente la estructuración de proyectos restaurativos asociados a diferentes casos priorizados por la JEP, realizando ejercicios de planeación anticipada,

revisión técnica, análisis de viabilidad, identificación de necesidades presupuestales y articulación con entidades nacionales y territoriales, fortaleciendo así la capacidad institucional para responder oportunamente a las decisiones judiciales.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la ARN entrega una capacidad institucional fortalecida para apoyar la implementación del componente restaurativo del Sistema Integral para la Paz. La Subcuenta "Acciones y Prácticas Comunitarias y Restaurativas" cuenta con su estructura técnica, administrativa, financiera y contractual definida, así como con los procedimientos e instrumentos necesarios para iniciar la ejecución de los recursos conforme a las decisiones que adopte la Jurisdicción Especial para la Paz.

Si bien la ejecución material de algunos proyectos restaurativos estuvo condicionada por decisiones judiciales que suspendieron temporalmente la implementación de determinadas sanciones propias y por factores asociados a los ciclos presupuestales y contractuales del Estado, la administración deja consolidadas las capacidades institucionales necesarias para responder de manera oportuna una vez dichas decisiones adquieran firmeza.

En consecuencia, la siguiente administración recibe una estructura institucional preparada para continuar la implementación de las acciones restaurativas, fortalecer la articulación con la JEP y las demás entidades competentes, ejecutar los recursos de la Subcuenta conforme al marco jurídico vigente y acompañar la puesta en marcha de los proyectos restaurativos que sean definidos en desarrollo de las decisiones judiciales.

Documentos soporte

- Anexo 8. Memorando de Entendimiento suscrito entre la ARN y la Jurisdicción Especial para la Paz.
- Anexo 12. Actas de las mesas técnicas de articulación ARN–JEP.
- Anexo 9. Actas del Comité Directivo (2023–2026).
- Anexo 2. Relación de actos administrativos expedidos durante el período 2023–2026

5.2.3 PROCESO DE REINTEGRACIÓN

De manera complementaria a las acciones desarrolladas en materia de reincorporación, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización continuó durante el período 2023–2026 con la implementación del Proceso

de Reintegración, dirigido a las personas desmovilizadas de los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley (GAO) que cumplen las condiciones establecidas en el marco normativo vigente y cuyo propósito es facilitar su tránsito y permanencia en la legalidad, así como su integración a la vida social y económica.

La Reintegración constituye una política de largo plazo del Estado colombiano que antecede al Acuerdo Final de Paz y que la ARN ha implementado mediante un acompañamiento integral estructurado en diferentes dimensiones del desarrollo de las personas. A través de este proceso, más de 26.000 personas han retornado a la legalidad mediante el acompañamiento institucional y la articulación de la oferta social del Estado, contribuyendo a la convivencia, la reconciliación y la prevención de nuevos ciclos de violencia.

Durante el período de gobierno, la Entidad mantuvo la atención de las personas que permanecen en el proceso, mediante el seguimiento a sus planes de trabajo y el desarrollo de acciones de acompañamiento psicosocial y metodológico. Con corte al 30 de junio 2026, 1.056 personas contaban con planes de trabajo vigentes en diferentes estados técnicos —en elaboración, ejecución, evaluación o finalización— y se habían registrado 1.073 asistencias y actividades de ruta psicosocial cumplidas por las personas en proceso de Reintegración.

La evolución de estos indicadores refleja una disminución progresiva de la población activa en la Ruta de Reintegración, asociada principalmente al egreso gradual de personas que culminan satisfactoriamente el proceso, lo cual evidencia el carácter transitorio del acompañamiento y el avance hacia la consolidación de los resultados alcanzados. El número de personas con planes de trabajo definidos pasó de 1.783 en 2023 a 1.056 en junio de 2026, mientras que las actividades y asistencias de ruta registradas pasaron de 1.697 a 1.076 en el mismo período.

No obstante, la gestión del proceso también permitió identificar desafíos asociados a la suficiencia de los beneficios económicos y a las condiciones requeridas para favorecer la permanencia de las personas en la ruta. La Subdirección Territorial señala que el apoyo económico previsto continúa presentando limitaciones frente al costo de vida, situación que puede afectar los incentivos para la permanencia y culminación del proceso².

² La reducción progresiva en estos indicadores responde a una dinámica clara: la disminución del denominador o población sujeto de atención. A medida que más personas culminan satisfactoriamente su ruta de reintegración, la base de atención se reduce. Esto confirma la naturaleza transitoria del acompañamiento institucional y el avance real hacia la culminación de los procesos.

Fortalecimiento normativo del Proceso de Reintegración

Uno de los principales hitos del período 2023–2026 fue el fortalecimiento del marco normativo del Proceso de Reintegración, particularmente mediante la expedición del Decreto 0492 de 2026, que modificó disposiciones del Decreto 1081 de 2015.

Esta modificación respondió a la necesidad de adecuar el proceso a los nuevos escenarios de desmovilización derivados de las dinámicas de la política de paz y de los retos asociados a la denominada Paz Total. El nuevo marco busca fortalecer los mecanismos de atención y acompañamiento, incrementar los beneficios económicos y ampliar las medidas dirigidas a las personas y sus familias que se desmovilicen con posterioridad a la entrada en vigencia del decreto.

Este ajuste normativo constituye un avance relevante para la sostenibilidad de la política de reintegración, en la medida en que permite actualizar instrumentos diseñados para contextos anteriores y generar condiciones institucionales para atender nuevos procesos de tránsito a la vida civil. A su vez, amplía el horizonte de responsabilidad de la ARN frente a eventuales nuevos ingresos al proceso, lo que requerirá fortalecer progresivamente las capacidades institucionales, territoriales, técnicas y presupuestales necesarias para su implementación.

De esta manera, la administración 2023–2026 deja como resultado no solamente la continuidad de la atención de la población que actualmente permanece en el proceso de Reintegración, sino también un marco normativo actualizado para responder a nuevos escenarios de desmovilización y tránsito a la vida civil, en articulación con las transformaciones de la política de paz.

Reintegración Especial de Justicia y Paz

De manera complementaria, la ARN continuó atendiendo a la población vinculada al Proceso de Reintegración Especial de Justicia y Paz, mediante una ruta diferenciada que contempla acciones de acompañamiento psicosocial y metodológico, así como mecanismos de transición y estabilización.

Durante el período 2023–2026 se registraron 102 ingresos al proceso de Reintegración Especial de Justicia y Paz correspondientes a la población atendida bajo la Resolución 1724 de 2014, con 24 ingresos en 2023, 14 en 2024, 22 en 2025 y uno en 2026, además de los ingresos registrados en 2022 que hacen parte de la evolución histórica del proceso.

Con corte al 30 de junio de 2026, 327 personas vinculadas a este proceso contaban con planes de trabajo definidos y se habían registrado 396 actividades y asistencias de ruta psicosocial cumplidas. La evolución de estos indicadores evidencia un proceso de estabilización y tránsito progresivo hacia la culminación de las obligaciones institucionales asociadas a esta población.

La atención de esta población complementa las responsabilidades de la Agencia en materia de tránsito a la vida civil, reconciliación y construcción de paz, y requiere mantener la articulación con las autoridades y entidades competentes, particularmente frente a las obligaciones derivadas del marco de Justicia y Paz.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la ARN entrega un Proceso de Reintegración en operación, con población activa acompañada mediante las rutas establecidas, instrumentos de seguimiento implementados y un marco normativo actualizado para responder a nuevos escenarios de desmovilización.

La expedición del Decreto 0492 de 2026 constituye un punto de partida para la siguiente etapa de la política, en tanto su implementación requerirá desarrollar y ajustar los instrumentos operativos, metodológicos y presupuestales necesarios para hacer efectivos los nuevos beneficios y medidas de acompañamiento.

En este contexto, uno de los principales retos para la administración entrante será garantizar la adecuada implementación del nuevo marco normativo, fortalecer las capacidades territoriales para la atención de eventuales nuevos ingresos, revisar la suficiencia de los beneficios e instrumentos de acompañamiento y asegurar la sostenibilidad financiera del proceso, sin desatender a la población que actualmente se encuentra en las diferentes rutas de Reintegración y Reintegración Especial.

5.2.4 PARTICIPACIÓN EN LA POLÍTICA DE PAZ TOTAL

Durante el período 2023–2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización fortaleció su papel como referente técnico del Gobierno nacional en los procesos de tránsito a la vida civil, ampliando su capacidad institucional para responder a los nuevos desafíos derivados de la implementación de la política de Paz Total, sin afectar el cumplimiento de las responsabilidades asociadas a la implementación del Acuerdo Final de Paz.

En este contexto, la Agencia participó activamente en los diferentes escenarios de diálogo promovidos por el Gobierno nacional con grupos

armados con estatus político y en los espacios de conversación sociojurídica con estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto, aportando su experiencia institucional para el diseño de modelos de tránsito a la vida civil acordes con las particularidades de cada proceso.

Como resultado de esta gestión, la ARN consolidó propuestas técnicas para el diseño de programas diferenciados dirigidos a poblaciones provenientes de distintos actores armados, incorporando enfoques territoriales, comunitarios, restaurativos y de derechos, así como metodologías adaptadas a contextos rurales y urbanos.

Un avance relevante correspondió a la participación de la Agencia en la Mesa para la Co-construcción de Paz Territorial en Nariño, donde lideró la formulación del Programa de Reintegración Integral para la Paz y la Transformación Territorial (**Anexo 13**), construido mediante un proceso participativo con integrantes del grupo armado, comunidades, entidades del Estado y organismos nacionales e internacionales. Este instrumento constituye un referente metodológico para futuros procesos de tránsito a la vida civil en el marco de la política de Paz Total.

De igual manera, la ARN acompañó técnicamente la Mesa de Diálogos con la Coordinadora Nacional Ejército Bolivariano (CNEB), participando en la construcción de los protocolos para el funcionamiento de las Zonas de Capacitación Integral y Ubicación Temporal (ZOCIUT), incorporando acciones de reintegración temprana y brindando asistencia técnica para la estructuración de los mecanismos de tránsito a la vida civil previstos en dicho proceso. Ver **Anexo 14** de este informe.

En relación con los procesos de conversación sociojurídica con estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto, la Agencia avanzó en la formulación conceptual y técnica de un modelo de inclusión social para contextos urbanos, particularmente a partir de las experiencias desarrolladas en Medellín, el Valle de Aburrá y Buenaventura. Este ejercicio permitió construir insumos metodológicos para el diseño de un programa diferenciado orientado a responder a las características específicas de estas poblaciones y de los territorios donde desarrollan su proceso de tránsito a la legalidad.

Las acciones adelantadas durante este período permitieron ampliar el conocimiento institucional de la ARN sobre los nuevos escenarios de construcción de paz y fortalecer sus capacidades técnicas para responder de manera flexible y diferenciada a los retos que plantea la política de Paz Total.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la ARN entrega una entidad con capacidades técnicas fortalecidas para participar en los procesos de implementación de la política de Paz Total, conservando simultáneamente su

capacidad para cumplir las responsabilidades derivadas del Acuerdo Final de Paz.

La administración deja desarrolladas metodologías, propuestas programáticas, protocolos de actuación y experiencias piloto que constituyen la base técnica para la construcción de futuros programas de tránsito a la vida civil dirigidos a poblaciones provenientes de diferentes actores armados y contextos territoriales.

Asimismo, quedan consolidadas relaciones de coordinación y articulación con las entidades del Gobierno nacional que participan en los procesos de diálogo y construcción de paz, así como importantes aprendizajes institucionales derivados de la participación de la Agencia en los diferentes escenarios de negociación y conversación sociojurídica.

La administración entrante deberá dar continuidad al fortalecimiento de estas capacidades, consolidar los programas diseñados para nuevos contextos de tránsito a la vida civil y adecuar progresivamente la estructura institucional, operativa y presupuestal de la ARN para responder a las responsabilidades que se deriven de la evolución de la política de Paz Total.

Documentos soporte

- Anexo 13. Programa de Reintegración Integral para la Paz y la Transformación Territorial.
- Anexo 14. Protocolos de funcionamiento de las Zonas de Capacitación Integral y Ubicación Temporal (ZOCIUT).
- Anexo 9. Actas del Comité Directivo (2023–2026).
- Anexo 2. Relación de actos administrativos expedidos durante el período 2023–2026.

5.2.5 FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE PREVENCIÓN DEL RECLUTAMIENTO Y TRABAJO CON JUVENTUDES

Durante el período 2023–2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización fortaleció su contribución a la prevención del reclutamiento, uso, utilización y violencia contra niñas, niños y adolescentes, consolidando acciones orientadas a la protección de derechos, la construcción de paz territorial y el fortalecimiento del tejido social en los territorios priorizados.

En desarrollo de sus competencias y como integrante de la Comisión Intersectorial para la Prevención del Reclutamiento, el Uso, la Utilización y la Violencia Sexual contra Niñas, Niños y Adolescentes (CIPRUNNA), la Agencia promovió estrategias preventivas orientadas a intervenir los factores de riesgo asociados a la persistencia de las violencias, la exclusión social y la limitada oferta de oportunidades para las juventudes en los territorios

afectados por el conflicto armado. **Ver Anexo 15. Documentos de soporte CIPRUNNA.**

Uno de los principales avances correspondió a la implementación de las Agendas Territoriales de Jóvenes en Paz, estrategia que fortaleció la participación juvenil mediante procesos de formación, liderazgo y construcción comunitaria, vinculando aproximadamente 1.749 jóvenes en escenarios de diálogo, formación y participación ciudadana.

Como resultado de estos procesos se impulsaron 34 iniciativas comunitarias de carácter cultural, deportivo y ambiental, orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la apropiación del territorio y la consolidación de entornos protectores para las juventudes.

De manera complementaria, la ARN amplió la implementación de las Agendas de Niñez y Juventud con enfoque restaurativo en 16 municipios, fortaleciendo mecanismos de prevención, participación y construcción de capacidades comunitarias para reducir los factores de riesgo asociados al reclutamiento y otras formas de violencia.

Las acciones desarrolladas durante este período permitieron consolidar una estrategia institucional que integra la prevención del reclutamiento con la construcción de paz territorial, el fortalecimiento de capacidades comunitarias y la participación activa de las juventudes como actores de transformación social.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la ARN entrega metodologías, estrategias territoriales y capacidades institucionales consolidadas para la prevención del reclutamiento y el fortalecimiento de la participación juvenil en los territorios priorizados.

Las Agendas Territoriales de Jóvenes en Paz y las Agendas de Niñez y Juventud constituyen instrumentos metodológicos validados durante la presente administración, con resultados que evidencian su contribución al fortalecimiento del tejido social, la construcción de entornos protectores y la promoción de iniciativas comunitarias orientadas a la prevención de las violencias.

La administración entrante recibe una estrategia institucional articulada con la CIPRUNNA, con experiencias implementadas en diferentes territorios y con capacidades técnicas instaladas para continuar ampliando su cobertura, fortalecer la coordinación interinstitucional y consolidar mecanismos de seguimiento y evaluación de resultados que permitan medir su impacto en la prevención del reclutamiento y la construcción de paz territorial.

Documentos soporte

- Anexo 9. Actas del Comité Directivo (2023–2026).
- Anexo 16. Informes de gestión institucional del período 2023–2026.

5.2.6 INSTITUCIONALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO Y FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES

Durante el período 2023–2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización consolidó el enfoque de género como un eje transversal de la gestión institucional y de la política pública de reincorporación, promoviendo transformaciones organizacionales orientadas a garantizar la igualdad de oportunidades, la participación efectiva de las mujeres y la incorporación de enfoques diferenciales en los procesos misionales y administrativos.

Como parte de esta transformación, la administración creó el Grupo de Mujer y Género, instancia responsable de orientar la incorporación del enfoque de género en la gestión institucional, fortalecer las capacidades técnicas de las dependencias y promover acciones para la prevención y atención de las violencias basadas en género, tanto en la población sujeto de atención como al interior de la entidad.

Uno de los principales hitos del período fue la formulación y adopción de la Política Institucional de Mujeres y Equidad de Género – Policarpa 2024–2030 (**Anexo 17**), instrumento que establece los lineamientos para la incorporación del enfoque de género en la gestión institucional y orienta las acciones dirigidas a reducir brechas de desigualdad, fortalecer la participación de las mujeres y promover una cultura organizacional basada en la equidad y el respeto por los derechos humanos.

La formulación de esta política se desarrolló mediante un proceso participativo que involucró a mujeres trabajadoras de la ARN de los diferentes grupos territoriales y dependencias, fortaleciendo su legitimidad institucional y garantizando que su implementación responda a las realidades territoriales y organizacionales de la entidad.

De manera complementaria, la administración fortaleció la incorporación del enfoque de género en los programas misionales, impulsando estrategias orientadas al fortalecimiento de los liderazgos de las mujeres, el acompañamiento a iniciativas económicas y comunitarias, la prevención de las violencias basadas en género y la generación de capacidades institucionales para la atención diferencial de la población en proceso de reincorporación.

En materia de liderazgo institucional, la Agencia alcanzó avances significativos en la participación de las mujeres en los espacios de dirección y toma de decisiones. Durante el período de gobierno se superó la meta establecida en la normatividad sobre participación de las mujeres en cargos directivos, alcanzando una representación del 100% de mujeres en los cargos de máximo nivel decisorio (Dirección General, Secretaría General y Dirección Programática de Reintegración), así como una participación paritaria del 50% de mujeres y 50% de hombres en los demás cargos del nivel decisorio.

Al 4 de agosto, esta composición se mantenía, consolidando el cumplimiento de las disposiciones legales en materia de paridad y participación de las mujeres en la alta dirección pública. De igual forma, los cargos del nivel asesor registraban una participación femenina del 87,5%, reflejando el compromiso institucional con el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres en la gestión pública.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la ARN entrega una institucionalidad fortalecida para la incorporación del enfoque de género en la gestión misional y administrativa, con una política institucional vigente, una instancia especializada para su implementación y capacidades técnicas instaladas para garantizar su desarrollo en todos los niveles de la organización.

La administración entrante recibe la Política Institucional de Mujeres y Equidad de Género – Policarpa (2024–2030) como instrumento orientador para la consolidación de una gestión pública con enfoque de género, así como avances significativos en materia de liderazgo femenino, prevención de violencias basadas en género, fortalecimiento de capacidades institucionales e incorporación transversal de este enfoque en la política pública de reincorporación.

Se recomienda dar continuidad a la implementación de la Política Policarpa, fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación de sus resultados, consolidar la transversalización del enfoque de género en los procesos institucionales y mantener los avances alcanzados en materia de participación de las mujeres en los espacios de dirección y toma de decisiones.

Documentos soporte

- Anexo 9. Actas del Comité Directivo 2023–2026
- Anexo 2. Relación de actos administrativos expedidos durante el período 2023–2026.

5.2.7 FORTALECIMIENTO DEL MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL DE LA AGENCIA

Durante el período 2023–2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización impulsó un proceso de fortalecimiento del marco jurídico que soporta la política pública de reincorporación y el funcionamiento institucional de la Entidad, promoviendo la expedición y actualización de normas orientadas a responder a los nuevos desafíos derivados de la implementación del Acuerdo Final de Paz y de la política de Paz Total.

La gestión jurídica de la administración se orientó a consolidar un marco normativo que permitiera fortalecer las competencias institucionales de la ARN, reglamentar nuevos instrumentos de política pública y garantizar mayor seguridad jurídica para la implementación de los programas misionales.

Como resultado de este proceso se promovió la expedición de normas de diferente jerarquía que fortalecieron la actuación institucional, entre ellas:

- Disposiciones legales relacionadas con la política pública de reincorporación y reintegración.
- Normas que fortalecieron la estructura, competencias y funciones de la Agencia.
- Decretos reglamentarios orientados a desarrollar los programas misionales y los instrumentos derivados de la implementación del Acuerdo Final de Paz.
- Resoluciones internas que actualizaron procesos, procedimientos e instrumentos de gestión institucional.

Entre los principales avances normativos se destaca la expedición de los siguientes Decretos:

- **Decreto 0846 de 2024** por medio del cual se crea el Programa de Reincorporación Integral y el Sistema Nacional de Reincorporación.
- **Decreto 1048 de 2024** por medio del cual se adiciona el Capítulo 7, al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015, se reconocen las Áreas Especiales de Reincorporación Colectiva, y se dictan otras disposiciones relacionadas con la consolidación de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación - ETCR -.

- **Decreto 856 de 2025** por medio del cual se adiciona el capítulo 9, al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015 y se adopta el Programa Especial de Armonización Indígena “Caminos para Volver al Origen” y se dictan otras disposiciones.
- **Decreto 103 de 2025** por medio del cual se adiciona el capítulo 8, al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015 y se adopta el "Programa Especial de Armonización para la Reintegración y Reincorporación Social y Económica con Enfoque Étnico y de Género para Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras" y se dictan otras disposiciones.
- **Decreto 0492 de 2026**, mediante el cual se modificó el Decreto 1081 de 2015, incorporando disposiciones orientadas a fortalecer el Programa de Reintegración Integral y a integrar elementos del proceso de reintegración para las personas que se desmovilicen con posterioridad a su entrada en vigor.

De manera complementaria, durante el período se adelantó la expedición y actualización de actos administrativos internos necesarios para la implementación de las nuevas estrategias institucionales, fortaleciendo la gobernanza, la organización interna y los instrumentos de gestión de la Agencia.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la ARN entrega un marco normativo fortalecido, alineado con las transformaciones institucionales impulsadas durante la administración y con los nuevos retos derivados de la implementación de la política de reincorporación y de la Paz Total.

No obstante, permanecen desafíos asociados a la consolidación normativa de algunos instrumentos recientemente creados, particularmente en materia de sostenibilidad del Programa de Reincorporación Integral, implementación del Sistema Nacional de Reincorporación, desarrollo de los Programas Especiales de Armonización y adecuación del marco jurídico para responder a los nuevos escenarios de tránsito a la vida civil.

La administración entrante deberá continuar impulsando los ajustes normativos requeridos para consolidar estas transformaciones, fortalecer la seguridad jurídica de la política pública y garantizar la sostenibilidad institucional de la Agencia frente a la ampliación de sus responsabilidades.

Documentos soporte

- Anexo 2. Relación de actos administrativos expedidos durante el período 2023–2026.
- Anexo 3. Normograma institucional vigente.

- Anexo 4. Listado maestro de documentos del Sistema Integrado de Gestión.

5.2.8 FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Durante el período 2023–2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización redefinió su estrategia de cooperación internacional para responder a los cambios en el contexto global de financiamiento y a las nuevas prioridades de la política pública de reincorporación y construcción de paz.

La gestión de la cooperación se orientó a fortalecer la sostenibilidad de los procesos misionales, promoviendo una mayor articulación entre la cooperación internacional, las entidades del Estado, el sector privado, la academia y los organismos multilaterales, con el propósito de generar capacidades institucionales y complementar la financiación de iniciativas estratégicas.

Como parte de esta estrategia, la Agencia priorizó un modelo de cooperación basado en la generación de capacidades, la transferencia de conocimiento y el fortalecimiento de alianzas, superando un enfoque centrado exclusivamente en la financiación de proyectos.

En este marco, se promovió la incorporación transversal de criterios de sostenibilidad ambiental, equidad de género, desarrollo territorial e innovación en la formulación de iniciativas de cooperación, impulsando líneas estratégicas como:

- ARN Coopera Verde, orientada a fortalecer la sostenibilidad ambiental de los procesos de reincorporación.
- Estrategias de cooperación para la sostenibilidad económica y territorial.
- Proyectos con enfoque de género y fortalecimiento del liderazgo de las mujeres.
- Cooperación catalítica y complementaria para potenciar la concurrencia de recursos nacionales e internacionales.
- Mecanismos de cooperación orientados al fortalecimiento institucional y al posicionamiento de la política pública de reincorporación.

Estas acciones permitieron diversificar las modalidades de cooperación, fortalecer las relaciones con socios estratégicos y ampliar las capacidades

institucionales para gestionar recursos técnicos y financieros en un contexto internacional de creciente restricción presupuestal.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la ARN entrega una estrategia de cooperación internacional fortalecida, alineada con las prioridades institucionales y orientada a la sostenibilidad de la política pública de reincorporación.

La administración entrante recibe un portafolio de alianzas estratégicas consolidado, metodologías para la formulación de proyectos, mecanismos de articulación con organismos nacionales e internacionales y una estrategia institucional orientada a maximizar el impacto de la cooperación mediante la complementariedad con los recursos públicos.

No obstante, persiste el desafío de continuar diversificando las fuentes de financiación, fortalecer la cooperación técnica especializada y consolidar nuevos mecanismos de movilización de recursos que permitan acompañar los retos derivados de la implementación del Programa de Reincorporación Integral y de la política de Paz Total.

Documentos soporte

- Anexo 9. Actas del Comité Directivo 2023-2026.

5.2.9 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GESTIÓN DEL RIESGO

Durante el período 2023–2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización fortaleció sus capacidades institucionales para operar en territorios afectados por dinámicas de violencia, incorporando la gestión del riesgo como un componente transversal para la protección del talento humano y la continuidad de la prestación de los servicios misionales.

La administración adelantó un análisis permanente de las condiciones de seguridad en las diferentes regiones del país, evaluando los riesgos derivados de la presencia y confrontación entre actores armados, así como su impacto sobre las personas en proceso de reincorporación, reintegración y atención diferencial, y sobre los servidores públicos y contratistas responsables de la operación territorial de la Entidad.

Como resultado de este proceso, se consolidó un modelo institucional de gestión del riesgo orientado a fortalecer la prevención, la toma de decisiones y la capacidad de respuesta frente a situaciones que pudieran afectar el desarrollo de la gestión misional.

Uno de los principales avances fue la actualización del Manual de Prevención del Riesgo, incorporando lineamientos para la identificación, valoración, tratamiento y seguimiento de riesgos asociados al desarrollo de

las actividades institucionales en territorio. Esta actualización fortaleció los protocolos internos y proporcionó herramientas para la gestión preventiva de situaciones de seguridad.

De manera complementaria, la administración promovió una cultura organizacional basada en el autocuidado, la corresponsabilidad y la gestión preventiva del riesgo, fortaleciendo las capacidades institucionales para mantener la presencia de la ARN en los territorios priorizados y garantizar la continuidad de la implementación de la política pública de reincorporación.

Estas acciones permitieron mejorar las condiciones para el desarrollo de la operación institucional en escenarios complejos, fortaleciendo la capacidad de adaptación de la Entidad frente a contextos cambiantes y contribuyendo a la protección de las personas que desarrollan la misión institucional en el territorio.

Estado al momento de la entrega

Al cierre del período de gobierno, la ARN entrega un modelo de gestión del riesgo fortalecido, con instrumentos técnicos actualizados, protocolos institucionales consolidados y capacidades instaladas para la identificación, análisis y manejo de riesgos asociados a la operación territorial.

La administración entrante recibe herramientas metodológicas que permiten mantener una gestión preventiva de la seguridad institucional y continuar fortaleciendo las capacidades de respuesta frente a las dinámicas de violencia que persisten en diversos territorios del país.

Se recomienda mantener la actualización permanente del Manual de Prevención del Riesgo, fortalecer los procesos de capacitación del talento humano, consolidar los mecanismos de monitoreo de riesgos y continuar la articulación con las entidades competentes en materia de seguridad y protección, con el fin de preservar la continuidad de la gestión institucional en los territorios.

Documentos soporte

- Anexo 9. Actas del Comité Directivo 2023–2026
- Anexo 4. Listado maestro de documentos del Sistema Integrado de Gestión.

Resultado transversal: Índice de Desempeño Institucional

Uno de los principales resultados transversales de la gestión institucional durante el período 2023–2026 fue el fortalecimiento del desempeño institucional, reflejado en los resultados del Índice de Desempeño Institucional (IDI) medido a través del FURAG.

En la medición correspondiente a la vigencia 2025, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización alcanzó un resultado de 92,60 puntos, el más alto registrado por la Entidad, lo que representa un incremento de 5,79 puntos frente al resultado de 2024 y de 8,06 puntos frente a 2022.

Este resultado evidencia el fortalecimiento progresivo de las capacidades institucionales y de los procesos de planeación, gestión, seguimiento, control y mejoramiento implementados durante el período de gobierno, y constituye un referente objetivo de la evolución de la gestión de la Agencia.

El resultado alcanzado representa, además, una base institucional para la siguiente administración, que deberá mantener y profundizar las acciones de mejoramiento continuo, especialmente en aquellas dimensiones y políticas de gestión que presenten oportunidades de fortalecimiento.

5.3 ASUNTOS ESTRATÉGICOS QUE REQUIEREN CONTINUIDAD POR LA ADMINISTRACIÓN ENTRANTE

La administración saliente entrega una entidad fortalecida institucionalmente y con avances significativos en la consolidación de la política pública de reincorporación. No obstante, la sostenibilidad de los resultados alcanzados dependerá de la continuidad de un conjunto de decisiones estratégicas que deberán ser consideradas por la administración entrante durante el corto y mediano plazo.

En este sentido, se identifican los siguientes asuntos prioritarios para garantizar la estabilidad institucional, la implementación de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz y la adecuada preparación de la Agencia frente a los desafíos asociados a la política de Paz Total.

5.3.1 GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL

Situación al cierre

Durante la presente administración se consolidó el Programa de Reincorporación Integral como el principal instrumento de la política pública de reincorporación. Sin embargo, su sostenibilidad de mediano y largo plazo continúa condicionada por restricciones presupuestales y por la necesidad de fortalecer las fuentes de financiación destinadas a la implementación de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz.

La Agencia mantiene presiones financieras asociadas tanto a gastos de funcionamiento como de inversión para atender las obligaciones derivadas del Plan Marco de Implementación, los documentos CONPES, los Programas Especiales de Armonización, las decisiones judiciales y los nuevos compromisos asociados a la política de Paz Total.

Adicionalmente, parte importante de la operación misional continúa financiándose con recursos de funcionamiento, situación que limita la ampliación de capacidades institucionales y la consolidación de nuevas líneas estratégicas de intervención.

Recomendaciones para la administración entrante

- Gestionar el fortalecimiento de las fuentes de financiación de inversión para garantizar la sostenibilidad del Programa de Reincorporación Integral.
- Consolidar la operación del Sistema Nacional de Reincorporación mediante la concurrencia efectiva de las entidades responsables.
- Fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación que permitan evidenciar los resultados e impactos de la política pública.
- Promover estrategias de articulación con el Ministerio de Hacienda, el DNP y las entidades competentes para asegurar la disponibilidad de recursos requerida para el cumplimiento de los compromisos institucionales.

Riesgo de no continuidad: La insuficiencia de recursos financieros podría afectar la implementación progresiva del Programa de Reincorporación Integral, limitar la operación del Sistema Nacional de Reincorporación y comprometer el cumplimiento de obligaciones derivadas del Acuerdo Final de Paz y de la política de Paz Total.

5.3.2 CONSOLIDAR LA SOSTENIBILIDAD DE LA REINCORPORACIÓN ECONÓMICA, TERRITORIAL Y COMUNITARIA

Situación al cierre

Durante el período 2023–2026 la Agencia fortaleció el enfoque de reincorporación integral mediante la implementación de estrategias orientadas a promover la sostenibilidad económica, la integración territorial y el fortalecimiento del tejido comunitario de las personas en proceso de reincorporación. Estas acciones estuvieron dirigidas a superar un modelo centrado exclusivamente en la entrega de beneficios, avanzando hacia un enfoque basado en el ejercicio de derechos, el desarrollo de capacidades y la construcción de proyectos de vida sostenibles.

En este contexto, la Entidad impulsó el fortalecimiento de iniciativas productivas individuales y asociativas, promovió procesos de organización comunitaria, consolidó mecanismos de articulación con entidades nacionales y territoriales y avanzó en la implementación de los Programas Especiales de Armonización para pueblos indígenas y comunidades negras,

afrocolombianas, raizales y palenqueras, conforme a los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz.

No obstante, la consolidación de estos procesos exige mantener el acompañamiento institucional durante los próximos años, garantizando la concurrencia efectiva de las entidades competentes y la disponibilidad de recursos técnicos y financieros para asegurar su sostenibilidad.

Aspectos que requieren continuidad

La siguiente administración deberá consolidar la transición hacia modelos de reincorporación con capacidad de generar autonomía económica, arraigo territorial e integración comunitaria, fortaleciendo las capacidades organizativas de las personas en proceso de reincorporación y de las comunidades que las acogen.

Así mismo, será prioritario garantizar la implementación integral de los Programas Especiales de Armonización hasta el horizonte previsto para su ejecución, fortaleciendo la articulación con las autoridades étnicas y territoriales y asegurando la incorporación de los enfoques diferencial, étnico, territorial, comunitario y de género en toda la política pública.

La sostenibilidad de estos procesos dependerá, además, de la capacidad de mantener la coordinación interinstitucional para facilitar el acceso efectivo a tierras, vivienda, educación, salud, empleo, infraestructura y demás bienes y servicios necesarios para consolidar la reincorporación como un proceso integral.

Recomendaciones para la administración entrante

- Fortalecer la articulación interinstitucional para garantizar el acceso efectivo de la población a la oferta del Estado en materia de tierras, vivienda, educación, salud, empleo, infraestructura y desarrollo rural.
- Consolidar los mecanismos de acompañamiento a iniciativas productivas individuales y colectivas, promoviendo su sostenibilidad económica y su integración a las dinámicas productivas de los territorios.
- Garantizar la implementación y sostenibilidad de los Programas Especiales de Armonización, asegurando los recursos técnicos y financieros requeridos y fortaleciendo el trabajo conjunto con las autoridades étnicas.
- Profundizar la incorporación de los enfoques diferencial, étnico, territorial, comunitario y de género en la planeación, ejecución, seguimiento y evaluación de la política de reincorporación.

Riesgo de no continuidad

La interrupción o debilitamiento de las estrategias de reincorporación económica, territorial y comunitaria podría afectar la sostenibilidad de los proyectos de vida de las personas en proceso de reincorporación, disminuir la capacidad de las comunidades para consolidar procesos de integración y comprometer el cumplimiento de los compromisos asumidos por el Estado colombiano en el marco del Acuerdo Final de Paz, particularmente aquellos relacionados con la garantía de derechos y la construcción de paz en los territorios.

5.3.3 MANTENER LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO Y LA SEGURIDAD TERRITORIAL

Situación al cierre

Durante el período 2023–2026, la Agencia fortaleció su capacidad institucional para gestionar los riesgos derivados de las complejas condiciones de seguridad presentes en los territorios donde desarrolla su operación misional. Este fortalecimiento respondió a la persistencia de dinámicas de violencia, la presencia de grupos armados ilegales, las disputas por el control territorial y las afectaciones que estas situaciones generan tanto para la población participante de los programas de la ARN como para los servidores públicos y contratistas que desarrollan su labor en terreno.

En este contexto, la Entidad actualizó el Manual de Prevención del Riesgo, fortaleció los mecanismos internos para la identificación y valoración de riesgos, consolidó procedimientos para la toma de decisiones en situaciones de emergencia y promovió una cultura institucional orientada al autocuidado, la prevención y la protección del talento humano.

De igual manera, la ARN mantuvo una participación activa en las instancias nacionales de coordinación en materia de seguridad y prevención del riesgo, articulando su gestión con las entidades competentes para adoptar medidas orientadas a garantizar la continuidad de la prestación de los servicios institucionales y la protección de la población en proceso de reincorporación.

Aspectos que requieren continuidad

La persistencia de escenarios de violencia en diferentes regiones del país continuará representando uno de los principales desafíos para la implementación de la política pública de reincorporación y para el desarrollo de las estrategias asociadas a la construcción de paz.

En consecuencia, la administración entrante deberá mantener y fortalecer las capacidades institucionales para la gestión integral del riesgo, asegurando la actualización permanente de los protocolos institucionales, el

acompañamiento a los equipos territoriales y la articulación con las entidades competentes en materia de seguridad y protección.

Así mismo, será necesario garantizar la continuidad de las estrategias territoriales orientadas a la prevención del reclutamiento de niños, niñas y adolescentes, al fortalecimiento de las iniciativas comunitarias y juveniles y a la consolidación de procesos locales de construcción de paz, reconociendo que estos constituyen mecanismos efectivos para reducir factores de riesgo y fortalecer la presencia institucional en los territorios.

Recomendaciones para la administración entrante

- Mantener actualizado el modelo institucional de gestión del riesgo y los protocolos para la actuación de los equipos territoriales frente a situaciones de seguridad.
- Fortalecer los mecanismos de coordinación con las entidades competentes en materia de seguridad, protección y prevención, promoviendo respuestas oportunas frente a los riesgos que afectan a la población participante y al talento humano de la Entidad.
- Garantizar la permanencia de la presencia institucional en los territorios priorizados, adoptando medidas que permitan desarrollar la operación misional en condiciones adecuadas de seguridad.
- Consolidar las estrategias de prevención del reclutamiento y de fortalecimiento de iniciativas comunitarias y juveniles como instrumentos para la construcción de paz y la prevención de nuevas violencias.
- Fortalecer el análisis territorial y los mecanismos de monitoreo de riesgos para anticipar escenarios que puedan afectar la implementación de los programas institucionales.

Riesgo de no continuidad

La disminución de las capacidades institucionales para la gestión del riesgo y la seguridad territorial podría afectar la continuidad de la operación misional de la Agencia, incrementar la exposición al riesgo de las personas participantes, de los servidores públicos y contratistas, limitar la presencia institucional en territorios priorizados y comprometer el cumplimiento de los objetivos de la política pública de reincorporación y construcción de paz.

5.3.4 ADECUAR LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL, NORMATIVA Y PRESUPUESTAL DE LA ARN FRENTE A LOS DESAFÍOS DE LA POLÍTICA DE PAZ TOTAL

Durante el período 2023–2026, la Agencia asumió nuevas responsabilidades derivadas de la implementación de la política de Paz Total, consolidándose

como referente técnico del Gobierno nacional para el diseño e implementación de procesos de tránsito a la vida civil, reincorporación y reintegración de diferentes poblaciones.

En este contexto, la Entidad participó en los procesos de diálogo con grupos armados con estatus político, acompañó los espacios de conversación sociojurídica con estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto y formuló propuestas técnicas para el diseño de nuevos programas de tránsito a la vida civil, incorporando enfoques territoriales, diferenciales y restaurativos.

Paralelamente, la ARN fortaleció su capacidad institucional para apoyar la implementación del componente restaurativo del Sistema Integral para la Paz, particularmente mediante la estructuración de la Subcuenta de Acciones y Prácticas Comunitarias y Restaurativas del Fondo Colombia en Paz y la consolidación de mecanismos de articulación con la Jurisdicción Especial para la Paz y las demás entidades competentes.

Estos avances ampliaron significativamente el alcance de la gestión institucional y evidenciaron la necesidad de ajustar progresivamente las capacidades organizacionales, técnicas, jurídicas, tecnológicas y presupuestales de la Agencia para responder de manera adecuada a las nuevas responsabilidades asignadas por el Gobierno nacional.

Aspectos que requieren continuidad

La evolución de la política pública de paz plantea nuevos retos para la ARN, que deberán ser atendidos sin afectar el cumplimiento de los compromisos vigentes derivados del Acuerdo Final de Paz y de los programas tradicionales de reincorporación y reintegración.

En consecuencia, será necesario continuar fortaleciendo el marco institucional de la Entidad, adecuando sus capacidades administrativas y operativas para responder simultáneamente a múltiples escenarios de construcción de paz, incluyendo nuevos procesos de tránsito a la vida civil, la implementación de medidas restaurativas y el acompañamiento a poblaciones con características y necesidades diferenciadas.

De igual manera, será importante mantener la coordinación permanente con las entidades que integran el Sistema Integral para la Paz y con las instancias responsables de la implementación de la política de Paz Total, asegurando la complementariedad de las actuaciones institucionales y evitando duplicidades o vacíos en la oferta pública.

Recomendaciones para la administración entrante

- Evaluar la suficiencia de la estructura organizacional, la planta de personal y las capacidades técnicas de la Agencia frente a las nuevas responsabilidades derivadas de la política de Paz Total.
- Impulsar los ajustes normativos que resulten necesarios para fortalecer la seguridad jurídica de los nuevos programas y mecanismos de atención que deba implementar la Entidad.
- Gestionar el fortalecimiento presupuestal requerido para atender las nuevas competencias sin afectar la ejecución de los programas permanentes de reincorporación y reintegración.
- Consolidar los mecanismos de articulación con la Jurisdicción Especial para la Paz, el Fondo Colombia en Paz, las entidades del Sistema Integral para la Paz y las demás instituciones responsables de la implementación de la política de Paz Total.
- Continuar el desarrollo de modelos diferenciados para procesos de tránsito a la vida civil en contextos rurales y urbanos, incorporando los aprendizajes obtenidos durante el período 2023–2026.

Riesgo de no continuidad

La ausencia de ajustes institucionales, normativos y presupuestales acordes con la evolución de la política pública de paz podría generar limitaciones para el cumplimiento de las nuevas responsabilidades asignadas a la Agencia, afectar la capacidad de respuesta institucional frente a futuros procesos de tránsito a la vida civil y comprometer la sostenibilidad de los avances alcanzados tanto en la implementación del Acuerdo Final de Paz como en la política de Paz Total.

5.3.5 CONSOLIDAR LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES

Situación al cierre

Durante el período 2023–2026, la Agencia fortaleció progresivamente sus capacidades para la gestión, análisis y uso estratégico de la información como soporte para la toma de decisiones, el seguimiento a la política pública y la rendición de cuentas.

En este marco, se promovieron acciones orientadas a mejorar la calidad de la información institucional, fortalecer los mecanismos de seguimiento a los programas misionales y avanzar en la interoperabilidad de los sistemas de información que soportan la gestión de la Entidad. Así mismo, se impulsó el uso de herramientas analíticas para facilitar el monitoreo de indicadores, el seguimiento al cumplimiento de compromisos institucionales y la generación de evidencia para la formulación y evaluación de políticas.

No obstante, persisten desafíos relacionados con la integración de las diferentes fuentes de información, la consolidación de modelos de analítica institucional y el fortalecimiento de mecanismos que permitan contar con información oportuna, confiable y trazable para apoyar la toma de decisiones en todos los niveles de la organización.

Aspectos que requieren continuidad

La administración entrante deberá continuar fortaleciendo la gobernanza de la información institucional, promoviendo la interoperabilidad entre los sistemas de información, el mejoramiento de la calidad de los datos y el aprovechamiento de herramientas de analítica que faciliten el seguimiento integral de la gestión y la evaluación de resultados.

De igual manera, será importante consolidar mecanismos que permitan integrar la información generada por las diferentes dependencias y por las entidades que concurren en la implementación de la política pública, favoreciendo una visión integral de la población atendida y de los resultados alcanzados.

El fortalecimiento de estas capacidades contribuirá a mejorar la planeación institucional, optimizar la asignación de recursos, fortalecer la transparencia y facilitar la toma de decisiones basada en evidencia.

Recomendaciones para la administración entrante

- Continuar fortaleciendo la interoperabilidad entre los sistemas de información institucionales y las plataformas de las entidades que participan en la implementación de la política pública.
- Consolidar modelos de analítica institucional que permitan generar información estratégica para la toma de decisiones y la evaluación de resultados.
- Fortalecer los procesos de calidad, trazabilidad y gobernanza de los datos institucionales.
- Promover el uso sistemático de información y evidencia en los procesos de planeación, seguimiento, evaluación y formulación de políticas públicas.
- Mantener la actualización tecnológica de las plataformas que soportan la operación institucional y la gestión del conocimiento.

Riesgo de no continuidad

La falta de fortalecimiento de la gestión de la información podría limitar la capacidad institucional para realizar seguimiento oportuno a la política pública, afectar la calidad de la toma de decisiones, disminuir la eficiencia en la

asignación de recursos y dificultar la evaluación de los resultados e impactos de la gestión institucional.

5.3.6 PROFUNDIZAR LA INSTITUCIONALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO

Situación al cierre

Durante el período 2023–2026, la Agencia consolidó avances significativos en la incorporación del enfoque de género como principio transversal de la gestión institucional y de la política pública de reincorporación. Este proceso permitió fortalecer la participación efectiva de las mujeres en los programas misionales, promover la igualdad de oportunidades al interior de la Entidad e incorporar acciones específicas para la prevención y atención de las violencias basadas en género.

Como parte de este proceso se creó el Grupo de Mujer y Género, responsable de orientar la implementación del enfoque en los procesos misionales y administrativos, y se formuló la Política Institucional de Mujeres y Equidad de Género – Policarpa 2024–2030, instrumento que establece lineamientos para la incorporación de este enfoque en la planeación, ejecución, seguimiento y evaluación de la gestión institucional.

Así mismo, la Entidad alcanzó resultados relevantes en materia de participación de las mujeres en cargos directivos, superando las metas establecidas por la normativa vigente sobre paridad y consolidando una mayor representación femenina en los niveles de dirección, asesoría y toma de decisiones.

Aspectos que requieren continuidad

La administración entrante deberá garantizar la continuidad de la implementación de la Política Institucional de Mujeres y Equidad de Género – Policarpa, promoviendo su incorporación efectiva en todos los procesos de la Entidad y fortaleciendo las capacidades institucionales para la aplicación transversal del enfoque de género.

De igual manera, será necesario mantener las estrategias dirigidas a prevenir las violencias basadas en género, fortalecer la participación de las mujeres en los programas de reincorporación y consolidar sistemas de información que permitan generar análisis diferenciales y realizar seguimiento a las brechas de género identificadas.

La consolidación de estos avances contribuirá a garantizar que la política pública continúe desarrollándose bajo un enfoque de derechos, igualdad y no discriminación, en concordancia con los compromisos nacionales e internacionales asumidos por el Estado colombiano.

Recomendaciones para la administración entrante

- Garantizar la implementación y seguimiento de la Política Institucional de Mujeres y Equidad de Género – Policarpa 2024–2030.
- Incorporar de manera sistemática el enfoque de género en los procesos de planeación, ejecución, seguimiento y evaluación de los programas institucionales.
- Fortalecer las capacidades técnicas de las dependencias y de los equipos territoriales para la aplicación del enfoque de género y de los enfoques diferenciales.
- Consolidar mecanismos para la prevención, atención y seguimiento de las violencias basadas en género, tanto en la gestión institucional como en los programas misionales.
- Fortalecer la producción y análisis de información desagregada por sexo y otras variables diferenciales, como soporte para la toma de decisiones y la evaluación de resultados.
- Mantener acciones que promuevan la participación equilibrada de mujeres y hombres en los espacios de dirección y toma de decisiones, conforme a la normativa vigente.

Riesgo de no continuidad

La pérdida de continuidad en la implementación del enfoque de género podría afectar los avances alcanzados en materia de igualdad, limitar la incorporación efectiva de los enfoques diferenciales en la política pública de reincorporación y reducir la capacidad institucional para prevenir y atender las brechas y violencias basadas en género que afectan a la población participante y al talento humano de la Entidad.

La administración saliente entrega una Agencia con capacidades institucionales fortalecidas, un marco normativo actualizado y avances significativos en la consolidación de la política pública de reincorporación y construcción de paz. La continuidad de estos resultados dependerá de la capacidad de la administración entrante para preservar las fortalezas alcanzadas, atender los asuntos estratégicos aquí señalados y consolidar las capacidades institucionales requeridas para responder a los desafíos futuros de la implementación del Acuerdo Final de Paz y de la política de Paz Total.

6. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS ESTRATÉGICOS

La gestión institucional de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización durante el periodo 2022–2026 estuvo orientada al cumplimiento articulado de los compromisos establecidos en los instrumentos de planeación del Gobierno nacional y del direccionamiento estratégico institucional. Para ello, la Entidad fortaleció sus capacidades de planeación, seguimiento y evaluación, consolidando mecanismos que permitieron monitorear de manera permanente el avance de las metas, apoyar la toma de decisiones y orientar la gestión institucional hacia el cumplimiento de resultados.

Durante el cuatrienio, la ARN efectuó el seguimiento permanente a los compromisos derivados del Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Marco de Implementación del Acuerdo Final de Paz, los documentos CONPES, el Plan Estratégico Sectorial y los instrumentos de planeación institucional, mediante el Sistema para la Administración de la Planeación y la Gestión, articulado con las plataformas oficiales de reporte administradas por el Departamento Nacional de Planeación y el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República.

En términos generales, la Agencia entrega a la administración entrante un sistema de planeación institucional consolidado, articulado con los principales instrumentos nacionales de seguimiento y soportado en mecanismos permanentes de monitoreo y evaluación, que permitieron verificar de manera continua el cumplimiento de las metas estratégicas, programáticas y operativas y respaldar la toma de decisiones durante el cuatrienio.

Los resultados obtenidos evidencian un alto nivel de cumplimiento de los compromisos institucionales, tanto en los instrumentos de planeación externa como en los de gestión interna. La mayoría de las metas alcanzaron niveles satisfactorios de ejecución, mientras que los indicadores que permanecen activos corresponden, principalmente, a procesos de implementación progresiva y de largo plazo, asociados al Programa de Reincorporación Integral y al cumplimiento del Acuerdo Final de Paz.

Durante el periodo, la Entidad fortaleció sus capacidades institucionales para la planeación y el seguimiento mediante la actualización metodológica de indicadores, la integración de los instrumentos de planeación en el SAPYG y la articulación permanente con los sistemas nacionales de reporte administrados por el Departamento Nacional de Planeación y el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, consolidando un esquema de seguimiento que facilitará la continuidad de la

gestión por parte de la administración entrante. **Ver Anexo 18** de este informe.

Tabla 3. Balance general del cumplimiento de los principales instrumentos de planeación

Instrumento	Estado
Plan Nacional de Desarrollo	Cumplimiento Alto nivel de cumplimiento
Plan Marco de Implementación del Acuerdo Final	Reportes oportunos y esquema de seguimiento fortalecido
Documentos CONPES	Alto nivel de cumplimiento
Plan Estratégico Sectorial	Cumplimiento superior al 96% durante el cuatrienio
Plan Estratégico Institucional	88,05% de avance acumulado
Planes de Acción Institucional	Cumplimiento superior al 98% en las vigencias cerradas
PAAC / Programa de Transparencia y Ética Pública	Implementación satisfactoria y transición normativa consolidada

Fuente: Elaboración propia con base en SAPYG, SIIPO, SISCONPES y SIGEPRE.

6.1 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

En el marco de la Ley 2294 de 2023, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, entidad adscrita a la Presidencia de la República de Colombia, aporta al cumplimiento de las metas definidas en la Transformación 5. Convergencia regional del Plan Nacional de Desarrollo, específicamente en el Catalizador 7. *Reivindicación de los derechos de los grupos más afectados e integración de personas que dejan las armas para reconstruir el tejido social*, particularmente en el literal c), relacionado con la inclusión de las personas que han dejado las armas.

En este contexto, la ARN tiene a su cargo el cumplimiento de metas asociadas a los procesos de reincorporación y reintegración, orientadas a garantizar el tránsito efectivo a la vida civil, el fortalecimiento de capacidades y la inclusión social y productiva de la población sujeto de atención.

Con corte al 30 de junio de 2026, la ARN registra un nivel satisfactorio de avance en las metas bajo su responsabilidad dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026. De los dos indicadores estratégicos a cargo de la Entidad, uno presenta cumplimiento superior a la meta establecida para el cuatrienio y el otro mantiene una ejecución consistente con la programación prevista, sin evidenciar rezagos estructurales que comprometan su cumplimiento al cierre del periodo de gobierno.

El detalle del avance, estado de cumplimiento y proyección al cierre de la vigencia se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 4. Cumplimiento de indicadores Plan Nacional de Desarrollo

TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	INDICADOR	META CUATRIENIO	AVANCE CUATRIENIO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	ESTADO CUATRIENIO
Numeral 5.5. Convergencia regional	Catalizador 7. Literal c.	184- Avance del programa de reincorporación integral	35%	21,41%	61,17%	En ejecución
Numeral 5.5. Convergencia regional	Catalizador 7. Literal c.	186- Personas que finalizan su proceso por las modalidades de culminación	28.947	29.051	106,17%	Cumplido

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

Proyección al cierre de la vigencia 2026

De acuerdo con la tendencia observada durante el primer semestre de 2026 y las acciones previstas para el segundo semestre, se proyecta que las metas del Plan Nacional de Desarrollo a cargo de la ARN finalizarán el cuatrienio con niveles satisfactorios de cumplimiento.

En particular, se estima que el indicador "Avance del Programa de Reincorporación Integral" continuará incrementando su resultado durante el segundo semestre de 2026, conforme avance la implementación de los planes individuales de reincorporación y se incorporen los resultados previstos para el cierre de la vigencia. De acuerdo con la programación establecida, se proyecta que el indicador alcanzará un nivel satisfactorio de cumplimiento al finalizar el periodo de gobierno.

Por su parte, el indicador "Personas que finalizan su proceso por las modalidades de culminación" consolidará un nivel de cumplimiento superior a la meta establecida para el cuatrienio, consolidando los resultados obtenidos durante el periodo 2022–2026.

El porcentaje de cumplimiento del indicador "Avance del Programa de Reincorporación Integral" corresponde al avance acumulado registrado con corte al 30 de junio de 2026 y es consistente con la programación definida para su cumplimiento al cierre del cuatrienio.

6.2. PLAN MARCO DE IMPLEMENTACIÓN

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización es responsable del seguimiento de los compromisos de su competencia en el Plan Marco de Implementación del Acuerdo Final de Paz, conforme a los lineamientos establecidos en el Decreto 1829 de 2017 y las directrices impartidas por el

Departamento Administrativo de la Presidencia de la República y el Departamento Nacional de Planeación.

Durante el periodo 2023-2026, la ARN adelantó un proceso de actualización de los indicadores del PMI, con el propósito de adecuar el esquema de seguimiento a la evolución del modelo de reincorporación y a las nuevas dinámicas de implementación de la política pública.

Como resultado de este proceso, el DNP aprobó durante la vigencia 2025 la creación de diez nuevos indicadores, orientados a fortalecer la medición de aspectos estratégicos como el fortalecimiento de formas asociativas, la implementación del Plan de Acompañamiento a la Asistencia Técnica Integral (PAATI), la operación del Sistema Nacional de Reincorporación, la ejecución de los Planes Comunitarios de Armonización y la atención a la población con enfoque diferencial.

Producto de esta actualización, la ARN pasó de un esquema de seguimiento basado en catorce indicadores activos a un total de diecisiete indicadores vigentes, como resultado del cierre de indicadores cuya medición culminó y de la incorporación de nuevos indicadores aprobados por el DNP.

De manera paralela, la Entidad adelantó el cierre técnico de los indicadores que habían cumplido su ciclo de medición o cuya metodología fue actualizada. Entre ellos se encuentran los indicadores C.457, C.E.3, C.E.4, C.MT.1, C.MT.2, C.427 y C.460, relacionados con la implementación de programas de reincorporación, los procesos de armonización étnica, la atención a población con enfoque diferencial, el acceso a la ruta de reincorporación, el funcionamiento de los Consejos Territoriales de Reincorporación y la gestión de recursos de cooperación internacional para el programa de Capacidades.

El seguimiento a los indicadores del PMI se realiza mediante el Sistema Integrado de Información para el Posconflicto (SIIPO), administrado por el Departamento Nacional de Planeación.

Con corte al 30 de junio de 2026, la ARN registra el siguiente estado de los indicadores bajo su responsabilidad:

Tabla 5.Estado Indicadores del Plan Marco de Implementación

ESTADO DE INDICADORES PMI	CANTIDAD
Indicadores con ficha aprobada	17
Indicadores reportados oportunamente	17
Sin reporte	0
En rezago	0
En revisión de reporte del mes de junio por parte del DNP	17

Indicadores cerrados	1
----------------------	---

Fuente: Sistema Integrado de Información para el Posconflicto.

Nota: El valor corresponde al estado de cierre registrado en SIPO con corte al 30 de junio de 2026; los demás indicadores se encontraban en proceso de cierre técnico o actualización metodológica.

Balance general

Durante el periodo de gobierno, la ARN modernizó el esquema de seguimiento del Plan Marco de Implementación mediante la actualización metodológica de sus indicadores y la incorporación de nuevas mediciones alineadas con la evolución del Programa de Reincorporación Integral y los lineamientos establecidos en la Ley 2294 de 2023. Como resultado, la Entidad fortaleció su capacidad para monitorear el cumplimiento de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz, mejoró la calidad y oportunidad de la información reportada al Gobierno nacional y consolidó un esquema de seguimiento actualizado, con indicadores vigentes, metodologías aprobadas y reportes oportunos.

La actualización metodológica permitió adecuar el esquema de medición del PMI a las transformaciones introducidas por el Programa de Reincorporación Integral, incorporando indicadores que reflejan de manera más precisa los avances de la política pública y garantizando la continuidad del seguimiento durante la siguiente administración.

La administración entrante recibe un sistema de seguimiento técnicamente fortalecido, validado por el Departamento Nacional de Planeación y articulado con el SIPO, que proporciona condiciones para dar continuidad al monitoreo, la evaluación y la toma de decisiones sobre los compromisos del Acuerdo Final de Paz a cargo de la ARN.

6.3 CONPES

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización tiene responsabilidades en la implementación de diversas políticas públicas de mediano y largo plazo adoptadas mediante documentos CONPES, principalmente en materia de reincorporación, juventud, equidad de género, cuidado y garantía de derechos de poblaciones con enfoques diferenciales.

El seguimiento a estos compromisos se realiza mediante la ejecución de las acciones definidas en los respectivos Planes de Acción y Seguimiento (PAS) y el reporte semestral de los indicadores en el Sistema de Información de Seguimiento a Documentos CONPES (SISCONPES), administrado por el Departamento Nacional de Planeación, lo que garantiza la trazabilidad, el monitoreo y la evaluación de las políticas públicas.

Con corte al 30 de junio de 2026, la ARN mantiene activos cinco documentos CONPES bajo su responsabilidad, para un total de 65 indicadores en ejecución, cuyos resultados evidencian un alto nivel de cumplimiento de los compromisos asignados y un esquema institucional de seguimiento consolidado.

Tabla 6. Estado instrumentos CONPES

CONPES	POLÍTICA	INDICADORES A CARGO DE LA ARN	ESTADO
3931	Reincorporación	58 indicadores	En ejecución
4040	Juventudes	1 indicador	En ejecución
4080	Equidad de género	2 indicadores	En ejecución
4143	Política del cuidado	3 indicadores	En ejecución
4147	Derechos Población LGBTQ+	1 indicador	En ejecución

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

En términos generales, los resultados muestran un comportamiento favorable en la ejecución de las políticas públicas a cargo de la ARN. Particularmente, el CONPES 3931 presenta niveles de avance superiores al 94 % frente a las metas finales programadas, mientras que las políticas más recientes (CONPES 4143 y 4147), adoptadas durante 2025, avanzan conforme a la programación definida para sus primeros años de implementación. En todos los casos la Entidad efectuó los reportes dentro de los plazos establecidos por el Departamento Nacional de Planeación.

CONPES 3931 de 2018 - POLÍTICA NACIONAL PARA LA REINCORPORACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA DE EXINTEGRANTES DE LAS FARC-EP

El Gobierno nacional adoptó el CONPES 3931 de 2018 con el propósito de orientar la implementación de la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de los exintegrantes de las FARC-EP, en desarrollo de los compromisos establecidos en el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Esta política define las acciones que deben adelantar las entidades del Estado para garantizar una reincorporación integral y sostenible.

Como entidad responsable de coordinar la implementación de los compromisos que le fueron asignados, la Agencia coordinó la ejecución de los compromisos bajo su responsabilidad, en articulación con las entidades del orden nacional y territorial, orientando su gestión al fortalecimiento del Programa de Reincorporación Integral y al acceso de la población en proceso de reincorporación a las diferentes ofertas institucionales.

Durante el período de gestión 2023-2026, la Entidad consolidó la implementación de la política mediante el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación interinstitucional, el impulso a las estrategias de reincorporación comunitaria, el acompañamiento a los proyectos productivos, la incorporación de enfoques diferenciales y la articulación de acciones que favorecen el acceso a derechos fundamentales, contribuyendo a la estabilización social y económica de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

En el marco del Plan de Acción y Seguimiento (PAS), la ARN tiene bajo su responsabilidad 58 indicadores, de los cuales 14 alcanzaron su meta final, reflejando el cumplimiento de los compromisos correspondientes, mientras que 44 permanecen activos, dado que responden a acciones de implementación gradual y de largo plazo.

Resultados del seguimiento

Los resultados evidencian un alto nivel de cumplimiento de los compromisos asignados a la Entidad. Durante el período analizado, el promedio de avance de las metas anuales se mantuvo por encima del 95%, mientras que el avance frente a las metas finales pasó del 85,71% en 2023 al 94,26% en 2025, porcentaje que se mantiene con corte al primer semestre de 2026, conforme a la programación establecida en el Plan de Acción y Seguimiento.

Tabla 7. Estado CONPES 3931

Indicadores de seguimiento	2023	2024	2025	2026
Objetivos	4	4	4	4
Acciones	44	44	44	44
Indicadores	44	44	44	44
% Promedio de avance metas anuales ³	97,38%	95,64%	97,71%	97,71%
% Promedio de avance metas finales ⁴	85,71%	88,36%	94,26%	94,26% ⁵

Fuente: Sistema de Información de Seguimiento a Documentos CONPES.

Consulta realizada para el periodo objeto del informe.

En términos generales, la ARN dio cumplimiento a los compromisos asignados en el marco del CONPES 3931 de 2018, mediante la ejecución de las acciones bajo su responsabilidad, el seguimiento permanente a los indicadores y el reporte oportuno de la información en el SISCONPES, de conformidad con el cronograma y las metas establecidas en el Plan de Acción y Seguimiento contribuyendo a la consolidación de la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica.

³ El promedio de avance corresponde a los 44 indicadores activos.

⁴ El promedio de avance corresponde a los 44 indicadores activos.

⁵ La información aquí registrada está con corte a 31 de diciembre de 2025, dado que a la fecha no se cuenta con apertura por parte del DNP de la plataforma SISCONPES para realizar el reporte con corte a 30 de junio de 2026.

CONPES 4040 - PACTO COLOMBIA CON LAS JUVENTUDES: ESTRATEGIA PARA FORTALECER EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA JUVENTUD

El Gobierno nacional adoptó el CONPES 4040 de 2021 con el propósito de promover el desarrollo integral de las y los jóvenes, mediante acciones orientadas a fortalecer su inclusión social, económica, política y cultural, así como a ampliar las oportunidades para el ejercicio pleno de sus derechos.

En el marco de esta política, la Agencia contribuye al cumplimiento de los compromisos asignados mediante la implementación de acciones dirigidas a fortalecer la inclusión social y económica de las personas jóvenes entre los 18 y 28 años en proceso de reincorporación.

Durante el periodo de gestión 2023-2026, la gestión institucional estuvo orientada a garantizar el acceso oportuno de esta población a los beneficios previstos en el Programa de Reincorporación Integral, particularmente a la asignación básica mensual, contribuyendo a su estabilidad económica y a la permanencia en el proceso de reincorporación.

En el marco del Plan de Acción y Seguimiento (PAS), la ARN tiene bajo su responsabilidad un (1) indicador, correspondiente al seguimiento de la asignación básica mensual para jóvenes entre 18 y 28 años en proceso de reincorporación, el cual permanece activo durante toda la vigencia de la política.

Resultados del seguimiento

Los resultados evidencian el cumplimiento sostenido de los compromisos asignados a la Entidad. Durante las vigencias 2023, 2024, 2025 y el primer semestre de 2026, el indicador registró un 100% de cumplimiento de las metas anuales, mientras que el avance frente a la meta final pasó del 45,45% en 2023 al 81,8 % en 2025, porcentaje que se mantiene con corte al primer semestre de 2026, de acuerdo con la programación establecida en el Plan de Acción y Seguimiento.

Tabla 8. Estado CONPES 4040

INDICADORES DE SEGUIMIENTO	2023	2024	2025	2026
Indicador	1	1	1	1
% Promedio de avance metas anuales ⁶	100%	100%	100%	100%
% Promedio de avance metas finales ⁷	45,45%	63,64%	81,82%	81,82% ⁸

⁶ El promedio de avance corresponde al indicador activo.

⁷ El promedio de avance corresponde al indicador activo.

⁸ La información aquí registrada está con corte a 31 de diciembre de 2025, dado que a la fecha no se cuenta con apertura por parte del DNP de la plataforma SISCONPES para realizar el reporte con corte a 30 de junio de 2026.

Fuente: Sistema de Información de Seguimiento a Documentos CONPES
Consulta realizada para el periodo objeto del informe.

Los resultados obtenidos permiten concluir que la ARN cumplió los compromisos asignados en el marco del CONPES 4040 de 2021, mediante la ejecución de las acciones bajo su responsabilidad, el seguimiento permanente al indicador asignado y el reporte oportuno de la información en el SISCONPES, de conformidad con el cronograma y las metas establecidas en el Plan de Acción y Seguimiento, favoreciendo la permanencia de las personas jóvenes en el proceso de reincorporación.

CONPES 4080 - POLÍTICA PÚBLICA DE EQUIDAD DE GÉNERO PARA LAS MUJERES: HACIA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PAÍS

El Gobierno nacional adoptó el CONPES 4080 de 2022 – Política Pública de Equidad de Género para las Mujeres: Hacia el Desarrollo Sostenible del País, con el propósito de garantizar el ejercicio pleno de los derechos de las mujeres, reducir las brechas de desigualdad y fortalecer su autonomía económica, política y social mediante la incorporación del enfoque de género y del enfoque interseccional en la gestión pública.

Como entidad responsable de los compromisos asignados en esta política, la Agencia desarrolla acciones orientadas a incorporar el enfoque de género en el Programa de Reincorporación Integral, contribuyendo a la implementación del Acuerdo Final de Paz y al fortalecimiento de la autonomía de las mujeres en proceso de reincorporación.

Durante el período de gestión 2023-2026, la gestión institucional estuvo orientada al fortalecimiento de las capacidades de las mujeres en proceso de reincorporación, promoviendo su acceso a procesos de educación y formación para el trabajo, así como al fortalecimiento de las capacidades institucionales para la incorporación transversal del enfoque de género en las estrategias, programas y acciones de la Entidad.

En el marco del Plan de Acción y Seguimiento, la ARN tiene bajo su responsabilidad dos (2) indicadores, los cuales permanecen activos por corresponder a compromisos de implementación progresiva durante la vigencia de la política pública.

Resultados del seguimiento

El seguimiento efectuado durante el periodo evidencia el cumplimiento de los compromisos asignados. El promedio de avance de las metas anuales fue del 83% en 2023, alcanzó el 100% en 2024 y se ubicó en 80% durante 2025, porcentaje que se mantiene con corte al primer semestre de 2026, conforme a la programación definida en el Plan de Acción y Seguimiento.

Tabla 9. Estado CONPES 4080

INDICADORES DE SEGUIMIENTO	2023	2024	2025	2026
Indicadores	2	2	2	2
% Promedio de avance metas anuales ⁹	83%	100%	80%	80%
% Promedio de avance metas finales ¹⁰	83%	100%	80%	80% ¹¹

Fuente: Sistema de Información de Seguimiento a Documentos CONPES.
Consulta realizada para el periodo objeto del informe.

La implementación de las acciones previstas permitió avanzar conforme a la programación definida, mediante la ejecución de las acciones bajo su responsabilidad, el seguimiento permanente a los indicadores y el reporte oportuno de la información en el SISCONPES, de conformidad con el cronograma y las metas establecidas en el Plan de Acción y Seguimiento, fortaleciendo la incorporación transversal del enfoque de género en el Programa de Reincorporación Integral.

CONPES 4143 DE 2025 - POLÍTICA NACIONAL DEL CUIDADO

El Gobierno nacional adoptó el CONPES 4143 de 2025 – Política Nacional del Cuidado, con el propósito de transformar la organización social del cuidado, garantizando el goce efectivo de los derechos de las personas cuidadoras y promoviendo la corresponsabilidad entre el Estado, las familias, las comunidades, el sector privado y la sociedad.

Como entidad responsable de los compromisos asignados en esta política, la Agencia desarrolla acciones orientadas a incorporar el enfoque de cuidado en el Programa de Reincorporación Integral, contribuyendo a la garantía de derechos de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

Durante el período de gestión 2025-2026, la gestión institucional estuvo orientada a fortalecer la incorporación del enfoque de cuidado en las estrategias y acciones de la Entidad, promoviendo la articulación institucional para la implementación de los compromisos definidos en el Plan de Acción y Seguimiento y favoreciendo el reconocimiento de las necesidades de cuidado de la población en proceso de reincorporación.

En el marco del Plan de Acción y Seguimiento, la ARN tiene bajo su responsabilidad tres (3) indicadores, los cuales permanecen activos por corresponder a compromisos de implementación progresiva durante la

⁹ El promedio de avance corresponde a los indicadores activos.

¹⁰ El promedio de avance corresponde al indicador activo.

¹¹ La información aquí registrada está con corte a 31 de diciembre de 2025, dado que a la fecha no se cuenta con apertura por parte del DNP de la plataforma SISCONPES para realizar el reporte con corte a 30 de junio de 2026.

vigencia de la política pública.

Avance de los compromisos

Los resultados evidencian un adecuado nivel de cumplimiento de los compromisos asignados a la Entidad. Con corte al primer semestre de 2026, el promedio de avance de las metas anuales alcanza el 70%, mientras que el avance frente a las metas finales corresponde al 95,4%, de acuerdo con la programación establecida en el Plan de Acción y Seguimiento.

Tabla 10. Estado CONPES 4143

INDICADORES DE SEGUIMIENTO	2025	2026
Indicadores	3	3
% Promedio de avance metas anuales ¹²	70%	70%
% Promedio de avance metas finales ¹³	95,4%	95,4%

Fuente: Sistema de Información de Seguimiento a Documentos CONPES.
Consulta realizada para el periodo objeto del informe.

En términos generales, la ARN dio cumplimiento a los compromisos asignados en el marco del CONPES 4143 de 2025, mediante la ejecución de las acciones bajo su responsabilidad, el seguimiento permanente a los indicadores y el reporte oportuno de la información en el SISCONPES, de conformidad con el cronograma y las metas establecidas en el Plan de Acción y Seguimiento, incorporando el enfoque de cuidado como elemento transversal del proceso de reincorporación integral.

CONPES 4147 DE 2025 - POLÍTICA NACIONAL PARA LA GARANTÍA DE LOS DERECHOS DE LA POBLACIÓN LGBTIQ+

El Gobierno nacional adoptó el CONPES 4147 de 2025 – Política Nacional para la Garantía de los Derechos de la Población LGBTIQ+, con el propósito de reducir las barreras económicas, sociales, culturales, institucionales y políticas, así como las violencias derivadas de la discriminación y los prejuicios asociados a las orientaciones sexuales, identidades y expresiones de género diversas, garantizando el goce efectivo de los derechos de esta población.

Como entidad responsable de los compromisos asignados en esta política, la Agencia desarrolla acciones orientadas a incorporar el enfoque de orientaciones sexuales, identidades y expresiones de género diversas (OSIGD) en el Programa de Reincorporación Integral, promoviendo escenarios de inclusión, respeto por la diversidad y no discriminación para las personas en proceso de reincorporación.

¹² El promedio de avance corresponde al indicador activo.

¹³ El promedio de avance corresponde al indicador activo.

Durante el período de gestión 2025-2026, la gestión institucional estuvo orientada al cumplimiento de los compromisos asignados a la ARN en el marco de esta política, fortaleciendo la incorporación del enfoque OSIGD en las estrategias institucionales y promoviendo acciones que contribuyen a la garantía de derechos y a la consolidación de procesos de reincorporación con enfoque diferencial.

En el marco del Plan de Acción y Seguimiento, la ARN tiene bajo su responsabilidad un (1) compromiso, medido mediante un (1) indicador, el cual permanece activo por corresponder a una acción de implementación progresiva durante la vigencia de la política pública.

Avance de los compromisos

Los resultados evidencian el cumplimiento de la programación definida para la Entidad. Con corte al primer semestre de 2026, el promedio de avance de las metas anuales corresponde al 20 %, mientras que el avance frente a la meta final alcanza el 100 %, de acuerdo con la programación establecida en el Plan de Acción y Seguimiento.

Tabla 11. Estado CONPES 4147

INDICADORES DE SEGUIMIENTO	2025	2026
Indicador	1	1
% Promedio de avance metas anuales ¹⁴	20%	20%
% Promedio de avance metas finales ¹⁵	100%	100%

Fuente: Sistema de Información de Seguimiento a Documentos CONPES.

Consulta realizada para el periodo objeto del informe.

En términos generales, la ARN dio cumplimiento a los compromisos asignados en el marco del CONPES 4147 de 2025, mediante la ejecución de las acciones bajo su responsabilidad, el seguimiento permanente al indicador asignado y el reporte oportuno de la información en el Sistema de Información de Seguimiento a Documentos CONPES, de conformidad con el cronograma y las metas establecidas en el Plan de Acción y Seguimiento, promoviendo la garantía de derechos y la no discriminación de las personas en proceso de reincorporación con orientaciones sexuales, identidades y expresiones de género diversas.

6.4 PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL

La ARN hace parte del Sector Administrativo de la Presidencia de la República, liderado por el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República. En este marco, la Entidad participa en la ejecución y

¹⁴ El promedio de avance corresponde al indicador activo.

¹⁵ El promedio de avance corresponde al indicador activo.

seguimiento del Plan Estratégico Sectorial mediante indicadores que contribuyen al cumplimiento de los objetivos sectoriales y mantienen articulación con el Plan Estratégico Institucional, el Plan Nacional de Desarrollo, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

El seguimiento al Plan Estratégico Sectorial se realiza trimestralmente a través del Sistema de Gestión para la Presidencia de la República (SIGEPRE), con base en la información consolidada por la ARN en el Sistema para la Administración de la Planeación y la Gestión.

Durante el cuatrienio, la composición del Plan Estratégico Sectorial fue actualizada por parte del DAPRE, razón por la cual el número de políticas e indicadores bajo responsabilidad de la ARN varió entre las distintas vigencias. Estas modificaciones obedecieron a actualizaciones del instrumento sectorial sin que ello implicara una disminución de las responsabilidades institucionales asignadas a la ARN.

A continuación, se presentan los resultados obtenidos durante el periodo 2023-2026:

Tabla 12. Avances Plan Estratégico Sectorial

COMPOSICIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL	2023	2024	2025	2026
Políticas	7	7	5	5
Indicadores	11	10	7	8
Cumplimiento	98,30%	96,42%	99,77%	41%*

Fuente: Software para la Administración de la Planeación y la Gestión y Sistema de Gestión para la Presidencia de la República.

* Información con corte al 30 de junio de 2026; el porcentaje corresponde al avance acumulado del primer semestre de la vigencia.

Los resultados obtenidos evidencian un alto nivel de cumplimiento de los compromisos sectoriales asignados a la ARN durante el periodo de gobierno y demuestran la capacidad institucional para responder a las actualizaciones efectuadas en el Plan Estratégico Sectorial, manteniendo el cumplimiento de las responsabilidades bajo su cargo.

El seguimiento permanente a este instrumento fortaleció la articulación de la gestión institucional con las prioridades estratégicas del Sector Administrativo de la Presidencia de la República y consolidó un esquema de coordinación y seguimiento que facilita la continuidad de la gestión por parte de la administración entrante.

6.5 PLATAFORMA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2023-2026

Como parte del proceso de fortalecimiento institucional adelantado durante la administración 2023-2026, la Agencia formuló y adoptó la Plataforma Estratégica Institucional 2023-2026, mediante un proceso de planificación participativo liderado por la Dirección General y coordinado por la Oficina Asesora de Planeación.

La construcción de la Plataforma Estratégica inició en la vigencia 2021 y contó con la participación de las dependencias del nivel central, los grupos territoriales, sus equipos de trabajo y representantes de la población atendida por la Entidad, incluyendo personas en proceso de reintegración, reincorporación, reintegración especial de Justicia y Paz y atención diferencial. Este ejercicio permitió consolidar un direccionamiento estratégico alineado con las prioridades del Gobierno nacional y con los desafíos de la política pública de paz.

Como resultado, se adoptó el Direccionamiento Estratégico 2023-2026 (Versión 03), instrumento que establece la plataforma estratégica, la cadena de valor institucional, el portafolio de productos y los objetivos estratégicos que orientaron la gestión de la Entidad durante el cuatrienio.

Tabla 13. Componentes del Direccionamiento Estratégico

COMPONENTE	ESTADO
Plataforma Estratégica Institucional 2023-2026	Formulada y adoptada
Plataforma Estratégica 2023-2026 (Versión 03)	Vigente y publicado
Cadena de valor institucional	Actualizada
Portafolio de productos institucionales	Definido e implementado
Objetivos estratégicos	Cuatro objetivos que orientaron la gestión 2023-2026

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Los cuatro objetivos estratégicos que guiaron la gestión institucional fueron:

- Diseñar e implementar las políticas y programas para la reinserción, reintegración y reincorporación de los excombatientes de grupos armados ilegales, organizados o de los comparecientes de la fuerza pública.
- Desarrollar procesos institucionales e impulsar iniciativas comunitarias que favorezcan la convivencia, la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la prevención de la estigmatización.
- Gestionar la corresponsabilidad con los grupos de interés para el fortalecimiento de los procesos de la ARN del nivel central y territorial.

- Adecuar y sostener los procesos institucionales para el desarrollo de la misión y el cumplimiento de la visión de la entidad.

El documento *Direccionamiento Estratégico 2023-2026 (Versión 03)* se encuentra publicado en la sede electrónica de la ARN (*Plan Estratégico*) y constituye el principal referente para la continuidad de la gestión institucional. Asimismo, servirá como insumo para la formulación y adopción del nuevo direccionamiento estratégico que deberá orientar la gestión de la Entidad durante el periodo 2027-2030, en armonía con el próximo Plan Nacional de Desarrollo.

La formulación y adopción de la *Plataforma Estratégica Institucional 2023-2026* fortaleció el direccionamiento de la Entidad, alineó la gestión con las prioridades del Gobierno nacional y proporcionó un marco estratégico para la implementación de las competencias institucionales. Junto con el avance en la formulación de la *Planeación Estratégica 2027-2030*, constituye un legado institucional que facilita la continuidad de la gestión y proporciona a la administración entrante una base metodológica y técnica para la definición del nuevo horizonte estratégico de la ARN.

A la fecha de cierre del presente informe, la formulación de la *Planeación Estratégica Institucional 2027-2030* se encuentra en construcción, mediante un ejercicio liderado por la Oficina Asesora de Planeación, con la participación de las diferentes dependencias y grupos territoriales de la Entidad. Este proceso tiene como propósito definir el nuevo direccionamiento estratégico institucional, en articulación con las prioridades del próximo Gobierno nacional, el Plan Nacional de Desarrollo 2027-2030 y los desafíos derivados de la evolución de la política de paz y reincorporación.

6.6 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico Institucional 2023-2026 constituyó el principal instrumento para orientar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Agencia durante el cuatrienio, articulando la gestión institucional con el Plan Nacional de Desarrollo, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

El Plan se operacionalizó anualmente mediante el Plan de Acción Institucional y su seguimiento se realizó a través del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, con base en la información registrada en el Sistema para la Administración de la Planeación y la Gestión.

El Plan Estratégico Institucional está conformado por 28 indicadores estratégicos, mediante los cuales se evalúa el cumplimiento de los objetivos y resultados previstos para el periodo 2023-2026.

Los 28 indicadores del Plan Estratégico Institucional permiten evaluar el avance de los cuatro objetivos estratégicos definidos para el periodo 2023-2026, abarcando tanto los resultados misionales asociados a los procesos de reincorporación y reintegración como el fortalecimiento institucional en materia de gestión, planeación, talento humano, tecnologías de la información, control interno, sostenibilidad ambiental y articulación con actores estratégicos.

Tabla 14. Indicadores del Plan Estratégico

OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJES TEMÁTICOS	PRODUCTOS	INDICADOR	AVANCE GENERAL		
				VALOR META (CUATRIENIO)	VALOR EJECUTADO	AVANCE (%)
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 Diseñar e implementar las políticas y programas para la reinserción, reintegración y reincorporación de los excombatientes de grupos armados legales, organizados o de los comparecientes de la fuerza pública	5. Convergencia Regional - ODS 1. Fin de la pobreza; 8. Trabajo decente y crecimiento económico; 10. Reducción de las desigualdades; 16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Programas de reintegración, reincorporación, reinserción y de tránsito a la vida civil diseñados y en proceso de implementación.	PEI_01. (%) Avance en el diseño de la herramienta para la medición del avance de la población en los procesos implementados por la ARN 2023-2026 V8	100.00	87.50	87.50
			PEI_02. (%) Personas en proceso atendidas y acompañadas 2023-2026 V8	90.00	93.36	100.00
			PEI_03. (%) Avance en la implementación del programa de Reincorporación Integral 2023-2026 V8	100.00	70.00	70.00
			PEI_04. (#) Personas que finalizan su proceso por la modalidad de culminación 2023-2026 V8	1,685.00	1,789.00	100.00

OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJES TEMÁTICOS	PRODUCTOS	INDICADOR	AVANCE GENERAL		
				VALOR META (CUATRIENIO)	VALOR EJECUTADO	AVANCE (%)
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 Desarrollar procesos institucionales e impulsar iniciativas comunitarias que favorezcan la convivencia, la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la prevención de la estigmatización.	5. Convergencia Regional - ODS 3. Salud y Bienestar; 5. Igualdad de género; 10. Reducción de la desigualdad; 11. Ciudades y comunidades sostenibles; 16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Procesos comunitarios fortalecidos para la promoción de la convivencia, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social en los territorios	PEI_05. (%) Avance en la implementación de la estrategia de prevención temprana y superación de la estigmatización 2023-2024 V8	30.00	30.00	100.00
			PEI_06. (%) Avance en la implementación de la estrategia de prevención temprana y superación de la estigmatización 2025-2026 V8	100.00	64.75	64.75
			PEI_07. (%) Procesos comunitarios para la promoción de la convivencia y la reconciliación en ejecución 2023-2026 V8	100.00	140.00	100.00
			PEI_08. (%) Procesos de fortalecimiento de capacidades y liderazgos de las mujeres ejecutados 2023-2026 V8	50.00	50.00	100.00
			PEI_09. (%) Procesos institucionales que favorezcan la prevención del reclutamiento y violencia a jóvenes 2023-2026 V8	100.00	40.00	40.00
			PEI_10. (#) Mujeres fortalecidas en capacidades y	600.00	650.00	100.00

OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJES TEMÁTICOS	PRODUCTOS	INDICADOR	AVANCE GENERAL		
				VALOR META (CUATRIENIO)	VALOR EJECUTADO	AVANCE (%)
			liderazgos 2023-2026 V8			
OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 Gestionar la corresponsabilidad de instancias y grupos de interés para el fortalecimiento de los procesos de la ARN del nivel central y territorial	5. Convergencia Regional - ODS 9. Industria, innovación e infraestructura; 16. Paz, justicia e instituciones sólidas; 17. Alianzas para lograr los objetivos	Alianzas estratégicas con cooperación internacional, privados y sector público, y acciones de corresponsabilidad con participantes	PEI_11. (#) Iniciativas implementadas con actores privados para fortalecer los procesos de transición a la vida civil de la población 2023 - 2026 V8	70.00	60.00	85.71
			PEI_12. (#) Proyectos de cooperación internacional aprobados para los programas de atención y acompañamiento 2023 - 2026 V8	26.00	26.00	100.00
		Relaciones estratégicas con academia y centros de pensamiento para la gestión del conocimiento	PEI_13. (#) Alianzas conformadas con la academia y centros de pensamiento orientadas a realizar investigaciones o estudios sobre los procesos misionales enfocados en rutas de atención o programas y/o procesos de apoyo de la ARN 2023 - 2026 V8	4.00	4.00	100.00
			PEI_14. (#) Relaciones estratégicas conformadas en torno a la generación, apropiación,	2.00	2.00	100.00

OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJES TEMÁTICOS	PRODUCTOS	INDICADOR	AVANCE GENERAL		
				VALOR META (CUATRIENIO)	VALOR EJECUTADO	AVANCE (%)
			aseguramiento y transferencia de conocimiento clave para el quehacer de la ARN 2023 - 2026 V8			
OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 Adecuar y sostener los procesos institucionales para el desarrollo de la misión y el cumplimiento de la visión de la entidad.	4. Internacionalización, transformación productiva para la vida y acción climática - ODS 13. Acción por el clima	Operaciones de planeación, gestión y evaluación acordes al contexto territorial	PEI_15. (%) Nivel de avance en la implementación del Sistema de Gestión Ambiental - SGA y Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA 2023-2026 V8	100.00	87.00	87.00
	5. Convergencia Regional - ODS 3. Salud y Bienestar; 16. Paz y justicia e instituciones sólidas	Gerencia oportuna de la información y las comunicaciones institucionales	PEI_16. (%) Estrategia de gestión del conocimiento implementada 2023-2026 V8	20.00	20.00	100.00
			PEI_17. (%) Plan Estratégico de Comunicaciones implementado 2023-2026 V8	100.00	87.50	87.50
			PEI_18. (%) Plan Institucional de Archivos (PINAR) implementado 2023-2026 V8	100.00	83.00	83.00
		Gestión oportuna del riesgo interno	PEI_19. (%) Acciones correctivas o de mejora cerradas y eficaces 2023-2026 V8	85.00	75.60	88.94
			PEI_20. (%) Nivel de cumplimiento del Plan anual de auditorías 2023-2026 V8	85.00	93.58	89.90
		Operaciones de planeación,	PEI_21. (%) Avance de la implementación	89.00	86.24	97.54

OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJES TEMÁTICOS	PRODUCTOS	INDICADOR	AVANCE GENERAL		
				VALOR META (CUATRIENIO)	VALOR EJECUTADO	AVANCE (%)
		gestión y evaluación de acuerdos al contexto territorial	del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG 2023-2026 V8			
			PEI_22. (%) Avance de las obligaciones presupuestales 2023-2026 V8	75.01	79.25	100.00
			PEI_23. (%) Plan de Participación Ciudadana de la ARN implementado 2023-2026 V8	100.00%	101.70	75.00
			PEI_24. (%) Avance en el fortalecimiento del Sistema información SIRR 2023-2026 V8	100.00	75.00	75.00
			PEI_25. (%) Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicaciones PETI 2023-2026 V8	100.00	70.00	70.00
			PEI_26. (%) Rediseño institucional implementado 2023-2026 V8	70.00	70.00	100.00
		Talento humano y cultura organizacional orientada al aprendizaje (gestión del cambio), cuidado y reconciliación	PEI_27. (%) Plan Estratégico de Talento Humano implementado 2023-2026 V8	100.00%	87.93	75.00
			PEI_28. (%) Implementación del Plan de Acción de la Política	100.00	88.50	88.50

OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJES TEMÁTICOS	PRODUCTOS	INDICADOR	AVANCE GENERAL		
				VALOR META (CUATRIENIO)	VALOR EJECUTADO	AVANCE (%)
		con enfoques diferencial y de género en la gestión de la entidad	Institucional de Mujeres y Equidad de Género - Policarpa 2023-2026 V8			

Fuente: Elaboración propia a partir de SAPYG

Con corte al 30 de junio de 2026, el Plan Estratégico Institucional registra un avance acumulado del 88,05%, resultado que evidencia un alto nivel de cumplimiento de las metas estratégicas definidas para el cuatrienio y refleja el desempeño institucional alcanzado durante la presente administración.

El seguimiento permanente al Plan Estratégico Institucional permitió orientar la toma de decisiones por parte de la Alta Dirección, priorizar acciones de mejora y efectuar el monitoreo sistemático del cumplimiento de los objetivos estratégicos durante el cuatrienio. Asimismo, constituye el principal referente para la formulación del nuevo Plan Estratégico Institucional que deberá adoptar la administración entrante, en articulación con el próximo Plan Nacional de Desarrollo y la Planeación Estratégica Institucional 2027-2030 actualmente en construcción.

Tabla 15. Estado de cumplimiento Indicadores Plan Estratégico Institucional

NIVEL DE AVANCE DE LOS INDICADORES	CANTIDAD
Cumplidos al 100%	13
Con avance mayor o igual al 75%	11
Con avance menor al 75%	4
TOTAL DE INDICADORES	28

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

En términos generales, los resultados del Plan Estratégico Institucional evidencian que la ARN cumplió de manera satisfactoria los objetivos estratégicos definidos para el periodo 2023-2026. De los 28 indicadores que conforman el Plan, 24 registran avances iguales o superiores al 75%, incluidos 13 indicadores con cumplimiento del 100%, lo que refleja un desempeño institucional consistente tanto en los procesos misionales como en los de apoyo. Los cuatro indicadores con avances inferiores al 75% corresponden a procesos cuya ejecución continúa durante el segundo semestre de 2026 o cuya naturaleza implica resultados progresivos, sin que ello comprometa el cumplimiento general del direccionamiento estratégico institucional.

6.7 PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2023 – 2026

El Plan de Acción Institucional constituyó el principal instrumento para la programación, el seguimiento y la evaluación de la gestión institucional durante el periodo 2023-2026. A través de este instrumento se operacionalizaron anualmente los objetivos estratégicos de la Entidad, en articulación con el Plan Nacional de Desarrollo, la Plataforma Estratégica Institucional, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las demás políticas de gestión pública.

Para cada vigencia, la Dirección General impartió los lineamientos para la formulación del Plan de Acción Institucional mediante las correspondientes circulares internas, garantizando la articulación de las metas institucionales con las prioridades del Gobierno Nacional y el direccionamiento estratégico de la Entidad.

Los Planes de Acción Institucional de cada vigencia se encuentran publicados en la sede electrónica de la Agencia, en la sección Plan de Acción Institucional:

<https://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Paginas/plan-accion.aspx>

El comportamiento del Plan de Acción Institucional durante el periodo evidencia un alto nivel de cumplimiento de las metas programadas, como se presenta a continuación:

Tabla 16. Cumplimiento Plan de Acción por Vigencia

VIGENCIA	TOTAL INDICADORES	CUMPLIMIENTO
2023	37	99,28%
2024	37	98,15%
2025	46	98,87%
2026*	45	51,31%**

Fuente: Elaboración propia a partir de SAPYG y los informes de gestión institucional

*Corte al 30 de junio de 2026.

** Para el primer semestre de 2026, la meta programada correspondía al 50,95% del avance anual, mientras que el resultado alcanzado fue del 51,31%, equivalente a un cumplimiento del 100,7% frente a la meta prevista para el periodo.

Durante las vigencias 2023 a 2025, la Agencia mantuvo niveles de cumplimiento superiores al 98% en la ejecución del Plan de Acción Institucional. Con corte al 30 de junio de 2026, el avance registrado supera la meta programada para el primer semestre, reflejando una ejecución consistente de las actividades previstas y la efectividad de los mecanismos de planeación, seguimiento y control implementados durante la administración.

El seguimiento periódico al Plan de Acción Institucional, realizado en el marco del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, permitió orientar la toma de decisiones de la Alta Dirección, identificar oportunamente

desviaciones, adoptar acciones de mejora y asegurar el cumplimiento de las metas institucionales. La administración entrante recibe un esquema de seguimiento consolidado, soportado en el SAPYG y en prácticas periódicas de monitoreo, que facilitan la continuidad de la gestión y la formulación de los planes de acción de las siguientes vigencias.

6.8 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

El Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC) constituyó el principal instrumento institucional para orientar las acciones de prevención de la corrupción, promoción de la transparencia y fortalecimiento de la relación con la ciudadanía, en cumplimiento de la Ley 1474 de 2011.

Durante el periodo 2023-2024, la Agencia formuló, ejecutó y realizó el seguimiento anual al PAAC, estructurado en seis componentes orientados a fortalecer la gestión de los riesgos de corrupción, los mecanismos de participación ciudadana, la transparencia institucional, la rendición de cuentas, la atención al ciudadano y la racionalización de trámites.

Como resultado de la expedición de la Ley 2195 de 2022, que modificó el artículo 73 de la Ley 1474 de 2011, y de su reglamentación mediante el Decreto 1122 de 2024, el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC) fue sustituido por el Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP), instrumento que amplió el enfoque de integridad pública e incorporó una visión más integral para la gestión de riesgos de corrupción, la transparencia y el fortalecimiento de la ética institucional.

La ARN adelantó oportunamente el proceso de transición del PAAC al PTEP, garantizando la continuidad de las acciones institucionales de prevención de la corrupción, fortalecimiento de la transparencia y adecuación al nuevo marco normativo aplicable a las entidades públicas.

Tabla 17. Cumplimiento del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano

VIGENCIA	TOTAL INDICADORES	CUMPLIMIENTO
2023	29	98,37%
2024	30	96,84%

Fuente: Elaboración propia a partir de SAPYG.

Los resultados obtenidos evidencian un alto nivel de cumplimiento de las acciones programadas durante las vigencias en las que el PAAC estuvo vigente, así como la capacidad institucional para adaptarse al nuevo marco normativo en materia de transparencia e integridad pública, sin afectar la continuidad de los mecanismos de seguimiento y control.

El Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano y sus respectivos informes de seguimiento se encuentran publicados en la sede electrónica de la ARN. Estos documentos, junto con el Programa de Transparencia y Ética Pública adoptado por la Entidad, constituyen el referente para la continuidad de la estrategia institucional de transparencia, integridad y prevención de la corrupción por parte de la administración entrante.

6.9 PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA PÚBLICA

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 2195 de 2022 y el Decreto 1122 de 2024, la ARN formuló e implementó, a partir de la vigencia 2025 el Programa de Transparencia y Ética Pública, en reemplazo del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC).

Este programa constituye el principal instrumento institucional para fortalecer la integridad, la transparencia, la prevención de los riesgos de corrupción y el acceso a la información pública, en concordancia con el nuevo marco normativo aplicable a las entidades públicas.

En la ARN, el PTEP se incorporó como parte del compromiso institucional con una gestión pública íntegra, ética y orientada al servicio de la ciudadanía. Su implementación permitió articular acciones dirigidas a fortalecer la cultura de la legalidad, promover la transparencia, gestionar los riesgos de corrupción, consolidar mecanismos de control social y fortalecer el diálogo con los grupos de valor.

El Programa se estructuró en dos componentes complementarios:

- Componente transversal, que establece las bases para la incorporación del Programa en la gestión institucional.
- Componente programático, conformado por los cuatro ejes temáticos definidos en el Anexo Técnico del Decreto 1122 de 2024.

Tabla 18. Resultados de la implementación

VIGENCIA	TOTAL INDICADORES	CUMPLIMIENTO
2025	27	95,04%
2026	22	53,76%*

Fuente: Elaboración propia a partir de SAPYG

*Avance acumulado con corte al 30 de junio de 2026, conforme a la programación prevista para el primer semestre de la vigencia

La implementación del Programa de Transparencia y Ética Pública fortaleció el modelo de integridad institucional de la ARN, al permitir una transición ordenada hacia el nuevo instrumento previsto en la normativa vigente y

consolidar acciones orientadas a la prevención de la corrupción, la promoción de la transparencia y el fortalecimiento de la relación con la ciudadanía.

El Programa de Transparencia y Ética Pública y los informes de seguimiento a su implementación se encuentran publicados en la sede electrónica de la Entidad y constituyen el principal referente para la continuidad de las acciones de integridad, transparencia y prevención de la corrupción por parte de la administración entrante.

La implementación del PTEP permitió incorporar de manera estructurada los nuevos lineamientos nacionales en materia de integridad pública, fortaleciendo la articulación entre la gestión de riesgos de corrupción, el Sistema Integrado de Gestión y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

7. GESTIÓN MISIONAL

7.1 FORTALECIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE REINCORPORACIÓN

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización, en cumplimiento de su mandato institucional y de los compromisos derivados del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, orientó durante el período 2022–2026 sus esfuerzos al fortalecimiento de la implementación de la Política de Reincorporación, promoviendo una gestión integral que articuló la oferta institucional, consolidó los mecanismos de coordinación interinstitucional y fortaleció las capacidades del Estado para acompañar los procesos de reincorporación de las personas firmantes del Acuerdo de Paz.

Esta administración asumió la implementación de la política desde una perspectiva estratégica, orientada no solo al cumplimiento de las responsabilidades asignadas a la Agencia, sino también al fortalecimiento de la gobernanza de la reincorporación, la coordinación entre entidades del orden nacional y territorial, el seguimiento a los compromisos del Acuerdo Final y la consolidación de instrumentos que permitieran mejorar la efectividad de la intervención institucional.

En este marco, la ARN continuó consolidando el Programa de Reincorporación Integral como principal instrumento para el acompañamiento a las personas en proceso de reincorporación, fortaleció el funcionamiento de las instancias de coordinación del Sistema Nacional de Reincorporación y del Consejo Nacional de Reincorporación, impulsó el seguimiento a los compromisos establecidos en el Plan Marco de

Implementación y desarrolló acciones dirigidas a poblaciones con necesidades específicas de acompañamiento, entre ellas los miembros activos y retirados de la Fuerza Pública comparecientes ante la Jurisdicción Especial para la Paz.

Los principales avances alcanzados durante el cuatrienio reflejan una gestión orientada a consolidar las capacidades institucionales para la implementación de la política pública, fortalecer la articulación interinstitucional y territorial y contribuir al cumplimiento de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz.

La descripción detallada de la implementación de cada uno de estos instrumentos, sus resultados operativos, indicadores de gestión, avances cuantitativos y retos para la siguiente administración se desarrolla en el **Anexo 19. Informe de Empalme de la Administración 2022–2026** y en los informes gerenciales elaborados por las dependencias misionales responsables, los cuales constituyen el soporte técnico de la gestión presentada en este informe.

7.1.1 IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL

Uno de los principales logros de la administración 2022–2026 fue la puesta en marcha del Programa de Reincorporación Integral, concebido como el instrumento de política pública para acompañar la transición de las personas firmantes del Acuerdo Final hacia una reincorporación sostenible, integral y con enfoque de derechos. Su implementación representó un cambio estructural frente al modelo anterior, al consolidar un esquema orientado al desarrollo de capacidades, el fortalecimiento de la autonomía y la articulación de la oferta institucional alrededor de un proceso de largo plazo.

Durante el cuatrienio, la Agencia lideró el diseño normativo, metodológico y operativo requerido para hacer realidad esta política, promoviendo su construcción participativa con las personas en proceso de reincorporación y coordinando la acción de las entidades nacionales y territoriales responsables de su implementación. Como resultado, el Programa pasó de ser una apuesta de política consignada en el Plan Nacional de Desarrollo a convertirse en un modelo institucional plenamente implementado y en operación.

Los principales avances alcanzados en la implementación del Programa, así como los resultados obtenidos en cada una de sus dimensiones — económica, social, comunitaria y política—, se presentan de manera detallada en el Informe de Empalme de Gobierno publicado en el Datálogo del Departamento Nacional de Planeación y en el Informe Gerencial

Programático de la Dirección Programática de Reincorporación, documentos que contienen el desarrollo técnico, operativo y estadístico de esta gestión.

En las siguientes secciones se destacan los hitos estratégicos que, por su alcance institucional y su contribución a la consolidación de la política de reincorporación, constituyen el principal legado de la administración en esta materia.

7.1.2 SISTEMA NACIONAL DE REINCORPORACIÓN

La consolidación del Programa de Reincorporación Integral requirió la puesta en funcionamiento del Sistema Nacional de Reincorporación como instancia permanente de coordinación interinstitucional para garantizar la concurrencia de las entidades del Estado en la implementación de la política de reincorporación. Su instalación por parte del Presidente de la República, el 18 de junio de 2025, constituyó uno de los principales hitos institucionales del cuatrienio, al formalizar un modelo de gobernanza que articula la oferta pública necesaria para la ejecución del Programa y fortalece la corresponsabilidad de las entidades nacionales en el cumplimiento de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz.

Durante su primer año de funcionamiento, el Sistema integró la participación de más de veinticinco entidades nacionales y consolidó una agenda permanente de coordinación técnica orientada a la implementación del Programa de Reincorporación Integral. Con corte al 30 de junio de 2026 se desarrollaron 148 espacios de articulación técnica, entre sesiones de subcomités, mesas de concertación interinstitucional, espacios de alistamiento e implementación y mesas técnicas de coordinación, mediante los cuales se estructuró la gestión interinstitucional requerida para la puesta en marcha del nuevo modelo de reincorporación.

La articulación desarrollada a través de los subcomités técnicos permitió respaldar la implementación de 107 acciones del Programa de Reincorporación Integral, distribuidas entre los componentes de acceso y garantía integral de derechos, sostenibilidad económica y reconciliación y construcción de paz. Como resultado de este ejercicio, las entidades nacionales concertaron 186 actividades institucionales, incorporadas dentro de sus compromisos de gestión y orientadas a asegurar la disponibilidad de la oferta pública requerida para atender las necesidades de la población en proceso de reincorporación.

En desarrollo del proceso de consolidación institucional del Sistema se alcanzaron avances estructurales que fortalecen su sostenibilidad y capacidad de gestión. Entre ellos se destacan la aprobación de los reglamentos de funcionamiento de los cuatro subcomités técnicos, la adopción de la metodología de seguimiento a compromisos y la

conformación del Equipo de Calidad del Dato del instrumento de mapeo de oferta institucional de la ARN. Estas herramientas permiten mejorar la calidad de la información, fortalecer el seguimiento de los compromisos interinstitucionales y disponer de insumos técnicos para la identificación de brechas entre la oferta estatal y las necesidades de la población beneficiaria.

En conjunto, estos avances consolidan un modelo de coordinación interinstitucional que trasciende la gestión de la Agencia y fortalece la capacidad del Estado para garantizar la implementación del Programa de Reincorporación Integral, dejando instaladas las herramientas de gobernanza, seguimiento y articulación necesarias para asegurar su continuidad en las siguientes administraciones.

7.1.3 CONSEJO NACIONAL DE REINCORPORACIÓN

Durante el cuatrienio se garantizó el funcionamiento permanente del Consejo Nacional de Reincorporación como principal instancia de concertación entre el Gobierno nacional y el componente Comunes para la definición, seguimiento y evaluación de las decisiones estratégicas relacionadas con la implementación de la política de reincorporación.

El CNR realizó 18 sesiones ordinarias y cuatro sesiones extraordinarias, cuatro de ellas con enfoque territorial (Arauca, Putumayo, suroccidente colombiano y Catatumbo), fortaleciendo la capacidad de la instancia para abordar los retos del proceso de reincorporación desde las dinámicas propias de los territorios y promoviendo una interlocución directa con los actores involucrados.

A través del Consejo se concertaron las principales decisiones que marcaron la transformación del modelo de reincorporación durante el periodo de gobierno. Entre ellas se destacan el diseño, concertación e implementación del Programa de Reincorporación Integral; la definición y puesta en funcionamiento del Sistema Nacional de Reincorporación; la adopción de lineamientos para la consolidación de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación y de las Áreas Especiales de Reincorporación Colectiva; así como el seguimiento a las estrategias de sostenibilidad económica, acceso a tierra y vivienda, empleabilidad, proyectos productivos, salud y demás componentes estructurales del proceso de reincorporación.

Uno de los principales avances institucionales del cuatrienio fue el fortalecimiento del carácter participativo del Consejo Nacional de Reincorporación, ampliando la participación de organizaciones representativas de la población en proceso de reincorporación y promoviendo escenarios de diálogo más amplios e incluyentes. Además de las delegaciones del Gobierno nacional y del componente Comunes,

participaron organizaciones como ECOMUN, ASOCONELAEC, CONAMU, CORPORECONCILIACIÓN, la Mesa Nacional del Café, la Mesa Autónoma de Reincorporación (MAR) y Peregrinos por la Vida y por la Paz, fortaleciendo la legitimidad de las decisiones adoptadas.

La gestión desarrollada durante el periodo consolidó al Consejo Nacional de Reincorporación como un escenario efectivo de gobernanza para la implementación del Acuerdo Final de Paz, privilegiando la construcción de consensos y el diálogo permanente como mecanismos para la adopción de decisiones estratégicas. Este fortalecimiento institucional constituye uno de los principales legados de la administración, al dejar consolidada una instancia de coordinación política y técnica que orienta la implementación del Programa de Reincorporación Integral y facilita la articulación entre el Gobierno nacional y los actores del proceso de reincorporación.

El detalle de las sesiones desarrolladas, los temas abordados, los acuerdos alcanzados y las decisiones adoptadas por el Consejo Nacional de Reincorporación durante el periodo 2023-2026 se presenta en el Informe de Empalme de la Agencia publicado en el Datálogo del Departamento Nacional de Planeación y en el Informe Gerencial de la Dirección Programática, documentos que desarrollan de manera integral la gestión técnica adelantada por la ARN en esta instancia.

7.2 PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A MIEMBROS ACTIVOS Y RETIRADOS DE LA FUERZA PÚBLICA QUE COMPARECEN ANTE LA JURISDICCIÓN ESPECIAL PARA LA PAZ

La Ley 2294 de 2023 (Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026) asignó a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización la responsabilidad de diseñar e implementar el proceso de acompañamiento dirigido a los miembros activos y retirados de la Fuerza Pública que comparecen ante la Jurisdicción Especial para la Paz. Con ello, la ARN amplió su alcance institucional, incorporando una nueva línea misional orientada a fortalecer la justicia transicional restaurativa mediante la generación de condiciones que favorecen el cumplimiento efectivo del régimen de condicionalidad por parte de los comparecientes.

En desarrollo de este mandato, la Agencia expidió la Resolución 1578 de 2024, mediante la cual estructuró el Programa de Acompañamiento sobre dos dimensiones complementarias: una dimensión socioeconómica, orientada al acceso a beneficios sociales y económicos, y una dimensión restaurativa, enfocada en el acompañamiento psicosocial, la preparación para la comparecencia y el desarrollo de procesos restaurativos con enfoque territorial, diferencial e interseccional. Esta arquitectura institucional permitió consolidar un modelo de intervención inédito dentro del Sistema Integral para la Paz.

Durante el periodo 2024-2026 la gestión se concentró en el diseño normativo y metodológico del programa, la articulación con la Jurisdicción Especial para la Paz, el Ministerio de Defensa y las entidades que integran el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición, así como en el despliegue territorial que permitió iniciar la atención de la primera cohorte de comparecientes.

Como resultado de este proceso, entre 2024 y el 04 de agosto de 2026 ingresaron al programa 1.013 comparecientes, de los cuales 927 permanecían activos al cierre del periodo. La implementación permitió fortalecer las condiciones para el cumplimiento efectivo de sus obligaciones ante la JEP y consolidó el aporte institucional de la ARN a la política de justicia transicional restaurativa.

Uno de los principales resultados fue el desarrollo de trece (13) procesos restaurativos en distintos territorios del país, en los que participaron comparecientes, víctimas y comunidades bajo metodologías orientadas al reconocimiento del daño, la construcción de memoria, el diálogo restaurativo y las garantías de no repetición. Estas experiencias constituyen uno de los avances más significativos del programa, al traducir los principios de la justicia restaurativa en ejercicios concretos de reparación simbólica, reconocimiento de responsabilidades y reconstrucción de confianza entre los actores involucrados.

Tabla 19. Procesos Restaurativos 2024-2025

NO.	GRUPO TERRITORIAL	NOMBRE DEL PROCESO	NÚMERO DE COMPARECIENTES	# DE VÍCTIMAS
1	Antioquia Chocó	Memorias vivas de nuestro Territorio	12 ARN 3 no ARN	11
2	Cesar-La Guajira	Diálogos que restauran: conocer y reconocer para no repetir	15	13
3	Casanare	El camino de la memoria	20	21
4	Huila	Tejiendo líneas de memoria	20	15
5	Norte de Santander 1	Dignificación del buen nombre del Catatumbo	20	20
6	Norte de Santander 2	Catatumbo: El diálogo y la reconciliación son la ruta para la Paz	10	17
7	Tolima	Arte y memoria por la dignificación y la verdad en el Tolima	12 ARN 17 no ARN	14
TOTAL PARTICIPANTES			109	102

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

Entre 2024 y julio de 2026 se desarrollaron trece procesos restaurativos en distintos territorios del país, con participación de comparecientes, víctimas y comunidades, consolidando uno de los componentes más innovadores del programa al traducir los principios de la justicia restaurativa en ejercicios concretos de reconocimiento del daño, reconstrucción de memoria y garantías de no repetición.

El detalle de los procesos restaurativos adelantados, los territorios participantes, los beneficiarios, los apoyos económicos otorgados y la ejecución presupuestal correspondiente se desarrolla en el Informe de Empalme de la Agencia y en el Informe Gerencial de la Dirección Programática.

La consolidación de este programa constituye uno de los principales desarrollos institucionales del cuatrienio, al incorporar una nueva capacidad misional para la ARN en el marco del Sistema Integral para la Paz. Su implementación deja como principales desafíos la culminación de los planes de acompañamiento de la primera cohorte, la incorporación de nuevos comparecientes, el fortalecimiento de los mecanismos de articulación interinstitucional, la actualización del marco normativo y el desarrollo de herramientas de información que permitan consolidar su sostenibilidad y aportar a la reconstrucción del tejido social desde un enfoque restaurativo.

7.3 ACUERDOS CON COMUNIDADES ÉTNICAS

Normalización consolidó uno de los principales avances en el cumplimiento del Capítulo Étnico del Acuerdo Final de Paz, al culminar la formulación, consulta previa, concertación y adopción normativa de los Programas Especiales de Armonización para pueblos indígenas y para comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, e iniciar por primera vez su implementación territorial mediante los Planes Comunitarios de Armonización (PCA). Con ello, el Gobierno Nacional materializó un compromiso que permaneció durante varios años en etapa de diseño y creó las condiciones para su ejecución efectiva en los territorios.

El Programa Especial de Armonización constituye el principal instrumento para incorporar el enfoque diferencial étnico y de género en los procesos de reincorporación y reintegración, reconociendo a los pueblos étnicos como sujetos colectivos de derechos y actores fundamentales en la construcción de paz. Su implementación representa un cambio cualitativo en la política pública, al promover intervenciones concertadas con las autoridades étnicas que integran dimensiones culturales, espirituales, comunitarias, ambientales y productivas, de acuerdo con las particularidades de cada territorio.

En el marco del Plan Marco de Implementación, durante el periodo de gobierno se culminaron las tres primeras fases del compromiso —

diagnóstico y formulación, consulta y concertación, y difusión—, alcanzando el cierre del indicador C.E.3 con un avance acumulado del 30%.

Posteriormente, como resultado de la actualización metodológica realizada por el Gobierno Nacional y el Departamento Nacional de Planeación, se creó el indicador C.E.11.N "Planes Comunitarios de Armonización ejecutados en la vigencia", orientado exclusivamente a medir la implementación territorial de los programas especiales.

Este ajuste permitió pasar de una medición centrada en la formulación del instrumento a un esquema basado en resultados de implementación en los territorios, iniciando una nueva etapa del compromiso que contempla la ejecución progresiva de cuarenta y dos (42) Planes Comunitarios de Armonización hasta el año 2031.

La implementación de los primeros Planes Comunitarios de Armonización permitió trasladar a los territorios los compromisos concertados con las autoridades étnicas mediante intervenciones dirigidas al fortalecimiento cultural, espiritual, comunitario, ambiental y productivo, construidas desde las propias dinámicas organizativas de los pueblos indígenas y de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras. Estos procesos fortalecieron la gobernanza territorial, promovieron la armonización entre comunidades y personas en proceso de reincorporación y consolidaron un modelo de intervención con enfoque diferencial y pertinencia cultural.

Al cierre del periodo de gobierno, la ARN dejó consolidadas las bases normativas, metodológicas, operativas e institucionales necesarias para dar continuidad a la implementación de los Programas Especiales de Armonización, superando una etapa histórica de formulación y concertación e iniciando su ejecución efectiva en los territorios.

La continuidad de esta estrategia requerirá mantener el esfuerzo institucional, la articulación interinstitucional y la disponibilidad de recursos necesarios para cumplir la meta de cuarenta y dos (42) Planes Comunitarios de Armonización prevista en el Plan Marco de Implementación hasta 2031, consolidando el enfoque diferencial étnico como un componente estructural de la política de reincorporación. Asimismo, el detalle de la implementación de los Programas Especiales de Armonización, los avances por componente étnico, los Planes Comunitarios de Armonización ejecutados y los resultados alcanzados se desarrolla en el Informe de Empalme de la Agencia publicado en el Datálogo del Departamento Nacional de Planeación y en el Informe Gerencial de la Dirección Programática.

8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

8.1 GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO

La gestión integral de riesgos constituyó uno de los principales instrumentos para fortalecer la gobernanza institucional, apoyar la toma de decisiones y contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Entidad.

Durante el periodo 2023-2026, la Entidad desarrolló este proceso conforme a los lineamientos expedidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), mediante el modelo de líneas de defensa, en el cual los líderes de proceso gestionan y monitorean los riesgos bajo su responsabilidad, mientras que la Oficina Asesora de Planeación ejerce la función de segunda línea de defensa, realizando el seguimiento institucional y formulando recomendaciones para el fortalecimiento del sistema.

Como resultado del fortalecimiento metodológico adelantado durante el cuatrienio, la Entidad actualizó progresivamente su esquema de gestión de riesgos, incorporando las nuevas tipologías definidas por el DAFP y optimizando el mapa institucional de riesgos. En el informe de empalme se encuentra el Mapa de riesgos 2023-2026.

Tabla 20. Resultados de la implementación

VIGENCIA	RIESGOS IDENTIFICADOS	CONTROLES	ACCIONES DE TRATAMIENTO	ASPECTOS RELEVANTES
2023	80	113	127	Aplicación de la metodología institucional vigente.
2024	64	97	94	Incorporación de las nuevas tipologías definidas por el DAFP y actualizando el mapa institucional de riesgos
2025	57	87	91	Incorporación de la tipología de riesgos fiscales conforme a los lineamientos del DAFP.
2026*	62	109	42	Incorporación del enfoque de riesgos para la Integridad Pública y adopción gradual del SIGRIP.

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización.

*Corte a 30 de junio de 2026

Como resultado del monitoreo permanente realizado por la primera y segunda línea de defensa, durante el cuatrienio, se identificó la materialización de riesgos principalmente en los procesos de Atención al Ciudadano, Gestión Financiera, Implementación, Direccionamiento Estratégico, Tecnologías de la Información y Evaluación, Control y Mejoramiento.

Los eventos materializados estuvieron asociados, entre otros aspectos, al incumplimiento en los tiempos de respuesta a las PQRSD, incidentes operativos en la gestión financiera, indisponibilidad de servicios tecnológicos,

errores en el registro de información misional, ineffectividad de planes de mejoramiento y cumplimiento de obligaciones en materia de transparencia. En todos los casos se formularon e implementaron acciones de tratamiento y seguimiento conforme a la Política Institucional de Gestión Integral de Riesgos.

Durante el periodo 2023-2026 la ARN fortaleció de manera significativa su Sistema de Gestión Integral de Riesgos, evolucionando desde un modelo centrado en los riesgos de gestión hacia un enfoque integral que incorpora riesgos fiscales, riesgos de seguridad de la información y riesgos para la integridad pública.

Como parte de este fortalecimiento, la Entidad actualizó la Política Institucional de Gestión Integral de Riesgos, incorporó gradualmente el Sistema de Gestión de Riesgos para la Integridad Pública (SIGRIP) y adoptó herramientas como la función de cumplimiento, la debida diligencia y los indicadores clave de riesgo (KRI). Estos avances constituyen un legado institucional que fortalece la prevención, el control y la transparencia en la gestión pública, dejando a disposición de la administración entrante un marco metodológico actualizado para la gestión estratégica del riesgo y el fortalecimiento continuo del sistema de control interno.

En consecuencia, la administración entrante recibe un sistema de gestión de riesgos fortalecido metodológicamente, alineado con los lineamientos vigentes del Departamento Administrativo de la Función Pública y con capacidades institucionales para continuar consolidando el Sistema de Gestión de Riesgos para la Integridad Pública. Se recomienda a la siguiente administración, hacer la delegación expresa de la función de cumplimiento, la incorporación de indicadores clave de riesgo, el fortalecimiento de los ejercicios de debida diligencia y la apropiación del modelo por parte de los líderes de proceso, para ello requiere genera la capacidad operativa idónea con el propósito de consolidar una gestión preventiva orientada a la toma de decisiones y al fortalecimiento del control interno.

8.2 GESTIÓN FINANCIERA

Durante el período de gobierno, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización mantuvo una gestión presupuestal orientada a garantizar la continuidad de la operación institucional y el cumplimiento de sus objetivos misionales, en un contexto de crecientes demandas asociadas a la implementación del Acuerdo Final de Paz, el fortalecimiento de la reincorporación integral y la atención de nuevos retos territoriales.

En materia de funcionamiento, la Entidad mantuvo una elevada capacidad de compromiso de los recursos apropiados durante las vigencias 2023, 2024 y 2025, asegurando la disponibilidad de los bienes y servicios requeridos

para el desarrollo de la operación institucional. De igual manera, los recursos de inversión asignados durante estas vigencias registraron altos niveles de compromiso, evidencian la capacidad de garantizar la financiación de los proyectos y acciones priorizados.

Para efectos de una adecuada lectura de los resultados, es importante diferenciar entre los recursos comprometidos y los recursos efectivamente obligados. Mientras el compromiso refleja la formalización de las obligaciones contractuales y la destinación de los recursos apropiados a través de los respectivos actos y contratos, la obligación corresponde al reconocimiento presupuestal derivado de la recepción efectiva de los bienes y servicios o del cumplimiento de las condiciones previstas para su reconocimiento. Esta diferenciación resulta particularmente relevante en la interpretación de los resultados de las vigencias, dado que existen procesos cuya ejecución contractual y financiera trasciende el cierre de la respectiva vigencia fiscal.

La evolución de la gestión presupuestal evidencia, en este sentido, la capacidad de la administración para programar y comprometer los recursos disponibles de acuerdo con las prioridades institucionales, garantizando la continuidad de la operación y la financiación de las principales apuestas misionales.

La gestión adelantada permitió asegurar los recursos necesarios para la continuidad de la operación institucional y para el desarrollo de las acciones misionales y territoriales de la Agencia, mediante el seguimiento permanente a la programación y ejecución presupuestal, la gestión de las vigencias futuras, el manejo de las reservas y cuentas por pagar y la articulación con las entidades competentes en materia presupuestal y financiera.

Durante el período, los aportes de la Nación pasaron de \$265.733 millones en 2023 a \$302.189 millones en 2024 y \$383.016 millones en 2025. Para la vigencia 2026, la apropiación correspondiente a aportes de la Nación ascendió a \$373.805 millones, a lo que se sumaron \$7.548 millones provenientes de otras fuentes. Esta evolución refleja el incremento de las necesidades financieras asociadas al fortalecimiento de las capacidades institucionales y a la ampliación de las responsabilidades de la Agencia.

En materia de ejecución, la administración mantuvo niveles de compromiso consistentes con las necesidades institucionales y, particularmente, registró altos niveles de compromiso de los recursos de inversión durante las vigencias 2023, 2024 y 2025. Para 2026, los resultados corresponden a un corte parcial al 30 de junio y, por tanto, deben interpretarse en función del avance de la vigencia fiscal.

De manera complementaria, la gestión financiera incorporó mecanismos de planeación de mediano plazo orientados a asegurar la continuidad de bienes y servicios esenciales para la operación institucional. En este marco, se adelantó la gestión de vigencias futuras para atender compromisos asociados tanto al funcionamiento de la Agencia como al desarrollo de actividades directamente relacionadas con su misión.

Al cierre de la administración, la situación financiera de la Entidad se encuentra acompañada de compromisos presupuestales y contractuales que requieren seguimiento por parte de la administración entrante, particularmente en materia de vigencias futuras, reservas presupuestales, cuentas por pagar y ejecución de los recursos de inversión. Estos elementos se presentan a continuación, con el propósito de ofrecer una visión integral de la gestión financiera desarrollada durante el período y de las principales condiciones que deberán ser objeto de seguimiento para garantizar la continuidad de la operación institucional.

8.2.1 INGRESOS

La financiación de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización durante el período de gobierno estuvo soportada principalmente en los aportes de la Nación, destinados a garantizar la operación institucional y el desarrollo de las acciones asociadas al cumplimiento de su misión.

En el período 2023–2025 se observa un crecimiento sostenido de los aportes de la Nación, que pasaron de \$265.733 millones en 2023 a \$302.189 millones en 2024 y \$383.016 millones en 2025. Para la vigencia 2026, la apropiación correspondiente a aportes de la Nación asciende a \$373.805 millones, a lo que se adicionan \$7.548 millones provenientes de otras fuentes de recursos.

Esta evolución refleja el incremento de las necesidades de financiación de la Agencia, asociado tanto al sostenimiento de su operación institucional como al fortalecimiento y ampliación de las responsabilidades misionales asumidas durante el período, particularmente en materia de reincorporación integral, articulación territorial y construcción de paz.

No obstante, el incremento de las necesidades misionales no se ha traducido de manera proporcional en las asignaciones de recursos de inversión. Como se desarrolla en el apartado 8.3 del presente informe, los recursos requeridos técnicamente por la Entidad en el marco del Marco de Gasto de Mediano Plazo y de las cadenas de valor de los proyectos de inversión han sido superiores a las asignaciones efectivamente otorgadas en las diferentes vigencias, generando una brecha de financiación que ha

requerido complementar, mediante recursos de funcionamiento, algunas actividades necesarias para el desarrollo de la misión institucional.

La estructura de financiación evidencia, asimismo, la alta participación de los recursos provenientes del Presupuesto General de la Nación en la financiación de la operación de la Entidad. En este sentido, la gestión presupuestal durante el período estuvo orientada a asegurar la disponibilidad de recursos y su articulación con las prioridades institucionales, procurando mantener la capacidad operativa requerida para atender las responsabilidades asignadas a la Agencia.

Para efectos de seguimiento, a continuación, se presenta el comportamiento de los ingresos presupuestados por vigencia fiscal.

Tabla 21. Ingresos 2023-2026

VIGENCIA	2023	2024	2025	2026
Aportes de la Nación	\$265.733	\$302.189	\$383.016	\$373.805
Recursos propios	N/A	N/A	N/A	N/A
Otras fuentes de recurso	N/A	N/A	N/A	\$7.548
Total	265.733	302.189	383.016	\$381.353

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

* Millones de pesos

La información correspondiente a los valores recaudados y al porcentaje de recaudo se presenta de acuerdo con los registros presupuestales de la Entidad y el corte definido para cada vigencia.

8.2.2 GASTOS

La gestión del gasto durante el período de gobierno estuvo orientada a garantizar la continuidad de la operación institucional y la disponibilidad de recursos para el cumplimiento de las responsabilidades misionales de la Agencia, procurando articular la programación presupuestal con las prioridades estratégicas y las necesidades de atención en los territorios.

Durante las vigencias 2023, 2024 y 2025, la gestión presupuestal permitió atender de manera sostenida los gastos de funcionamiento y mantener altos niveles de compromiso de los recursos destinados a inversión. En particular, los recursos de inversión registraron niveles de compromiso del 100% en las vigencias 2023 y 2025 y del 92% en 2024. Estos resultados evidencian la capacidad de la Entidad para orientar los recursos de inversión hacia los proyectos y acciones priorizados, aun en un contexto de crecientes demandas misionales.

En materia de funcionamiento, los compromisos alcanzaron el 97,2% del presupuesto apropiado en 2023, el 96,7% en 2024 y el 97,2% en 2025. Este comportamiento evidencia una gestión orientada a garantizar la continuidad

de los servicios, bienes y obligaciones requeridos para el funcionamiento de la Agencia y para el desarrollo de sus actividades misionales.

Para la vigencia 2026, las cifras corresponden al corte del 30 de junio y, por tanto, reflejan un avance parcial de la ejecución presupuestal. A esta fecha se habían comprometido \$238.421 millones del presupuesto total de gastos, equivalentes al 62,5% de la apropiación vigente. De este valor, \$236.421 millones correspondían a recursos de funcionamiento y \$2.000 millones a recursos de inversión. La ejecución de las obligaciones se encontraba en proceso de avance conforme al desarrollo de la vigencia fiscal y de los respectivos procesos contractuales.

La diferencia entre los niveles de compromiso y de obligación responde, entre otros factores, a la dinámica propia de la ejecución contractual y presupuestal, en la medida en que los bienes, servicios y actividades contratadas no necesariamente se reciben, ejecutan o reconocen presupuestalmente en su totalidad dentro de la misma vigencia en la que se formaliza el compromiso. Por ello, la lectura de la ejecución debe considerar conjuntamente los compromisos constituidos, las obligaciones reconocidas y los mecanismos presupuestales establecidos para garantizar la continuidad de los compromisos entre vigencias.

La evolución del gasto durante el período evidencia, en consecuencia, un esfuerzo institucional por preservar la capacidad operativa de la Agencia y orientar los recursos disponibles al cumplimiento de sus objetivos misionales. A su vez, los niveles de compromiso alcanzados durante las vigencias 2023–2025 reflejan una adecuada capacidad de programación y gestión de los recursos apropiados. Para la administración entrante será relevante mantener el seguimiento a la materialización de las obligaciones, así como a las reservas presupuestales, cuentas por pagar, vigencias futuras y demás compromisos que aseguren la continuidad de la operación institucional.

A continuación, se presenta el comportamiento de los gastos presupuestados y ejecutados durante el período:

Tabla 22. Ejecución presupuestal de gastos 2023-2026

Concepto de gasto	Apropiado	Comprometido	Obligado	Pagado	% Ejecutado Comp / Apr	% Ejecutado Oblig / Apr	% Ejecutado Pag / Apr
2023	265.733	258.404	215.551	215.551	97,24%	81,12%	81,12%
2024	302.190	292.287	245.969	245.969	96,72%	81,40%	81,40%
2025	383.016	372.269	288.101	288.101	97,19%	75,22%	75,22%
2026	381.353	238.421	130.359	129.808	62,52%	34,18%	34,04%
Total	1.332.292	1.161.380	879.980	879.429	87,17%	66,05%	66,01%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

* Valor en millones de pesos

**Vigencia 2026 con corte al 30 de junio de 2026.

8.2.3 VIGENCIAS FUTURAS

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización gestionó las vigencias futuras como un instrumento de planeación financiera orientado a garantizar la continuidad de servicios esenciales, así como el cumplimiento de compromisos asociados a la implementación del Acuerdo Final de Paz y al fortalecimiento de sus procesos misionales y administrativos.

Las vigencias futuras autorizadas durante las vigencias 2022 a 2025 permitieron asegurar la continuidad de acciones y servicios estratégicos relacionados con la reincorporación integral, el enfoque de género, la sostenibilidad territorial, la operación tecnológica, la seguridad institucional, la atención territorial y el funcionamiento administrativo de la Entidad. Su utilización permitió anticipar necesidades de contratación y reducir riesgos de interrupción en la prestación de bienes y servicios indispensables para el cumplimiento de las funciones institucionales.

Este mecanismo de planeación adquiere especial relevancia en un contexto de ampliación de las responsabilidades misionales de la Agencia y de creciente demanda de recursos para la implementación del Programa de Reincorporación Integral, el Sistema Nacional de Reincorporación y los compromisos establecidos en el Plan Marco de Implementación del Acuerdo Final. Al mismo tiempo, requiere un seguimiento permanente de las obligaciones que comprometen vigencias posteriores, en consideración a las restricciones fiscales y a las necesidades de financiación de la política pública.

En el **Anexo 20**, se presenta el consolidado de las vigencias futuras autorizadas para las vigencias 2022-2025.

Con el propósito de garantizar la continuidad de la operación institucional y la ejecución de los procesos misionales durante la siguiente vigencia, durante el primer semestre de 2026 la Agencia adelantó la estructuración, revisión y trámite de solicitudes de vigencias futuras para la contratación de bienes y servicios estratégicos.

Con corte al 30 de junio de 2026, se gestionaron 27 solicitudes de vigencias futuras, de las cuales 23 se encontraban en trámite en las diferentes etapas del procedimiento, incluyendo revisión técnica, presupuestal y de planeación, radicación ante el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República y trámite ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Las 4 solicitudes restantes se encontraban pendientes de culminar su trámite, de acuerdo con el estado registrado a la fecha de corte. El detalle de estas solicitudes se presenta en el **Anexo 21. Solicitud de vigencias futuras 2026**.

Las solicitudes en trámite comprenden la contratación de bienes y servicios indispensables para asegurar el funcionamiento continuo de la Entidad, entre los que se destacan:

- Servicio de Correo y Mensajería Institucional.
- Arrendamiento de Bodega para Almacenamiento de Archivo Institucional.
- Servicio de Transporte Terrestre Especial con Conductor.
- Suministro de Combustible para el Parque Automotor.
- Servicio de centro de contacto ARN.
- Arrendamientos Grupos Territoriales
- Arrendamiento de Inmueble para Funcionamiento del Nivel Central.
- Adecuaciones locativas
- Arrendamiento de bodega de bienes.
- Mantenimiento del parque automotor.
- Adquisición y mantenimiento de aires acondicionados y ventiladores.
- Servicio de vigilancia y seguridad privada para la ARN a nivel nacional.
- Servicio Integral de Aseo y Cafetería

De igual manera, se adelantaron solicitudes de vigencias futuras asociadas al cumplimiento de la misión institucional, entre las que se encuentran la implementación de la Estrategia de Acompañamiento a Familiares de personas fallecidas (asesinadas) y desaparecidas, los procesos territoriales para el fortalecimiento de entornos protectores y libres de violencia, la implementación de los Planes Comunitarios de Armonización con comunidades étnicas y el Programa Especial de Armonización con enfoque étnico.

Al cierre del periodo reportado, varias de las solicitudes habían surtido las etapas de revisión interna y aprobación ante el DAPRE, mientras que otras se encontraban radicadas o en trámite ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. De igual manera, algunas solicitudes continuaban en proceso de subsanación de observaciones o de consolidación documental para su respectiva radicación.

La gestión adelantada durante el período evidencia el uso de las vigencias futuras como una herramienta de planeación que permitió anticipar necesidades de contratación, asegurar la continuidad de servicios críticos y respaldar la ejecución de acciones misionales que requieren compromisos presupuestales que trascienden una única vigencia fiscal. En particular, las solicitudes asociadas a la misión institucional contribuyen a garantizar la continuidad de intervenciones territoriales y poblacionales necesarias para el desarrollo de la política de reincorporación y construcción de paz.

En consecuencia, para la administración entrante resulta prioritario mantener el seguimiento a las solicitudes de vigencias futuras que se encontraban en trámite al 4 de agosto de 2026, así como a las autorizaciones que se obtengan y a los procesos contractuales derivados de estas, con el fin de garantizar la contratación oportuna de los bienes y servicios críticos y la continuidad de las acciones misionales de la Agencia.

Se recomienda a la administración entrante realizar seguimiento permanente al estado de estos trámites hasta la obtención de las autorizaciones correspondientes, con el fin de garantizar la contratación oportuna de los bienes y servicios críticos para la continuidad administrativa y el cumplimiento de los objetivos misionales de la Agencia.

8.2.4. RESERVAS PRESUPUESTALES

Como parte de la gestión presupuestal y financiera, la Agencia realizó el seguimiento a las reservas presupuestales constituidas al cierre de las respectivas vigencias fiscales, con el propósito de garantizar la continuidad de los compromisos adquiridos y su adecuada ejecución durante la vigencia siguiente.

De acuerdo con la información disponible, la reserva presupuestal constituida para gastos de funcionamiento ascendió a \$8.939 millones, de los cuales \$8.568 millones se encontraban obligados, equivalentes al 97% del total constituido.

La mayor participación corresponde a las transferencias, con una reserva constituida por \$8.910 millones, de los cuales \$8.654 millones se encontraban obligados, equivalente al 96%. Por su parte, la reserva correspondiente a adquisición de bienes y servicios ascendió a \$29 millones, con obligaciones por \$13 millones, equivalentes al 45%.

Estos resultados evidencian un nivel significativo de avance en la ejecución de las reservas presupuestales constituidas, particularmente en los recursos destinados a transferencias, y permiten identificar los compromisos que requieren seguimiento para su culminación y cierre presupuestal.

A continuación, se presentan la reserva presupuestal constituida por la entidad

Tabla 23. Reserva presupuestal

TIPO DE GASTO	TOTAL RESERVA CONSTITUIDA	OBLIGADO	% DE EJECUCIÓN DE LA RESERVA
Adquisición de Bienes y Servicios	29	13	45%
Transferencias	8.910	8.654	97%
Total Funcionamiento	8.939	8.667	97%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

Nota: Valores expresados en millones de pesos.

Al cierre del período reportado, los saldos pendientes de obligación requieren el seguimiento correspondiente por parte de las áreas responsables, de acuerdo con los términos y condiciones de los compromisos constituidos, con el fin de asegurar su adecuada ejecución y cierre presupuestal.

8.2.5. CUENTAS POR PAGAR

Como parte de la gestión financiera y presupuestal, la Agencia realizó el seguimiento a las cuentas por pagar constituidas al cierre de la vigencia fiscal 2025, con el propósito de garantizar su atención oportuna y contribuir al adecuado cierre presupuestal y financiero de la vigencia.

Con corte a diciembre de 2025, las cuentas por pagar correspondientes a gastos de funcionamiento ascendieron a \$75.229 millones, de las cuales se registraron pagos por \$73.391 millones, equivalentes al 99% del total constituido.

La mayor participación correspondió a las transferencias, con cuentas por pagar constituidas por \$75.019 millones, seguidas de la adquisición de bienes y servicios, con \$476 millones. Los gastos de personal y las sentencias presentaron valores inferiores y, de acuerdo con la información reportada, registraron niveles de pago del 100%.

En términos generales, el nivel de ejecución de las cuentas por pagar evidencia un avance significativo en la atención de las obligaciones constituidas al cierre de la vigencia 2025. Los saldos pendientes de pago requieren el seguimiento correspondiente por parte de las áreas responsables, de acuerdo con las condiciones y soportes de cada obligación, con el fin de garantizar su culminación y adecuado cierre financiero.

A continuación, se presentan las cuentas por pagar de la entidad con corte a diciembre 2025:

Tabla 24. Cuentas por pagar

TIPO DE GASTO	TOTAL CUENTAS POR PAGAR CONSTITUIDAS (MILLONES DE PESOS)	PAGOS (MILLONES DE PESOS)	% DE EJECUCIÓN PAGOS
Gastos de Personal	251	251	100%
Adquisición de Bienes y Servicios	476	476	100%
Transferencias	74.396	74.185	99%
Sentencias	107	107	100%

Total Funcionamiento	75.229	75.019	98%
---------------------------------	---------------	---------------	------------

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización
Nota: Cuentas por pagar constituidas al cierre de la vigencia fiscal 2025. Valores expresados en millones de pesos.

8.2.6 SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

En el marco de la gestión financiera de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, se realizó el seguimiento a la situación financiera y a la evolución de los principales componentes de los estados financieros de la Entidad durante el período 2023–2026, con el propósito de contar con información que permita valorar las condiciones financieras con las que se produce el cierre de la administración y orientar el seguimiento de la administración entrante.

La información financiera evidencia la evolución de los activos, pasivos y patrimonio de la Agencia durante las vigencias 2023, 2024 y 2025, así como el comportamiento registrado con corte al 30 de junio de 2026. Durante el período se presentaron variaciones en la estructura financiera de la Entidad, asociadas a la dinámica propia de la ejecución de sus operaciones, el reconocimiento de obligaciones y los movimientos registrados en los diferentes componentes de los estados financieros.

En particular, al cierre de 2025 la Agencia registró activos por \$59.170 millones, pasivos por \$93.727 millones y un patrimonio de -\$34.557 millones. Con corte al 30 de junio de 2026, los activos ascendieron a \$58.743 millones, mientras que los pasivos se ubicaron en \$20.215 millones y el patrimonio en \$38.528 millones, de acuerdo con los estados financieros reportados por la Entidad.

La información correspondiente al estado de resultados permite complementar esta lectura mediante la evolución de los ingresos y gastos operacionales y no operacionales registrados en cada vigencia. Estos resultados deben analizarse considerando que la información correspondiente a 2026 tiene un corte parcial al 30 de junio de 2026, por lo que no resulta comparable directamente con los cierres anuales de las vigencias anteriores.

A continuación, se presenta el estado de la situación financiera de la Agencia para las vigencias 2023, 2024 y 2025, y con corte al 30 de junio de 2026:

Tabla 25. Estado de la Situación Financiera 2023-2026

CONCEPTO	2023	2024	2025	2026*
Activo total	45.848	43.916	59.170	58.743
Corriente	19.490	20.380	38.327	34.597
No corriente	26.358	23.536	20.843	24.146
Pasivo total	47.874	55.544	93.727	20.215
Corriente	47.874	55.544	93.727	20.215
No corriente	-	-	-	-

Patrimonio	- 2.026	- 11.628	- 34.557	38.528
------------	---------	----------	----------	--------

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

* Información con corte al 30 de junio de 2026

Tabla 26. Estado de Resultados 2023-2026

CONCEPTO	2023	2024	2025	2026
Ingresos Operacionales	228.209	285.955	334.473	211.146
Gastos Operacionales	263.556	297.934	362.659	146.176
Excedente Operacional	- 35.347	- 11.979	- 28.186	64.970
Ingresos no operacionales	8.385	2.640	5.780	8.009
Gastos no Operacionales	302	290	246	22
Excedente no Operacional	8.083	2.350	5.534	7.987
Resultado del Ejercicio	- 27.264	- 9.629	- 22.652	72.957

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

* Información con corte al 30 de junio de 2026

Nota: La información correspondiente a 2026 tiene corte al 31 de marzo de 2026 y, por tratarse de un período parcial, debe interpretarse de acuerdo con la fecha de corte.

Documentos soporte

- Anexo 22. Estados Financieros 2023 a Junio 30 del 2026

8.3. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización desarrolló sus principales apuestas programáticas mediante proyectos de inversión orientados a fortalecer la reincorporación y la reintegración, la prevención de riesgos de victimización y reincidencia, la construcción de paz y el fortalecimiento de las capacidades institucionales y territoriales.

Durante el período 2023–2026, la Entidad contó principalmente con dos proyectos de inversión históricos asociados a la reincorporación y la reintegración, a través de los cuales se financiaron acciones estratégicas relacionadas con la atención territorial, el acompañamiento diferencial, el fortalecimiento comunitario y la sostenibilidad de los procesos de reincorporación y reintegración.

Estos proyectos constituyeron un instrumento fundamental para financiar las acciones misionales de la Agencia y permitieron mantener la capacidad institucional para atender las necesidades de las personas en reincorporación y reintegración, así como desarrollar acciones orientadas al fortalecimiento de sus entornos familiares, comunitarios y territoriales.

De manera complementaria, durante las vigencias 2024 y 2025 la Agencia formuló nuevos proyectos de inversión orientados a responder a la evolución de sus responsabilidades misionales, entre ellos los relacionados con el fortalecimiento del acompañamiento a comparecientes de la Fuerza Pública

ante la Jurisdicción Especial para la Paz y con la consolidación de estrategias de construcción de paz y reconciliación territorial. Estos proyectos fueron viabilizados técnicamente; sin embargo, no obtuvieron asignación presupuestal durante las vigencias correspondientes.

Un aspecto estructural de la gestión de inversión durante el período corresponde a la brecha existente entre los recursos requeridos por la Entidad para el desarrollo de sus proyectos y las asignaciones presupuestales efectivamente otorgadas. En el marco del Marco de Gasto de Mediano Plazo (MGMP) y de las cadenas de valor de los proyectos de inversión vigentes, la Agencia identifica y sustenta técnicamente los recursos requeridos para el cumplimiento de los productos, actividades y metas programadas. No obstante, las asignaciones presupuestales definidas para las diferentes vigencias han sido inferiores a dichos requerimientos, generando una brecha entre las necesidades de financiación de la política pública y los recursos de inversión efectivamente disponibles.

Esta situación evidencia que los recursos de inversión asignados a la Agencia han resultado insuficientes para atender integralmente las necesidades financieras asociadas al desarrollo de sus responsabilidades misionales. En consecuencia, la Entidad ha debido complementar, mediante recursos de funcionamiento, la financiación de actividades de carácter misional, territorial y operativo que resultan necesarias para garantizar la continuidad de la atención y el cumplimiento de sus responsabilidades institucionales.

La utilización de recursos de funcionamiento para complementar actividades asociadas al desarrollo misional ha permitido sostener la capacidad operativa de la Agencia y responder a las necesidades de los territorios. Sin embargo, esta situación también limita la posibilidad de ampliar y consolidar las capacidades institucionales mediante proyectos de inversión de mediano y largo plazo y hace necesario fortalecer progresivamente las fuentes de financiación destinadas al desarrollo de las apuestas estratégicas de la Entidad.

La brecha entre los recursos requeridos y los efectivamente asignados constituye, por tanto, uno de los principales desafíos para la sostenibilidad financiera de las apuestas misionales de la Agencia. Su atención requiere fortalecer la gestión presupuestal ante las instancias competentes, procurando que las asignaciones de inversión guarden una mayor correspondencia con los requerimientos técnicos y financieros establecidos por la Entidad en sus instrumentos de planeación, en el MGMP y en las cadenas de valor de los proyectos.

En este contexto, el comportamiento de los proyectos de inversión evidencia la importancia de mantener actualizado y diversificado el portafolio de

inversión institucional, de manera que responda a la evolución de las responsabilidades de la Agencia y a las nuevas necesidades derivadas de la implementación del Acuerdo Final de Paz, el Programa de Reincorporación Integral, el Sistema Nacional de Reincorporación y las agendas de construcción de paz territorial.

Entre los principales aspectos que requieren continuidad y fortalecimiento se identifican:

- La actualización y consolidación del portafolio de proyectos de inversión, de acuerdo con las prioridades misionales y las transformaciones de la política pública.
- El fortalecimiento de las fuentes de financiación de inversión para atender las nuevas demandas asociadas a la reincorporación integral, la reintegración, la construcción de paz y la atención territorial.
- La gestión de mayores asignaciones presupuestales que permitan reducir la brecha existente entre los recursos requeridos técnicamente por la Entidad y los recursos efectivamente asignados para la financiación de los proyectos.
- La estructuración y gestión de nuevos proyectos que permitan financiar de manera sostenible estrategias que actualmente requieren ser atendidas o complementadas con recursos de funcionamiento.
- La articulación interinstitucional para la identificación de fuentes complementarias de financiación y para el desarrollo de proyectos de carácter estratégico.
- El seguimiento a los proyectos de inversión viabilizados técnicamente que no han contado con asignación presupuestal, con el propósito de gestionar su financiación en futuras vigencias.

En particular, los proyectos formulados para el fortalecimiento del acompañamiento a comparecientes de la Fuerza Pública ante la JEP y para la construcción de paz y reconciliación territorial fueron viabilizados técnicamente, pero no contaron con asignación presupuestal durante las vigencias 2024, 2025 y 2026. Su continuidad constituye una oportunidad para que la administración entrante evalúe su pertinencia, actualización y eventual gestión de recursos, de acuerdo con las prioridades institucionales y las disponibilidades presupuestales.

A pesar de las restricciones señaladas, la gestión adelantada permitió mantener la ejecución de los proyectos de inversión vigentes y orientar los recursos disponibles hacia las prioridades institucionales. De esta manera, la Agencia sostuvo durante el período la financiación de acciones estratégicas

para la reincorporación, la reintegración y la construcción de paz, complementando los recursos de inversión con otras fuentes presupuestales cuando fue necesario para garantizar la continuidad de la gestión.

En este contexto, uno de los principales retos para la siguiente administración será fortalecer la gestión de la inversión pública como instrumento para la sostenibilidad y ampliación de las capacidades institucionales, procurando una mayor correspondencia entre las responsabilidades misionales de la Agencia, las necesidades identificadas en los territorios y la estructura de financiación de los proyectos. Para ello, será necesario continuar sustentando técnicamente ante las instancias competentes las necesidades financieras de la Entidad y gestionar asignaciones que permitan reducir progresivamente la brecha entre los recursos requeridos y los efectivamente disponibles.

Lo anterior permitirá avanzar en la consolidación de las políticas de reincorporación, reintegración y construcción de paz y atender de manera sostenible los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz y de las nuevas agendas de paz territorial.

En relación con los proyectos desarrollados de manera articulada con otros sectores o entidades, se destaca el siguiente:

- **Código BPIN:** 202300000000069
- **Nombre del proyecto:** Apoyo a la gestión financiera para el desarrollo de programas y proyectos para la implementación del Acuerdo Final de Paz.
- **Entidad articuladora:** Unidad de Implementación del Acuerdo Final de Paz de la Presidencia de la República.

En el **Anexo 23** se presentan los proyectos de inversión de la Entidad.

8.4 TRAZADORES PRESUPUESTALES

En cumplimiento de las disposiciones establecidas en los artículos 219, 220 y 221 de la Ley 1955 de 2019, correspondientes al Plan Nacional de Desarrollo 2018–2022 “*Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad*”, y en el artículo 349 de la Ley 2294 de 2023, correspondiente al Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 “*Colombia Potencia Mundial de la Vida*”, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización realizó la identificación, focalización y reporte de las apropiaciones y ejecuciones presupuestales destinadas a la implementación de las políticas transversales asociadas a los trazadores presupuestales.

Durante el período, la Entidad reportó información correspondiente a los trazadores de Equidad para las Mujeres, Pueblos Indígenas, Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras y Construcción de Paz, de

conformidad con los lineamientos y procedimientos establecidos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Para los recursos de funcionamiento, la ARN realizó trimestralmente el registro de la apropiación vigente y de la ejecución presupuestal — compromisos, obligaciones y pagos— a través del aplicativo TRAZA, identificando y focalizando los recursos destinados a las políticas transversales en las que participa la Entidad.

Durante las vigencias 2023, 2024, 2025 y con corte al segundo trimestre de 2026, la Entidad realizó los reportes correspondientes dentro de los plazos establecidos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, garantizando la oportunidad y trazabilidad de la información presupuestal asociada a los trazadores

Por otra parte, los recursos de inversión destinados a la atención de las políticas transversales fueron registrados y focalizados en la Plataforma Integrada de Inversión Pública, de acuerdo con la metodología y los lineamientos aplicables a los proyectos de inversión. Esta focalización permite identificar la destinación de los recursos de inversión a las diferentes políticas transversales y facilita su seguimiento durante las respectivas vigencias fiscales.

En este sentido, la gestión adelantada durante el período permitió mantener actualizada la información correspondiente a los recursos focalizados en los trazadores presupuestales, tanto para funcionamiento como para inversión, fortaleciendo la trazabilidad de los recursos destinados a la atención de los enfoques transversales y contribuyendo a la transparencia y seguimiento de la gestión presupuestal de la Agencia.

Los resultados de la focalización de los recursos de inversión pueden consultarse en las respectivas fichas BPIN, que hacen parte de los anexos del presente informe.

9. GESTIÓN CONTRACTUAL

Durante el período de gobierno, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización desarrolló su gestión contractual orientada a garantizar la continuidad de la operación institucional y la atención de las necesidades asociadas al cumplimiento de sus responsabilidades misionales, administrativas y territoriales, de conformidad con el marco normativo aplicable y los principios que rigen la contratación pública.

La gestión contractual permitió atender de manera oportuna las necesidades de adquisición de bienes y servicios requeridos para el funcionamiento de la Entidad, así como soportar la implementación de las estrategias y programas

asociados a la reincorporación, la reintegración, la atención diferencial, el acompañamiento a comparecientes ante la Jurisdicción Especial para la Paz y las acciones de construcción de paz en los territorios.

Durante las vigencias comprendidas en el período de gobierno se adelantaron procesos contractuales mediante las diferentes modalidades previstas en la normativa vigente, de acuerdo con la naturaleza, cuantía, objeto y condiciones particulares de cada necesidad. Esta gestión comprendió, entre otros, contratos para la adquisición y suministro de bienes, prestación de servicios, mantenimiento, arrendamientos, servicios tecnológicos, operación logística, atención territorial y demás requerimientos necesarios para el desarrollo de las funciones de la Agencia.

De manera complementaria, la gestión contractual incorporó criterios orientados a fortalecer la eficiencia, la planeación y la transparencia en el uso de los recursos públicos, procurando una adecuada articulación entre la planeación institucional, la programación presupuestal y las necesidades contractuales de las dependencias y equipos territoriales.

Asimismo, se realizó seguimiento a la ejecución de los contratos, con el propósito de verificar el cumplimiento de las obligaciones pactadas, la adecuada prestación de los bienes y servicios contratados y la utilización de los recursos conforme a los fines previstos. Este seguimiento resulta particularmente relevante en los contratos cuya ejecución trasciende una vigencia fiscal y que, por tanto, requieren articulación con los mecanismos presupuestales y financieros de la Entidad.

La gestión contractual desarrollada durante el período permitió, en consecuencia, sostener la capacidad operativa de la Agencia y disponer de los bienes y servicios necesarios para el cumplimiento de sus objetivos institucionales, contribuyendo a la continuidad de la atención a la población objeto de la política y al desarrollo de las acciones misionales en los territorios.

En el marco del proceso de transición, resulta relevante mantener el seguimiento sobre los contratos que se encuentran en ejecución, aquellos cuya terminación o liquidación se encuentra pendiente y los compromisos contractuales que trascienden la vigencia fiscal, con el fin de garantizar su adecuada continuidad, supervisión, cierre y liquidación, según corresponda.

En el **Anexo 24** se presenta el detalle de la gestión contractual correspondiente a las vigencias fiscales comprendidas en el período de gobierno, incluyendo el número de contratos celebrados, en ejecución y finalizados, clasificados de acuerdo con los principales objetos contractuales —entre ellos, adquisición de bienes, suministros, mantenimiento, consultorías, concesiones y fiducias— y las diferentes modalidades de contratación utilizadas por la Entidad.

10. TALENTO HUMANO

Durante el período 2023-2026, la gestión del talento humano de la Agencia para la Reincorporación y Normalización estuvo orientada al fortalecimiento de las capacidades institucionales, la provisión de empleos, el desarrollo y bienestar de las servidoras y servidores públicos, la gestión del conocimiento y la consolidación de condiciones laborales que permitieran garantizar la continuidad de la operación institucional y el cumplimiento de las responsabilidades misionales de la Entidad.

10.1 PLANTA DE PERSONAL Y PROVISIÓN DE EMPLEOS

La Agencia cuenta con una planta de personal conformada por sesenta (60) cargos de libre nombramiento y remoción y trescientos sesenta y seis (366) cargos de carrera administrativa, para un total de cuatrocientos veintiséis (426) empleos de planta.

Durante el período se presentó un incremento en el nivel de provisión de los empleos, particularmente en los cargos de libre nombramiento y remoción y en los empleos de carrera administrativa.

Tabla 27. Planta de personal

CONCEPTO	NÚMERO TOTAL DE CARGOS DE PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
A la fecha de inicio de la gestión	60	52	8
Al cierre de gestión	60	59	1
Variación porcentual	0	13,46%	-87,5%
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
A la fecha de inicio de la gestión	366	289	77
Al cierre de gestión	366	315	51
Variación porcentual	0	9%	-33,77%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización. Fecha de corte: 04/08/2026

En relación con los cargos de libre nombramiento y remoción, se evidencia una reducción significativa de las vacantes, al pasar de ocho (8) cargos vacantes al inicio del período a un (1) cargo vacante al cierre (52 cargos provistos al inicio de la gestión a 59 al cierre del período), lo que representa un aumento en el nivel de provisión y contribuye al fortalecimiento de la capacidad directiva y de coordinación institucional.

Respecto de los empleos de carrera administrativa, la Entidad adelantó las actuaciones correspondientes conforme al orden de provisión establecido en

la normativa vigente, que comprende el concurso de méritos, el uso de listas de elegibles, el encargo y, subsidiariamente, el nombramiento en provisionalidad.

En este marco, durante las vigencias 2024 y 2025 la ARN reportó ciento sesenta (160) vacantes definitivas a la Comisión Nacional del Servicio Civil (CNSC), las cuales hacen parte del Proceso de Selección No. 2673 de 2025, actualmente en ejecución.

A la fecha de corte, la Entidad no cuenta con listas de elegibles vigentes. Por esta razón, durante las vigencias 2024, 2025 y 2026 se adelantaron procesos de encargo y, en aquellos empleos en los que no fue posible efectuar encargos con servidores de carrera administrativa, se realizaron nombramientos en provisionalidad, de conformidad con las disposiciones legales aplicables.

La provisión progresiva de los empleos permitió reducir las vacancias existentes al inicio del período y fortalecer la capacidad institucional para atender las responsabilidades misionales y administrativas de la Agencia. No obstante, permanece como desafío la provisión definitiva de los empleos de carrera administrativa, particularmente en aquellos equipos cuya experiencia y conocimiento especializado son fundamentales para la continuidad de la operación territorial y misional.

10.2 PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN LOS NIVELES DIRECTIVOS

En materia de participación de las mujeres en los niveles directivos, la Agencia avanzó en el cumplimiento de las disposiciones asociadas a la Ley de Cuotas y a las medidas de paridad en el empleo público.

Durante el período de gobierno se alcanzó una representación del 100% de mujeres en los cargos correspondientes al Máximo Nivel Decisorio (MND), integrado por la Dirección General, la Secretaría General y la Dirección Programática de Reintegración. De igual manera, se alcanzó una participación paritaria del 50% de mujeres y 50% de hombres en Otros Cargos del Nivel Decisorio (OND).

Tabla 28. Cargos del Máximo Nivel Decisorio

Total, Cargos MND	Vacantes MND	Cargos MND Ocupados	Mujeres MND	Hombres MND	Mujeres % MND	Hombres % MND	Denominación Cargos
3	0	3	3	0	100%	0%	Directora General; Dirección Programática de Reintegración y Secretaria General

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 29. Otros Niveles Decisorios

Total, Cargos OND	Vacantes OND	Cargos OND Sin Vacantes	Mujeres OND	Hombres OND	Mujeres % OND	Hombres % OND	Denominación Cargos
6	0	6	3	3	50%	50%	Un (01) Jefe de Oficina y Cinco (5) Subdirectores Técnicos

Fuente: Talento Humano.

Al cierre del período, esta composición se mantenía, consolidando el cumplimiento de las disposiciones legales en materia de participación de las mujeres en los niveles directivos. Asimismo, los cargos del nivel asesor registraban una participación femenina del 87,5%, reflejando avances en el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres dentro de la gestión institucional.

Tabla 30. Cargos nivel asesor

Dependencia	Nivel	Denominación del Cargo	Genero
Oficina de Tecnologías de la Información	Directivo	Jefe de Oficina	Hombre
Subdirección de Seguimiento	Directivo	Subdirector Técnico	Hombre
Subdirección de Gestión Legal del Proceso de Reintegración	Directivo	Subdirector Técnico	Mujer
Subdirección Territorial	Directivo	Subdirector Técnico	Mujer
Subdirección Financiera	Directivo	Subdirector Técnico	Mujer
Subdirección Administrativa	Directivo	Subdirector Técnico	Hombre

Fuente: Talento Humano.

10.3 BIENESTAR, DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DECAPACIDADES

Durante el período 2023–2026, la Agencia desarrolló acciones orientadas al bienestar de las servidoras y servidores públicos, el fortalecimiento de competencias, la seguridad y salud en el trabajo y la generación de condiciones que favorecieran un adecuado ambiente laboral.

Estas acciones estuvieron articuladas con los instrumentos de planeación de talento humano y con los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, procurando responder a las necesidades de los equipos del nivel central y territorial.

De manera complementaria, se fortalecieron las estrategias relacionadas con la gestión del conocimiento institucional y la transferencia de

capacidades, reconociendo que la experiencia acumulada por los equipos constituye un activo fundamental para la continuidad de la política de reincorporación y reintegración.

La gestión del conocimiento adquiere especial relevancia en una Entidad cuya operación combina capacidades técnicas especializadas, presencia territorial y conocimiento acumulado sobre los procesos de atención a la población sujeto de atención. En consecuencia, la transferencia de conocimiento y la adecuada documentación de los procesos constituyen elementos fundamentales para mitigar riesgos asociados a la rotación de personal y preservar las capacidades institucionales.

10.5 DIÁLOGO SOCIAL Y NEGOCIACIÓN SINDICAL

Durante el período de gobierno, la Agencia fortaleció los mecanismos de diálogo social y concertación con las organizaciones sindicales, desarrollando los procesos de negociación colectiva correspondientes y estableciendo mecanismos para realizar seguimiento a los acuerdos suscritos.

Para la vigencia 2023, la Agencia adelantó el proceso de negociación con las organizaciones sindicales SINTRAPAZ y SPC, cuyo acuerdo fue adoptado mediante la Resolución No. 1750 del 17 de julio de 2023. Posteriormente, para la vigencia 2025 se desarrolló una nueva Mesa de Negociación Sindical, instalada el 8 de abril de 2025, con participación de las organizaciones sindicales SINTRAPAZ y SPC. Este proceso comprendió 32 sesiones de negociación, desarrolladas entre el 28 de abril y el 9 de julio de 2025, y culminó con la adopción del acuerdo mediante la Resolución No. 1737 del 12 de agosto de 2025.

La gestión de estos procesos permitió mantener espacios institucionales de diálogo, concertación y construcción conjunta con las organizaciones sindicales, contribuyendo al fortalecimiento de las relaciones laborales y a la atención de asuntos relacionados con las condiciones de trabajo y el bienestar de las y los servidores públicos.

De manera complementaria, la Entidad cuenta con una instancia de Comité Bipartito en funcionamiento, como mecanismo para realizar seguimiento a los compromisos derivados de los acuerdos sindicales suscritos. Este espacio permite revisar periódicamente el estado de cumplimiento de los compromisos, identificar avances y asuntos pendientes y facilitar la articulación entre las áreas responsables y las organizaciones sindicales.

La continuidad de este mecanismo constituye un elemento relevante para la administración entrante, en la medida en que permite mantener la

trazabilidad de los compromisos adquiridos y fortalecer una gestión basada en el diálogo social, la concertación y el seguimiento conjunto.

Estado al momento de la entrega

La gestión del talento humano adquiere especial relevancia frente a la ampliación y transformación de las responsabilidades misionales de la Agencia. El fortalecimiento de la reincorporación integral, la atención territorial, la implementación de nuevos programas y las responsabilidades asociadas a la construcción de paz demandan capacidades técnicas, operativas y especializadas que deben ser sostenidas en el tiempo.

En este sentido, uno de los principales retos para la siguiente administración corresponde a continuar avanzando en la provisión definitiva de los empleos de carrera administrativa, así como en la consolidación de condiciones que favorezcan la estabilidad, permanencia y transferencia del conocimiento institucional. Este reto adquiere particular importancia en los equipos misionales y territoriales, cuya experiencia y conocimiento especializado constituyen un activo fundamental para la implementación de las políticas de reincorporación y reintegración.

Asimismo, será necesario mantener la articulación con la Comisión Nacional del Servicio Civil para el desarrollo de las etapas correspondientes al Proceso de Selección No. 2673 de 2025 y continuar fortaleciendo las estrategias de gestión del conocimiento y transferencia de capacidades, de manera que los procesos de provisión de empleos y los cambios en la composición de los equipos no afecten la continuidad de la gestión institucional.

De igual manera, será importante mantener el seguimiento a los acuerdos sindicales vigentes a través del Comité Bipartito, garantizando la trazabilidad de los compromisos pendientes y la continuidad de los espacios de diálogo y concertación con las organizaciones sindicales.

En materia de participación de las mujeres, será necesario mantener los avances alcanzados en los niveles de dirección y toma de decisiones, así como continuar fortaleciendo las condiciones institucionales que favorezcan la igualdad de oportunidades y la participación efectiva de las mujeres en la gestión pública.

En consecuencia, la Agencia entrega una estructura de talento humano con un mayor nivel de provisión respecto del inicio del período, capacidades institucionales fortalecidas, estrategias de bienestar y formación, avances en

materia de participación de las mujeres en los niveles directivos y mecanismos de diálogo social y seguimiento a los acuerdos sindicales en funcionamiento. La continuidad de estos esfuerzos será fundamental para consolidar una planta estable, especializada y suficiente para responder a las responsabilidades actuales y futuras de la Entidad.

11. ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL

11.1 ACCIONES JUDICIALES

La gestión de defensa judicial de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización se orientó durante el periodo 2023-2026 a la protección de los intereses jurídicos y patrimoniales de la Entidad, mediante el seguimiento permanente de los procesos judiciales, la administración de las contingencias litigiosas y la implementación de estrategias de prevención del daño antijurídico, en articulación con las dependencias competentes.

Con corte al 4 de agosto de 2026, la ARN registra sesenta y cuatro (64) procesos judiciales activos instaurados en su contra. De esos procesos:

- Cuarenta y tres (43) se encuentran actualmente en primera instancia, de los cuales cuatro (4), tienen fallo de primera instancia pendientes de admisión del recurso de apelación,
- Y veintiuno (21) procesos, están pendientes de fallo de segunda instancia.

De los cuatro (4) procesos que están pendientes de admisión del recurso de apelación y los veintiún (21) que se encuentran en segunda instancia, diecinueve (19) tienen fallo favorable a los intereses de la Entidad y seis (6) en contra, lo cual sustenta la necesidad de mantener capacidades institucionales suficientes para el seguimiento jurídico, técnico y financiero de las contingencias judiciales en el mediano plazo.

De los sesenta y cuatro (64) procesos activos, la mayor concentración corresponde a acciones de reparación directa (44), las cuales representan el principal riesgo litigioso para la Entidad. Igualmente, se identifican procesos de nulidad y restablecimiento del derecho (17) relacionados principalmente con asuntos laborales y administrativos.

El tipo de acción de los demás procesos está principalmente, con controversias contractuales (1) y procesos ordinarios laborales (2). Así mismo, la Entidad adelanta una (1) acción de repetición.

En términos de probabilidad de pérdida procesal y calificación del riesgo, quince (15) procesos se encuentran clasificados en riesgo alto; veintiuno (21) en remoto; dieciséis (16) en riesgo medio y doce (12) en riesgo bajo; Los procesos con probabilidad de pérdida alta cuentan con provisión

contable asociada, conforme con las disposiciones vigentes sobre contingencias judiciales.

Tabla 31. Resumen de Acciones Judiciales

CONCEPTO	CANTIDAD
Total procesos activos contra la ARN	64
Reparación directa	44
Nulidad y reestablecimiento de derecho	17
Ordinarios laborales	2
Controversias contractuales	1
Riesgo alto	15
Riesgo medio	16
Riesgo remoto/bajo	33
Valor total pretensiones	\$96.429.894.949
Valor total provisiones	\$5.515.209.016

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

En el **Anexo 25** se relacionan las acciones judiciales en contra de la Entidad.

Con corte al 31 de julio, que es el último para efecto de las provisiones contables asociadas a procesos con probabilidad de alta pérdida y conforme a la metodología de valor técnico para el cálculo de obligaciones contingentes adoptada por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado mediante la Resolución 431 de 2023 y los lineamientos contables aplicables, la cual a su vez fue adoptada por la esta Entidad mediante Resolución 0498 de 2025, la Entidad registra provisiones por valor de \$5.515.209.016.

Se recomienda al gobierno entrante mantener el seguimiento prioritario a los procesos con calificación de riesgo alto y aquellos con mayores pretensiones económicas, así como fortalecer las estrategias de prevención del daño antijurídico y defensa judicial, especialmente frente a litigios asociados a la operación territorial, asuntos laborales y obligaciones derivadas de la implementación de la política de reincorporación y reintegración.

11.2 PROCESOS JUDICIALES INSTAURADOS POR LA ENTIDAD

Con corte al 4 de agosto, la ARN adelanta una (1) acción de repetición orientada a determinar la eventual responsabilidad patrimonial derivada de actuaciones presuntamente realizadas con dolo o culpa grave, la cual actualmente se encuentra en etapa de inicio y fijación del litigio.

a. Sentencias en trámite de pago

Las sentencias relacionadas en la tabla 29 se encuentran en trámite de pago por parte de la Entidad. Los valores señalados corresponden exclusivamente al monto base de condena fijado judicialmente y no incluyen indexaciones,

intereses moratorios, actualizaciones ni demás conceptos que puedan causarse hasta la fecha efectiva de pago.

En términos generales, las condenas corresponden principalmente a procesos de nulidad y restablecimiento del derecho y reparación directa, lo cual evidencia la necesidad de mantener estrategias de prevención del daño antijurídico y fortalecimiento de la defensa judicial institucional.

Tabla 32. Sentencias en trámite de pago

N°	IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO RADICADO	TIPO DE ACCIÓN	DEMANDADO	VALOR CONDENA
1	520012333000201 40412000	Nulidad y restablecimiento del derecho	Mónica Zambrano Rosero	Pendiente cálculo actuarial Fondo de Pensiones
2	660013333004202 10011600	Nulidad y restablecimiento del derecho	Viviana Ligelly Gil Salazar	Pendiente cálculo actuarial Fondo de Pensiones
3	500013333002201 70026500	Nulidad y restablecimiento del derecho	Nayla Carolina Ballesteros Coy	\$119.257.720
4	1100133420472020 0028500	Nulidad y restablecimiento del derecho	Ábel Jose Barrios	\$8.945.000
5	180013333002201 900564-00	Reparación directa	Rocio Milena Yanguma	\$716.417.244

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

Es pertinente indicar que las sentencias de los procesos por nulidad y restablecimiento del derecho fueron emitidas en abstracto, por tanto, los valores señalados corresponden a proyecciones realizadas durante el trámite de pago, sin que se incluya la actualización ni los intereses que se causen hasta la fecha de pago de la sentencia, así como tampoco aquellos valores de carácter indeterminado, como los cálculos actuariales para pago de aportes a fondos de pensiones.

b. Conciliaciones prejudiciales y procedimientos administrativos

La relación de las conciliaciones y procedimientos administrativos en los que la entidad sea parte se encuentra en el **Anexo 26** de esta respuesta en el cual se muestra que, con corte al 4 de agosto de 2026, se ha convocado a la entidad a 10 audiencias prejudiciales, 8 de las cuales se tratan del medio de control de reparación directa y 2 de nulidad y restablecimiento del derecho. Todos estos casos han sido puestos en consideración del Comité de Conciliación y Defensa Judicial de la Entidad, cuyos miembros decidieron en ocho (8) casos, no presentar o aceptar fórmula conciliatoria; dos (2) casos se

pondrán en consideración en la próxima sesión a realizarse el 10 de agosto de 2026.

c. Acciones constitucionales

En relación con las acciones constitucionales, durante la vigencia 2022 se recibieron 94; en el 2023, 114; en el 2025, 179 y hasta el 30 de junio de 2026, se han recibido 88.

El comportamiento de las acciones constitucionales interpuestas en contra de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, o en aquellas en las que ha sido vinculada, evidencia un incremento significativo de la litigiosidad constitucional durante los últimos años.

Mientras que en las vigencias 2023 y 2024 el volumen de acciones se mantuvo relativamente estable, durante 2025 la Entidad registró un aumento considerable, al atender ciento setenta y nueve (179) acciones de tutela.

De las ciento setenta y nueve (179) acciones de tutela tramitadas por la Entidad durante la vigencia 2025, nueve (9) culminaron con decisiones desfavorables. Las pretensiones más recurrentes estuvieron asociadas a buscar el amparo de los siguientes derechos: seguridad personal, petición, debido proceso, acceso a beneficios y medidas asociadas al proceso de reincorporación, en especial, el acceso a tierras respecto de lo cual se tramitaron veintiún (21) tutelas.

Actualmente está en proceso de cumplimiento del fallo proferido el 18 de diciembre de 2025 por el Tribunal Administrativo del Meta en el que vincula a esta Entidad para que conjuntamente con los Ministerios de Hacienda y Crédito Público, Agricultura y de Vivienda, Ciudad y Territorio, se desarrolle un plan orientado a materializar el subsidio familiar de vivienda de interés social, prioritario rural, reconocidos a los accionantes del Espacio Territorial de Reincorporación y Normalización ETCR- Colinas.

Esta tendencia se mantiene durante la vigencia 2026, pues al 4 de agosto de 2026 se tramitaron ciento trece (113) acciones constitucionales interpuestas en contra de la Entidad o en las cuales actúa en calidad de vinculada, cifra que permite prever un comportamiento similar al registrado en la vigencia anterior.

A su vez, el análisis de las acciones promovidas con corte al 4 de agosto de 2026 evidencia que los asuntos objeto de controversia se concentran principalmente en presuntas vulneraciones al debido proceso administrativo (46), petición (25); a la vida e integridad personal (18); al mínimo vital (7); derecho a la vivienda digna (5); debido proceso penal (3); asociación sindical (2), estabilidad laboral reforzada (1), habeas data (1) personería jurídica (1) y educación (1). También se han tramitado (3) hábeas corpus.

De igual forma, se evidencia que una parte importante de las acciones es promovida por personas vinculadas a los programas de Reincorporación (39) y Reintegración (14), al programa de Reintegración Particular y Diferenciado de Justicia y Paz (2), Proceso de Atención Diferencial (1) y de comparecientes de fuerza pública (1), particularmente respecto del acceso a beneficios, la permanencia en los programas, la garantía de medidas de seguridad y la adopción de decisiones administrativas que impactan directamente el ejercicio de sus derechos.

No obstante, también se presentan cuarenta y seis (56) acciones promovidas por personas que no hacen parte de la población sujeto de atención de la ARN, circunstancia que amplía el espectro de la defensa judicial y exige la atención de controversias derivadas de diferentes ámbitos de actuación institucional.

La naturaleza de estas acciones supone una carga jurídica especialmente exigente para la Oficina Asesora Jurídica porque las acciones de tutela imponen términos perentorios para la respuesta judicial, requieren la obtención inmediata de información de las dependencias misionales y territoriales, la elaboración de intervenciones jurídicas técnicamente fundamentadas y el seguimiento permanente al cumplimiento de las órdenes impartidas por los jueces constitucionales.

A ello se suma que un número importante de procesos continúa con actuaciones posteriores al fallo, tales como requerimientos de cumplimiento, incidentes de desacato o verificaciones judiciales, lo que prolonga la gestión de cada expediente más allá de la decisión inicial.

El incremento sostenido del volumen de acciones constitucionales, sumado a la complejidad técnica de los asuntos sometidos a conocimiento de los jueces de tutela y a la naturaleza perentoria de este mecanismo de protección de derechos fundamentales, exige fortalecer el Grupo de Asuntos Contenciosos de la Oficina Asesora Jurídica con el fin de mantener estándares adecuados de calidad en la representación judicial de la Entidad, optimizar los tiempos de respuesta, fortalecer el seguimiento al cumplimiento de las decisiones judiciales y mitigar los riesgos jurídicos derivados del creciente nivel de litigiosidad constitucional que enfrenta actualmente la ARN.

En el **Anexo 27** se relacionan las acciones de tutela.

11.3. PROCESOS DISCIPLINARIOS

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 4 de la Resolución 3457 del 23 de diciembre de 2024, expedida por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, se asignó a la Jefatura de la Oficina Asesora Jurídica la competencia para conocer la etapa de juzgamiento dentro de los procesos

disciplinarios adelantados por la Entidad, en cumplimiento de la separación funcional prevista en la Ley 1952 de 2019.

En este contexto, con corte al 4 de agosto de 2026, la Oficina Asesora Jurídica adelanta la etapa de juzgamiento de tres (3) procesos disciplinarios, dos (2) iniciados en la vigencia 2023 y uno (1) en 2024, los cuales actualmente se encuentran en trámite. La Dirección General está conociendo un proceso en segunda instancia.

Cinco (5) procesos disciplinarios están siendo tramitados por la secretaria general ad hoc. En consecuencia, 13 procesos disciplinarios en etapa de instrucción están siendo adelantados por la secretaria general en propiedad.

A continuación, se muestran los procesos disciplinables:

Tabla 33. Procesos disciplinarios 2023-2026

TIPOS DE PROCESO	2023	2024	2025	2026 (31 DE MARZO)
Procesos abiertos	66	56	40	26
Procesos finalizados	60	56	35	18
Procesos activos y en trámite	6	3	5	8
CUMPLIMIENTO DE ESTADOS PROCESALES	90,91%	94,64%	87,50%	69,23%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

Durante el periodo 2023–2026 la Entidad gestionó ciento ochenta y ocho (188) procesos disciplinarios, de los cuales ciento sesenta y siete (167) finalizaron mediante decisiones inhibitorias o archivo, mientras veintidós (22) permanecen activos.

La información evidencia que las conductas más recurrentes se encuentran asociadas a: gestión contractual, manejo presupuestal, hallazgos derivados de auditorías, administración y custodia de bienes institucionales y conductas relacionadas con la interacción y convivencia entre servidores públicos y contratistas.

Lo anterior refleja que los principales riesgos disciplinarios de la Entidad se concentran en procesos administrativos y contractuales, especialmente aquellos relacionados con supervisión, ejecución contractual y controles administrativos internos.

Así mismo, se evidencia una reducción progresiva en el número de procesos gestionados entre 2023 y 2026, lo cual puede asociarse al fortalecimiento de controles internos y acciones preventivas implementadas por la Entidad, así

como por la eficiente gestión adelantada por el grupo de Control Disciplinario Etapa de Instrucción, creado a través de la Resolución 3457 de 2025.

La administración entrante deberá mantener el fortalecimiento del sistema de control disciplinario interno, particularmente en: prevención de riesgos asociados a la contratación pública, fortalecimiento de la supervisión contractual, gestión documental y presupuestal, control sobre bienes institucionales, y consolidación de capacidades técnicas y jurídicas para el trámite oportuno de las actuaciones disciplinarias.

Así mismo, será relevante garantizar la sostenibilidad operativa del modelo disciplinario derivado de la Ley 1952 de 2019, especialmente en lo relacionado con la separación funcional entre instrucción y juzgamiento y la suficiencia del talento humano requerido para atender dichas competencias.

En el **Anexo 28** se presentan los procesos disciplinarios y en el **Anexo 29** el **informe de cumplimiento de la circular No. 09 del 6 de octubre de 2025** de la Procuraduría General de la Nación - Implementación del Ejercicio de la Función Disciplinaria.

11.4. PROCESOS PENALES

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización, en desarrollo de sus funciones constitucionales y legales, y en cumplimiento del deber de denunciar los hechos que puedan constituir conductas punibles, ejerce la representación judicial de la Entidad en los procesos penales en los que ha sido reconocida como víctima y realiza seguimiento a las investigaciones penales que cursan en etapa de indagación ante la Fiscalía General de la Nación.

Con corte al 4 de agosto de 2026, la Entidad registra seis (6) procesos penales activos que cursan ante juzgados penales de conocimiento y se encuentran en etapa de juzgamiento, dentro de los cuales la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, ha sido reconocida como víctima. Los procesos penales tienen origen en hechos que presuntamente constituyen enriquecimiento ilícito de particulares (5), presunta estafa (1) y presunto acceso abusivo a un sistema informático (1). **Ver anexo 30.**

Así mismo, la Entidad realiza seguimiento a trece (13) noticias criminales que se encuentran en etapa de indagación por hechos relacionados con violencia basada en género, presentadas en el marco de la política institucional de prevención, atención y seguimiento de este tipo de violencias en contra de la mujer.

Adicionalmente, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) realiza seguimiento veintitrés (23) corresponden a investigaciones relacionadas con conductas que presuntamente afectan la fe pública y el

orden económico y social; dos (2) se refieren al delito de reclutamiento ilícito; dos (2) al delito de amenazas; tres (3) a delitos contra la administración pública; y una (1) a hechos que presuntamente afectan el patrimonio económico de particulares.

Las trece (13) investigaciones relacionadas con hechos de violencia basada en género y las treinta y una (31) investigaciones penales anteriormente descritas se originaron en hechos puestos en conocimiento de la Fiscalía General de la Nación por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, en cumplimiento del deber previsto en el artículo 67 de la Ley 906 de 2004 (Código de Procedimiento Penal), que impone a los servidores públicos la obligación de informar a la autoridad competente sobre la posible comisión de conductas punibles de las que tengan conocimiento en ejercicio de sus funciones.

Aunque el volumen de procesos penales es reducido frente a otras materias litigiosas, resulta indispensable mantener el seguimiento permanente a las investigaciones en curso, especialmente aquellas relacionadas con posibles afectaciones al patrimonio público, delitos contra la administración pública y violencia basada en género, garantizando la articulación con la Fiscalía General de la Nación y la adecuada representación institucional.

11.5. COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO

Durante el periodo de gobierno la Entidad adelantó actuaciones de cobro persuasivo y, cuando fue procedente, procesos de cobro coactivo para la recuperación de recursos a favor de la Nación. La mayoría de los procesos iniciados durante las vigencias 2023 y 2024 culminaron satisfactoriamente, mientras que los expedientes iniciados en 2025 y 2026 continúan en trámite. Se recomienda a la administración entrante mantener el seguimiento oportuno a estos procesos con el fin de garantizar la recuperación efectiva de los recursos públicos y evitar la prescripción de las actuaciones administrativas. Ver **Anexo 31**.

12. GESTIÓN DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

La gestión de atención al ciudadano durante el período 2023–2026 estuvo orientada a garantizar el ejercicio efectivo del derecho de petición, fortalecer la calidad y oportunidad del servicio, promover la participación ciudadana y consolidar mecanismos de atención accesibles e incluyentes, en concordancia con los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y la Política de Servicio al Ciudadano.

La gestión desarrollada durante el período buscó mantener una atención oportuna a la población sujeto de atención de la Agencia y a la ciudadanía

en general, mediante el fortalecimiento de los canales institucionales de atención y el seguimiento permanente a los requerimientos recibidos.

12.1 GESTIÓN DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS, SUGERENCIAS Y DENUNCIAS

Durante el periodo de gobierno, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización recibió y tramitó más de 48.000 Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias (PQRSD), garantizando la atención a los requerimientos formulados tanto por la población sujeto de atención como por la ciudadanía en general.

Como resultado de la gestión adelantada, la Entidad mantuvo un índice de oportunidad superior al 99% en las respuestas emitidas, contribuyendo al cumplimiento de los términos establecidos en la Ley 1755 de 2015 y fortaleciendo de la capacidad institucional para atender de manera oportuna los requerimientos ciudadanos.

Las mediciones de satisfacción realizadas durante el período registraron resultados entre el 82% y el 94%, lo que evidencia una percepción mayoritariamente favorable frente a aspectos relacionados con la calidad, claridad y oportunidad de la atención y de las respuestas emitidas por la Entidad.

Estos resultados reflejan la importancia del seguimiento permanente al ciclo de atención de las PQRSD, desde su recepción y asignación hasta la elaboración de la respuesta y el cierre del requerimiento, especialmente teniendo en cuenta la diversidad y complejidad de las solicitudes asociadas a las competencias misionales de la Agencia.

12.2 ATENCIÓN ACCESIBLE E INCLUYENTE

Con el propósito de garantizar el acceso efectivo de la ciudadanía a los servicios institucionales, la ARN adelantó acciones orientadas a fortalecer la atención con enfoque diferencial y de derechos, procurando eliminar barreras de acceso y facilitar la interacción de los diferentes grupos poblacionales con la Entidad.

Entre las principales acciones desarrolladas durante el período se encuentran:

- La implementación de protocolos y mecanismos de atención diferencial dirigidos a poblaciones con características y necesidades específicas.
- El fortalecimiento de los canales presencial, telefónico y virtual, con el propósito de ampliar las alternativas de acceso a los servicios institucionales.

- La promoción de acciones orientadas a mejorar las condiciones de accesibilidad para las personas con discapacidad y otros grupos que enfrentan barreras para el acceso a la oferta institucional.
- La articulación y el diálogo con poblaciones étnicas y otros grupos poblacionales, mediante espacios de interacción que permitieron identificar necesidades y oportunidades de mejora en la prestación del servicio.

Estas acciones contribuyeron a consolidar una atención más orientada a las necesidades de los usuarios y a fortalecer progresivamente la incorporación del enfoque diferencial en los mecanismos de relacionamiento con la ciudadanía.

12.3 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y PRESENCIA TERRITORIAL

Durante el período 2023–2026, la Entidad desarrolló estrategias orientadas a fortalecer la participación ciudadana mediante espacios de diálogo, mecanismos de consulta, ejercicios de rendición de cuentas y otras acciones de interacción entre la administración y la ciudadanía.

De manera complementaria, la presencia institucional en los territorios y la operación de los diferentes canales de atención permitieron acercar la oferta institucional a la población y facilitar el acceso a los servicios de la Agencia. La articulación con actores territoriales y comunitarios contribuyó igualmente a identificar necesidades, recoger observaciones y fortalecer los mecanismos de comunicación con la población.

Como resultado de la gestión desarrollada, la ARN mantuvo y fortaleció mecanismos de participación y servicio al ciudadano orientados a promover una atención más cercana, accesible y ajustada a las necesidades de la población, así como una mayor interacción entre la ciudadanía y la administración pública

Reto para la administración entrante.

Para la administración entrante será importante mantener y fortalecer las capacidades institucionales desarrolladas en materia de servicio y atención al ciudadano, particularmente frente a los siguientes aspectos:

- Mantener los niveles de oportunidad en la atención y respuesta de las PQRSD, garantizando el cumplimiento de los términos legales y la calidad de las respuestas.
- Continuar fortaleciendo los mecanismos de seguimiento y control al ciclo completo de atención de los requerimientos ciudadanos.

- Consolidar las estrategias de atención accesible e incluyente, incorporando progresivamente ajustes y herramientas que permitan eliminar barreras de acceso para los diferentes grupos poblacionales.
- Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y los espacios de diálogo con la población y los actores territoriales.
- Continuar avanzando en la transformación y optimización de los canales de atención, incorporando herramientas tecnológicas que mejoren la experiencia de los usuarios y faciliten el acceso a la información y a los servicios institucionales.
- Mantener el seguimiento a los niveles de satisfacción ciudadana y utilizar los resultados obtenidos como insumo para la identificación e implementación de acciones de mejora.

La continuidad de estas acciones permitirá preservar los avances alcanzados en materia de oportunidad, calidad y accesibilidad de la atención, así como fortalecer la relación entre la Agencia y la ciudadanía, particularmente frente a las necesidades de la población sujeto de atención y de los territorios en los que la Entidad desarrolla su misión.

Tabla 34. Resultados indicadores Atención al Ciudadano 2023-2026

Indicador	Resultado 2023-2026
PQRSD atendidas	Más de 48.000
Oportunidad en respuestas	>99 %
Satisfacción ciudadana	82 % - 94 %
Canales de atención	Presencial, telefónico y virtual
Estrategias de atención diferencial	Implementadas
Espacios de participación ciudadana	Desarrollados

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

Nota: Las cifras consolidadas corresponden al período de gobierno 2023–2026 y deben precisarse de acuerdo con el corte de información definido para el informe.

13. GESTIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Durante el periodo 2023-2026, la gestión de las tecnologías de la información estuvo orientada a garantizar la disponibilidad y continuidad de la infraestructura tecnológica, fortalecer las capacidades digitales de la Entidad y asegurar la operación de los servicios tecnológicos que soportan los procesos misionales, estratégicos, administrativos y financieros.

Las acciones desarrolladas permitieron mantener la operación de los sistemas institucionales, fortalecer la infraestructura tecnológica disponible para los equipos del nivel central y territorial y avanzar en la implementación de los lineamientos asociados a Gobierno Digital, planeación tecnológica y gobernanza de datos.

13.1 COBERTURA TECNOLÓGICA NACIONAL Y SISTEMAS INSTITUCIONALES

Con el propósito de soportar la gestión institucional en el nivel central y territorial, la Agencia mantuvo en operación doce (12) sistemas de información reportados por el área de Tecnologías de la Información como parte de la infraestructura de sistemas que soporta los procesos institucionales.

Entre estos sistemas se encuentran: SIRR, ARPA, SARA, PQRS, ALADINO, SIGOB, SAPYG, Consulta de Pagos, Viáticos, Actuaciones Judiciales, Notificaciones de Control Interno Disciplinario y OPA-AIE.

Estos sistemas constituyen un componente relevante de la infraestructura tecnológica institucional y soportan diferentes procesos misionales, estratégicos y de apoyo, contribuyendo a la gestión de información, la prestación de servicios, el seguimiento de procesos y la toma de decisiones.

La continuidad de estos servicios tecnológicos resulta particularmente relevante para una Entidad con presencia y operación territorial, en la medida en que permite mantener la articulación entre el nivel central y los equipos desplegados en el territorio y soportar la prestación de los servicios asociados al cumplimiento de la misión institucional.

13.2 INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

La Entidad cuenta con una infraestructura tecnológica destinada a soportar la operación de las dependencias del nivel central y de los equipos territoriales.

Al 3 de agosto de 2026, el inventario tecnológico registra:

- 3.299 equipos tecnológicos en operación.
- 1.832 equipos portátiles asignados a servidores públicos y contratistas para el desarrollo de sus funciones.

Esta infraestructura constituye un soporte esencial para la continuidad de la operación institucional, el trabajo colaborativo, la gestión de información y la prestación de los servicios tecnológicos requeridos por las diferentes dependencias y equipos territoriales.

La administración de esta infraestructura requiere mantener una adecuada planeación de los procesos de renovación, mantenimiento, actualización y disposición de los equipos, de manera que se preserve la capacidad tecnológica necesaria para responder a las necesidades institucionales.

13.3 GOBIERNO DIGITAL Y GOBERNANZA DE DATOS

Durante el período 2023–2026, la Entidad avanzó en el fortalecimiento de sus capacidades institucionales en materia de transformación digital, mediante acciones orientadas al cumplimiento de la Política de Gobierno Digital y al fortalecimiento de la gestión estratégica de la información.

Entre los principales avances se destacan:

- La implementación y seguimiento del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) como instrumento para orientar la planeación y gestión tecnológica institucional.
- El desarrollo de capacidades para la implementación de los lineamientos de Gobierno Digital definidos por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
- El fortalecimiento de la gobernanza de datos, promoviendo mejores prácticas para la administración, calidad, disponibilidad y aprovechamiento de la información institucional.
- El avance en la articulación de los sistemas y fuentes de información institucionales como soporte para la gestión y la toma de decisiones.
- El fortalecimiento progresivo de las capacidades institucionales para el aprovechamiento de los datos como activo estratégico.

Estos avances permitieron consolidar las bases tecnológicas y de gestión de información requeridas para continuar profundizando la transformación digital de la Agencia, fortalecer la interoperabilidad y avanzar hacia un mayor aprovechamiento de la información para la toma de decisiones institucionales.

Tabla 35. Resultados Gobierno digital y gobernanza de datos 2023-2026

Indicador	Resultado
Sistemas de información reportados por TI	12
Equipos tecnológicos en operación	3.299
Equipos portátiles asignados	1.832
PETI	Implementado y en seguimiento
Gobierno Digital	En implementación

Indicador	Resultado
Gobernanza de datos	Fortalecida

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización

Reto para la administración entrante

Durante el período 2023–2026, la Agencia mantuvo una plataforma tecnológica que soporta la operación institucional y territorial, garantizando la disponibilidad de los principales sistemas de información y de la infraestructura tecnológica requerida para el desarrollo de las funciones institucionales.

No obstante, la evolución de las responsabilidades misionales, el crecimiento de las necesidades de información y la transformación de los servicios públicos plantean retos adicionales en materia de modernización tecnológica, integración de sistemas, calidad de los datos, seguridad de la información y aprovechamiento de nuevas capacidades digitales.

Para la administración entrante será prioritario:

- Continuar con la modernización y renovación de la infraestructura tecnológica, de acuerdo con las necesidades institucionales y el ciclo de vida de los equipos.
- Fortalecer la arquitectura tecnológica institucional, procurando una mayor integración e interoperabilidad entre los sistemas de información.
- Consolidar el modelo de gobernanza de datos, incluyendo mecanismos que permitan mejorar la calidad, disponibilidad, seguridad y trazabilidad de la información.
- Avanzar en el aprovechamiento de herramientas de analítica de datos e inteligencia institucional para fortalecer la toma de decisiones y el seguimiento de la gestión.
- Continuar la implementación y actualización del PETI, articulándolo con las prioridades estratégicas y misionales de la Entidad.
- Fortalecer la prestación de servicios digitales y las capacidades tecnológicas requeridas para mejorar la experiencia de los usuarios y la eficiencia de los procesos institucionales.
- Mantener la continuidad, disponibilidad y sostenibilidad de los sistemas de información que soportan los procesos misionales y administrativos de la Agencia.

La continuidad de estas acciones permitirá avanzar desde una gestión orientada principalmente a garantizar la operación tecnológica hacia un modelo en el que las Tecnologías de la Información, los datos y las capacidades digitales constituyan habilitadores estratégicos para el cumplimiento de la misión institucional y la toma de decisiones basada en información.

14.GESTIÓN DOCUMENTAL

Durante el periodo 2023-2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización fortaleció la gestión documental mediante la actualización de sus instrumentos archivísticos, la consolidación de los procesos de organización, conservación y preservación de la información institucional, en cumplimiento de la Ley General de Archivos, los lineamientos del Archivo General de la Nación y la política de gestión documental de la Entidad.

Como resultado de este fortalecimiento, se logró el reconocimiento e incorporación de los archivos institucionales de la ARN dentro de los Archivos de Derechos Humanos de la Nación, reconociendo el valor histórico, institucional y documental de la información producida en el marco de la implementación de la política de reincorporación y de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz. Este reconocimiento constituye un logro estratégico en materia de derechos humanos y memoria histórica, al fortalecer la preservación de la memoria documental relacionada con la implementación de la política de reincorporación, contribuir a la protección del patrimonio documental del país y favorecer el acceso futuro a información de especial relevancia para la construcción de paz.

Como parte del proceso de empalme, se hace entrega de los inventarios documentales correspondientes a los archivos de gestión de las diferentes dependencias, organizados en formato Excel y contenidos en la carpeta denominada "A Gestion". Estos inventarios reflejan la documentación que se encuentra en administración y consulta permanente por parte de las dependencias, razón por la cual no se presentan suscritos al momento de la entrega.

En relación con los instrumentos archivísticos, la Entidad cuenta con un Programa de Gestión Documental (PGD) 2025-2027, adoptado mediante la Resolución 1988 de 2025, previa aprobación del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, el cual orienta la administración integral de los documentos durante todo su ciclo de vida.

Así mismo, la ARN dispone de Tablas de Retención Documental (TRD) convalidadas e inscritas en el Registro Único de Series Documentales (RUSD), correspondientes tanto a las versiones históricas como a la versión actualmente vigente, garantizando la organización de los archivos conforme

a los principios de procedencia y orden original. Adicionalmente, se hace entrega de las Tablas de Valoración Documental (TVD), igualmente convalidadas e inscritas, mediante las cuales se ha gestionado técnicamente la organización de los fondos documentales acumulados. Actualmente, la Entidad adelanta mesas de trabajo con el Archivo General de la Nación para la convalidación de una nueva actualización de las TRD, acorde con la estructura y funciones vigentes de la Agencia.

En materia de conservación documental, la Entidad adoptó el Sistema Integrado de Conservación (SIC) y los instrumentos que lo desarrollan, entre ellos el Plan de Conservación Documental y el Plan de Preservación Digital a Largo Plazo para el periodo 2025-2027, mediante los cuales se establecen las acciones técnicas para la conservación de documentos físicos y electrónicos, incluyendo estrategias de preservación digital, gestión de metadatos, control ambiental de los depósitos documentales, mitigación de riesgos tecnológicos y conservación preventiva del patrimonio documental.

Durante el periodo también se realizaron diagnósticos integrales sobre las condiciones de conservación y almacenamiento de los archivos, se efectuó seguimiento permanente a los depósitos documentales y se adelantaron las transferencias primarias conforme a las Tablas de Retención Documental vigentes. Así mismo, el Comité Institucional de Gestión y Desempeño aprobó procesos de eliminación documental, cuya ejecución se encuentra pendiente de realizar conforme a los procedimientos archivísticos establecidos. A la fecha de corte no se han efectuado transferencias secundarias al Archivo General de la Nación.

Finalmente, como parte del fortalecimiento del proceso de Gestión Documental, la Entidad adelantó una auditoría interna al proceso archivístico y al Plan Institucional de Archivos (PINAR), cuyos resultados y planes de mejoramiento se entregan dentro de los anexos del presente informe, junto con los demás soportes relacionados con los instrumentos archivísticos, inventarios documentales y evidencias de implementación.

15. GESTIÓN DE COMUNICACIONES

Durante el periodo 2023-2026, la gestión de comunicaciones de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización se orientó a fortalecer el posicionamiento institucional y contribuir a la construcción de paz mediante una estrategia de comunicación pública centrada en la reincorporación, la reintegración, la reconciliación y la no repetición del conflicto armado.

La estrategia institucional concibió la comunicación como un proceso transversal de incidencia social, orientado no solo a divulgar la gestión de la Entidad, sino también a promover narrativas que favorecen la comprensión de los procesos de reincorporación y reintegración, contribuyeran a disminuir

la estigmatización de la población sujeto de atención y fortalecieran el reconocimiento de su aporte a la construcción de paz.

Para el desarrollo de esta estrategia se estructuraron tres líneas de trabajo complementarias:

- **COMUNICACIÓN PARA LA INCIDENCIA Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ**

Esta línea estuvo orientada a consolidar narrativas que promovieran la reconciliación, la convivencia y la no repetición del conflicto armado mediante la producción de contenidos periodísticos, audiovisuales y digitales que visibilizaron experiencias de reincorporación, iniciativas comunitarias y procesos de construcción de paz.

A través de un lenguaje cercano y pedagógico, la estrategia buscó fortalecer el reconocimiento social de quienes han transitado a la vida civil y contribuir a la prevención de la estigmatización y los discursos de exclusión.

- **COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL**

Se desarrollaron acciones permanentes de comunicación institucional orientadas a divulgar los principales resultados de gestión, las políticas, programas y proyectos de la ARN, fortaleciendo la transparencia, la rendición de cuentas y el posicionamiento institucional ante la ciudadanía, las entidades públicas, la cooperación internacional y demás grupos de interés.

- **COMUNICACIÓN PEDAGÓGICA**

La estrategia pedagógica estuvo dirigida a facilitar el acceso de la población sujeto de atención a la información sobre sus derechos, beneficios y rutas institucionales, mediante contenidos orientados a fortalecer el conocimiento de los programas de reincorporación y reintegración y promover el ejercicio informado de sus derechos.

Principales estrategias desarrolladas

Durante el cuatrienio se implementaron acciones orientadas al fortalecimiento de la comunicación pública para la paz, entre las cuales se destacan:

- La construcción de narrativas de paz mediante la producción y difusión de historias de vida, experiencias de reconciliación y memorias colectivas.
- La incorporación de enfoques diferencial, étnico, territorial y de género en las estrategias y contenidos institucionales.

- La producción de contenidos orientados a visibilizar los resultados de la gestión institucional y el aporte de la ARN a la implementación de la política de reincorporación y construcción de paz.
- El desarrollo de formatos innovadores de comunicación, entre ellos campañas institucionales, productos audiovisuales, cortometrajes, pódcast, piezas digitales y ejercicios de *storytelling*.
- El fortalecimiento de alianzas con medios comunitarios, universidades, organizaciones sociales y otros actores estratégicos para ampliar el alcance territorial de los mensajes institucionales.
- El desarrollo de acciones de comunicación orientadas a facilitar la apropiación de la política pública de reincorporación y reintegración por parte de la población sujeto de atención y de los diferentes grupos de interés de la Entidad.

Como resultado, la gestión de comunicaciones consolidó un modelo de comunicación pública orientado no solo al posicionamiento institucional, sino también a la apropiación social de la política de reincorporación, la generación de confianza, la promoción de narrativas de reconciliación y el reconocimiento de la construcción de paz como un proceso colectivo.

De manera particular, la estrategia de comunicación contribuyó a visibilizar los avances y resultados de la Agencia en los territorios, así como las experiencias de las personas, comunidades e iniciativas vinculadas a los procesos de reincorporación y reintegración, fortaleciendo el relato institucional sobre la contribución de estos procesos a la construcción de paz.

Reto para la administración entrante.

La administración entrante deberá mantener y fortalecer la comunicación pública como un componente estratégico de la política de reincorporación y construcción de paz, procurando que las acciones de comunicación trasciendan la divulgación institucional y contribuyan efectivamente a la comprensión social de la política, la prevención de la estigmatización y el reconocimiento de los procesos de reincorporación y reintegración.

En este sentido, se recomienda consolidar mecanismos de medición del alcance y efectividad de las acciones comunicativas, fortalecer el aprovechamiento de los canales digitales y las alianzas territoriales, ampliar las estrategias de comunicación pedagógica y continuar incorporando los enfoques diferencial, étnico, territorial y de género en la producción de contenidos.

Asimismo, será importante mantener una estrategia de comunicación articulada con las prioridades misionales de la Agencia y con las nuevas agendas de construcción de paz, de manera que permita posicionar los resultados institucionales, fortalecer la confianza ciudadana y contribuir a la comprensión de la reincorporación, la reintegración, la reconciliación y la no repetición como componentes fundamentales de la construcción de paz en Colombia.

16. GESTIÓN DE CONTROL INTERNO

Durante el periodo 2023-2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización fortaleció progresivamente su Sistema de Control Interno, en el marco del Modelo Estándar de Control Interno (MECI) y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, mediante mecanismos de evaluación, seguimiento, gestión de riesgos, actividades de control y mejoramiento continuo, orientados a fortalecer la gestión institucional y contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales. En la última evaluación realizada en el periodo bajo mi administración, el Grupo de Control Interno de Gestión realizó la evaluación independiente del Sistema de Control Interno, mediante la aplicación de la herramienta definida por el Departamento Administrativo de la Función Pública, considerando los cinco componentes del MECI y el esquema de líneas de defensa.

La evaluación comprendió diecisiete (17) lineamientos, desagregados en ochenta y un (81) requerimientos o puntos de interés.

Tabla 36. Estado del Sistema de Control Interno 30 de junio 2026

COMPONENTE	NIVEL DE CUMPLIMIENTO COMPONENTE	ESTADO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO ARN
Ambiente de control	85%	82%
Evaluación de riesgos	94%	
Actividades de control	79%	
Información y comunicación	75%	
Monitoreo	79%	

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

Como resultado, con corte al 30 de junio de 2026, el Sistema de Control Interno de la ARN obtuvo una calificación global del 82%. De los ochenta y un (81) requerimientos evaluados, cincuenta y cuatro (54) funcionan adecuadamente, mientras que veintisiete (27) requieren fortalecimiento en su diseño o ejecución. Por componentes, se obtuvieron los siguientes resultados: Ambiente de Control, 85%; Evaluación de Riesgos, 94%;

Actividades de Control, 79%; Información y Comunicación, 75%; y Actividades de Monitoreo, 79%. Estos resultados evidencian un nivel general de efectividad del Sistema de Control Interno, con un desempeño particularmente favorable en el componente de Evaluación de Riesgos.

En materia de mejoramiento, durante el segundo semestre de 2025 y el primer semestre de 2026 se estructuraron y aprobaron planes de mejoramiento orientados a subsanar los aspectos por fortalecer identificados en los veintisiete (27) requerimientos que presentaron oportunidades de mejora. Estas acciones iniciaron su ejecución durante el primer semestre de 2026 y continúan desarrollándose durante la vigencia, como mecanismo para cerrar las brechas identificadas y fortalecer progresivamente la madurez y efectividad del Sistema de Control Interno. Entre las principales acciones de fortalecimiento se encuentran la mejora de la trazabilidad de las acciones asociadas a riesgos materializados, la implementación de controles alternativos y compensatorios, el fortalecimiento de la segregación de funciones y de los controles tecnológicos, así como la articulación entre el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno y el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

En el **Anexo 32** se presenta el **Informe Evaluación Sistema de Control Interno I Semestre 2026**

16. 1 PLANES DE MEJORAMIENTO SUSCRITOS CON OFICINAS DE CONTROL INTERNO O CON LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

Durante el periodo comprendido entre el 7 de agosto de 2022 y el 4 de agosto de 2026, la Entidad suscribió veintiún (21) planes de mejoramiento derivados de las auditorías realizadas por el Grupo de Control Interno de Gestión, los cuales comprenden 151 hallazgos y 747 acciones de mejoramiento.

Tabla 37. Estado de avance de Planes de Mejoramiento – Auditorías internas

NÚMERO DE HALLAZGOS	NÚMERO DE ACCIONES	ESTADO DE AVANCE
151	747	80%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

Con corte al 4 de agosto de 2026, el avance consolidado de ejecución de las acciones alcanza el 80%, con 599 acciones cerradas y 148 acciones abiertas.

De las acciones pendientes, 65 (44%) corresponden a compromisos cuyo plazo de cumplimiento ya venció, mientras que 83 (56%) permanecen dentro del cronograma previsto para su ejecución.

En cumplimiento del Plan Anual de Auditoría 2025, el Grupo de Control Interno de Gestión ejecutó seis (6) auditorías internas, de las cuales se derivaron setenta y siete (77) hallazgos que requieren la formulación de los respectivos planes de mejoramiento y en 2026 una auditoría interna.

Al cierre, cuatro (4) de dichos planes aún no habían sido registrados en el Sistema de Apoyo a la Planeación y Gestión, debido a inconvenientes técnicos asociados al módulo de mejoramiento, los cuales generan errores operativos y reprocesos durante el registro de la información.

En el **Anexo 33** se presenta el detalle de los planes de mejoramiento derivados de auditorías internas.

16.2 PLANES DE MEJORAMIENTO SUSCRITOS CON LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPUBLICA

Durante el mismo periodo, la Agencia suscribió cinco (5) planes de mejoramiento derivados de auditorías practicadas por la Contraloría General de la República, los cuales comprenden 68 hallazgos y 177 acciones de mejoramiento.

Tabla 38. Estado de Acciones Planes de Mejora

TIPO DE AUDITORÍA	FECHA INFORME	NO. HALLAZGOS	NO. ACCIONES	% DE AVANCE	ESTADO
Auditoría intersectorial de cumplimiento al Fondo Colombia en Paz Radicado SAPYG: PM-21-00020	Diciembre 2021	1	7	100%	Cerrado
Auditoría De Cumplimiento Intersectorial Al Fondo Colombia En Paz Radicado SAPYG: PM-23-00042	Julio 2023	2	11	100%	Cerrado
Auditoría de cumplimiento - implementación de la política de reincorporación y normalización Radicado SAPYG: PM-25-00006	Noviembre 2024	39	109	100%	Cerrado
Auditoría De Cumplimiento - Recomendaciones Dejadas Por La Comisión De La Verdad RADICADO SAPYG: PM-26-00005	Noviembre 2025	14	21	60%	En ejecución

Informe de auditoría independiente Auditoría financiera Agencia para la reincorporación y la normalización ARN vigencia fiscal 2025	Mayo 2026	12	29	0%	En ejecución
---	-----------	----	----	----	--------------

Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

De los cinco planes suscritos, tres (3) presentan un cumplimiento del 100% y se encuentran cerrados, mientras que dos (2) corresponden a auditorías recientes cuyos planes se encuentran en ejecución o pendientes de iniciar su implementación.

En particular, el plan de mejoramiento derivado de la Auditoría de Cumplimiento sobre las recomendaciones de la Comisión de la Verdad inició su ejecución durante la vigencia 2026, mientras que el correspondiente a la Auditoría Financiera de la vigencia 2025 se encontraba pendiente de registro en el SAPYG al cierre del presente informe. En el **Anexo 34** se relacionan los planes de mejoramiento derivados de auditorías de la Contraloría General de la República y en el **Anexo 35** se encuentra el repositorio de toda la información relacionada con las auditorías y requerimientos de entes de control.

Balance y recomendaciones para la administración entrante

El Sistema de Control Interno de la ARN presenta un nivel adecuado de madurez y funcionamiento, sustentado en mecanismos permanentes de evaluación, seguimiento y mejoramiento continuo. No obstante, persisten oportunidades de fortalecimiento relacionadas con la implementación efectiva de algunos controles, el cierre oportuno de las acciones de mejoramiento y la optimización de las herramientas tecnológicas que soportan la gestión de los planes de mejora.

Se recomienda a la administración entrante mantener el seguimiento permanente a la ejecución de los planes de mejoramiento, priorizar el cierre de las acciones vencidas, fortalecer el funcionamiento del módulo de mejoramiento del SAPYG y asegurar la sostenibilidad de las acciones implementadas, con el fin de consolidar el Sistema de Control Interno y fortalecer la capacidad institucional para la gestión de riesgos, la transparencia y el mejoramiento continuo.

17. RETOS Y RECOMENDACIONES PARA LA ADMINISTRACIÓN ENTRANTE

La directora general de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización entrega una entidad con avances en materia de fortalecimiento institucional, planeación estratégica, gestión del riesgo,

transformación digital, control interno y consolidación de la política de reincorporación. No obstante, el análisis realizado durante el proceso de empalme permite identificar una serie de retos estratégicos cuya atención será determinante para garantizar la continuidad de la gestión institucional, el cumplimiento de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz y el fortalecimiento de las capacidades de la Entidad.

En este contexto, se formulan las siguientes recomendaciones para la administración entrante:

- **Hacer seguimiento a los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz**

Garantizar la continuidad del seguimiento institucional a los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz, especialmente aquellos relacionados con la reincorporación, la seguridad, el acceso a tierras, la vivienda, la sostenibilidad territorial y las demás obligaciones a cargo de la Agencia.

En este marco, será necesario mantener la articulación con las entidades responsables de la implementación y fortalecer los mecanismos de seguimiento que permitan identificar oportunamente riesgos de incumplimiento y adoptar las medidas institucionales correspondientes.

- **Garantizar la continuidad de la implementación de la política de reincorporación**

Mantener la capacidad institucional necesaria para continuar ejecutando los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz y del Programa de Reincorporación Integral, garantizando la continuidad de los procesos dirigidos a personas en proceso de reincorporación, sus familias y las comunidades receptoras. Lo anterior implica asegurar la articulación interinstitucional, la continuidad de las estrategias territoriales y el seguimiento permanente a los compromisos establecidos en el Plan Marco de Implementación.

- **Fortalecer la sostenibilidad institucional y financiera**

Gestionar mayores y más estables fuentes de financiación para la Entidad, especialmente de los recursos de inversión, procurando una mayor correspondencia entre las necesidades financieras técnicamente sustentadas en el Marco de Gasto de Mediano Plazo, las cadenas de valor de los proyectos y las asignaciones presupuestales efectivamente otorgadas. La reducción de esta brecha permitirá disminuir la presión sobre los recursos de funcionamiento que actualmente deben complementar la financiación de actividades de carácter misional y territorial, así como

ampliar la capacidad de la Agencia para desarrollar nuevas iniciativas estratégicas.

- **Prevenir la estigmatización de las personas en proceso de reincorporación**

Fortalecer las estrategias institucionales orientadas a prevenir la estigmatización de las personas en proceso de reincorporación y promover narrativas que reconozcan su tránsito a la vida civil y su participación en procesos económicos, comunitarios y territoriales en el marco de la legalidad.

Lo anterior deberá articularse con las acciones de comunicación pública, prevención de riesgos y protección institucional, contribuyendo a reducir factores que puedan afectar la seguridad y sostenibilidad de los procesos de reincorporación.

- **Preservar las capacidades institucionales para la implementación de la política de reincorporación**

Garantizar la continuidad de las capacidades técnicas, administrativas y territoriales requeridas para la implementación de la política de reincorporación, procurando evitar afectaciones en la capacidad operativa de la Entidad y en la atención de la población sujeto de atención.

La sostenibilidad de estas capacidades constituye una condición necesaria para garantizar la continuidad de los compromisos institucionales y la adecuada respuesta frente a las responsabilidades asignadas a la Agencia.

- **Consolidar y actualizar el portafolio de inversión pública.**

Continuar la formulación, actualización y gestión de proyectos de inversión que respondan a la evolución de las responsabilidades misionales de la Agencia, priorizando aquellas necesidades que actualmente no cuentan con una fuente de financiación suficiente y realizando seguimiento a los proyectos técnicamente viabilizados que aún no han obtenido asignación presupuestal.

- **Consolidar el fortalecimiento organizacional**

Continuar las iniciativas orientadas al rediseño institucional, la actualización de la estructura organizacional la revisión de cargas de trabajo y la definición de responsabilidades, de manera que la organización responda de forma eficiente a las nuevas responsabilidades derivadas de la implementación de la política pública de reincorporación, construcción de paz y atención territorial.

- **Fortalecer la gestión del talento humano y preservar el conocimiento institucional.**

Dar continuidad a los procesos de provisión definitiva de los empleos de carrera administrativa, las estrategias de gestión y transferencia del conocimiento, retención del talento y estabilidad de las capacidades técnicas, especialmente en las dependencias misionales y territoriales.

Garantizar la ejecución del Plan Institucional de Capacitación, priorizando las necesidades de formación asociadas a los cambios normativos, operativos y tecnológicos y a las competencias requeridas para el cumplimiento de las responsabilidades misionales de la Agencia.

Así mismo, se recomienda fortalecer las estrategias de gestión y transferencia del conocimiento institucional, especialmente en áreas críticas y territoriales cuya operación depende de capacidades técnicas especializadas.

- **Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión, la gestión del riesgo y el control interno**

Dar continuidad a la implementación del Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SIGRIP), avanzar en la definición e implementación de la función de cumplimiento, consolidar el uso de indicadores clave de riesgo y asegurar la implementación oportuna de los planes de mejoramiento derivados de auditorías internas y externas, contribuyendo al fortalecimiento del Sistema de Control Interno.

Priorizar el cumplimiento de las acciones derivadas de los planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República y el Grupo de Control Interno de Gestión, con especial atención a aquellas que presentan vencimientos próximos o riesgos de incumplimiento o requerimientos de seguimiento por parte de los organismos de control.

- **Preservar y fortalecer las capacidades institucionales y territoriales de la ARN**

Mantener las capacidades técnicas, administrativas y territoriales de la Agencia, garantizando la continuidad de los equipos de trabajo, la presencia institucional en los territorios y la capacidad operativa requerida para atender las funciones asignadas a la Entidad y responder oportunamente a los desafíos derivados de la implementación de la política de reincorporación y construcción de paz.

- **Fortalecer la comunicación pública para la paz y la atención a la ciudadanía.**

Mantener y fortalecer las estrategias de comunicación pública, participación ciudadana y servicio al ciudadano, procurando que estas contribuyan a la apropiación social de la política de reincorporación, la prevención de la estigmatización, el acceso efectivo a la información y el fortalecimiento de la confianza en la gestión institucional.

18. ASUNTOS DE ATENCIÓN INMEDIATA

Además de los retos estratégicos identificados para la administración entrante, el proceso de empalme permite establecer un conjunto de asuntos cuya atención deberá priorizarse durante los primeros meses de gestión, debido a su incidencia directa sobre la continuidad operativa, la sostenibilidad financiera, el cumplimiento de obligaciones legales y contractuales y la implementación de la política de reincorporación.

En este sentido, se identifican los siguientes asuntos de atención inmediata:

- **Culminación de los trámites de vigencias futuras**

Realizar seguimiento permanente al estado de las solicitudes de vigencias futuras que se encuentran en trámite ante las diferentes instancias competentes, con el propósito de obtener oportunamente las autorizaciones requeridas y garantizar la contratación de los bienes y servicios indispensables para la continuidad de la operación institucional durante la siguiente vigencia.

- **Continuidad de los procesos contractuales**

Garantizar la ejecución oportuna del Plan Anual de Adquisiciones y de los procesos contractuales estratégicos, realizando seguimiento a los cronogramas de contratación y a los contratos cuya continuidad resulte necesaria para evitar interrupciones en la prestación de los servicios institucionales y en el desarrollo de las actividades misionales.

- **Seguimiento a la ejecución presupuestal y obligaciones de cierre**

Mantener seguimiento a la ejecución del presupuesto, las reservas presupuestales, las cuentas por pagar y demás obligaciones derivadas del cierre de la vigencia, procurando que las actuaciones financieras y administrativas se realicen oportunamente y de conformidad con la normativa aplicable.

Así mismo, será necesario realizar seguimiento a la programación presupuestal de la siguiente vigencia y a las gestiones requeridas para garantizar la disponibilidad de recursos destinados a las prioridades institucionales.

- **Seguimiento a los proyectos de inversión y a la gestión de recursos**

Realizar seguimiento a la ejecución de los proyectos de inversión vigentes y a las gestiones presupuestales adelantadas ante las instancias competentes, particularmente frente a las necesidades de financiación identificadas por la Entidad en el Marco de Gasto de Mediano Plazo y en las cadenas de valor de los proyectos.

La administración entrante deberá prestar especial atención a la brecha existente entre los recursos técnicamente requeridos y las asignaciones presupuestales efectivamente otorgadas, así como a los proyectos viabilizados técnicamente que no han obtenido asignación presupuestal.

- **Seguimiento a los planes de mejoramiento**

Priorizar el cumplimiento de las acciones derivadas de los planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República y el Grupo de Control Interno de Gestión, con especial atención a aquellas que presentan vencimientos próximos o riesgos de incumplimiento.

- **Seguimiento a los procesos judiciales de mayor impacto**

Mantener seguimiento permanente a los procesos judiciales clasificados con riesgo alto y a aquellos que representen mayores contingencias económicas para la Entidad, así como a las decisiones judiciales cuyo cumplimiento involucre compromisos institucionales relevantes.

De manera particular, deberá garantizarse el seguimiento a las decisiones relacionadas con vivienda, acceso a tierras y demás medidas asociadas a la implementación de la política de reincorporación, así como a las obligaciones judiciales que requieran articulación con otras entidades del Estado.

- **Provisión definitiva de los empleos de carrera administrativa**

Continuar la articulación con la Comisión Nacional del Servicio Civil para el desarrollo del Proceso de Selección No. 2673 de 2025 y adelantar las actuaciones requeridas para la provisión definitiva de los empleos de carrera administrativa, procurando reducir progresivamente las vacancias y fortalecer la estabilidad de las capacidades institucionales.

- **Cumplimiento y seguimiento de los Acuerdos Sindicales**

Dar continuidad a los compromisos derivados de los acuerdos sindicales vigentes y fortalecer las mesas de seguimiento conjunto, con el propósito de verificar el avance de los compromisos adquiridos, identificar oportunamente dificultades para su cumplimiento y mantener condiciones adecuadas para el diálogo social y la gobernabilidad institucional.

- **Avance del rediseño institucional**

Dar continuidad a las acciones relacionadas con el rediseño institucional y la actualización de la estructura organizacional, procurando adecuar las capacidades de la Entidad a las responsabilidades misionales actuales y futuras.

En particular, será importante revisar la distribución de funciones, las cargas de trabajo, las necesidades de capacidad técnica y territorial y la articulación entre dependencias, con el propósito de fortalecer la eficiencia organizacional y evitar duplicidades o vacíos funcionales.

19. CONSIDERACIONES FINALES

La directora de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización entrega a la administración entrante una Entidad fortalecida en sus capacidades misionales, técnicas, administrativas y territoriales, con avances significativos en la consolidación de la política de reincorporación, el fortalecimiento institucional y la articulación interinstitucional requerida para la implementación del Acuerdo Final de Paz.

Durante el período 2023–2026 se desarrollaron transformaciones que permitieron consolidar el Programa de Reincorporación Integral, avanzar en la implementación del Sistema Nacional de Reincorporación, fortalecer el componente restaurativo y la articulación con la Jurisdicción Especial para la Paz, incorporar nuevos enfoques y responsabilidades a la gestión institucional y fortalecer los instrumentos de planeación, gestión, seguimiento, control y administración de la Entidad.

Estos avances se sustentan en capacidades institucionales, instrumentos de política pública, desarrollos normativos, procesos, sistemas de información, mecanismos de articulación y equipos técnicos que constituyen activos institucionales que deben ser preservados y fortalecidos para garantizar la continuidad de la gestión.

Al mismo tiempo, la Entidad se entrega en un contexto de nuevas y crecientes responsabilidades misionales, que plantean desafíos para la sostenibilidad financiera, la capacidad institucional, la presencia territorial, la estabilidad del talento humano y la consolidación de las estrategias de reincorporación, reintegración y construcción de paz. En particular, persisten brechas entre las necesidades de financiación identificadas por la Agencia y los recursos efectivamente asignados, así como retos asociados a la ampliación de las capacidades requeridas para responder de manera sostenible a las demandas de la política pública.

En este contexto, la continuidad de los avances alcanzados dependerá de la capacidad de la administración entrante para preservar las capacidades construidas, asegurar la sostenibilidad de los procesos estratégicos en

curso, fortalecer las fuentes de financiación y adecuar progresivamente la capacidad institucional a la evolución de las responsabilidades de la Agencia.

El presente informe, junto con sus anexos y demás documentos que hacen parte integral de la entrega, constituye el soporte de la transición y pone a disposición de la nueva administración la información necesaria para conocer el estado de la Entidad, valorar los avances alcanzados y adoptar las decisiones que correspondan frente a los asuntos en curso y a las prioridades de la nueva etapa de gobierno.

La administración saliente entrega así una Entidad con bases institucionales fortalecidas y con una agenda de continuidad claramente identificada, cuya consolidación requerirá preservar lo construido, atender oportunamente los asuntos prioritarios y continuar fortaleciendo las capacidades necesarias para garantizar el cumplimiento de la misión de la Agencia y de los compromisos del Estado colombiano en materia de reincorporación y construcción de paz.

20. ANEXOS

- Anexo.1** Decreto Presidencial 0053 de 2023
- Anexo.2** Actos administrativos expedidos 2023–2026
- Anexo.3** Normograma institucional
- Anexo.4** Listado maestro de documentos vigentes del Sistema Integrado de Gestión
- Anexo.5** Decreto presidencial 0460 de 2025.
- Anexo.6** Actas de Comité Institucional de Gestión y Desempeño Sectorial 2023-2026
- Anexo.7** Instancias de participación externa
- Anexo.8** Memorando de entendimiento suscrito JEP-ARN
- Anexo.9** Actas del Comité Directivo 2023–2026
- Anexo.10** Actas del Comité Institucional de Gestión y Desempeño 2023–2026
- Anexo.11** Actas del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno 2023–2026
- Anexo.12** Actas de las mesas técnicas de articulación ARN–JEP
- Anexo.13** Programa de Reintegración Integral para la Paz y la Transformación Territorial
- Anexo.14** Protocolos de funcionamiento de las Zonas de Capacitación Integral y Ubicación Temporal ZOCIUT
- Anexo.15** Documentos CIPRUNNA
- Anexo.16** Informes de gestión institucional 2023–2026
- Anexo.17** Política Institucional de Mujeres y Equidad de Género Policarpa 2024–2030.

- Anexo.18** Seguimiento Instrumentos de Planeación
- Anexo.19** Informe de Empalme de la Administración 2022–2026
- Anexo.20** Vigencias Futuras 2023-2025
- Anexo.21** Vigencias Futuras 2026
- Anexo 22.** Estados Financieros 2023 a Junio 30 del 2026
- Anexo 23.** Proyectos de Inversión 2022-2026
- Anexo 24.** Contratación
- Anexo 25.** Acciones Judiciales
- Anexo 26.** Conciliaciones Prejudiciales
- Anexo 27.** Acciones de Tutela
- Anexo 28.** Procesos Disciplinarios
- Anexo 29.** Informe de cumplimiento de la circular No. 09 del 6 de octubre de 2025
- Anexo 30.** Procesos Penales
- Anexo 31.** Cobro persuasivo y coactivo
- Anexo 32.** Informe Evaluación Sistema de Control Interno I Semestre 2026
- Anexo 33.** Planes de Mejoramiento Auditorías Internas
- Anexo 34.** Planes de mejoramiento derivados de auditorías de la Contraloría General de la República
- Anexo 35.** Requerimientos entes de control

FIRMA:

ALEJANDRA MILLER RESTREPO
FUNCIONARIA SALIENTE, RESPONSABLE

CAROLINA VERGARA OSPINA
FUNCIONARIA ENTRANTE, RESPONSABLE

Anexos

Informe Acta de Gestión

2023-2026

Anexo 9. Contratación

Modalidad de Contratación	Objetos contractuales	No. del proceso	No. de contratos derivado	Valor total (Millones de pesos)	Enlace en SECOP / TIENDA VIRTUAL	Estado
VIGENCIA FISCAL 2023						
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURAL	Contratar el licenciamiento de uso r	CD-ARN-136-2023	105	\$ 95.229.988,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-CD-ARN-136-2023	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar la actualización de (3) lice	SA-AMP-O.C-104376	305	\$ 20.292.548,00	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-104376	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADJUDICACIÓN	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SE	CD-ARN-336-2023	693	\$ 15.390.239.092,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-CD-ARN-336-2023	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Servicio de Soporte, capacitación y	SA-AMP-O.C-105183	696	\$ 217.723.566,20	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-105183	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURAL	Soporte y mantenimiento técnico a l	CD-ARN-359-2023	709	\$ 36.141.525,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-CD-ARN-359-2023	LIQUIDADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Adquisición de Certificados con Firm	MC-ARN-341-2023	710	\$ 3.650.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Minima-Cuanta-MC-ARN-341-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURAL	“Adquisición de la licencia de uso y	CD-ARN-358-2023	711	\$ 274.021.452,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-CD-ARN-358-2023	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Amparar los vehículos de propiedad	SA-AMP-O.C-106012	712	\$ 43.560.449,00	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-106012	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquirir el Seguro Obligatorio de Acc	SA-AMP-O.C-106225	775	\$ 9.191.294,00	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-106225	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADJUDICACIÓN	Contratar la prestación de servicios	CD-ARN-490-2023	897	\$ 3.570.020.385,79	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-CD-ARN-490-2023	LIQUIDADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERMUNICIPAL	Aunar esfuerzos técnicos, financiero	CD-ARN-502-2023	998	\$ 4.748.633.050,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Convenio-CD-ARN-502-2023	LIQUIDADO
CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO	“Prestar los servicios de Preauditoria	CM-ARN-340-2023	1007	\$ 226.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Concurso-CM-ARN-340-2023	LIQUIDADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	La prestación del Servicio de Transp	MC-ARN-498-2023	1125	\$ 78.300.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Minima-Cuanta-MC-ARN-498-2023	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	Prestar el servicio de valoración y ev	SAMC-ARN-343-2023	1126	\$ 73.518.424,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Abreviada-SAMC-ARN-343-2023	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Contratar la prestación de servicios	SALH-ARN-444-2023	1139	\$ 2.359.829.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Abreviada-SALH-ARN-444-2023	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADJUDICACIÓN	"Prestar los servicios de impresión d	CD-ARN-650-2023	1145	\$ 63.654.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-CD-ARN-650-2023	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Contratar el suministro de útiles de	MC-ARN-641-2023	1224	\$ 62.972.853,19	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Minima-Cuanta-MC-ARN-641-2023	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	ARRENDAMIENTO DE INMUEBLE UB	CD-ARN-747-2023	1298	\$ 22.629.247.353,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-CD-ARN-747-2023	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INTERNA	Adquirir la renovación de las licencia	SI-ARN-638-2023	1357	\$ 1.169.796.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Abreviada-SI-ARN-638-2023	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	“Contratar las pólizas de seguros qu	SAMC-ARN-513-2023	1361	\$ 273.671.284,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Abreviada-SAMC-ARN-513-2023	TERMINADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERMUNICIPAL	Aunar esfuerzos técnicos, administr	CD-ARN-751-2023	1363	\$ 3.064.942.519,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Convenio-CD-ARN-751-2023	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112718	1368	\$ 61.046.036,18	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112718	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112181	1369	\$ 87.818.092,78	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112181	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112184	1370	\$ 78.370.665,47	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112184	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112333	1371	\$ 25.022.146,42	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112333	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112182	1372	\$ 138.153.800,37	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112182	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112523	1373	\$ 47.014.484,52	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112523	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112720	1374	\$ 147.995.121,72	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112720	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112205	1375	\$ 33.549.729,25	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112205	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112206	1376	\$ 97.788.837,80	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112206	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112334	1377	\$ 54.334.920,91	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112334	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-111939	1378	\$ 366.349.166,27	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-111939	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112269	1379	\$ 29.831.219,58	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112269	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	“Contratar el servicio integral de ase	SA-AMP-O.C-112332	1380	\$ 26.252.724,62	https://www.colombiacompra.gov.co/Contratacion/Contratacion-Abreviada-SA-AMP-O.C-112332	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADJUDICACIÓN	“Contratar los servicios de preprodu	CD-ARN-1107-2023	1433	\$ 3.300.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-CD-ARN-1107-2023	TERMINADO

SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	“Implementar acciones para el fortalecimiento de la gestión pública”	SALH-ARN-750-2023	1673	\$	1.055.518.797,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Implementar-acciones-para-el-fortalecimiento-de-la-gestion-publica	TERMINADO
CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO	Realizar la estructuración e implementación de un sistema de gestión pública	CM-ARN-639-2023	1783	\$	737.482.981,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Concurso-de-Meritos-Abierto-Realizar-la-estructuracion-e-implementacion-de-un-sistema-de-gestion-publica	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Renovación del licenciamiento de M	SA-AMP-O.C-113449	1799	\$	5.650.002.557,22	https://www.colombiacompra.gov.co/licitaciones/licitacion/113449	LIQUIDADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Prestar el servicio de monitoreo, seguimiento y evaluación de la gestión pública	MC-ARN-1021-2023	1813	\$	18.679.573,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Minima-Cuanta-10-Menor-Cuanta-Prestar-el-servicio-de-monitoreo-seguimiento-y-evaluacion-de-la-gestion-publica	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	“Contratar el suministro a precios u	MC-ARN-1105-2023	1821	\$	51.998.247,74	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Minima-Cuanta-10-Menor-Cuanta-Contratar-el-suministro-a-precios-u	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Prestar el servicio de Centro de Con	SA-AMP-O.C-113584	1827	\$	413.565.853,23	https://www.colombiacompra.gov.co/licitaciones/licitacion/113584	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquisición del derecho de suscripc	SA-AMP-O.C-114336	1838	\$	719.612.385,00	https://www.colombiacompra.gov.co/licitaciones/licitacion/114336	TERMINADO
CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO	Realizar un estudio de percepción y	CM-ARN-738-2023	1935	\$	165.945.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Concurso-de-Meritos-Abierto-Realizar-un-estudio-de-percepcion-y	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	“Promover los procesos territoriales	SALH-ARN-749-2023	1969	\$	1.262.185.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Promover-los-procesos-territoriales	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	“SERVICIO PARA LOGÍSTICA, ORGANI	SAMC-ARN-1106-2023	1981	\$	218.544.233,33	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-Menor-Cuanta-SERVICIO-PARA-LOGISTICA-ORGANI	LIQUIDADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Suministro de la dotación por el sist	MC-ARN-1141-2023	1987	\$	48.543.440,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Minima-Cuanta-10-Menor-Cuanta-Suministro-de-la-dotacion-por-el-sist	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA IN	Adquisición de dispositivos lectores	SI-ARN-1114-2023	1988	\$	359.437.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-Subasta-In-Adquisicion-de-dispositivos-lectores	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	REALIZAR ADECUACIONES LOCATIV	SAMC-ARN-1115-2023	2002	\$	-	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-Menor-Cuanta-REALIZAR-ADECUACIONES-LOCATIV	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Prestación de servicios para implem	SALH-ARN-1022-2023	2005	\$	3.477.448.153,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Prestacion-de-servicios-para-implem	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Prestación de servicios para implem	SALH-ARN-1022-2023	2006	\$	1.730.589.699,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Prestacion-de-servicios-para-implem	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Prestar servicios para implementar l	SALH-ARN-748-2023	2009	\$	5.407.144.521,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Prestar-servicios-para-implementar-l	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Prestar servicios para implementar l	SALH-ARN-748-2023	2010	\$	4.425.890.709,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Prestar-servicios-para-implementar-l	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Prestar servicios para implementar l	SALH-ARN-748-2023	2011	\$	5.696.912.378,54	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Prestar-servicios-para-implementar-l	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Prestar servicios para implementar l	SALH-ARN-748-2023	2012	\$	4.896.406.738,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Prestar-servicios-para-implementar-l	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Prestar servicios para implementar l	SALH-ARN-748-2023	2013	\$	4.217.652.184,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-LITERAL-H-Prestar-servicios-para-implementar-l	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERAD	Constituir y regular un fondo en adm	CD-ARN-1202-2023	2014	\$	236.679.844,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Interad-Constituir-y-regular-un-fondo-en-adm	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERAD	“Aunar esfuerzos técnicos, administ	FCP-1109-2023	2017	\$	-	N/A	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERAD	Aunar esfuerzos técnicos, administr	CD-ARN-1217-2023	2030	\$	-	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Interad-Aunar-esfuerzos-tecnicos-administr	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERAD	Fortalecimiento y desarrollo de habi	CD-ARN-1235-2023	2048	\$	515.310.012,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Interad-Fortalecimiento-y-desarrollo-de-habi	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquisición de computadores portá	SA-OC-116118	2050	\$	1.559.174.649,36	https://www.colombiacompra.gov.co/licitaciones/licitacion/116118	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERAD	Aunar esfuerzos técnicos, humanos	CD-ARN-1247-2023	2060	\$	-	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Interad-Aunar-esfuerzos-tecnicos-humanos	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERAD	“Aunar esfuerzos técnicos, administ	CD-ARN-1248-2023	2061	\$	760.008.321,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Interad-Aunar-esfuerzos-tecnicos-administ	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Prestar los Servicios de Nube Privad	SA-O.C. 116820	2075	\$	4.818.459.219,53	https://www.colombiacompra.gov.co/licitaciones/licitacion/116820	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	Prestar los servicios de mantenimie	SAMC-ARN-1179-2023	2101	\$	62.314.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-Menor-Cuanta-Prestar-los-servicios-de-mantenimie	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	Prestar los servicios de mantenimie	SAMC-ARN-1179-2023	2102	\$	75.754.820,44	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/SeccionAbreviada-Menor-Cuanta-Prestar-los-servicios-de-mantenimie	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquisición del servicio de Nube Pú	SA-OC-117281	2112	\$	686.233.280,73	https://www.colombiacompra.gov.co/licitaciones/licitacion/117281	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Prestar de manera continua e ininte	SA-OC-117299	2116	\$	1.359.488.739,00	https://www.colombiacompra.gov.co/licitaciones/licitacion/117299	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURA	Realizar el proceso de desinstalació	CD-ARN-1347-2023	2155	\$	42.233.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-No-Plura-Realizar-el-proceso-de-desinstalacio	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERAD	Permitir a la AGENCIA PARA LA REIN	CD-ARN-1349-2023	2160	\$	-	N/A	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1350-2023	2161	\$	82.196.496,34	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Arrendam-El-ARRENDADOR-entrega-a-la-ARN-p	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1351-2023	2162	\$	75.369.237,03	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Arrendam-El-ARRENDADOR-entrega-a-la-ARN-p	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1353-2023	2164	\$	110.434.291,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Arrendam-El-ARRENDADOR-entrega-a-la-ARN-p	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1354-2023	2165	\$	74.711.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Arrendam-El-ARRENDADOR-entrega-a-la-ARN-p	LIQUIDADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN INTER	Aunar esfuerzos técnicos, administr	CD-ARN-1355-2023	2166	\$	7.934.482.536,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Convenio-de-Cooperacion-Inter-Aunar-esfuerzos-tecnicos-administr	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1356-2023	2167	\$	58.165.861,64	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Arrendam-El-ARRENDADOR-entrega-a-la-ARN-p	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1361-2023	2172	\$	52.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Arrendam-El-ARRENDADOR-entrega-a-la-ARN-p	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1352-2023	2176	\$	137.306.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Arrendam-El-ARRENDADOR-entrega-a-la-ARN-p	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERAD	“Aunar esfuerzos institucionales, hu	CD-1199-2023 (MINSALUD_CTO	2184	\$	-	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratacion-Directa-Interad-Aunar-esfuerzos-institucionales-hu	EN EJECUCION

SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119450	2185	\$	191.525.481,97	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119454	2186	\$	259.760.547,37	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119870	2187	\$	232.474.516,00	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119455	2188	\$	68.879.609,92	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119871	2189	\$	378.413.718,00	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119456	2190	\$	143.780.591,15	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119525	2191	\$	457.918.701,74	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119528	2192	\$	104.200.914,11	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119529	2193	\$	304.286.352,70	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119530	2194	\$	198.830.519,80	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119449	2195	\$	1.083.326.170,24	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119770	2196	\$	72.393.629,56	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral de ase	SA-OC-119771	2197	\$	73.094.156,37	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1373-2023	2198	\$	52.792.371,73	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1374-2023	2199	\$	156.805.080,36	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN pa	CD-ARN-1375-2023	2200	\$	80.934.640,00	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1376-2023	2201	\$	68.721.984,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1377-2023	2202	\$	68.234.704,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1378-2023	2203	\$	107.233.892,00	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1379-2023	2204	\$	62.268.119,00	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1380-2023	2205	\$	68.750.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADN	Constituir y regular un Fondo en Adn	CD-ARN-1386-2023	2211	\$	4.000.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar la adquisición de dos (2)li	SA-OC-120274	2212	\$	64.458.180,00	https://www.colombiacompra.g	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUAN	"Mantenimiento Preventivo y correc	MC-ARN-1369-2023	2213	\$	13.242.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1388-2023	2214	\$	132.466.044,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la Agenc	CD-ARN-1389-2023	2215	\$	169.016.682,07	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1390-2023	2216	\$	110.855.858,84	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1391-2023	2217	\$	129.068.487,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1392-2023	2218	\$	96.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1393-2023	2219	\$	96.867.421,32	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1394-2023	2220	\$	94.331.626,56	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1395-2023	2221	\$	100.617.786,00	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1396-2023	2222	\$	224.749.856,94	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1397-2023	2223	\$	101.268.972,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1398-2023	2224	\$	105.212.426,02	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1399-2023	2225	\$	108.079.473,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1400-2023	2226	\$	68.475.900,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	El ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1401-2023	2227	\$	76.268.667,24	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAM	EL ARRENDADOR entrega a la ARN p	CD-ARN-1402-2023	2228	\$	121.463.892,00	https://community.secop.gov.co/Publ	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Suministrar combustible a travez de	SA-OC-122041	2231	\$	15.251.859,00	https://www.colombiacompra.g	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA IN	Adquisición de suscripciones Adobe	SI-ARN-1337-2023	2232	\$	588.276.092,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO	Prestación de servicios de impleme	CM-ARN-1338-2023	2233	\$	2.181.631.054,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquirir equipos audiovisualespara	SA-OC-122752	2234	\$	50.578.000,00	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO

SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquirir electrodomésticos yensere	SA-OC-122751	2235	\$	31.636.760,00	https://www.colombiacompra.g	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquirir equipos audiovisualespara	SA-OC-122754	2236	\$	52.192.835,00	https://www.colombiacompra.g	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquisición del licenciamiento deM	SA-OC-122986	2237	\$	241.388.844,90	https://www.colombiacompra.g	TERMINADO
LICITACIÓN PÚBLICA	PRESTAR LOS SERVICIOS DE GESTIO	LP-ARN-1317-2023	2238	\$	34.598.495.615,34	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CU	PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENI	SAMC-ARN-1381-2023	2239	\$	189.135.117,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
Modalidad de Contratación	Objetos contractuales	No. del proceso	No. de contratos derivado	Valor total (Millones de pesos)		Enlace en SECOP / TIENDA VIRTUAL	Estado
VIGENCIA FISCAL 2023							
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-10-2023	1	\$	13.400.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-11-2023	2	\$	39.261.300,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-12-2023	3	\$	39.261.300,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-16-2023	4	\$	19.285.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-13-2023	5	\$	13.400.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-18-2023	6	\$	15.518.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-19-2023	7	\$	18.598.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-20-2023	8	\$	17.865.900,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y adr	CD-ARN-21-2023	9	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y adr	CD-ARN-22-2023	10	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y adr	CD-ARN-23-2023	11	\$	12.460.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y adr	CD-ARN-24-2023	12	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-25-2023	13	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios profesionales e	CD-ARN-52-2023	14	\$	36.437.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales a	CD-ARN-53-2023	15	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales a	CD-ARN-54-2023	16	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales e	CD-ARN-55-2023	17	\$	15.518.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales e	CD-ARN-56-2023	18	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-60-2023	19	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales, c	CD-ARN-67-2023	20	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales c	CD-ARN-68-2023	21	\$	7.029.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar, con plena autonomía admin	CD-ARN-69-2023	22	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-73-2023	23	\$	53.169.900,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-74-2023	24	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-75-2023	25	\$	11.936.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-76-2023	26	\$	52.661.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-122-2023	27	\$	39.261.300,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-92-2023	28	\$	39.261.300,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-95-2023	29	\$	52.661.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-100-2023	30	\$	39.261.300,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-101-2023	31	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-102-2023	32	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-103-2023	33	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-104-2023	34	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-105-2023	35	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-106-2023	36	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-107-2023	37	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-108-2023	38	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-109-2023	39	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-110-2023	40	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-111-2023	41	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-112-2023	42	\$	20.923.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-113-2023	43	\$	20.923.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-114-2023	44	\$	15.518.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales c	CD-ARN-115-2023	45	\$	15.518.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-116-2023	46	\$	15.518.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios con plena auto	CD-ARN-117-2023	47	\$	13.400.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios con plena auto	CD-ARN-118-2023	48	\$	13.400.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-119-2023	49	\$	8.934.900,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-120-2023	50	\$	8.934.900,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios para brindar ap	CD-ARN-121-2023	51	\$	11.758.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios con plena auto	CD-ARN-132-2023	52	\$	7.998.900,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-123-2023	53	\$	12.460.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales p	CD-ARN-129-2023	54	\$	20.923.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admini	CD-ARN-133-2023	55	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-124-2023	56	\$	15.518.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales la	CD-ARN-125-2023	57	\$	31.467.900,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-126-2023	58	\$	36.437.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-127-2023	59	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-128-2023	60	\$	36.437.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-135-2023	61	\$	42.318.900,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-134-2023	63	\$	36.437.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-04-2023	64	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-05-2023	65	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios profesionales,	CD-ARN-30-2023	66	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-58-2023	67	\$	20.923.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-59-2023	68	\$	20.554.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-77-2023	69	\$	52.661.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-79-2023	70	\$	27.276.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-80-2023	71	\$	23.981.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-81-2023	72	\$	36.437.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-82-2023	73	\$	31.504.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-83-2023	74	\$	15.518.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-87-2023	75	\$	39.261.300,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-88-2023	76	\$	17.865.900,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-14-2023	77	\$	21.364.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-14-2023	78	\$	21.364.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnici	CD-ARN-14-2023	79	\$	21.364.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-348-2023	700	\$	15.916.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar administrativamente las acti	CD-ARN-349-2023	701	\$	12.060.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-350-2023	702	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-351-2023	703	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-352-2023	704	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-357-2023	705	\$	4.429.266,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-354-2023	706	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-355-2023	707	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-356-2023	708	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-362-2023	713	\$	27.976.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-363-2023	714	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-364-2023	715	\$	24.596.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-365-2023	716	\$	32.312.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-366-2023	717	\$	12.034.500,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-367-2023	718	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-368-2023	719	\$	12.060.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía, técnic	CD-ARN-369-2023	720	\$	24.596.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-370-2023	721	\$	24.596.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-371-2023	722	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-372-2023	723	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-373-2023	724	\$	21.460.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-374-2023	725	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-375-2023	726	\$	128.728.600,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-376-2023	727	\$	24.596.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales c	CD-ARN-377-2023	728	\$	18.018.600,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-378-2023	729	\$	24.596.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-379-2023	730	\$	12.780.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividade	CD-ARN-381-2023	732	\$	9.164.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-382-2023	733	\$	103.446.200,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-383-2023	734	\$	58.415.500,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-384-2023	735	\$	16.452.666,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestación de servicios profesionale	CD-ARN-385-2023	736	\$	24.596.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-386-2023	737	\$	18.324.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-387-2023	738	\$	15.916.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-388-2023	739	\$	21.460.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios profesionales p	CD-ARN-389-2023	740	\$	32.312.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-390-2023	741	\$	32.312.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-391-2023	742	\$	103.446.200,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-392-2023	743	\$	77.010.267,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-393-2023	744	\$	103.446.200,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-525-2023	1021	\$	64.354.733,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales para	CD-ARN-526-2023	1022	\$	64.354.733,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales para	CD-ARN-527-2023	1023	\$	55.718.867,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales e	CD-ARN-528-2023	1024	\$	42.741.167,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales para	CD-ARN-529-2023	1025	\$	55.718.867,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios de apoyo al Grupo	CD-ARN-530-2023	1026	\$	27.373.467,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios de apoyo al Grupo	CD-ARN-531-2023	1027	\$	27.373.467,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios de apoyo al Grupo	CD-ARN-532-2023	1028	\$	27.373.467,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios de apoyo al Grupo	CD-ARN-533-2023	1029	\$	27.373.467,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y adr	CD-ARN-534-2023	1030	\$	64.354.733,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y adr	CD-ARN-535-2023	1031	\$	35.203.134,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y adr	CD-ARN-536-2023	1032	\$	46.732.399,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y adr	CD-ARN-537-2023	1033	\$	25.453.500,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales a	CD-ARN-538-2023	1034	\$	64.354.733,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales a	CD-ARN-539-2023	1035	\$	64.354.733,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales e	CD-ARN-540-2023	1036	\$	31.699.367,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-541-2023	1037	\$	64.354.733,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-542-2023	1038	\$	64.354.733,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-543-2023	1039	\$	64.354.733,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-544-2023	1040	\$	53.387.534,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-545-2023	1041	\$	55.718.867,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-546-2023	1042	\$	55.718.867,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales en la	CD-ARN-547-2023	1043	\$	80.200.433,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-548-2023	1044	\$	55.718.867,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-549-2023	1045	\$	48.987.033,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-550-2023	1046	\$	48.987.033,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-551-2023	1047	\$	48.987.033,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-552-2023	1048	\$	107.573.900,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-553-2023	1049	\$	107.573.900,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-554-2023	1050	\$	107.573.900,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales e	CD-ARN-555-2023	1051	\$	55.718.867,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-556-2023	1052	\$	55.718.867,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales, c	CD-ARN-557-2023	1053	\$	48.987.033,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-558-2023	1054	\$	84.276.100,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-559-2023	1055	\$	14.106.300,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-560-2023	1056	\$	42.204.667,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-561-2023	1057	\$	73.498.267,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios profesionales,	CD-ARN-562-2023	1058	\$	73.498.267,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-563-2023	1059	\$	63.546.933,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-564-2023	1060	\$	27.029.867,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-565-2023	1061	\$	42.025.833,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-566-2023	1062	\$	25.134.000,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnic	CD-ARN-567-2023	1063	\$	79.529.300,00	https://community.secop.gov.co/Publ	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1164-2023	1388	\$	23.963.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-766-2023	1389	\$	40.565.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-767-2023	1390	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-768-2023	1391	\$	31.117.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-769-2023	1392	\$	31.117.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-770-2023	1393	\$	31.117.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-771-2023	1394	\$	31.117.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales y	CD-ARN-772-2023	1395	\$	31.117.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativa	CD-ARN-773-2023	1396	\$	28.971.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-774-2023	1397	\$	26.569.800,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-775-2023	1398	\$	23.078.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativa	CD-ARN-776-2023	1399	\$	23.078.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativa	CD-ARN-777-2023	1400	\$	23.078.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-778-2023	1401	\$	23.668.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios personales de a	CD-ARN-779-2023	1402	\$	18.531.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales a	CD-ARN-780-2023	1403	\$	18.531.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-781-2023	1404	\$	13.287.800,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-782-2023	1405	\$	13.287.800,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-783-2023	1406	\$	12.371.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-784-2023	1407	\$	12.371.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-1167-2023	1408	\$	10.156.767,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-786-2023	1409	\$	11.836.833,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-787-2023	1410	\$	11.836.833,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía los ser	CD-ARN-788-2023	1411	\$	15.930.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-789-2023	1412	\$	49.999.433,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-790-2023	1413	\$	54.812.267,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-791-2023	1414	\$	54.189.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-792-2023	1415	\$	54.189.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA T	CD-ARN-793-2023	1416	\$	50.452.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA T	CD-ARN-794-2023	1417	\$	50.452.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA T	CD-ARN-795-2023	1418	\$	50.452.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-979-2023	1419	\$	31.564.867,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-797-2023	1420	\$	46.852.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-798-2023	1421	\$	46.852.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-799-2023	1422	\$	10.501.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativa	CD-ARN-800-2023	1423	\$	46.852.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-801-2023	1424	\$	36.074.133,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-802-2023	1425	\$	8.198.666,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-803-2023	1426	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-804-2023	1427	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica						

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-808-2023	1431	\$	21.486.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-809-2023	1432	\$	18.531.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA T	CD-ARN-811-2023	1434	\$	72.916.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnica y administrativamen	CD-ARN-812-2023	1435	\$	9.964.401,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicio de apoyo técnico y a	CD-ARN-813-2023	1436	\$	20.157.867,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-814-2023	1437	\$	19.928.800,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-815-2023	1438	\$	2.291.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-816-2023	1439	\$	30.130.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-817-2023	1440	\$	35.049.300,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-818-2023	1441	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-819-2023	1442	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-820-2023	1443	\$	17.487.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-821-2023	1444	\$	14.407.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-822-2023	1445	\$	40.565.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-823-2023	1446	\$	40.565.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-824-2023	1447	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-825-2023	1448	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-826-2023	1449	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-827-2023	1450	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-828-2023	1451	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-1165-2023	1452	\$	48.106.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-830-2023	1453	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-831-2023	1454	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-832-2023	1455	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-833-2023	1456	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-834-2023	1457	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-835-2023	1458	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-836-2023	1459	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-837-2023	1460	\$	35.664.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-838-2023	1461	\$	26.569.800,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-839-2023	1462	\$	11.539.101,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-840-2023	1463	\$	23.078.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-841-2023	1464	\$	18.531.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-842-2023	1465	\$	18.531.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-843-2023	1466	\$	40.565.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-844-2023	1467	\$	46.852.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar administrativamente las acti	CD-ARN-845-2023	1468	\$	15.879.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-846-2023	1469	\$	58.388.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales al Gr	CD-ARN-1166-2023	1470	\$	48.106.100,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-848-2023	1471	\$	40.565.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-849-2023	1472	\$	40.332.067,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía sus se	CD-ARN-850-2023	1473	\$	40.565.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-851-2023	1474	\$	36.074.133,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-1120-2023	1777	\$	11.836.833,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1120-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-967-2023	1778	\$	25.177.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-967-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-968-2023	1779	\$	25.177.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-968-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-969-2023	1780	\$	25.177.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-969-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-969-2023	1781	\$	25.177.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-969-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-970-2023	1782	\$	13.287.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-970-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-974-2023	1784	\$	39.399.533,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-974-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar, con plena autonomía técnica	CD-ARN-975-2023	1785	\$	30.222.833,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-975-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-976-2023	1786	\$	45.506.067,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-976-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar, con plena autonomía técnica	CD-ARN-977-2023	1787	\$	22.415.033,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-977-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-984-2023	1788	\$	33.204.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-984-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía, técnica	CD-ARN-985-2023	1789	\$	33.204.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-985-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-986-2023	1790	\$	28.971.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-986-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-987-2023	1791	\$	27.540.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-987-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-988-2023	1792	\$	20.425.533,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-988-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía la experiencia	CD-ARN-989-2023	1793	\$	58.595.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-989-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-990-2023	1794	\$	12.371.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-990-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-991-2023	1795	\$	12.371.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-991-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-992-2023	1796	\$	12.371.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-992-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-993-2023	1797	\$	43.621.200,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-993-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-994-2023	1798	\$	28.971.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-994-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestación de servicios profesionales	CD-ARN-996-2023	1800	\$	33.204.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-996-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar apoyo profesional y técnico	CD-ARN-997-2023	1801	\$	33.204.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-997-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios profesionales por	CD-ARN-998-2023	1802	\$	43.621.200,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-998-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-999-2023	1803	\$	24.737.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-999-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1000-2023	1804	\$	24.737.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1000-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1001-2023	1805	\$	21.486.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1001-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales de	CD-ARN-1002-2023	1806	\$	24.737.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1002-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1003-2023	1807	\$	16.281.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1003-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1004-2023	1808	\$	43.621.200,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1004-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1005-2023	1809	\$	43.621.200,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1005-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1006-2023	1810	\$	37.767.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1006-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1007-2023	1811	\$	33.204.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1007-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1008-2023	1812	\$	33.204.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1008-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1010-2023	1814	\$	17.065.467,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1010-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-1011-2023	1815	\$	4.200.167,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1011-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-1012-2023	1816	\$	11.225.900,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1012-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1150-2023	1817	\$	18.521.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1150-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1014-2023	1818	\$	52.009.367,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1014-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1015-2023	1819	\$	17.253.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1015-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1016-2023	1820	\$	17.253.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1016-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1018-2023	1822	\$	31.006.733,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1018-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía los ser	CD-ARN-1019-2023	1823	\$	15.241.667,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1019-2023	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1144-2023	1957	\$	25.215.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios profesionales c	CD-ARN-1146-2023	1958	\$	63.014.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1147-2023	1959	\$	20.258.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1148-2023	1960	\$	32.638.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1149-2023	1961	\$	37.697.333,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1173-2023	1962	\$	18.232.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1151-2023	1963	\$	5.064.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1152-2023	1964	\$	23.076.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1153-2023	1965	\$	45.301.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1154-2023	1966	\$	43.600.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1155-2023	1967	\$	31.939.267,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1156-2023	1968	\$	31.939.267,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1157-2023	1970	\$	24.321.333,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1158-2023	1971	\$	31.706.133,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales con p	CD-ARN-1159-2023	1972	\$	42.043.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1160-2023	1973	\$	27.670.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1161-2023	1974	\$	31.473.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesioonales en t	CD-ARN-1162-2023	1975	\$	-	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1174-2023	1976	\$	33.927.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía los ser	CD-ARN-1175-2023	1977	\$	11.996.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía los ser	CD-ARN-1176-2023	1978	\$	11.996.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía los ser	CD-ARN-1177-2023	1979	\$	11.996.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1178-2023	1980	\$	24.596.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1180-2023	1982	\$	27.976.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1181-2023	1983	\$	27.976.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1182-2023	1984	\$	12.780.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1183-2023	1985	\$	32.389.067,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales con e	CD-ARN-1184-2023	1986	\$	32.312.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1185-2023	1989	\$	17.560.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales c	CD-ARN-1186-2023	1990	\$	19.120.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía los ser	CD-ARN-1187-2023	1991	\$	11.406.667,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1188-2023	1992	\$	26.810.333,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar sus servicios profesionales c	CD-ARN-1189-2023	1993	\$	20.565.833,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales p	CD-ARN-1190-2023	1994	\$	15.252.833,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1191-2023	1995	\$	30.427.133,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1192-2023	1996	\$	15.627.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1193-2023	1997	\$	22.136.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1194-2023	1998	\$	6.584.133,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales p	CD-ARN-1195-2023	1999	\$	15.120.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales p	CD-ARN-1196-2023	2000	\$	15.120.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios de apoyo técnic	CD-ARN-1197-2023	2001	\$	13.056.800,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1198-2023	2003	\$	22.546.333,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1199-2023	2004	\$	22.546.333,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1200-2023	2007	\$	22.341.367,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1200-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1201-2023	2008	\$	22.341.367,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1201-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1203-2023	2015	\$	29.350.067,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1203-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1204-2023	2016	\$	25.411.533,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1204-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales, de	CD-ARN-1205-2023	2018	\$	23.779.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1205-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1206-2023	2019	\$	14.759.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1206-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1207-2023	2020	\$	20.906.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1207-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1208-2023	2021	\$	27.195.933,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1208-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1209-2023	2022	\$	23.546.467,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1209-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1210-2023	2023	\$	23.546.467,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1210-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1211-2023	2024	\$	23.546.467,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1211-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1212-2023	2025	\$	20.906.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1212-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1213-2023	2026	\$	15.575.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1213-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1214-2023	2027	\$	27.465.200,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1214-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1215-2023	2028	\$	20.906.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1215-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1216-2023	2029	\$	18.241.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1216-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1218-2023	2031	\$	18.062.167,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1218-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1219-2023	2032	\$	10.863.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1219-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1220-2023	2033	\$	36.531.700,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1220-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1221-2023	2034	\$	16.813.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1221-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1222-2023	2035	\$	11.683.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1222-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1223-2023	2036	\$	15.575.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1223-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1224-2023	2037	\$	15.575.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1224-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1225-2023	2038	\$	23.546.467,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1225-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1226-2023	2039	\$	20.496.667,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1226-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnica y administrativamen	CD-ARN-1227-2023	2040	\$	1.603.467,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1227-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1228-2023	2041	\$	27.195.933,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1228-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1229-2023	2042	\$	27.195.933,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1229-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1230-2023	2043	\$	15.422.700,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1230-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-1231-2023	2044	\$	26.926.667,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1231-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-1237-2023	2045	\$	15.270.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1237-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-1233-2023	2046	\$	23.313.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1233-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-1234-2023	2047	\$	13.263.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1234-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales para	CD-ARN-1236-2023	2049	\$	31.143.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1236-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1299-2023	2051	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1299-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales en la	CD-ARN-1239-2023	2052	\$	7.294.833,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1239-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales p	CD-ARN-1240-2023	2053	\$	13.130.700,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1240-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-1241-2023	2054	\$	7.560.300,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1241-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1300-2023	2055	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1300-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1243-2023	2056	\$	25.580.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1243-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1244-2023	2057	\$	14.506.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1244-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1245-2023	2058	\$	9.341.667,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1245-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1246-2023	2059	\$	9.243.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1246-2023	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1249-2023	2062	\$	24.772.533,33	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1249-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1250-2023	2063	\$	41.409.200,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1250-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1251-2023	2064	\$	17.832.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1251-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1252-2023	2065	\$	18.037.067,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1252-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1253-2023	2066	\$	17.832.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1253-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1254-2023	2067	\$	17.832.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1254-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1255-2023	2068	\$	17.832.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1255-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1256-2023	2069	\$	17.832.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1256-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1257-2023	2070	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1257-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1258-2023	2071	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1258-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1259-2023	2072	\$	8.555.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1259-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1260-2023	2073	\$	15.379.666,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1260-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1261-2023	2074	\$	9.964.400,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1261-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1263-2023	2076	\$	17.832.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1263-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1264-2023	2077	\$	13.284.900,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1264-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1262-2023	2078	\$	17.832.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1262-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1265-2023	2079	\$	9.372.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1265-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1266-2023	2080	\$	13.437.600,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1266-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1267-2023	2081	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1267-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1268-2023	2082	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1268-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1269-2023	2083	\$	11.445.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1269-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1270-2023	2084	\$	15.737.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1270-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1271-2023	2085	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1271-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1272-2023	2086	\$	15.379.667,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1272-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1273-2023	2087	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1273-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1274-2023	2088	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1274-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1275-2023	2089	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1275-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1276-2023	2090	\$	15.558.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1276-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1277-2023	2091	\$	28.858.733,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1277-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1278-2023	2092	\$	31.467.900,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1278-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1279-2023	2093	\$	13.284.900,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1279-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1280-2023	2094	\$	15.379.667,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1280-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1281-2023	2095	\$	26.783.267,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1281-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1282-2023	2096	\$	16.602.300,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1282-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1283-2023	2097	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1283-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1284-2023	2098	\$	16.602.300,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1284-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1285-2023	2099	\$	15.379.667,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1285-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1286-2023	2100	\$	17.422.167,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1286-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y ad	CD-ARN-1287-2023	2103	\$	9.052.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1287-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1288-2023	2104	\$	26.471.833,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1288-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1289-2023	2105	\$	12.979.500,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1289-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1290-2023	2106	\$	25.537.533,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1290-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-1291-2023	2107	\$	25.537.533,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1291-2023	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1292-2023	2108	\$	18.883.800,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1293-2023	2109	\$	14.485.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1294-2023	2110	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1295-2023	2111	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1296-2023	2113	\$	14.485.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y ad	CD-ARN-1297-2023	2114	\$	18.883.800,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar, con plena autonomía técnica	CD-ARN-1298-2023	2115	\$	16.602.300,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1301-2023	2117	\$	24.603.233,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1302-2023	2118	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1303-2023	2119	\$	14.127.833,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1304-2023	2120	\$	13.021.833,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1305-2023	2121	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1306-2023	2122	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1307-2023	2123	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1308-2023	2124	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1309-2023	2125	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1310-2023	2126	\$	14.962.567,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1311-2023	2127	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1312-2023	2128	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1313-2023	2129	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1314-2023	2130	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1315-2023	2131	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1387-2023	2132	\$	3.779.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1318-2023	2133	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1319-2023	2134	\$	14.962.567,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1320-2023	2135	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1321-2023	2136	\$	12.857.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1322-2023	2137	\$	14.962.567,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1323-2023	2138	\$	15.987.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	“Prestar los servicios profesionales	CD-ARN-1324-2023	2139	\$	11.703.167,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1325-2023	2140	\$	10.841.700,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1326-2023	2141	\$	12.697.167,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	El objeto contractual proyectado es	CD-ARN-1327-2023	2142	\$	19.387.200,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1328-2023	2143	\$	7.774.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1329-2023	2144	\$	7.178.333,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tender	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1330-2023	2145	\$	8.488.533,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1331-2023	2146	\$	7.178.333,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1332-2023	2147	\$	9.814.867,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía admin	CD-ARN-1333-2023	2148	\$	7.881.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1334-2023	2149	\$	7.668.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía administrativ	CD-ARN-1335-2023	2150	\$	14.757.600,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1336-2023	2151	\$	6.044.400,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales p	CD-ARN-1339-2023	2152	\$	9.019.067,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-1340-2023	2153	\$	5.040.200,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1340-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Apoyar técnicamente las actividades	CD-ARN-1341-2023	2154	\$	5.040.200,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1341-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1343-2023	2156	\$	10.230.900,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1343-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1344-2023	2157	\$	13.527.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1344-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1345-2023	2158	\$	15.386.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1345-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1346-2023	2159	\$	13.322.833,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1346-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales para	CD-ARN-1357-2023	2168	\$	7.692.733,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1357-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales para	CD-ARN-1358-2023	2169	\$	9.478.167,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1358-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-1359-2023	2170	\$	10.551.167,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1359-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-1360-2023	2171	\$	6.030.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1360-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1362-2023	2173	\$	12.093.033,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1362-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales para	CD-ARN-1363-2023	2174	\$	9.725.167,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1363-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1364-2023	2175	\$	12.093.033,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1364-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1365-2023	2177	\$	8.245.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1365-2023	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1366-2023	2178	\$	7.787.700,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1366-2023	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1367-2023	2179	\$	8.093.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1367-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-1368-2023	2180	\$	8.093.100,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1368-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar los servicios profesionales para	CD-ARN-1370-2023	2181	\$	7.582.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1370-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1371-2023	2182	\$	9.428.467,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1371-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1372-2023	2183	\$	15.436.067,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1372-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1381-2023	2206	\$	7.153.333,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1381-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1382-2023	2207	\$	6.108.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1382-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1383-2023	2208	\$	5.191.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1383-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1384-2023	2209	\$	5.191.800,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1384-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar con plena autonomía técnica	CD-ARN-1385-2023	2210	\$	6.108.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1385-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios profesionales para	CD-ARN-1403-2023	2229	\$	5.365.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1403-2023	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTAC	Prestar servicios para la gestión de	CD-ARN-1404-2023	2230	\$	3.979.000,00	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-1404-2023	TERMINADO

Anexo 9.2. Contratación

Modalidad de Contratación	Objetos contractuales	No. del proceso	No. de contratos derivado	Valor total (Millones de pesos)	Enlace en SECOP / TIENDA VIRTUAL	Estado
VIGENCIA FISCAL 2024						
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURALIDAD	“Renovación del soporte técnico y entrega	CD-ARN-952-2024	664	\$ 36.080.205	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
LICITACIÓN PÚBLICA	PRESTAR SERVICIOS DE OPERACIÓN LOGI	LP-ARN-467-2024	1052	\$ 7.048.712.660,39	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Prestar servicios especializados de capaci	CD-ARN-213-2024	1073	\$ 498.800.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURALIDAD	Prestación del servicio de actualización, so	CD-ARN-524-2024	1079	\$ 147.002.864	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INDÍGENAS	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos	CD-ARN-831-2024	1118	\$ 600.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURALIDAD	Contratar el licenciamiento de uso no exclu	CD-ARN-823-2024	1149	\$ 87.661.350	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	“Adquirir certificados digitales tipo wildcar	MC-ARN-750-2024	1151	\$ 3.750.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Contratar la prestación del servicio de tran	MC-ARN-811-2024	1152	\$ 57.899.265	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Publicar en el Diario Oficial los actos admi	CD-ARN-808-2024	1153	\$ 3.802.770	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Servicio de Soporte, capacitación y migrac	SA-OC-125447	1236	\$ 142.359.700	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Prestación de servicios de desinstalación y	CD-ARN-908-2024	1237	\$ 235.163.040	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	“Adquirir Póliza Colectiva con el fin de amp	MC-ARN-822-2024	1241	\$ 48.011.945	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Aunar esfuerzos para que la población obje	CD-ARN-916-2024	1243	\$ 5.305.087.794	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURALIDAD	“RENOVACIÓN DEL SOPORTE TÉCNICO Y	CD-ARN-927-2024	1253	\$ 56.108.500	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Suministrar Combustible a través del siste	SA-OC-125902	1255	\$ 57.900.000	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Suministrar Combustible a través del siste	SA-OC-125898	1256	\$ 57.900.000	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	TERMINADO
CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO	Contratar una firma especializada en inter	CM-ARN-276-2024	1258	\$ -	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Prestar el servicio de soporte y mantenimie	CD-ARN-909-2024	1265	\$ 136.098.830	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	Realizar adecuaciones locativas menores y	SAMC-ARN-950-2024	1267	\$ 317.565.989,77	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	CONTRATAR LA ACTUALIZACIÓN Y SOPOR	CD-ARN-930-2024	1273	\$ 247.043.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Prestar los servicios de impresión de mate	CD-ARN-950-2024	1277	\$ 68.237.088	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	Prestar los servicios de evaluaciones médi	SAMC-ARN-463-2024	1281	\$ 115.852.922	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	El ARRENDADOR entrega a la ARN para su	CD-ARN-1000-2024	1282	\$ 128.123.333	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
RÉGIMEN ESPECIAL - DECRETO 092 DE 2017	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos	CD-ARN-1007-2024	1287	\$ 2.948.752.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	O: Contratar la prestación del servicio de tr	SI-ARN-1008-2024	1288	\$ 868.166.689,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	El ARRENDADOR entrega a la ARN para su	CD-ARN-1011-2024	1291	\$ 112.812.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos	CD-ARN-1028-2024	1302	\$ 6.000.000.001	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	Adquisición de licencias Arcserve SaaS Ba	SI-ARN-968-2024	1306	\$ 875.509.180	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURALIDAD	Adquirir el servicio de Actualización, Sopor	CD-ARN-1027-2024	1315	\$ 474.599.227	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Contratar la prestación de servicios para la	SALH-ARN-040-2024	1316	\$ 1.914.710.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Adquirir el Seguro Obligatorio de Accidente	MC-ARN-1005-2024	1317	\$ 10.947.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURALIDAD	Adquirir la suscripción a Vlex Profesional C	CD-ARN-1035-2024	1324	\$ 29.614.285	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITERAL H	Implementar acciones de fortalecimiento d	SALH-ARN-917-2024	1325	\$ 1.513.812.318	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	Contratar el suministro de útiles de oficina	SI-ARN-1040-2024	1330	\$ 165.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Realizar la evaluación de la calidad del pro	CD-ARN-1043-2024	1331	\$ 43.316.000	SECOP I	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	Prestar el servicio de monitoreo, seguimier	SAMC-ARN-993-2024	1332	\$ 58.938.871	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	Suministro de dotación de calzado y vestid	SI-ARN-997-2024	1347	\$ 100.986.904	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Adquisición de elementos de gestión ambi	MC-ARN-830-2024	1348	\$ 19.604.000	https://community.secop.gov.co/Public/Commo	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Aunar esfuerzos técnicos, físicos y adminis	CD-ARN-1064-2024	1356	\$ -	https://community.secop.gov.co/Public/Commo	EN EJECUCION
CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIO	Aunar esfuerzos para garantizar los compo	CD-ARN-1065-2024	1359	\$ 2.142.857.143	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
RÉGIMEN ESPECIAL - DECRETO 092 DE 2017	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINIST	CD-ARN-1076-2024	1370	\$ 2.000.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Commo	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINISTRATIVO	“PRESTAR EL SERVICIO DE CENTRAL DE M	CD-ARN-1110-2024	1377	\$	2.537.600.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
LICITACIÓN PÚBLICA	Contratar los seguros que amparen los inte	LP-ARN-1004-2024	1379	\$	1.359.449.266	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	EN EJECUCION
LICITACIÓN PÚBLICA	Contratar los seguros que amparen los inte	LP-ARN-1004-2024	1380	\$	2.366.501.959	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	Prestar el servicio de Centro de Contacto p	SI-ARN-999-2024	1392	\$	645.557.110,06	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	Prestar servicios para la logística, organiza	SAMC-ARN-1006-2024	1393	\$	125.939.563	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y hu	CD-ARN-1096-2024	1395	\$	2.419.403.264	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	Contratar la Renovación y/o adquisición de	SI-ARN-1044-2024	1396	\$	8.368.321.445	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINISTRATIVO	Constituir y regular un Fondo en Administra	CD-ARN-1107-2024	1406	\$	154.500.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	EN EJECUCION
RÉGIMEN ESPECIAL - DECRETO 092 DE 2017	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos	CD-ARN-1108-2024	1409	\$	577.602.704	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	Prestar servicios funerarios a la población	SI-ARN-1081-2024	1433	\$	603.437.500	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitario	SA-AMP-O.C-132405	1435	\$	23.207.419,12	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar e1 suministro, a precios unitario	SA-AMP-O.C-132406	1436	\$	12.237.781,38	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios	SA-AMP-O.C-132407	1437	\$	10.430.000	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios	SA-AMP-O.C-132408	1438	\$	19.455.763,18	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios	SA-AMP-O.C-132409	1439	\$	11.599.540,21	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitario	SA-AMP-O.C-132410	1440	\$	8.241.288,64	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios	SA-AMP-O.C-132411	1441	\$	3.992.000	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virt	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINISTRATIVO	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y hu	CD-ARN-1134-2024	1442	\$	3.109.493.749	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINISTRATIVO	ESTABLECER EL MARCO DE ACTUACIÓN, C	CD-ARN-1137-2024	1445	\$	-	SECOP I https://www.contratos.gov.co/consultas	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINISTRATIVO	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LA AGENCIA PA	CD-ARN-1138-2024	1446	\$	-	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el fu	CD-ARN-1139-2024	1447	\$	15.326.667	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	El ARRENDADOR entrega a la ARN para su	CD-ARN-1145-2024	1453	\$	10.266.667	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINISTRATIVO	Aunar esfuerzos institucionales para llevar	CD-ARN-1147-2024 (Colpensiones cto 124-2024)	1454	\$	-	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Contratar los servicios de transporte, alma	MC-ARN-1128-2024	1455	\$	53.334.467	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS Y FINANCI	CD-ARN-1148-2024	1456	\$	-	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	Prestar de manera continua e ininterrumpi	SI-ARN-1097-2024	1461	\$	1.033.805.895,50	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO PLURALIDAD	ADQUISICIÓN DE LA SUSCRIPCIÓN AL SO	CD-ARN-1154-2024	1462	\$	602.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Contratar la renovación de la licencia por s	MC-ARN-1133-2024	1466	\$	12.459.353	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINISTRATIVO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos	CD-ARN-1160-2024	1469	\$	600.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR CUANTÍA	Contratar el servicio de fumigación o Cont	MC-ARN-1153-2024	1470	\$	23.411.463	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
LICITACIÓN PÚBLICA	Adquisición e instalación de equipos de air	LP-ARN-1084-2024	1471	\$	1.323.998.958,23	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA INVERSA	Renovación y/o adquisición de licenciamie	SI-ARN-1098-2024	1477	\$	227.998.080	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINISTRATIVO	Publicar en el Diario Oficial los actos admi	CD-ARN-1169-2024	1479	\$	1.446.900		

CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1200-2024	1512	\$ 16.878.162,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	Arrendamiento de bien inmueble para el fu	CD-ARN-1201-2024	1513	\$ 10.613.354,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	Contratar el arrendamiento de la Bodega p	CD-ARN-1202-2024	1514	\$ 118.318.531,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1203-2024	1515	\$ 15.721.938,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1204-2024	1516	\$ 40.460.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1205-2024	1517	\$ 14.298.592,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1206-2024	1518	\$ 12.054.916,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	Arrendamiento de bien inmueble para el fu	CD-ARN-1207-2024	1519	\$ 12.813.012,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1208-2024	1520	\$ 18.944.838,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1209-2024	1521	\$ 29.880.648	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1210-2024	1522	\$ 19.533.814,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1211-2024	1523	\$ 27.702.500,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1212-2024	1524	\$ 37.604.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1213-2024	1525	\$ 16.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1214-2024	1526	\$ 28.370.214,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1215-2024	1527	\$ 22.391.440,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1216-2024	1528	\$ 7.866.667	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1217-2024	1529	\$ 16.860.462,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1218-2024	1530	\$ 19.584.728,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1219-2024	1531	\$ 11.453.664,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	“Prestar el servicio de mantenimiento prev	SAMC-ARN-1182-2024	1533	\$ 365.810.108,78	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - MENOR CUANTÍA	CONTRATAR LOS SEGUROS QUE AMPAREN	SAMC-ARN-1170-2024	1534	\$ 232.967.603,06	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1221-2024	1535	\$ 44.625.000	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIO	AUNAR ESFUERZOS PARA DESARROLLAR H	CD-ARN-1177-2024	1537	\$ -	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	“Arrendamiento de bien inmueble para el f	CD-ARN-1223-2024	1538	\$ 12.540.000	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138831	1539	\$ 35.135.552,34	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138832	1540	\$ 59.329.158,88	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138837	1541	\$ 32.952.589,62	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138836	1542	\$ 16.875.338,22	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138841	1543	\$ 29.470.595,25	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138872	1544	\$ 68.176.294,12	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138833	1545	\$ 18.948.549,82	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138868	1546	\$ 35.108.470,35	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138869	1547	\$ 195.965.328,72	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-138874	1548	\$ 17.863.608,84	https://colombiacompra.gov.co/tienda-	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	Arrendamiento de bien inmueble para el fu	CD-ARN-1224-2024	1549	\$ 8.876.914,00	https://community.secop.gov.co/Public	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENT	Arrendamiento de bien inmueble para el fu	CD-ARN-1225-2024	1550	\$ 8.250.000,00	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-139331	1552	\$ 74.828.412,02	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafet	SA-AMP-O.C-139332	1553	\$ 47.459.499,70	https://www.colombiacompra.gov.co/ti	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	El presente documento tiene por objeto la	CD-ARN-1228-2024	1555	\$ 5.600.000.000	SECOPI https://www.contratos.gov.co/	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Prestar con plena autonomía técnica y adn	CD-ARN-1230-2024	1557	\$ 21.252.535	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
RÉGIMEN ESPECIAL - DECRETO 092 DE 2017	“Aunar esfuerzos con el propósito de fortal	CD-ARN-1172-2024	1558	\$ -	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Coordinar y aunar esfuerzos entre el Centr	CD-ARN-1176-2024	1559	\$ -	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERADMINIST	Aunar esfuerzos técnicos, humanos, admini	CD-ARN-1231-2024	1560	\$ -	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
Modalidad de Contratación	Objetos contractuales	No. del proceso	No. de contratos derivado	Valor total (Millones de pesos)	Enlace en SECOP / TIENDA VIRTUAL	Estado
VIGENCIA FISCAL 2024						
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE	Prestar con plena autonomía técnica y adn	CD-ARN-001-2024*	1	\$ 35.566.374	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE	Apoyar la gestión de la Subdirección Admini	CD-ARN-002-2024	2	\$ 46.333.315	https://community.secop.gov.co/Public/Tenderin	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-003-2024	3	\$	46.333.315	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-003-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-003-2024	4	\$	46.333.315	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-003-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Asesorar y prestar servicios profesionales	CD-ARN-004-2024	5	\$	165.969.874	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-004-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía administrativa servicios	CD-ARN-006-2024	6	\$	72.345.237	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-006-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía administrativa y técnica	CD-ARN-007-2024	7	\$	54.705.154	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-007-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía administrativa y técnica	CD-ARN-008-2024	8	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-008-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica los servicios	CD-ARN-009-2024	9	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-009-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-010-2024	10	\$	12.395.535	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-010-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-011-2024	11	\$	24.683.676	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-011-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-012-2024	12	\$	82.917.215	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-012-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-013-2024	13	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-013-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-014-2024	14	\$	82.917.215	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-014-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía los servicios	CD-ARN-015-2024	15	\$	165.969.874	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-015-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-016-2024	16	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-016-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-017-2024	17	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-017-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-018-2024	18	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-018-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-019-2024	19	\$	43.083.510	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-019-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-020-2024	20	\$	53.655.489	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-020-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-021-2024	21	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-021-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-022-2024	22	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-022-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-023-2024	23	\$	133.373.258	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-023-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-024-2024	24	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-024-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-025-2024	25	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-025-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-026-2024	26	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-026-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía los servicios	CD-ARN-027-2024	27	\$	114.837.927	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-027-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía los servicios	CD-ARN-028-2024	28	\$	82.917.215	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-028-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía sus servicios	CD-ARN-029-2024	29	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-029-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica los servicios	CD-ARN-030-2024	30	\$	20.214.570		

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-051-2024	53	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-051-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-052-2024	54	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-052-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-751-2024	55	\$	58.249.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-751-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar con plena autonomía técnica, administrativa y económica	CD-ARN-054-2024*	56	\$	82.917.215	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-054-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar con plena autonomía, los servicios profesionales para la elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-055-2024	57	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-055-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-110-2024	58	\$	66.681.677	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-110-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-056-2024	59	\$	63.887.752	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-056-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales correspondientes a la elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-057-2024	60	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-057-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales correspondientes a la elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-058-2024	61	\$	114.837.927	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-058-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales, con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-059-2024	62	\$	82.917.215	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-059-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales en el trámite de elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-060-2024	63	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-060-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales en el trámite de elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-061-2024	64	\$	18.967.728	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-061-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para apoyar la elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-062-2024	65	\$	114.837.927	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-062-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para asistir en la elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-063-2024	66	\$	94.311.759	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-063-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para brindar apoyo en la elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-064-2024	67	\$	72.345.237	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-064-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para el trámite de elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-065-2024	68	\$	114.837.927	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-065-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para formular y desarrollar proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-066-2024	69	\$	129.593.638	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-066-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para gestionar la elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-067-2024	70	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-067-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para la elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-068-2024	71	\$	33.747.639	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-068-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para los trámites de elaboración de proyectos de obras de construcción de edificios de hogar para la vejez	CD-ARN-069-2024	72	\$	72.345.237	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-069-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DE HOGAR PARA LA VEJEZ	Prestar los servicios profesionales para pa	CD-ARN-070-2024	73	\$	99.289.391	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-070-2024	

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-207-2024	253	\$	1.639.592	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-207-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-207-2024	254	\$	30.116.722	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-207-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-208-2024	255	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-208-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-209-2024	256	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-209-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-210-2024	257	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-210-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar a la Oficina Asesora de Comunicaciones	CD-ARN-211-2024	258	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-211-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-212-2024	259	\$	83.448.540	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-212-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-941-2024	260	\$	51.221.958	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-941-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-214-2024	261	\$	161.797.447	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-214-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-215-2024	262	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-215-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa	CD-ARN-216-2024	263	\$	60.220.299	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-216-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales en el trámite	CD-ARN-217-2024	264	\$	74.290.268	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-217-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-220-2024	265	\$	63.727.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-220-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-219-2024	266	\$	57.065.339	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-219-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-219-2024	267	\$	57.065.339	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-219-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-220-2024	268	\$	60.988.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-220-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-220-2024	269	\$	63.727.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-220-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-220-2024	270	\$	60.988.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-220-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con autonomía	CD-ARN-221-2024	271	\$	62.211.397	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-221-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-219-2024	272	\$	54.612.674	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-219-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios técnicos para recibir y atender	CD-ARN-223-2024	273	\$	43.227.171	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-223-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-224-2024	274	\$	30.116.722	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-224-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-224-2024	275	\$	30.116.722	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-224-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar, con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-664-2024	275A	\$	38.149.365	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-664-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales para apoyar	CD-ARN-225-2024	277	\$	60.220.299	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-225-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía administrativa y técnica	CD-ARN-226-2024	278	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-226-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-227-2024	279	\$	60.220.299	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-227-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales especializados	CD-ARN-228-2024	280	\$	91.940.793	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-228-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales para apoyar	CD-ARN-229-2024	281	\$	34.337.649	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-229-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía administrativa sus servicios	CD-ARN-230-2024	282	\$	80.832.704	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-230-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía	CD-ARN-942-2024	283	\$	48.428.033	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-942-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-232-2024	284	\$	130.020.299	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-232-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-233-2024	285	\$	63.511.929	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-233-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-234-2024	286	\$	115.650.453	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-234-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-235-2024	287	\$	31.250.376	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-235-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-236-2024	288	\$	77.358.519	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-236-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-237-2024	289	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-237-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-238-2024	290	\$	77.358.519	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-238-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-239-2024	291	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-239-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-240-2024	292	\$	87.989.183	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-240-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-241-2024	293	\$	92.633.119	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-241-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-242-2024	294	\$	77.358.519	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-242-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-243-2024	295	\$	96.793.289	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-243-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-244-2024	296	\$	91.940.793	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-244-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-245-2024	297	\$	120.626.150	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-245-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales apoyando la gestión	CD-ARN-246-2024	298	\$	42.000.405	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-246-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar la gestión del Grupo de Almacén e Insumos	CD-ARN-247-2024	299	\$	39.634.185	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-247-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales contribuyendo a la	CD-ARN-248-2024	300	\$	60.220.299	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-248-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales para la Subdirección	CD-ARN-249-2024	301	\$	91.940.793	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-249-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar al Grupo de Gestión Administrativa	CD-ARN-250-2024	302	\$	39.634.185	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-250-2024	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-332-2024	556	\$	53.468.097	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-332-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-332-2024	557	\$	53.468.097	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-332-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios de apoyo a las actividades administrativas	CD-ARN-335-2024	558	\$	42.321.212	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-335-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-336-2024	559	\$	37.135.755	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-336-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-342-2024	560	\$	37.135.755	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-342-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-363-2024	561	\$	37.135.755	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-363-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-365-2024	562	\$	86.145.098	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-365-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-369-2024	563	\$	49.009.343	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-369-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-375-2024	565	\$	86.145.098	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-375-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-388-2024	566	\$	37.135.755	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-388-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-395-2024	567	\$	75.737.233	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-395-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-404-2024	568	\$	37.135.755	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-404-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-405-2024	569	\$	66.387.048	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-405-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-338-2024	570	\$	44.262.552	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-338-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-338-2024	571	\$	44.262.552	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-338-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-315-2024	572	\$	29.512.662	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-315-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar administrativamente la gestión documental	CD-ARN-355-2024	573	\$	38.839.230	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-355-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales apoyando la gestión documental	CD-ARN-400-2024	574	\$	31.998.888	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-400-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales para apoyar la gestión documental	CD-ARN-946-2024	575	\$	62.535.330	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-946-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar administrativamente la gestión documental	CD-ARN-355-2024	576	\$	38.839.230	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-355-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-401-2024	577	\$	59.710.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-401-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-401-2024	578	\$	62.449.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-401-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-309-2024	579	\$	65.400.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-309-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-316-2024	580	\$	65.400.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-316-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-327-2024	581	\$	60.907.565	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-327-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-334-2024	582	\$	63.701.490	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-334-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-285-2024	583	\$	49.707.344	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-285-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-431-2024	584	\$	31.394.112	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-431-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-431-2024	585	\$	53.468.097	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-431-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-432-2024	586	\$	59.710.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-432-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-432-2024	587	\$	62.449.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-432-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-133-2024	588	\$	65.400.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-133-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-277-2024	589	\$	65.400.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-277-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-303-2024	590	\$	60.907.565	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-303-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-462-2024	591	\$	57.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-462-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-293-2024	592	\$	57.519.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-293-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-288-2024	593	\$	58.672.425	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-288-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-461-2024	594	\$	117.353.565	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-461-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-458-2024	595	\$	59.710.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-458-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-624-2024	596	\$	16.763.550	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-624-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-121-2024	597	\$	53.468.097	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-121-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-433-2024	598	\$	53.468.097	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-433-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-433-2024	599	\$	55.920.762	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-433-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-293-2024	600	\$	57.519.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-293-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-293-2024	601	\$	60.258.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-293-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales brindando apoyo administrativo	CD-ARN-378-2024	602	\$	88.472.949	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-378-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-293-2024	603	\$	57.519.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-293-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-293-2024	604	\$	60.258.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-293-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-293-2024	605	\$	40.537.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-293-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-293-2024	606	\$	57.519.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-293-2024	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-653-2024	1009	\$	55.510.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-653-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-977-2024	1010	\$	40.550.728	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-977-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-986-2024	1011	\$	65.333.285	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-986-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-650-2024	1012	\$	55.510.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-650-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-734-2024	1013	\$	33.779.467	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-734-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales de apoyo a las actividades de la institución	CD-ARN-736-2024	1014	\$	8.995.177	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-736-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-737-2024	1015	\$	18.808.059	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-737-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL MANEJO DE LA INFORMACIÓN	CD-ARN-698-2024	1016	\$	67.177.370	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-698-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales de apoyo a las actividades de la institución	CD-ARN-738-2024	1017	\$	24.859.397	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-738-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-739-2024	1018	\$	56.623.547	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-739-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-706-2024	1019	\$	58.249.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-706-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-725-2024	1020	\$	17.822.699	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-725-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-751-2024	1021	\$	55.510.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-751-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-987-2024	1022	\$	49.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-987-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-726-2024	1023	\$	60.800.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-726-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-757-2024	1024	\$	55.510.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-757-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-727-2024	1025	\$	48.428.033	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-727-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-641-2024	1026	\$	56.623.547	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-641-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-723-2024	1027	\$	56.623.547	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-723-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-733-2024	1028	\$	33.779.467	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-733-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-724-2024	1029	\$	56.623.547	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-724-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía profesional y administrativa	CD-ARN-742-2024	1030	\$	56.623.547	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-742-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-733-2024	1031	\$	33.779.467	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-733-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-720-2024	1032	\$	56.623.547	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-720-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-716-2024	1033	\$	52.455.504	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-716-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-933-2024	1034	\$	29.668.150	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-933-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-988-2024	1035	\$	49.200.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-988-2024	

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios personales para apoyar el desarrollo de las actividades	CD-ARN-811-2024	1224	\$	19.329.931	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-811-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía profesional y técnica los servicios profesionales	CD-ARN-897-2024	1225	\$	51.221.958	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-897-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios técnicos para recibir y atender a los visitantes	CD-ARN-898-2024	1226	\$	35.591.233	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-898-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-899-2024	1227	\$	53.829.622	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-899-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-900-2024	1228	\$	33.094.875	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-900-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios de apoyo a las actividades de gestión documental	CD-ARN-901-2024	1229	\$	35.202.965	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-901-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios personales para apoyar el desarrollo de las actividades	CD-ARN-822-2024	1230	\$	19.329.931	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-822-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-903-2024	1231	\$	52.771.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-903-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-929-2024	1232	\$	47.451.525	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-929-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios personales para apoyar el desarrollo de las actividades	CD-ARN-834-2024	1233	\$	19.329.931	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-834-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios de apoyo a las actividades de gestión documental	CD-ARN-906-2024	1234	\$	35.591.233	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-906-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-907-2024	1235	\$	29.668.150	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-907-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-911-2024	1239	\$	48.754.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-911-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-912-2024	1240	\$	46.071.117	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-912-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-841-2024	1242	\$	39.859.281	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-841-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-918-2024	1244	\$	99.843.668	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-918-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-853-2024	1245	\$	42.363.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-853-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar sus servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-920-2024	1246	\$	98.851.229	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-920-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía profesional y técnica los servicios profesionales	CD-ARN-867-2024	1247	\$	41.536.352	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-867-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-922-2024	1248	\$	43.166.904	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-922-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-923-2024	1249	\$	48.754.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-923-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-924-2024	1250	\$	49.731.865	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-924-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-925-2024	1251	\$	49.731.865	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-925-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-926-2024	1252	\$	49.731.865	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-926-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-928-2024	1254	\$	48.754.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-928-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales para apoyar el desarrollo de las actividades	CD-ARN-932-2024	1257	\$	12.724.704	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-932-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-934-2024	1259	\$	89.864.753	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-934-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-935-2024	1260	\$	5.415.525	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-935-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-937-2024	1261	\$	23.299.470	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-937-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-938-2024	1262	\$	48.754.200	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-938-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-919-2024	1263	\$	26.902.432	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-919-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales apoyando la gestión documental	CD-ARN-985-2024	1264	\$	45.380.913	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-985-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios de apoyo a las actividades de gestión documental	CD-ARN-875-2024	1266	\$	28.861.255	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-875-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente la gestión documental	CD-ARN-879-2024	1268	\$	20.538.051	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-879-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-896-2024	1269	\$	24.334.550	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-896-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales para asesorar en la gestión documental	CD-ARN-902-2024	1270	\$	110.801.117	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-902-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-905-2024	1271	\$	24.334.550	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-905-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-921-2024	1272	\$	25.994.520	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-921-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-931-2024	1274	\$	42.180.600	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-931-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía los servicios profesionales	CD-ARN-936-2024	1275	\$	43.649.640	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-936-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios personales para apoyar el desarrollo de las actividades	CD-ARN-940-2024	1276	\$	18.639.576	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-940-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales para apoyar el desarrollo de las actividades	CD-ARN-994-2024	1278	\$	34.621.279	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-994-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales especializados en la gestión documental	CD-ARN-995-2024	1279	\$	104.310.675	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-995-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales para atender a los visitantes	CD-ARN-996-2024	1280	\$	52.112.775	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-996-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales	CD-ARN-1001-2024	1283	\$	73.619.971	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1001-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar sus servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1002-2024	1284	\$	71.546.169	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1002-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar sus servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1003-2024	1285	\$	58.797.069	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1003-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales para apoyar el desarrollo de las actividades	CD-ARN-878-2024	1286	\$	32.672.895	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-878-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar sus servicios profesionales para brindar apoyo a las actividades	CD-ARN-1009-2024	1289	\$	47.712.141	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1009-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar sus servicios profesionales para la gestión documental	CD-ARN-1010-2024	1290	\$	16.333.321	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1010-2024	TERMINADO

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales para realización de trabajos de mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola	CD-ARN-1063-2024	1354	\$	42.677.388	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1063-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1058-2024	1355	\$	29.429.343	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1058-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1095-2024	1357	\$	31.267.665	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1095-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1067-2024	1358	\$	37.752.810	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1067-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1066-2024	1360	\$	37.752.810	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1066-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1067-2024	1361	\$	37.752.810	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1067-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1068-2024	1362	\$	34.510.238	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1068-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1069-2024	1363	\$	36.594.749	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1069-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1070-2024	1364	\$	34.741.850	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1070-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1071-2024	1365	\$	31.726.822	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1071-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1072-2024	1366	\$	66.314.078	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1072-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1073-2024	1367	\$	37.752.810	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1073-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1074-2024	1368	\$	37.752.810	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1074-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1077-2024	1369	\$	34.741.850	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1077-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales para realización de trabajos de mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola	CD-ARN-1078-2024	1371	\$	39.779.541	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1078-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1079-2024	1372	\$	31.267.665	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1079-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica los servicios de mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola	CD-ARN-1080-2024	1373	\$	25.364.997	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1080-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica los servicios de mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola	CD-ARN-1082-2024	1374	\$	28.897.678	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1082-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Apoyar técnicamente en actividades inherentes al mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola	CD-ARN-1083-2024	1375	\$	7.765.360	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1083-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1085-2024	1376	\$	34.741.850	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1085-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales para apoyo técnico en el mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola	CD-ARN-1087-2024	1378	\$	13.660.344	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1087-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1088-2024	1381	\$	25.746.600	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1088-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1088-2024	1382	\$	25.746.600	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1088-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios técnicos para recibir y atender solicitudes de mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola	CD-ARN-1089-2024	1383	\$	18.378.019	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1089-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1090-2024	1384	\$	28.200.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1090-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1091-2024	1385	\$	25.746.600	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1091-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1091-2024	13				

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1187-2024	1495	\$	17.137.346	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1187-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía y administrativa	CD-ARN-1188-2024	1496	\$	12.118.271	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1188-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales relacionados con el mantenimiento de la infraestructura	CD-ARN-1191-2024	1503	\$	9.152.374	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1191-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1192-2024	1504	\$	3.179.820	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1192-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1222-2024	1536	\$	1.403.460	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1222-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1226-2024	1551	\$	20.600.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1226-2024	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1227-2024	1554	\$	16.678.122	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/CD-ARN-1227-2024	TERMINADO

Anexo 9.3. Contratación

Modalidad de Contratación	Objetos contractuales	No. del proceso	No. de contratos derivado	Valor total (Millones de pesos)	Enlace en SECOP / TIENDA VIRTUAL	Estado
VIGENCIA FISCAL 2025						
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-294-2025	335	\$ 15.721.938	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-295-2025	336	\$ 202.300.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-296-2025	337	\$ 60.274.580	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-297-2025	338	\$ 94.724.190	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-298-2025	339	\$ 97.669.070	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-299-2025	340	\$ 297.500.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-300-2025	341	\$ 11.572.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-301-2025	342	\$ 151.935.500	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-302-2025	343	\$ 71.492.960	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-303-2025	344	\$ 111.957.200	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-304-2025	345	\$ 97.923.640	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-305-2025	346	\$ 67.396.440	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-306-2025	347	\$ 11.835.878	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-307-2025	348	\$ 46.506.060	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-308-2025	349	\$ 60.246.270	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-309-2025	350	\$ 138.512.500	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-310-2025	351	\$ 188.020.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-311-2025	352	\$ 141.851.070	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-312-2025	353	\$ 117.011.700	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-313-2025	354	\$ 84.160.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-314-2025	355	\$ 83.600.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-315-2025	356	\$ 105.150.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-316-2025	357	\$ 88.779.130	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-317-2025	358	\$ 60.487.050	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-318-2025	359	\$ 17.787.152	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-319-2025	360	\$ 106.483.350	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-320-2025	361	\$ 55.826.240	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-321-2025	362	\$ 84.302.310	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	“ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-322-2025	363	\$ 42.080.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	PUBLICAR EN EL DIARIO OFICIAL LOS ACTOS	CD-ARN-611-2025	374	\$ 10.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	CONTRATAR EL ARRENDAMIENTO DE LA BODE	CD-ARN-461-2025	630	\$ 606.985.160	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	“PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA	CD-ARN-462-2025	631	\$ 225.028.970	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	PRESTAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE, CARC	MC-ARN-593-2025	846	\$ 39.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - MENC	REALIZAR ADECUACIONES LOCATIVAS MENO	SAMC-ARN-035-2025	952	\$ 523.118.842,51	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SOPORTE Y M	CD-ARN-719-2025	957	\$	49.967.808	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-866-2025	1071	\$	88.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA E	CD-ARN-867-2025	1072	\$	66.880.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142472	1096	\$	138.869.878,46	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142473	1161	\$	177.538.367,46	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142474	1162	\$	142.411.886,44	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142455	1163	\$	49.473.213,29	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142456	1164	\$	203.670.588,48	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142457	1165	\$	85.511.490,51	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142458	1201	\$	71.988.473,90	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	EL ARRENDADOR ENTREGA A LA ARN PARA SU	CD-ARN-804-2025	1214	\$	97.389.600	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142459	1215	\$	210.263.234,25	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142460	1216	\$	119.038.860,80	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142461	1217	\$	51.829.419,58	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	ADQUIRIR EL SEGURO DE AUTOMÓVILES Y EL	MC-ARN-610-2025	1218	\$	59.879.616	https://community.secop.gov.co/public/tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142727	1219	\$	581.577.795,37	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	LIQUIDADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DEASEO,	SA-AMP-O.C-142759	1220	\$	286.242.516,20	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-1009-2025	1266	\$	220.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	SERVICIO DE SOPORTE ESPECIALIZADO DE SH	SA-AMP-O.C-143449	1280	\$	182.148.540	https://www.colombiacompra.gov.co/tienda	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	ADQUISICIÓN DE CERTIFICADOS CON FIRMA	MC-ARN-902-2025	1284	\$	3.660.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	PRESTAR DE MANERA CONTINUA E ININTERRU	SA-AMP-O.C-144832	1332	\$	334.888.529,61	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Suministro de dotación de calzado y vestido de	SI-ARN-943-2025	1335	\$	109.452.990,84	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	SUMINISTRAR LOS TIQUETES AÉREOS REQUE	SI-ARN-895-2025	1341	\$	2.719.403.350	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	Prestar el servicio de soporte y mantenimiento	CD-ARN-1012-2025	1342	\$	168.925.325	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
LICITACIÓN PÚBLICA	PRESTAR SERVICIOS DE OPERACIÓN LOGÍSTI	LP-ARN-903-2025	1353	\$	7.000.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos para la implementación del “N	CD-ARN-1033-2025	1359	\$	2.200.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	“Prestar los servicios de impresión de material	CD-ARN-1050-2025	1369	\$	200.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos para que la población objeto d	CD-ARN-1049-2025	1374	\$	5.511.463.563	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	Contratar el servicio de fumigación y control de	MC-ARN-1008-2025	1375	\$	60.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - IND	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y fin	CD-ARN-1054-2025	1378	\$	658.291.457	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - IND	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y fin	CD-ARN-1055-2025	1379	\$	854.271.357	https://community.secop.gov.co/public/tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - IND	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y fin	CD-ARN-1056-2025	1380	\$	653.266.332	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NAF	CONSTRUIR E IMPLEMENTAR EL PLAN COMUN	CD-ARN-1057-2025	1381	\$	658.291.457	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NAF	CONSTRUIR E IMPLEMENTAR EL PLAN COMUN	CD-ARN-1058-2025	1382	\$	653.266.332	https://community.secop.gov.co/public/tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRAT	CD-ARN-1059-2025	1383	\$	-	https://community.secop.gov.co/public/tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Prestar servicios especializados de capacitaci	CD-ARN-1074-2025	1399	\$	599.175.014	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar la adquisición de las suscripciones g	SA-AMP-O.C-146647	1401	\$	151.163.988	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NAF	“CONSTRUIR E IMPLEMENTAR EL PLAN COMU	CD-ARN-1079-2025	1404	\$	653.266.331	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	Adquirir e implementar un paquete de ochenta	MC-ARN-1046-2025	1405	\$	5.234.810	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	la ARN dadas las actualesdinámicas mundiale	SA-AMP-O.C-147896	1417	\$	28.000.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	La ARN dadas las actualesdinámicas mundiale	SA-AMP-O.C-147897	1418	\$	9.993.152	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Renovación y/o adquisición de licenciamiento	SA-AMP-O.C-148091	1421	\$	7.833.153.212	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO

SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Renovación de las licencias ARCSERVE con las	SI-ARN-1018-2025	1427	\$	1.054.188.600	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos jurídicos, administrativos, téc	CD-ARN-1139-2025	1429	\$	21.523.320.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Renovación y adquisición de Licenciamiento A	SI-ARN-1075-2025	1436	\$	716.644.800	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	Prestar el servicio de monitoreo, seguimiento,	MC-ARN-1093-2025	1455	\$	24.500.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	“ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE GESTIÓN A	MC-ARN-1103-2025	1456	\$	8.102.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	Anuar esfuerzos entre la Fundación ANDI y la A	CD-ARN-1138-2025	1458	\$	-	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	PRESTAR SERVICIOS PARA LA LOGÍSTICA, ORG	CD-ARN-1140-2025	1459	\$	500.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Adquisición de dispensadores de agua (tipo bo	SI-ARN-1080-2025	1460	\$	89.052.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITER	Prestar servicios para el desarrollo de accione	SALH-ARN-1083-2025	1467	\$	1.682.073.845	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - LITER	Prestar servicios para la implementación de pr	SALH-ARN-1084-2025	1473	\$	6.783.910.160	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Contratar el suministro de elementos de oficin	SI-ARN-1098-2025	1474	\$	120.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios, de	SA-AMP-O.C-149834	1480	\$	28.000.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios, de	SA-AMP-O.C-149835	1481	\$	12.000.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios, de	SA-AMP-O.C-149836	1482	\$	26.000.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios, de	SA-AMP-O.C-149837	1483	\$	22.000.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios, de	SA-AMP-O.C-149838	1484	\$	8.000.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios, de	SA-AMP-O.C-149839	1485	\$	9.000.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el suministro, a precios unitarios, de	SA-AMP-O.C-149840	1486	\$	2.000.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y fin	CD-ARN-1159-2025	1489	\$	32.000.110.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONVENIO DE COOPERACIÓN	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y fin	CD-ARN-1160-2025	1490	\$	2.857.142.857	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Prestar el servicio de central de medios media	CD-ARN-1170-2025	1499	\$	433.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
RÉGIMEN ESPECIAL - DECRETO	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRAT	RE-ARN-1135-2025	1500	\$	2.032.616.795,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - LITER	PRESTAR SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTO P	SALH-ARN-1119-2025	1513	\$	1.373.037.450	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Adquisición de Elementos de Protección Perso	SI-ARN-1116-2025	1514	\$	93.915.278,99	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	CONTRATAR EL SUMINISTRO, INSTALACIÓN Y I	SI-ARN-1118-2025	1515	\$	937.800.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	Arrendamiento de bien inmueble para el funcio	CD-ARN-1211-2025	1525	\$	195.500.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONVENIO DE COOPERACIÓN	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y fin	CD-ARN-1197-2025	1535	\$	5.720.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONCURSO DE MÉRITOS ABIER	Prestación de servicios de implementación de	CM-ARN-1117-2025	1536	\$	1.888.051.688	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONVENIO DE COOPERACIÓN	Aunar esfuerzos para el desarrollo de la Estrat	CD-ARN-1199-2025	1537	\$	10.010.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Suministrar los tiquetes aéreos requeridos par	SI-ARN-1198-2025	1544	\$	1.728.911.178	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos jurídicos, administrativos, téc	CD-ARN-1208-2025	1546	\$	4.735.130.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Prestar el servicio de Centro deContacto para	SA-AMP-O.C-152055	1547	\$	398.888.888,93	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos para propiciar escenarios que	CD-ARN-1209-2025	1548	\$	330.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	ADQUISICIÓN DE LA SUSCRIPCIÓN AL SOPOF	CD-ARN-1210-2025	1549	\$	955.153.129	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y humar	CD-ARN-1213-2025	1550	\$	2.284.361.096	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Contratar la renovación de las licencias Solarw	SI-ARN-1162-2025	1551	\$	237.849.787	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONVENIO DE COOPERACIÓN	Aunar esfuerzos para garantizar los componen	CD-ARN-1215-2025	1553	\$	2.860.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	Arrendamiento de bien inmueble para el funcio	CD-ARN-1220-2025	1556	\$	65.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	CONTRATAR LA SUSCRIPCIÓN ANUAL DE UNA	CD-ARN-1222-2025	1557	\$	6.832.013,76	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Se requiere como herramientaesencial para fo	SA-AMP-O.C-152827	1565	\$	4.805.000	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería	SA-AMP-O.C-152850	1566	\$	144.646.287,40	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Prestar de manera continua e ininterrumpida l	SA-AMP-O.C-153085	1570	\$	284.156.067,40	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	EN EJECUCION

RÉGIMEN ESPECIAL - DECRETO	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA OBTENCIÓN DE LA LICITACIÓN	RE-ARN-1195-2025	1571	\$	3.160.312.250	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1571	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBASTA	CONTRATAR EL SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SERVIDORES PARA EL CENTRO DE DATOS DE LA	SI-ARN-1169-2025	1572	\$	100.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1572	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153170	1573	\$	195.683.530,94	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1573	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTERCOMUNICACIÓN	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la obtención de la	CD-ARN-1233-2025	1574	\$	4.000.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1574	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153090	1576	\$	69.095.650,09	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1576	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153203	1577	\$	74.295.700,02	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1577	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153257	1582	\$	74.607.753,38	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1582	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153259	1583	\$	172.188.363	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1583	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153256	1584	\$	74.029.245,67	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1584	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153258	1585	\$	227.819.226,27	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1585	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153260	1586	\$	71.624.722,82	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1586	EN EJECUCION
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	Prestar los servicios de seguimiento a los procesos de contratación	MC-ARN-1216-2025	1587	\$	602.845	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1587	TERMINADO
LICITACIÓN PÚBLICA	Prestar el servicio de vigilancia y seguridad privada	LP-ARN-1161-2025	1589	\$	9.826.200.865,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1589	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153457	1590	\$	220.747.160,20	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1590	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153445	1591	\$	96.248.516,56	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1591	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153458	1592	\$	107.243.918,33	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1592	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153428	1593	\$	72.777.523,62	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1593	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153444	1594	\$	78.841.375,06	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1594	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería y mantenimiento de áreas verdes	SA-AMP-O.C-153443	1595	\$	85.113.311,40	https://operaciones.colombiacompra.gov.co/Operaciones/1595	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	El ARRENDADOR entrega a la ARN para su uso el terreno que se encuentra en la	CD-ARN-1240-2025	1596	\$	137.053.728	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1596	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1241-2025	1597	\$	103.730.880	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1597	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1242-2025	1598	\$	158.237.632	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1598	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1243-2025	1599	\$	55.858.176	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1599	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1244-2025	1600	\$	127.868.920	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1600	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1245-2025	1601	\$	136.488.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1601	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1278-2025	1602	\$	82.412.536	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1602	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1247-2025	1603	\$	250.376.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1603	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1275-2025	1604	\$	119.381.864	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1604	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1249-2025	1605	\$	94.223.184	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1605	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA OFICINA DE	CD-ARN-1250-2025	1606	\$	123.297.444	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1606	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1251-2025	1607	\$	116.572.120	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1607	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1252-2025	1608	\$	50.727.088	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1608	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1253-2025	1609	\$	79.719.880	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1609	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1254-2025	1610	\$	50.905.904	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1610	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1255-2025	1611	\$	98.477.048	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1611	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1256-2025	1612	\$	170.255.680	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1612	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1257-2025	1613	\$	88.494.240	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1613	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	El Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1258-2025	1614	\$	49.932.112	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1614	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1259-2025	1615	\$	60.168.480	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1615	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1260-2025	1616	\$	38.544.224	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1616	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1261-2025	1617	\$	46.268.792	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1617	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARRENDAMIENTO	Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la oficina de	CD-ARN-1262-2025	1618	\$	70.948.832	https://community.secop.gov.co/Public/Tenders/1618	EN EJECUCION

CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	Arrendamiento de bien inmueble para el funcio	CD-ARN-1263-2025	1619	\$	73.580.144	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	Arrendamiento de bien inmueble para el funcio	CD-ARN-1264-2025	1620	\$	70.357.760	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	Arrendamiento de bien inmueble para el funcio	CD-ARN-1265-2025	1621	\$	87.301.408	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	Arrendamiento de bien inmueble para el funcio	CD-ARN-1266-2025	1622	\$	34.875.904	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	Arrendamiento de bien inmueble para el funcio	CD-ARN-1267-2025	1623	\$	69.751.808	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - ARR	Contratar el arrendamiento de la Bodega para	CD-ARN-1268-2025	1624	\$	661.100.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería	SA-AMP-O.C-153442	1625	\$	1.029.640.123,48	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería	SA-AMP-O.C-153459	1626	\$	236.301.197,03	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería	SA-AMP-O.C-153430	1629	\$	120.194.884,49	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería	SA-AMP-O.C-153429	1630	\$	229.522.156,10	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Contratar el servicio integral deaseo, cafetería	SA-AMP-O.C-153886	1632	\$	172.739.199,02	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - LITER	PRESTAR SERVICIOS PARA IMPLEMENTAR LAS	SALH-ARN-1183-2025	1633	\$	3.818.386.322	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - LITER	PRESTAR SERVICIOS PARA IMPLEMENTAR LAS	SALH-ARN-1183-2025	1634	\$	7.544.190.790	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	Prestación de servicios de desinstalación y/o t	CD-ARN-1280-2025	1639	\$	681.624.527	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y op	CD-ARN-1281-2025	1640	\$	-	https://community.secop.gov.co/Pul	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos jurídicos, administrativos, téc	CD-ARN-1282-2025	1641	\$	6.456.996.000	https://community.secop.gov.co/Pul	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Contratar la prestación del servicio de transpo	SI-ARN-1212-2025	1642	\$	728.188.739	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos jurídicos, administrativos, téc	CD-ARN-1283-2025	1643	\$	9.096.165.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - NO	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1285-2025	1646	\$	227.627.307	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONVENIO DE COOPERACIÓN	Aunar esfuerzos administrativos, logísticos y té	CD-ARN-1286-2025	1647	\$	-	https://community.secop.gov.co/Pul	EN EJECUCION
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	RENOVACIÓN DE LA SUSCRIPCIÓN DEL SOPC	MC-ARN-1288-2025	1648	\$	23.910.075	https://community.secop.gov.co/Pul	TERMINADO
RÉGIMEN ESPECIAL - DECRETO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y fin	RE-ARN-1217-2025	1649	\$	3.426.386.600	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	REALIZAR ADECUACIONES LOCATIVAS MENO	SAMC-ARN-1221-2025	1650	\$	441.121.071	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
CONTRATACIÓN DIRECTA - INTE	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y op	CD-ARN-1288-2025	1651	\$	-	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	EN EJECUCION
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO	MC-ARN-1276-2025	1652	\$	35.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	Adquisición y/o renovación de suscripciones A	SA-AMP-O.C-156142	1653	\$	337.339.305	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
SELECCIÓN ABREVIADA - AMP	ADQUISICIÓN DE COMPUTADORES PORTÁTIL	SA-AMP-O.C- 156897	1654	\$	3.997.881.802,07	https://operaciones.colombiacompra.gov.co	TERMINADO
MÍNIMA CUANTÍA - 10% MENOR	Prestar los Servicios Médicos Ocupacionales e	MC-ARN-1279-2025	1655	\$	54.198.130	https://community.secop.gov.co/Pul	EN EJECUCION
SELECCIÓN ABREVIADA - SUBA	Contratar el servicio de nube pública para la p	SI-ARN-1277-2025	1656	\$	293.458.650,00	https://community.secop.gov.co/Pul	TERMINADO
Modalidad de Contratación	Objetos contractuales	No. del proceso	No. de contratos derivado	Valor total (Millones de pesos)		Enlace en SECOP / TIENDA VIRTUAL	Estado
VIGENCIA FISCAL 2025							
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-001-2025	001	\$	8.981.737	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ES	CD-ARN-002-2025	002	\$	8.981.737	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-003-2025	003	\$	12.980.884	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-004-2025	004	\$	10.431.428	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-005-2025	005	\$	9.677.743	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-006-2025	006	\$	8.981.737	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA, LOS SERV	CD-ARN-007-2025	007	\$	7.765.651	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTF	CD-ARN-008-2025	008	\$	12.980.884	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES APOYA	CD-ARN-009-2025	009	\$	7.376.339	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO	CD-ARN-010-2025	010	\$	5.658.287	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-011-2025	011	\$	5.658.287	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-012-2025	012	\$	2.619.792	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-013-2025	013	\$	7.376.339	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-014-2025	014	\$	7.376.339	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-015-2025	015	\$	12.980.884	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-016-2025	016	\$	4.196.519	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-017-2025	017	\$	6.485.145	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-018-2025	018	\$	7.376.339	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN	CD-ARN-019-2025	019	\$	4.196.519	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-020-2025	020	\$	7.765.651	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES, C	CD-ARN-021-2025	021	\$	6.485.145	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA B	CD-ARN-022-2025	022	\$	7.376.339	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA L	CD-ARN-023-2025	023	\$	9.677.743	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN	CD-ARN-024-2025	024	\$	7.765.651	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-025-2025	025	\$	7.376.339	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y	CD-ARN-026-2025	026	\$	3.623.835	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-027-2025	027	\$	8.981.737	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-028-2025	028	\$	7.376.339	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ES	CD-ARN-029-2025	029	\$	12.980.884	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-030-2025	030	\$	7.765.651	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-030-2025	031	\$	10.431.428	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-031-2025	032	\$	3.179.820	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-031-2025	033	\$	3.623.835	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-031-2025	034	\$	3.623.835	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-032-2025	035	\$	4.714.859	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-033-2025	036	\$	2.634.407	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-034-2025	037	\$	2.634.407	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-036-2025	038	\$	4.478.491	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES AL GRU	CD-ARN-037-2025	039	\$	3.951.610	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-038-2025	040	\$	78.284.969	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-039-2025	041	\$	125.922.238	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-045-2025	042	\$	61.536.200	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-041-2025	043	\$	125.922.238	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-042-2025	044	\$	116.824.179	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-043-2025	045	\$	116.824.179	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-044-2025	046	\$	125.922.238	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-045-2025	047	\$	60.988.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-046-2025	048	\$	156.697.814	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-047-2025	049	\$	37.991.353	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-048-2025	050	\$	108.422.401	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES CO	CD-ARN-049-2025	051	\$	116.824.179	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-050-2025	052	\$	116.824.179	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES CO	CD-ARN-051-2025	053	\$	116.824.179	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES CO	CD-ARN-052-2025	054	\$	93.742.497	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-053-2025	055	\$	108.422.401	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES CO	CD-ARN-054-2025	056	\$	156.697.814	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA Y	CD-ARN-055-2025	057	\$	25.184.913	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-045-2025	058	\$	61.536.200	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMÍA ADMINIST	CD-ARN-057-2025	059	\$	78.284.969	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA S	CD-ARN-058-2025	060	\$	78.284.969	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales desde el pu	CD-ARN-059-2025	061	\$	52.140.797	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA S	CD-ARN-060-2025	062	\$	50.116.253	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES AL GRU	CD-ARN-061-2025	063	\$	40.676.610	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PROVEER DE MANERA AUTÓNOMA, ADMINIST	CD-ARN-062-2025	064	\$	38.384.970	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES DEL C	CD-ARN-063-2025	065	\$	38.384.970	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-064-2025	066	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-065-2025	067	\$	50.657.975	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-066-2025	068	\$	78.284.969	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-067-2025	069	\$	93.742.497	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-068-2025	070	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-069-2025	071	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-070-2025	072	\$	38.384.970	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-070-2025	073	\$	43.744.861	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-070-2025	074	\$	43.744.861	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-071-2025	075	\$	156.697.814	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-071-2025	076	\$	156.697.814	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-071-2025	077	\$	156.697.814	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-090-2025	078	\$	22.698.009	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-072-2025	079	\$	125.922.238	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-072-2025	080	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-072-2025	081	\$	93.742.497	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-072-2025	082	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-072-2025	083	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-090-2025	084	\$	15.749.639	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-072-2025	085	\$	78.284.969	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-072-2025	086	\$	93.742.497	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-073-2025	087	\$	65.600.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-074-2025	088	\$	20.192.874	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-075-2025	089	\$	53.631.608	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-076-2025	090	\$	38.384.970	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR ADMINISTRATIVAMENTE AL GRUPO D	CD-ARN-077-2025	091	\$	38.384.970	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTF	CD-ARN-078-2025	092	\$	58.322.238	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTF	CD-ARN-078-2025	093	\$	40.676.610	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-079-2025	094	\$	49.526.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES APOYA	CD-ARN-080-2025	095	\$	108.422.401	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	ASESORAR Y PRESTAR SERVICIOS PROFESION	CD-ARN-081-2025	096	\$	70.039.588	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-082-2025	097	\$	60.305.951	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-083-2025	098	\$	32.439.588	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-084-2025	099	\$	37.991.353	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	BRINDAR APOYO A LA SUBDIRECCIÓN ADMIN	CD-ARN-085-2025	100	\$	24.331.461	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-086-2025	101	\$	28.176.625	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-087-2025	102	\$	156.697.814	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR APOYO EN LA NOTIFICACIÓN DE LOS	CD-ARN-088-2025	103	\$	43.744.861	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES EN LA C	CD-ARN-089-2025	104	\$	50.657.975	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-113-2025	105	\$	64.979.129	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-045-2025	106	\$	41.085.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS TÉCNICOS REALIZAN	CD-ARN-091-2025	107	\$	29.167.485	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-092-2025	108	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-093-2025	109	\$	68.303.603	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-094-2025	110	\$	60.461.137	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-095-2025	111	\$	68.303.603	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-096-2025	112	\$	78.284.969	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-097-2025	113	\$	68.303.603	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES FO	CD-ARN-098-2025	114	\$	50.657.975	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-056-2025	115	\$	66.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-100-2025	116	\$	78.284.969	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-101-2025	117	\$	68.303.603	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES FO	CD-ARN-102-2025	118	\$	35.222.772	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-103-2025	119	\$	40.763.771	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR, LOS SERVICIOS PROFESIONALES A	CD-ARN-104-2025	120	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES RE	CD-ARN-105-2025	121	\$	90.969.050	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-106-2025	122	\$	29.414.767	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-108-2025	124	\$	105.856.190	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO ADMINIS	CD-ARN-109-2025	125	\$	38.384.970	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE	CD-ARN-110-2025	126	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-111-2025	127	\$	93.742.497	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-112-2025	128	\$	89.042.945	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-099-2025	129	\$	62.770.182	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-114-2025	130	\$	62.770.182	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS TÉCNICOS PARA AP	CD-ARN-115-2025	131	\$	43.744.861	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS TÉCNICOS PARA AP	CD-ARN-115-2025	132	\$	43.744.861	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-116-2025	133	\$	60.805.800	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-116-2025	134	\$	60.805.800	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-116-2025	135	\$	40.354.600	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-117-2025	136	\$	60.440.600	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-075-2025	137	\$	53.631.608	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS TÉCNICOS EN LAS A	CD-ARN-185-2025	222	\$	42.450.635	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-458-2025	223	\$	84.037.573	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES APOYA	CD-ARN-187-2025	224	\$	46.892.439	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-188-2025	225	\$	46.892.439	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-189-2025	226	\$	105.214.637	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTF	CD-ARN-190-2025	227	\$	152.061.784	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-191-2025	228	\$	10.710.329	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-193-2025	230	\$	66.282.787	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-194-2025	231	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-195-2025	232	\$	152.061.784	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-196-2025	233	\$	6.378.927	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y	CD-ARN-197-2025	234	\$	24.406.331	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA, LOS SERV	CD-ARN-198-2025	235	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES, C	CD-ARN-199-2025	236	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-200-2025	237	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-201-2025	238	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-202-2025	239	\$	152.061.784	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-203-2025	240	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-204-2025	241	\$	122.196.728	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-205-2025	242	\$	105.214.637	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-206-2025	243	\$	42.450.635	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO	CD-ARN-207-2025	244	\$	35.970.537	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-208-2025	245	\$	26.677.869	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-209-2025	246	\$	46.892.439	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-210-2025	247	\$	52.424.693	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-211-2025	248	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-212-2025	249	\$	66.282.787	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-213-2025	250	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-214-2025	251	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-215-2025	252	\$	41.226.995	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-216-2025	253	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-217-2025	254	\$	105.214.637	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-218-2025	255	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-219-2025	256	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-220-2025	257	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-221-2025	258	\$	103.931.532	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-222-2025	259	\$	105.214.637	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PARA EL FORTALECI	CD-ARN-223-2025	260	\$	28.304.541	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES CO	CD-ARN-224-2025	261	\$	61.847.861	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ES	CD-ARN-225-2025	262	\$	105.214.637	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-226-2025	263	\$	105.214.637	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-227-2025	264	\$	70.602.099	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-228-2025	265	\$	71.891.803	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA L	CD-ARN-229-2025	266	\$	66.721.477	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-230-2025	267	\$	42.450.635	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-230-2025	268	\$	28.084.719	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-230-2025	269	\$	6.586.770	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-231-2025	270	\$	5.426.712	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-232-2025	271	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-233-2025	272	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-233-2025	273	\$	122.196.728	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-234-2025	274	\$	152.061.784	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-235-2025	275	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-236-2025	276	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-237-2025	277	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-238-2025	278	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-239-2025	279	\$	66.282.787	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-240-2025	280	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-241-2025	281	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y	CD-ARN-242-2025	282	\$	38.567.955	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN	CD-ARN-243-2025	283	\$	49.159.219	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN	CD-ARN-244-2025	284	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN	CD-ARN-245-2025	285	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ES	CD-ARN-246-2025	286	\$	152.061.784	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-247-2025	287	\$	39.516.100	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-248-2025	288	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-249-2025	289	\$	105.214.637	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-250-2025	290	\$	73.773.682	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES, C	CD-ARN-251-2025	291	\$	49.159.219	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA B	CD-ARN-252-2025	292	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA L	CD-ARN-253-2025	293	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-254-2025	294	\$	30.688.992	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-255-2025	295	\$	41.830.905	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-256-2025	296	\$	66.314.078	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-257-2025	297	\$	32.411.937	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-258-2025	298	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-259-2025	299	\$	152.061.784	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-260-2025	300	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-261-2025	301	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-262-2025	302	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-263-2025	303	\$	66.282.787	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-264-2025	304	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-265-2025	305	\$	122.196.728	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-266-2025	306	\$	122.196.728	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-267-2025	307	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-186-2025	308	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-268-2025	309	\$	59.537.591	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-269-2025	310	\$	105.214.637	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-270-2025	311	\$	103.289.979	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-271-2025	312	\$	152.061.784	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-272-2025	313	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-273-2025	314	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-274-2025	315	\$	152.061.784	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-275-2025	316	\$	86.408.539	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-276-2025	317	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-277-2025	318	\$	28.228.317	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-278-2025	319	\$	49.159.219	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-279-2025	320	\$	20.381.885	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-280-2025	321	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-281-2025	322	\$	23.182.779	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR A LA OFICINA ASESORA DE COMUNIC	CD-ARN-282-2025	323	\$	86.808.881	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA	CD-ARN-283-2025	324	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-284-2025	325	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-285-2025	326	\$	56.596.728	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-286-2025	327	\$	75.968.845	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-287-2025	328	\$	90.969.051	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-288-2025	329	\$	10.539.098	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-289-2025	330	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA	CD-ARN-291-2025	332	\$	86.808.881	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-292-2025	333	\$	4.091.730	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-293-2025	334	\$	113.367.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	364	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	365	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	366	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	367	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	368	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	369	\$	61.901.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	370	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	371	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-323-2025	372	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-324-2025	373	\$	52.977.564	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVI	CD-ARN-326-2025	375	\$	41.932.944	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-327-2025	376	\$	65.474.460	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-328-2025	377	\$	60.348.780	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-329-2025	378	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-329-2025	379	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-394-2025	551	\$	59.162.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-395-2025	552	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-396-2025	553	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-397-2025	554	\$	85.354.776	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-398-2025	555	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-398-2025	556	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-399-2025	557	\$	55.043.769	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-616-2025	558	\$	16.246.575	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-400-2025	559	\$	45.838.676	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-401-2025	560	\$	44.267.134	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-402-2025	561	\$	103.931.532	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-402-2025	562	\$	150.207.372	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-403-2025	563	\$	33.274.545	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-403-2025	564	\$	33.274.545	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-404-2025	565	\$	103.931.532	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-405-2025	566	\$	111.985.308	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-406-2025	567	\$	18.528.987	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-407-2025	568	\$	19.455.436	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-408-2025	569	\$	18.297.374	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES, CON A	CD-ARN-409-2025	570	\$	62.241.153	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-410-2025	571	\$	54.392.446	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-411-2025	572	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-412-2025	573	\$	38.991.780	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-413-2025	574	\$	85.354.776	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-414-2025	575	\$	85.354.776	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-415-2025	576	\$	81.961.220	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE L	CD-ARN-416-2025	577	\$	48.257.972	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-417-2025	578	\$	65.474.460	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-418-2025	579	\$	55.906.524	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-419-2025	580	\$	75.042.396	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-420-2025	581	\$	65.474.460	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-421-2025	582	\$	75.042.396	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-422-2025	583	\$	65.474.460	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-423-2025	584	\$	65.438.372	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-424-2025	585	\$	35.200.404	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-425-2025	586	\$	49.399.555	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-426-2025	587	\$	40.820.497	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-427-2025	588	\$	65.474.460	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-467-2025	589	\$	88.472.949	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-429-2025	590	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-430-2025	591	\$	65.474.460	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-431-2025	592	\$	85.354.776	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-431-2025	593	\$	45.838.676	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-432-2025	594	\$	85.354.776	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-433-2025	595	\$	36.001.800	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-434-2025	596	\$	39.686.730	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-435-2025	597	\$	88.750.293	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-436-2025	598	\$	55.815.082	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-437-2025	599	\$	75.042.396	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-438-2025	600	\$	111.985.308	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-439-2025	601	\$	111.985.308	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-440-2025	602	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-441-2025	603	\$	111.985.308	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN	CD-ARN-442-2025	604	\$	36.795.060	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-443-2025	605	\$	75.042.396	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-444-2025	606	\$	36.795.060	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-445-2025	607	\$	36.795.060	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-446-2025	608	\$	103.931.532	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-447-2025	609	\$	85.354.776	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-448-2025	610	\$	85.354.776	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-449-2025	611	\$	85.354.776	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-450-2025	612	\$	103.931.532	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-451-2025	613	\$	102.006.874	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-452-2025	614	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-453-2025	615	\$	22.129.016	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-454-2025	616	\$	103.931.532	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-455-2025	617	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-456-2025	618	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-457-2025	619	\$	41.932.944	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-468-2025	620	\$	38.390.055	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-469-2025	621	\$	73.884.334	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-460-2025	622	\$	41.932.944	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-141-2025	623	\$	89.859.672	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-142-2025	624	\$	75.042.396	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-469-2025	625	\$	73.884.334	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN	CD-ARN-144-2025	626	\$	34.659.360	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON P	CD-ARN-145-2025	627	\$	61.145.656	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SUS SERVICIOS A LA AGENCIA PARA	CD-ARN-146-2025	628	\$	41.932.944	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-470-2025	629	\$	73.884.334	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-463-2025	632	\$	103.931.532	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-471-2025	633	\$	73.884.334	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-472-2025	634	\$	88.472.949	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-473-2025	635	\$	84.037.573	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-474-2025	636	\$	48.406.977,67	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-605-2025	807	\$	58.249.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-605-2025	808	\$	58.249.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-605-2025	809	\$	58.249.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON PLACAS DE IDENTIFICACION	CD-ARN-606-2025	810	\$	59.417.472	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON PLACAS DE IDENTIFICACION	CD-ARN-606-2025	811	\$	59.417.472	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-607-2025	812	\$	63.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON PLACAS DE IDENTIFICACION	CD-ARN-608-2025	813	\$	59.417.472	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-609-2025	814	\$	59.417.472	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORIA EN LA ELABORACION	CD-ARN-614-2025	815	\$	48.388.713	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORIA EN LA ELABORACION	CD-ARN-615-2025	816	\$	44.908.687	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-619-2025	817	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-619-2025	818	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-620-2025	819	\$	116.981.014	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-621-2025	820	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-622-2025	821	\$	58.486.163	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-622-2025	822	\$	58.486.163	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINIS	CD-ARN-623-2025	823	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-757-2025	824	\$	40.121.027	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-625-2025	825	\$	58.486.163	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-626-2025	826	\$	25.677.141	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-627-2025	827	\$	63.453.643	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-628-2025	828	\$	54.181.014	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-629-2025	829	\$	58.486.163	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-630-2025	830	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-631-2025	831	\$	54.181.014	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-632-2025	832	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-633-2025	833	\$	17.690.339	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-634-2025	834	\$	51.342.454	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-634-2025	835	\$	51.342.454	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-635-2025	836	\$	58.486.163	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-636-2025	837	\$	54.181.014	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-637-2025	838	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-638-2025	839	\$	57.336.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-638-2025	840	\$	57.336.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-638-2025	841	\$	57.336.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-638-2025	842	\$	57.336.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-638-2025	843	\$	57.336.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-639-2025	844	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-640-2025	845	\$	58.486.163	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-642-2025	847	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORIA EN LA ELABORACION	CD-ARN-758-2025	848	\$	71.799.823	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA	CD-ARN-644-2025	849	\$	57.336.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-742-2025	980	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-743-2025	981	\$	62.800.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-744-2025	982	\$	58.486.163	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-730-2025	983	\$	27.096.421	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON P	CD-ARN-746-2025	984	\$	58.486.163	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-747-2025	985	\$	35.659.410	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-748-2025	986	\$	35.659.410	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-749-2025	987	\$	72.726.273	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-750-2025	988	\$	72.726.273	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-751-2025	989	\$	82.720.369	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-752-2025	990	\$	72.726.273	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-753-2025	991	\$	82.720.369	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-754-2025	992	\$	72.726.273	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-762-2025	993	\$	40.121.027	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-763-2025	994	\$	143.716.930	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-764-2025	995	\$	53.490.810	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-765-2025	996	\$	107.146.437	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-766-2025	997	\$	99.440.663	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-767-2025	998	\$	61.015.827	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-768-2025	999	\$	62.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-769-2025	1000	\$	50.688.410	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-769-2025	1001	\$	50.688.410	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-770-2025	1002	\$	62.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-771-2025	1003	\$	57.741.117	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-772-2025	1004	\$	62.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-773-2025	1005	\$	48.726.278	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-773-2025	1006	\$	48.726.278	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-773-2025	1007	\$	48.726.278	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-773-2025	1008	\$	48.726.278	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-774-2025	1009	\$	48.726.278	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-775-2025	1010	\$	59.614.092	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-776-2025	1011	\$	33.112.767	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-776-2025	1012	\$	33.112.767	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-776-2025	1013	\$	33.112.767	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-776-2025					

[illegible]

[illegible]

[illegible]

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-856-2025	1153	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-857-2025	1154	\$	78.505.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-858-2025	1155	\$	33.842.370	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-860-2025	1157	\$	78.505.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-861-2025	1158	\$	69.020.475	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-862-2025	1159	\$	78.505.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-863-2025	1160	\$	102.998.833	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-868-2025	1166	\$	51.420.198	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-869-2025	1167	\$	82.648.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-869-2025	1168	\$	82.648.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-897-2025	1169	\$	35.020.395	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-870-2025	1170	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-870-2025	1171	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-870-2025	1172	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-870-2025	1173	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-870-2025	1174	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-898-2025	1176	\$	55.572.458	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-871-2025	1177	\$	78.505.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-871-2025	1178	\$	78.505.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-871-2025	1179	\$	78.505.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-872-2025	1180	\$	93.345.913	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-873-2025	1181	\$	44.662.949	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-899-2025	1182	\$	49.694.688	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-875-2025	1183	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-876-2025	1184	\$	69.020.475	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-877-2025	1185	\$	69.020.475	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-900-2025	1186	\$	99.888.130	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-879-2025	1187	\$	68.325.638	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-880-2025	1188	\$	68.788.863	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-881-2025	1189	\$	78.505.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-901-2025	1190	\$	52.771.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-883-2025	1191	\$	82.648.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-884-2025	1192	\$	95.591.347	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-885-2025	1193	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-904-2025	1194	\$	27.937.800	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1195	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1196	\$	8.974.610	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1197	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-905-2025	1198	\$	49.867.239	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1199	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1200	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1202	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1203	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1204	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1205	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-935-2025	1206	\$	79.875.264	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-887-2025	1207	\$	25.715.711	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTF	CD-ARN-888-2025	1208	\$	51.420.198	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE	CD-ARN-889-2025	1209	\$	51.420.198	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES APOYA	CD-ARN-890-2025	1210	\$	51.420.198	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-891-2025	1211	\$	41.047.011	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-892-2025	1212	\$	131.199.649	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PA	CD-ARN-893-2025	1213	\$	60.220.337	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-906-2025	1221	\$	57.400.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-907-2025	1222	\$	52.712.052	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-908-2025	1223	\$	66.935.964	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-909-2025	1224	\$	66.935.964	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-910-2025	1225	\$	36.367.769	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-911-2025	1226	\$	101.706.423	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-912-2025	1227	\$	92.704.360	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SUS SERVICIOS A LA AGENCIA PARA	CD-ARN-913-2025	1228	\$	36.497.192	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SUS SERVICIOS A LA AGENCIA PARA	CD-ARN-914-2025	1229	\$	36.497.192	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-915-2025	1230	\$	58.401.602	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-984-2025	1231	\$	23.126.881	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-917-2025	1232	\$	36.367.769	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-918-2025	1233	\$	99.196.862	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-919-2025	1234	\$	51.310.600	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-920-2025	1235	\$	57.997.438	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-921-2025	1236	\$	99.196.862	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-922-2025	1237	\$	24.674.793	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-923-2025	1238	\$	66.935.964	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-924-2025	1239	\$	66.935.964	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-925-2025	1240	\$	52.339.528	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-926-2025	1241	\$	79.597.919	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-927-2025	1242	\$	49.522.137	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-928-2025	1243	\$	56.200.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-929-2025	1244	\$	47.254.679	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-930-2025	1245	\$	78.608.261	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-931-2025	1246	\$	79.597.919	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-932-2025	1247	\$	53.457.098	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-933-2025	1248	\$	52.406.200	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-934-2025	1249	\$	18.290.406	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-936-2025	1250	\$	43.164.192	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-937-2025	1251	\$	66.472.740	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN	CD-ARN-938-2025	1252	\$	43.014.316	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-939-2025	1253	\$	92.062.808	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-940-2025	1254	\$	66.472.740	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-940-2025	1255	\$	66.472.740	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-940-2025	1256	\$	66.472.740	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-940-2025	1257	\$	66.472.740	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-941-2025	1258	\$	106.922.137	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-942-2025	1259	\$	92.062.808	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-944-2025	1260	\$	74.026.827	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-945-2025	1261	\$	65.083.066	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-946-2025	1262	\$	56.987.030	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-947-2025	1263	\$	127.490.825	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-948-2025	1264	\$	53.600.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-949-2025	1265	\$	12.771.561	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-950-2025	1267	\$	23.817.236	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-950-2025	1269	\$	23.817.236	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-951-2025	1270	\$	24.248.708	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-951-2025	1271	\$	24.248.708	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-951-2025	1272	\$	24.248.708	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON PI	CD-ARN-969-2025	1273	\$	48.936.800	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-952-2025	1274	\$	23.730.942	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-985-2025	1275	\$	23.126.881	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-952-2025	1276	\$	23.730.942	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-953-2025	1277	\$	24.248.708	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-953-2025	1278	\$	24.248.708	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TÉCNICA EL PROCESO D	CD-ARN-953-2025	1279	\$	7.507.607	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-954-2025	1281	\$	75.992.439	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-955-2025	1282	\$	75.992.439	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-916-2025	1283	\$	23.644.647	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-957-2025	1285	\$	23.126.881	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-958-2025	1286	\$	48.936.800	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-959-2025	1287	\$	50.290.650	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-960-2025	1288	\$	71.128.980	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-961-2025	1289	\$	48.200.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA S	CD-ARN-991-2025	1290	\$	44.518.158	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-963-2025	1291	\$	48.754.200	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-963-2025	1292	\$	48.754.200	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-964-2025	1293	\$	49.731.865	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DE ACTIVIDAD	CD-ARN-965-2025	1294	\$	49.731.865	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-966-2025	1295	\$	49.302.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-967-2025	1296	\$	74.883.060	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-968-2025	1297	\$	74.883.060	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-972-2025	1298	\$	37.607.530	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-970-2025	1299	\$	49.302.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-971-2025	1300	\$	21.343.101	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-989-2025	1301	\$	48.986.818	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-973-2025	1302	\$	15.530.720	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-974-2025	1303	\$	74.883.060	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-975-2025	1304	\$	49.918.127	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-976-2025	1305	\$	34.944.120	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-977-2025	1306	\$	32.493.150	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-978-2025	1307	\$	40.466.430	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-978-2025	1308	\$	40.466.430	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA LOS SERVI	CD-ARN-979-2025	1309	\$	30.662.550	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-980-2025	1310	\$	60.682.431	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-982-2025	1311	\$	49.918.127	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVI	CD-ARN-986-2025	1312	\$	34.038.161	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-987-2025	1313	\$	45.380.913	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-988-2025	1314	\$	47.841.200	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-990-2025	1315	\$	47.658.600	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-992-2025	1316	\$	47.658.600	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-993-2025	1317	\$	19.854.364	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-994-2025	1318	\$	66.285.375	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica a la Agen	CD-ARN-995-2025	1319	\$	19.544.066	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-996-2025	1320	\$	20.284.931	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA LOS SERVI	CD-ARN-997-2025	1321	\$	82.118.741	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMÍA, LOS SERV	CD-ARN-998-2025	1322	\$	59.292.757	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-999-2025	1323	\$	71.277.579	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-1000-2025	1324	\$	67.704.251	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1001-2025	1325	\$	47.682.987	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1002-2025	1326	\$	50.000.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-1003-2025	1327	\$	67.440.811	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-1004-2025	1328	\$	67.440.811	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-1005-2025	1329	\$	67.440.811	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-1006-2025	1330	\$	67.440.811	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA ADMINISTR	CD-ARN-1007-2025	1331	\$	71.000.235	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios personales para apoyar la	CD-ARN-1010-2025	1333	\$	20.624.346	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1011-2025	1334	\$	44.516.538	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1013-2025	1336	\$	20.969.523	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1014-2025	1337	\$	56.281.797	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1015-2025	1338	\$	26.556.883	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1016-2025	1339	\$	43.641.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1017-2025	1340	\$	35.820.284	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1019-2025	1343	\$	25.922.525	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1020-2025	1344	\$	66.285.375	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1021-2025	1345	\$	62.962.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1022-2025	1346	\$	62.962.319	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar las	CD-ARN-1023-2025	1347	\$	28.762.455	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMIN	CD-ARN-1024-2025	1348	\$	39.514.179	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1025-2025	1349	\$	60.064.472	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMIN	CD-ARN-1042-2025	1350	\$	46.276.702	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMIN	CD-ARN-1026-2025	1351	\$	46.882.947	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMIN	CD-ARN-1027-2025	1352	\$	9.923.848	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMIN	CD-ARN-1029-2025	1354	\$	22.742.263	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMIN	CD-ARN-1030-2025	1355	\$	61.118.235	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1031-2025	1356	\$	19.416.225	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1032-2025	1357	\$	20.365.463	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1032-2025	1358	\$	20.365.463	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMIN	CD-ARN-1034-2025	1360	\$	31.612.880	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía administrativa y t	CD-ARN-1035-2025	1361	\$	46.882.947	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y	CD-ARN-1036-2025	1362	\$	42.363.200	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y	CD-ARN-1037-2025	1363	\$	54.197.286	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1028-2025	1364	\$	41.815.400	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y	CD-ARN-1038-2025	1365	\$	43.585.230	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMIN	CD-ARN-1039-2025	1366	\$	38.261.574	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1040-2025	1367	\$	34.321.528	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	APOYAR DE MANERA TECNICA EL PROCESO D	CD-ARN-1041-2025	1368	\$	5.091.365	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1044-2025	1370	\$	29.249.523	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1045-2025	1371	\$	24.556.783	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-1047-2025	1372	\$	62.402.550	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestación de servicios profesionales al Grupo	CD-ARN-1048-2025	1373	\$	26.475.900	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1052-2025	1376	\$	17.073.208	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1053-2025	1377	\$	20.116.260	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y admini	CD-ARN-1060-2025	1384	\$	71.891.803	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1061-2025	1385	\$	71.891.803	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1062-2025	1386	\$	39.859.997	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1063-2025	1387	\$	73.965.605	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1064-2025	1388	\$	23.843.264	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía administrativa y t	CD-ARN-1065-2025	1389	\$	8.891.593	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1066-2025	1390	\$	43.245.477	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1067-2025	1391	\$	36.925.914	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1086-2025	1392	\$	39.203.843	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA A	CD-ARN-1068-2025	1393	\$	56.376.303	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1069-2025	1394	\$	17.949.221	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1070-2025	1395	\$	17.172.572	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a l	CD-ARN-1071-2025	1396	\$	41.830.905	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1072-2025	1397	\$	44.469.568	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1073-2025	1398	\$	16.974.860	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1076-2025	1400	\$	42.032.987	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para fortalecer	CD-ARN-1077-2025	1402	\$	66.721.477	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica, los servi	CD-ARN-1078-2025	1403	\$	11.349.004	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1081-2025	1406	\$	5.047.484	https://community.secop.gov.co/public/tend	LIQUIDADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1082-2025	1407	\$	50.844.049	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1085-2025	1408	\$	53.250.176	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1087-2025	1409	\$	85.766.555	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar las	CD-ARN-1088-2025	1410	\$	62.214.060	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar las	CD-ARN-1089-2025	1411	\$	57.739.740	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1090-2025	1412	\$	32.868.000	https://community.secop.gov.co/public/tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1091-2025	1413	\$	85.766.555	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1092-2025	1414	\$	82.057.731	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar apoyo administrativo a la Agencia para	CD-ARN-1094-2025	1415	\$	13.674.017	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía administrativa y t	CD-ARN-1095-2025	1416	\$	41.458.608	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1096-2025	1419	\$	4.934.145	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1097-2025	1420	\$	37.521.198	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1099-2025	1422	\$	49.367.351	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1100-2025	1423	\$	48.257.972	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales con plena auto	CD-ARN-1101-2025	1424	\$	35.162.210	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1102-2025	1425	\$	30.919.437	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía administrativa y t	CD-ARN-1104-2025	1426	\$	20.699.340	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales para asistir	CD-ARN-1105-2025	1428	\$	45.048.354	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1107-2025	1430	\$	45.761.870	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1108-2025	1431	\$	20.578.204	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1109-2025	1432	\$	19.413.400	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1110-2025	1433	\$	41.601.700	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1111-2025	1434	\$	39.516.100	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1112-2025	1435	\$	55.882.650	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1113-2025	1437	\$	38.216.035	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica el apoyo	CD-ARN-1114-2025	1438	\$	11.976.192	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar, con plena autonomía técnica y admini	CD-ARN-1115-2025	1439	\$	15.344.496	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Asesorar y prestar servicios profesionales a la	CD-ARN-1120-2025	1440	\$	55.882.650	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar jur	CD-ARN-1121-2025	1441	\$	51.845.050	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a l	CD-ARN-1122-2025	1442	\$	51.845.050	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a l	CD-ARN-1123-2025	1443	\$	41.601.700	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a l	CD-ARN-1124-2025	1444	\$	41.601.700	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales apoyando la es	CD-ARN-1125-2025	1445	\$	39.516.100	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a l	CD-ARN-1126-2025	1446	\$	39.516.100	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a l	CD-ARN-1127-2025	1447	\$	34.741.850	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales como arquitect	CD-ARN-1128-2025	1448	\$	34.741.850	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a la	CD-ARN-1129-2025	1449	\$	30.312.250	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a la	CD-ARN-1130-2025	1450	\$	25.882.650	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a la	CD-ARN-1131-2025	1451	\$	25.882.650	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a la	CD-ARN-1132-2025	1452	\$	22.481.350	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar a la	CD-ARN-1133-2025	1453	\$	18.051.750	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar el	CD-ARN-1134-2025	1454	\$	22.481.350	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica, los servi	CD-ARN-1136-2025	1457	\$	44.097.802	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1141-2025	1461	\$	48.116.450	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1142-2025	1462	\$	39.516.100	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1143-2025	1463	\$	44.267.134	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1144-2025	1464	\$	16.246.575	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1145-2025	1465	\$	41.601.700	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales desde el pu	CD-ARN-1146-2025	1466	\$	69.540.450	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar sus servicios profesionales, con auton	CD-ARN-1148-2025	1468	\$	33.815.401	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1149-2025	1469	\$	38.462.337	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1147-2025	1470	\$	50.462.515	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales con plena a	CD-ARN-1150-2025	1471	\$	38.462.337	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1151-2025	1472	\$	15.889.683	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para apoyar la	CD-ARN-1152-2025	1475	\$	29.301.842	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1153-2025	1476	\$	37.996.219	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1154-2025	1477	\$	14.763.450	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1155-2025	1478	\$	36.881.693	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar sus servicios profesionales, con auton	CD-ARN-1156-2025	1479	\$	17.985.080	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1157-2025	1487	\$	22.776.732	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1158-2025	1488	\$	41.380.147	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1163-2025	1491	\$	26.270.617	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1164-2025	1492	\$	58.413.978	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1165-2025	1493	\$	7.903.220	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1181-2025	1494	\$	7.903.220	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1166-2025	1495	\$	13.334.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1166-2025	1496	\$	13.334.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1166-2025	1497	\$	13.334.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1167-2025	1498	\$	13.334.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales para la imp	CD-ARN-1171-2025	1501	\$	20.814.412	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales para la implem	CD-ARN-1172-2025	1502	\$	32.398.410	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales para la form	CD-ARN-1173-2025	1503	\$	36.291.535	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1174-2025	1504	\$	37.530.831	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1175-2025	1505	\$	27.098.643	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1176-2025	1506	\$	30.822.558	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1176-2025	1507	\$	30.822.558	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1177-2025	1508	\$	30.822.558	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales de acompañam	CD-ARN-1178-2025	1509	\$	27.561.868	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales al Grupo de Ad	CD-ARN-1179-2025	1510	\$	38.172.384	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar servicios profesionales como abogada	CD-ARN-1180-2025	1511	\$	27.561.868	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1182-2025	1512	\$	14.624.761	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1184-2025	1516	\$	22.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1184-2025	1517	\$	22.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1184-2025	1518	\$	22.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	D-ARN-1185-2025	1519	\$	20.488.783	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1186-2025	1520	\$	36.291.535	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1187-2025	1521	\$	20.488.783	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1190-2025	1522	\$	21.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1188-2025	1523	\$	19.557.475	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1190-2025	1524	\$	21.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1191-2025	1526	\$	22.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1191-2025	1527	\$	22.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1192-2025	1528	\$	20.488.783	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1192-2025	1529	\$	20.488.783	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1193-2025	1530	\$	22.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1193-2025	1531	\$	22.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1194-2025	1532	\$	20.488.783	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1194-2025	1533	\$	20.488.783	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO PARA LAS ACT	CD-ARN-1189-2025	1534	\$	14.365.916	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1200-2025	1538	\$	27.661.270	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1201-2025	1539	\$	21.000.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar sus servicios de apoyo técnico a la Age	CD-ARN-1202-2025	1540	\$	13.330.535	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1203-2025	1541	\$	17.894.800	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1204-2025	1542	\$	33.180.832	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1207-2025	1543	\$	23.709.660	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía administrativa y t	CD-ARN-1206-2025	1545	\$	17.082.549	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales relacionad	CD-ARN-1214-2025	1552	\$	4.437.515	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1218-2025	1554	\$	7.765.812	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar, con autonomía técnica y administrativ	CD-ARN-1219-2025	1555	\$	30.921.733	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1223-2025	1558	\$	6.644.664	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1224-2025	1559	\$	24.379.001	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1226-2025	1561	\$	17.602.537	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1227-2025	1562	\$	15.200.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1228-2025	1563	\$	15.400.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1228-2025	1564	\$	15.400.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales en los Grup	CD-ARN-1229-2025	1567	\$	17.139.313	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y OPE	CD-ARN-1230-2025	1568	\$	5.407.803	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1231-2025	1569	\$	8.544.495	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con autonomía técnica y administrativa	CD-ARN-1234-2025	1575	\$	9.706.700	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1235-2025	1578	\$	13.800.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO

CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y	CD-ARN-1236-2025	1579	\$	13.800.000	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1237-2025	1580	\$	7.461.390	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios de apoyo a la gestión con	CD-ARN-1238-2025	1581	\$	4.403.497	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía administrativa y t	CD-ARN-1239-2025	1588	\$	19.136.782	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1269-2025	1627	\$	5.436.543	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía técnica y adminis	CD-ARN-1270-2025	1628	\$	23.470.713	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales para el forta	CD-ARN-1271-2025	1631	\$	14.752.677	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales de apoyo a	CD-ARN-1272-2025	1635	\$	5.333.148	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar con plena autonomía administrativa y t	CD-ARN-1273-2025	1636	\$	8.542.913	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	PRESTAR CON AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-1274-2025	1637	\$	10.508.247	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales relacionad	CD-ARN-1279-2025	1638	\$	10.261.753	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO
CONTRATACIÓN DIRECTA - PRE	Prestar los servicios profesionales para gestio	CD-ARN-1287-2025	1645	\$	13.035.199	https://community.secop.gov.co/Public/Tend	TERMINADO

Anexo 9.4. Contratación

Modalidad de Contratación	Objetos contractuales	No. del proceso	No. de contratos derivado	Valor total (Millones de pesos)	Enlace en SECOP / TIENDA VIRTUAL	Estado
VIGENCIA FISCAL 2026						
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR APOYO EN LA NOTIFICACION DE LOS PAGOS EFECTUADOS, ASI COMO BRINDAR	CD-ARN-001-2026	1	\$ 48.837.979	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-001-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-002-2026	2	\$ 64.423.639	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-002-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-003-2026	3	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-003-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales, para el apoyo de	CD-ARN-004-2026	4	\$ 86.474.783	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-004-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para apo	CD-ARN-005-2026	5	\$ 103.549.410	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-005-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN EL CONTROL Y SEGUIMIENTO A LA PRESENT	CD-ARN-006-2026	6	\$ 55.993.481	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-006-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN EL TRAMITE DE VERIFICACION Y SEGUIMIEN	CD-ARN-007-2026	7	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-007-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN EL TRAMITE, VERIFICACION, SEGUIMIENTO Y	CD-ARN-008-2026	8	\$ 103.549.410	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-008-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASISTIR Y APOYAR EN LAS ACTIVIDADES R	CD-ARN-009-2026	9	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-009-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios profesionales para gestionar las órdenes de pago y/o desembolsos re	CD-ARN-010-2026	10	\$ 103.549.410	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-010-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINIST	CD-ARN-011-2026	11	\$ 86.474.783	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-011-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ARTICULACION, PLANEACION Y SEGUIMIEN	CD-ARN-012-2026	12	\$ 129.045.781	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-012-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO EN EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES TÉCNICAS OPERA	CD-ARN-013-2026	13	\$ 32.456.371	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-013-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO EN EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES TÉCNICAS OPERA	CD-ARN-013-2026	14	\$ 32.456.371	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-013-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO EN EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES TÉCNICAS OPERA	CD-ARN-013-2026	15	\$ 32.456.371	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-013-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO EN EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES TÉCNICAS OPERA	CD-ARN-013-2026	16	\$ 32.456.371	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-013-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIV	CD-ARN-014-2026	17	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-014-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EN EL SEGUIMIENTO ADMINISTRATIV	CD-ARN-015-2026	18	\$ 129.045.781	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-015-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EN LA GESTIÓN, ACTUALIZACIÓN, AN	CD-ARN-016-2026	19	\$ 45.733.270	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-016-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EN LA GESTIÓN, SEGUIMIENTO Y ART	CD-ARN-017-2026	20	\$ 57.569.563	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-017-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA ADMINISTRACIÓN, ESTANDARIZAC	CD-ARN-018-2026	21	\$ 45.733.270	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-018-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE CALIDAD DEL PR	CD-ARN-019-2026	22	\$ 103.549.410	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-019-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES FINANCIERAS EN E	CD-ARN-020-2026	23	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-020-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES FINANCIERAS EN E	CD-ARN-020-2026	24	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-020-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES FINANCIERAS EN E	CD-ARN-020-2026	25	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Contratos/CD-ARN-020-2026	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES FINANCIERAS EN EL	CD-ARN-020-2026	26	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/26	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	27	\$ 103.549.410	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/27	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-022-2026	28	\$ 139.095.639	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/28	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	29	\$ 139.095.639	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/29	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	30	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/30	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	31	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/31	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	32	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/32	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	33	\$ 86.474.783	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/33	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	34	\$ 103.549.410	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/34	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	35	\$ 103.549.410	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/35	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-902-2026	36	\$ 10.073.779	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/36	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-021-2026	37	\$ 35.788.228	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/37	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES JURIDICO CONTRA	CD-ARN-022-2026	38	\$ 119.765.057	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/38	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales para brindar apoyo en la planeación, ejecución, seguimient	CD-ARN-903-2026	39	\$ 6.970.597	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/39	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR Y APOYAR LAS ACTIVIDADES JURID	CD-ARN-023-2026	40	\$ 173.090.821	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/40	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR Y APOYAR LAS ACTIVIDADES JURID	CD-ARN-023-2026	41	\$ 173.090.821	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/41	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR Y APOYAR LAS ACTIVIDADES JURID	CD-ARN-023-2026	42	\$ 173.090.821	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/42	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR Y APOYAR LAS ACTIVIDADES JURID	CD-ARN-023-2026	43	\$ 173.090.821	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/43	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-024-2026	44	\$ 139.095.639	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/44	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-025-2026	45	\$ 139.095.639	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/45	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-026-2026	46	\$ 139.095.639	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/46	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA LOS TRÁMITES RELACIONADOS CON LAS C	CD-ARN-027-2026	47	\$ 75.449.211	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/47	SUSPENDIDO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-028-2026	48	\$ 71.839.923	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/48	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA, LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA GES	CD-ARN-029-2026	49	\$ 103.549.410	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/49	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	BRINDAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES CON INDEPENDENCIA TECNICA Y ADMINISTRAT	CD-ARN-030-2026	50	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/50	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-031-2026	51	\$ 75.570.878	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/51	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-032-2026	52	\$ 101.530.340	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/52	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-033-2026	53	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/53	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-034-2026	54	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/54	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-035-2026	55	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/02/02/55	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO	CD-ARN-058-2026	86	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-058-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía los servicios técnicos para apoyar a la Secretaría General en	CD-ARN-059-2026	87	\$ 42.429.046	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-059-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS TECNICOS	CD-ARN-060-2026	88	\$ 32.445.798	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-060-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON TOTAL AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-061-2026	89	\$ 44.857.159	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-061-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR DE MANERA AUTONOMA, TANTO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO COMO TECN	CD-ARN-062-2026	90	\$ 44.857.159	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-062-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ACTUALIZACION Y SEGUIMIENTO A LA IMP	CD-ARN-063-2026	91	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-063-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA FORMULACION, IMPLEMENTACION Y SEGU	CD-ARN-064-2026	92	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-064-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION DE LOS INSTRUMENTOS	CD-ARN-065-2026	93	\$ 44.857.159	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-065-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	ASESORAR Y PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA	CD-ARN-066-2026	94	\$ 89.889.104	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-066-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	BRINDAR APOYO A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA EN LA GESTION TECNICA, ADMIN	CD-ARN-067-2026	95	\$ 44.857.159	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-067-2026	EN EJECUCION
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	AUNAR ESFUERZOS PARA QUE LA POBLACIÓN OBJETO DE ATENCIÓN DE LA ARN, ACCEDA	CD-ARN-090-2026	96	\$ 4.512.126.100	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-090-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES AL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE ALMACEN E IN	CD-ARN-069-2026	97	\$ 44.857.159	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-069-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES APOYANDO EL TRAMITE, GESTION, ARTICULACION, S	CD-ARN-070-2026	98	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-070-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO ARQUITECTA PARA APOYAR A LA SUBDIRECC	CD-ARN-071-2026	99	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-071-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIV	CD-ARN-072-2026	100	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-072-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIV	CD-ARN-073-2026	101	\$ 73.978.057	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-073-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIV	CD-ARN-074-2026	102	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-074-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIV	CD-ARN-075-2026	103	\$ 101.530.340	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-075-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIV	CD-ARN-076-2026	104	\$ 101.530.340	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-076-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR JURIDICAMENTE A LA SUBDIRECCION	CD-ARN-077-2026	105	\$ 169.715.791	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-077-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR JURIDICAMENTE A LA SUBDIRECCION	CD-ARN-077-2026	106	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-077-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA ESTRUCTURACION DE PROCESOS	CD-ARN-078-2026	107	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-078-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA GESTION Y SEGUIMIENTO DE LAS	CD-ARN-079-2026	108	\$ 63.562.966	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-079-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA GESTION, ESTRUCTURACION, COM	CD-ARN-080-2026	109	\$ 48.758.265	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-080-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA PROYECCION, EJECUCION, SEGUIM	CD-ARN-081-2026	110	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-081-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASISTIR AL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE A	CD-ARN-082-2026	111	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-082-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, a la Agencia pa	CD-ARN-083-2026	112	\$ 73.978.057	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-083-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-084-2026	113	\$ 47.895.782	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-084-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-085-2026	114	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-085-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-085-2026	115	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-085-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-085-2026	116	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/05/26/CD-ARN-085-2026	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-085-2026	117	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-085-2026	118	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-085-2026	119	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-085-2026	120	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-085-2026	121	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-086-2026	122	\$ 59.858.105	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-086-2026	123	\$ 59.858.105	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-087-2026	124	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-087-2026	125	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-087-2026	126	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-088-2026	127	\$ 68.186.671	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS DE PROD	CD-ARN-089-2026	128	\$ 97.203.763	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Aunar esfuerzos para la implementación del “Modelo Educativo Flexible Tejiendo Saberes	CD-ARN-248-2026	129	\$ 1.970.857.376	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-091-2026	130	\$ 101.530.340	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-092-2026	131	\$ 52.270.273	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA GESTIONAR LA PLANEAC	CD-ARN-093-2026	132	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA GESTION INSTITUCIONAL DE L	CD-ARN-094-2026	133	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA PLANEACION, IMPLEMENTACION Y SEC	CD-ARN-095-2026	134	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO JURIDICO TRANSVERSAL PARA LA IMPLEN	CD-ARN-096-2026	135	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES, CON AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA, A L	CD-ARN-097-2026	136	\$ 6.829.721	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES, CON AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA, A L	CD-ARN-098-2026	137	\$ 101.530.340	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-099-2026	138	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-100-2026	139	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-101-2026	140	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-101-2026	141	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-101-2026	142	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-101-2026	143	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-101-2026	144	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-101-2026	145	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-102-2026	146	\$ 59.858.105	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-102-2026	147	\$ 59.858.105	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-102-2026	148	\$ 59.858.105	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-102-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-103-2026	149	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-103-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-103-2026	150	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-103-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-104-2026	151	\$ 68.186.671	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-104-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-105-2026	152	\$ 68.186.671	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-105-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-106-2026	153	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-106-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-107-2026	154	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-107-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-108-2026	155	\$ 169.715.791	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-108-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-109-2026	156	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-109-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-110-2026	157	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-110-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-112-2026	159	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-112-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-113-2026	160	\$ 136.383.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-113-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-114-2026	161	\$ 101.530.340	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-114-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-115-2026	162	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-115-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-116-2026	163	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-116-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESI	CD-ARN-117-2026	164	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-117-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-118-2026	165	\$ 47.895.782	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-118-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-119-2026	166	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-119-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-119-2026	167	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-119-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-119-2026	168	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-119-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-119-2026	169	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-119-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-120-2026	170	\$ 59.858.105	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-120-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-121-2026	171	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-121-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-122-2026	172	\$ 68.186.671	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-122-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-123-2026	173	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-123-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-124-2026	174	\$ 73.978.057	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-124-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PERSONALES A L	CD-ARN-125-2026	175	\$ 29.136.435	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-125-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-126-2026	176	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-126-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-127-2026	177	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-127-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-128-2026	178	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-128-2026	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONAL	CD-ARN-129-2026	179	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/129-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS COMO PR	CD-ARN-130-2026	180	\$ 169.715.791	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/130-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-131-2026	181	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/131-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la agen	CD-ARN-132-2026	182	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/132-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-133-2026	183	\$ 63.109.730	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/133-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios de apoyo a la gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, orientados a	CD-ARN-134-2026	184	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/134-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN EL ADECUADO MANEJO DOCUMENTAL, CONFORME	CD-ARN-135-2026	185	\$ 42.429.046	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/135-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN MATERIA JURÍDICA RELACIONADA CON SITU	CD-ARN-136-2026	186	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/136-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA BRINDAR APOYO, ACOM	CD-ARN-137-2026	187	\$ 136.383.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/137-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APALANCAR LOS PROCESOS DE PLANEACI	CD-ARN-138-2026	188	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/138-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA ATENDER LAS SOLICITUDES DE LAS COMIS	CD-ARN-139-2026	189	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/139-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios profesionales relacionados con la gestión contractual requerida dentr	CD-ARN-140-2026	190	\$ 101.530.340	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/140-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES APOYANDO LOS PROCESOS Y PLANES DE TALENTO H	CD-ARN-141-2026	191	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/141-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATI	CD-ARN-142-2026	192	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/142-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA APOYAR LA ESTRUCTURACIÓ	CD-ARN-143-2026	193	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/143-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES ORIENTADOS A FORTALECER LA GESTIÓN ADMINIST	CD-ARN-144-2026	194	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/144-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES ORIENTADOS AL FORTALECIMIENTO DE LOS PROCES	CD-ARN-145-2026	195	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/145-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL TRÁMITE DE COMISIONES DE SERVICIO Y D	CD-ARN-146-2026	196	\$ 84.788.645	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/146-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA GESTIONAR LAS SOLICITUDES DE COMISIONES	CD-ARN-147-2026	197	\$ 54.901.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/147-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCIÓN EFICIENTE DE LOS PROCEDIMIE	CD-ARN-148-2026	198	\$ 66.917.724	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/148-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PERSON	CD-ARN-149-2026	199	\$ 42.429.046	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/149-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESI	CD-ARN-150-2026	200	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/150-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-151-2026	201	\$ 47.895.782	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/151-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-152-2026	202	\$ 47.895.782	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/152-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-153-2026	203	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/153-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-154-2026	204	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/154-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-154-2026	205	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/154-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-154-2026	206	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/154-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-154-2026	207	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/154-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-154-2026	208	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/154-2026	EN EJECUCION

[illegible]

[illegible]

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR POR CUENTA PROPIA Y CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA S	CD-ARN-197-2026	270	\$ 42.429.046	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/197-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE ABOGADO EN LA OFICINA ASESORA JURIDICA PO	CD-ARN-198-2026	271	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/198-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-199-2026	272	\$ 47.895.782	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/199-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-200-2026	273	\$ 68.186.671	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/200-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-201-2026	274	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/201-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-201-2026	275	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/201-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-201-2026	276	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/201-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-201-2026	277	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/201-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-201-2026	278	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/201-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-201-2026	279	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/201-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-201-2026	280	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/201-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-201-2026	282	\$ 66.846.208	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/201-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-202-2026	283	\$ 59.858.105	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/202-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-203-2026	284	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/203-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-203-2026	285	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/203-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-203-2026	286	\$ 73.216.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/203-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-204-2026	287	\$ 101.530.340	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/204-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-205-2026	288	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/205-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-206-2026	289	\$ 136.383.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/206-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-207-2026	290	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/207-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFE	CD-ARN-208-2026	291	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/208-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-209-2026	292	\$ 169.715.791	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/209-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-210-2026	293	\$ 169.715.791	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/210-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-211-2026	294	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/211-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-212-2026	295	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/212-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-213-2026	296	\$ 169.715.791	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/213-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-214-2026	297	\$ 117.429.805	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/214-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-215-2026	298	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/215-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-216-2026	299	\$ 169.715.791	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/216-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DESDE EL PUNTO DE VISTA JURIDICO, CON EL FI	CD-ARN-217-2026	300	\$ 169.715.791	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/217-2026	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-240-2026	332	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2402026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-241-2026	333	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2412026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-242-2026	334	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2422026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-243-2026	335	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2432026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-244-2026	336	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2442026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-245-2026	337	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2452026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-246-2026	338	\$ 124.013.355	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2462026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATI	CD-ARN-247-2026	339	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2472026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS	Prestar el servicio de soporte y mantenimiento de la plataforma de gestión TRACKING AN	CD-ARN-918-2026	340	\$ 225.716.916	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/9182026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Apoyar técnicamente el proceso de gestión documental de la Agencia para la Reincorpora	CD-ARN-249-2026	341	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2492026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Apoyar técnicamente el proceso de gestión documental de la Agencia para la Reincorpora	CD-ARN-249-2026	342	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2492026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Apoyar técnicamente el proceso de gestión documental de la Agencia para la Reincorpora	CD-ARN-249-2026	343	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2492026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONALES AL GRUPO DE A	CD-ARN-250-2026	344	\$ 61.911.297	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2502026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA, APOYO ADMINISTRATIVO AL GR	CD-ARN-251-2026	345	\$ 28.574.024	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2512026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-252-2026	346	\$ 61.645.118	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2522026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-253-2026	347	\$ 61.645.118	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2532026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios profesionales para realizar los ajustes a las Tablas de Valoración Docu	CD-ARN-254-2026	348	\$ 61.911.297	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2542026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	APOYAR LA EJECUCION DE LOS PLANES DEL GRUPO DE GESTION ADMINISTRATIVA Y LAS A	CD-ARN-255-2026	349	\$ 41.602.293	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2552026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-256-2026	350	\$ 28.605.875	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2562026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-257-2026	351	\$ 80.878.275	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2572026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES APOYANDO LA ESTRUCTURACION DE PROCESOS CO	CD-ARN-258-2026	352	\$ 94.522.514	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2582026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIV	CD-ARN-259-2026	353	\$ 40.376.933	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2592026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIV	CD-ARN-260-2026	354	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2602026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL DESARROLLO, SEGUIMIENTO Y CO	CD-ARN-261-2026	355	\$ 53.809.892	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2612026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINIST	CD-ARN-262-2026	356	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2622026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINIST	CD-ARN-263-2026	357	\$ 124.013.355	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2632026	EN EJECUCION
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	Publicar en el Diario Oficial los actos administrativos de carácter general y los demás expe	CD-ARN-921-2026	358	\$ 10.000.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/9212026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales con el fin de	CD-ARN-265-2026	359	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2652026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-266-2026	360	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2662026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-267-2026	361	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2672026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	362	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/24/2682026	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-914-2026	363	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	364	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	365	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	366	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	367	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	368	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	369	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	370	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	371	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	372	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	373	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	374	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	375	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-268-2026	376	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-269-2026	377	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-269-2026	378	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-269-2026	379	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-269-2026	380	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-270-2026	381	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-271-2026	382	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-272-2026	383	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-273-2026	384	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	APOYAR A LA OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES EN EL DISEÑO, PRODUCCION Y PU	CD-ARN-274-2026	385	\$ 90.858.117	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS ESPECIALIZADOS	CD-ARN-275-2026	386	\$ 90.858.117	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales, en la implemen	CD-ARN-276-2026	387	\$ 95.184.694	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS DE APOYO ADMIN	CD-ARN-277-2026	388	\$ 28.574.024	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PARA EL S	CD-ARN-278-2026	389	\$ 90.858.117	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS	“PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO TÉCNICO A LA LICENCIA ALA	CD-ARN-711-2026	390	\$ 29.572.620	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	Prestar servicios especializados de capacitación para el fortalecimiento de competencias,	CD-ARN-474-2026	391	\$ 599.430.826	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apo	CD-ARN-280-2026	392	\$ 130.959.125	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Aunar esfuerzos para propiciar el desarrollo de habilidades para la innovación con énfasis	CD-ARN-938-2026	393	\$ 656.804.248	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para la ar	CD-ARN-282-2026	394	\$ 90.412.839	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-283-2026	395	\$ 90.858.117	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-285-2026	397	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-286-2026	398	\$ 75.876.203	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-286-2026	399	\$ 75.876.203	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para apo	CD-ARN-287-2026	400	\$ 124.013.355	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN LA CREACIÓN DE DISEÑOS GRÁFICOS DIGITA	CD-ARN-288-2026	401	\$ 75.876.203	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL DISEÑO, LA IMPLEMENTACION	CD-ARN-289-2026	402	\$ 64.898.655	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACION DE LA EST	CD-ARN-290-2026	403	\$ 68.649.898	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO TE	CD-ARN-291-2026	404	\$ 82.204.963	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PARA EL APOYO DE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y DE LOS PR	CD-ARN-292-2026	405	\$ 31.817.576	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía administrativa y técnica, a la Oficina A	CD-ARN-293-2026	406	\$ 69.354.428	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION DE LA POLITICA INSTITU	CD-ARN-294-2026	407	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE PSICOSO	CD-ARN-295-2026	408	\$ 82.861.631	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES, CON AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA, A L	CD-ARN-296-2026	409	\$ 118.621.470	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios técnicos para contribuir en el desarrollo de las actividades administrativ	CD-ARN-297-2026	410	\$ 42.858.184	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar sus servicios profesionales, con autonomía técnica y administrativa, articulando co	CD-ARN-298-2026	411	\$ 70.094.505	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, a la Agencia pa	CD-ARN-299-2026	412	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales con el fin de	CD-ARN-300-2026	413	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-301-2026	414	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-301-2026	415	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-301-2026	416	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-302-2026	417	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	418	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	419	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	420	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	421	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	422	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	423	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	424	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	425	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-303-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-303-2026	426	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-303-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-304-2026	427	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-304-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-304-2026	428	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-304-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-304-2026	429	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-304-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-304-2026	430	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-304-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-305-2026	431	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-305-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-306-2026	432	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-306-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-306-2026	433	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-306-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-307-2026	434	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-307-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para apd	CD-ARN-308-2026	435	\$ 49.396.594	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-308-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-309-2026	436	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-309-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	DESARROLLAR LAS FUNCIONES CON AUTONOMIA TECNICA Y DE GESTION LOS SERVICIOS	CD-ARN-310-2026	437	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-310-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-311-2026	438	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-311-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-312-2026	439	\$ 124.013.355	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-312-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA LOS SERVICIOS DE APOYO A LA AGENCIA PARA LA	CD-ARN-313-2026	440	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-313-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-314-2026	441	\$ 43.981.047	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-314-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-315-2026	442	\$ 98.800.524	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-315-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-316-2026	443	\$ 94.522.514	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-316-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-317-2026	444	\$ 166.340.761	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-317-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-318-2026	445	\$ 42.192.658	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-318-2026	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-319-2026	446	\$ 115.094.553	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-319-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-320-2026	447	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-320-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-321-2026	448	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-321-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-321-2026	449	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-321-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-321-2026	450	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-321-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-322-2026	451	\$ 43.981.047	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-322-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-323-2026	452	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-323-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-324-2026	453	\$ 94.522.514	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-324-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-325-2026	454	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-325-2026	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES A LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-326-2026	455	\$ 53.809.892	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20326	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios de apoyo a la gestión con plena autonomía técnica y administrativa a la Subdirección Administrativa en la planificación y ejecución de los programas, proyectos y actividades de la Subdirección Administrativa	CD-ARN-327-2026	456	\$ 28.574.024	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20los%20servicios%20de%20apoyo%20a%20la%20gestion%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20a%20la%20subdireccion%20administrativa%20en%20la%20planificacion%20y%20ejecucion%20de%20los%20programas%20proyectos%20y%20actividades%20de%20la%20subdireccion%20administrativa%20327	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA A LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-328-2026	457	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20servicios%20profesionales%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20328	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar sus servicios de apoyo con plena autonomía técnica y administrativa para apoyar la gestión de la Subdirección Administrativa en la planificación y ejecución de los programas, proyectos y actividades de la Subdirección Administrativa	CD-ARN-329-2026	458	\$ 41.602.293	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20sus%20servicios%20de%20apoyo%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20para%20apoyar%20la%20gestion%20de%20la%20subdireccion%20administrativa%20en%20la%20planificacion%20y%20ejecucion%20de%20los%20programas%20proyectos%20y%20actividades%20de%20la%20subdireccion%20administrativa%20329	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, SERVICIOS PROFESIONALES A LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-330-2026	459	\$ 133.671.297	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20330	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-331-2026	460	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20331	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-332-2026	461	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20332	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-332-2026	462	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20332	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-333-2026	463	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20333	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-334-2026	464	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20334	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-335-2026	465	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20335	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-336-2026	466	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20336	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-336-2026	467	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20336	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-336-2026	468	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20336	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-336-2026	469	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20336	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-337-2026	470	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20337	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia de Servicios Personales	CD-ARN-338-2026	471	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20sus%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20338	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN ASUNTOS JURÍDICOS RELACIONADOS CON LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-339-2026	472	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20servicios%20profesionales%20en%20asuntos%20juridicos%20relacionados%20con%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20339	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFESIONAL JURIDICO A LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-340-2026	473	\$ 124.013.355	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20servicios%20como%20profesional%20juridico%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20340	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFESIONAL JURIDICO A LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-341-2026	474	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20servicios%20como%20profesional%20juridico%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20341	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFESIONAL JURIDICO A LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-342-2026	475	\$ 166.340.761	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20servicios%20como%20profesional%20juridico%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20342	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONALES A LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-343-2026	476	\$ 115.094.553	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20343	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONALES A LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-344-2026	477	\$ 73.551.809	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20con%20plena%20autonomia%20tecnica%20y%20administrativa%20servicios%20profesionales%20a%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20344	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN EL ÁMBITO JURÍDICO, ESPECÍFICAMENTE EN LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-345-2026	478	\$ 54.197.288	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20los%20servicios%20profesionales%20en%20el%20ambito%20juridico%20especificamente%20en%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20345	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS TRÁMITES ASOCIADOS A LAS COMISIONES DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-346-2026	479	\$ 54.197.288	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20los%20servicios%20profesionales%20en%20los%20tramites%20asociados%20a%20las%20comisiones%20de%20servicios%20personales%20346	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS TÉCNICOS PARA GARANTIZAR LOS PROCESOS ARCHIVÍSTICOS DE LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-347-2026	480	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20los%20servicios%20tecnicos%20para%20garantizar%20los%20procesos%20archivisticos%20de%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20347	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LOS PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-348-2026	481	\$ 94.522.514	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20los%20servicios%20profesionales%20para%20la%20planificacion%20y%20gestion%20de%20los%20programas%20proyectos%20y%20actividades%20de%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20348	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS PARA CONTRIBUIR EN EL DESARROLLO DE LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-349-2026	482	\$ 28.574.024	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20servicios%20administrativos%20y%20operativos%20para%20contribuir%20en%20el%20desarrollo%20de%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20349	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales para apoyar a la Subdirección Administrativa en la planificación y ejecución de los programas, proyectos y actividades de la Subdirección Administrativa	CD-ARN-350-2026	483	\$ 63.167.468	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20servicios%20profesionales%20para%20apoyar%20a%20la%20subdireccion%20administrativa%20en%20la%20planificacion%20y%20ejecucion%20de%20los%20programas%20proyectos%20y%20actividades%20de%20la%20subdireccion%20administrativa%20350	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES ORIENTADOS A LA IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA AGENCIA DE SERVICIOS PERSONALES	CD-ARN-351-2026	484	\$ 98.358.210	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar%20servicios%20profesionales%20orientados%20a%20la%20implementacion%20y%20seguimiento%20de%20la%20agencia%20de%20servicios%20personales%20351	EN EJECUCION

[illegible]

[illegible]

[illegible]

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-393-2026	575	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-394-2026	576	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-394-2026	577	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-394-2026	578	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-394-2026	579	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-395-2026	580	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-396-2026	581	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para apd	CD-ARN-397-2026	582	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-398-2026	583	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-398-2026	584	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
COMPRAVENTA	“Adquirir certificados digitales tipo WildCard DV para sitio seguro, que permitan el acceso	MC-ARN-940-2026	585	\$ 2.208.640	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-400-2026	586	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-401-2026	587	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-402-2026	588	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-402-2026	589	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-402-2026	590	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-403-2026	591	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-403-2026	592	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-404-2026	593	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-405-2026	594	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-406-2026	595	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS A LA AGENCIA PA	CD-ARN-407-2026	596	\$ 28.574.024	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-408-2026	597	\$ 73.551.809	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-409-2026	598	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-410-2026	599	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-410-2026	600	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-410-2026	601	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-411-2026	602	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-412-2026	603	\$ 45.760.524	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-413-2026	604	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-413-2026	605	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-413-2026	606	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-413-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-413-2026	607	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-413-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-414-2026	608	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-414-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-415-2026	609	\$ 94.522.514	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-415-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-415-2026	610	\$ 94.522.514	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-415-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-416-2026	611	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-416-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-417-2026	612	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-417-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-418-2026	613	\$ 115.094.553	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-418-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-419-2026	614	\$ 61.911.297	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-419-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-420-2026	615	\$ 73.551.809	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-420-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PERSONA	CD-ARN-421-2026	616	\$ 40.723.831	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-421-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-422-2026	617	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-422-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales para apoyar la implementación y sostenibilidad de proyect	CD-ARN-423-2026	618	\$ 73.551.809	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-423-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES, ORIENTADOS AL ACOMPAÑAMIENTO Y SOPORTE E	CD-ARN-424-2026	619	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-424-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales con el fin de	CD-ARN-425-2026	620	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-425-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-426-2026	621	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-426-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-427-2026	622	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-427-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-427-2026	623	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-427-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-427-2026	624	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-427-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	625	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	626	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	627	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	628	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	629	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	630	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	631	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	632	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	633	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	634	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	635	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/06/CD-ARN-428-2026	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	636	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	637	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	638	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-428-2026	639	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-429-2026	640	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-429-2026	641	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-429-2026	642	\$ 58.667.745	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-430-2026	643	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-431-2026	644	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-432-2026	645	\$ 66.830.686	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-433-2026	646	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-434-2026	647	\$ 133.671.297	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-435-2026	648	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-436-2026	649	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-437-2026	650	\$ 85.069.887	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-438-2026	651	\$ 166.340.761	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-439-2026	652	\$ 69.864.467	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-440-2026	653	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-441-2026	654	\$ 94.522.514	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFE	CD-ARN-442-2026	655	\$ 124.013.355	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA, LOS SERVICIOS PROFESI	CD-ARN-443-2026	656	\$ 83.102.508	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PERSON	CD-ARN-444-2026	657	\$ 41.602.293	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESI	CD-ARN-445-2026	658	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESI	CD-ARN-446-2026	659	\$ 115.094.553	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESI	CD-ARN-447-2026	660	\$ 94.522.514	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, a la Agencia pa	CD-ARN-448-2026	661	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-449-2026	662	\$ 72.506.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-450-2026	663	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-451-2026	664	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-451-2026	665	\$ 65.516.880	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

[illegible]

[illegible]

[illegible]

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-490-2026	757	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-490-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-491-2026	758	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-491-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-492-2026	759	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-492-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-493-2026	760	\$ 51.584.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-493-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios profesionales para apoyar el desarrollo de alianzas, incidencia política	CD-ARN-494-2026	761	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-494-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-495-2026	762	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-495-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios técnicos a la Agencia pa	CD-ARN-496-2026	763	\$ 22.827.147	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-496-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS DE SEGUI	CD-ARN-497-2026	764	\$ 29.629.781	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-497-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS DE SEGUI	CD-ARN-498-2026	765	\$ 26.222.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-498-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS DE SEGUI	CD-ARN-498-2026	766	\$ 26.222.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-498-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PERSONA	CD-ARN-499-2026	767	\$ 46.011.389	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-499-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-500-2026	768	\$ 89.145.832	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-500-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-501-2026	769	\$ 93.165.625	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-501-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-502-2026	770	\$ 37.211.120	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-502-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-503-2026	771	\$ 93.165.625	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-503-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-504-2026	772	\$ 54.226.432	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-504-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS EN EL APO	CD-ARN-505-2026	773	\$ 39.868.286	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-505-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-506-2026	774	\$ 55.693.707	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-506-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-507-2026	775	\$ 74.190.065	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-507-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-508-2026	776	\$ 83.689.855	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-508-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN LA CREACIÓN DE DISEÑOS DIGITALES, IMPRE	CD-ARN-509-2026	777	\$ 37.211.119	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-509-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATI	CD-ARN-510-2026	778	\$ 69.854.282	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-510-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR AL GRUPO DE CORRESPONSABILIDAD	CD-ARN-511-2026	779	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-511-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR AL GRUPO DE CORRESPONSABILIDAD	CD-ARN-511-2026	780	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-511-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA ADMINISTRATIVA Y TECNICA, LOS SERVICIOS PROFESI	CD-ARN-512-2026	781	\$ 39.120.761	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-512-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar, con plena autonomía técnica, los servicios profesionales para planificar, ejecutar y	CD-ARN-513-2026	782	\$ 80.185.894	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-513-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-514-2026	783	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-514-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-514-2026	784	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-514-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia par	CD-ARN-690-2026	785	\$ 119.572.489	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-690-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-514-2026	786	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/CD-ARN-514-2026	EN EJECUCION

[illegible]

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-527-2026	817	\$ 51.584.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para ap	CD-ARN-528-2026	818	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-529-2026	819	\$ 60.655.125	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-530-2026	820	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-530-2026	821	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-531-2026	822	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-531-2026	823	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-532-2026	824	\$ 82.734.635	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-534-2026	826	\$ 89.145.832	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-535-2026	827	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-536-2026	828	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-537-2026	829	\$ 130.959.125	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-538-2026	830	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PERSONA	CD-ARN-539-2026	831	\$ 40.775.540	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-540-2026	832	\$ 60.655.125	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-541-2026	833	\$ 60.655.125	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-542-2026	834	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS, CON INDEPENDENCIA TECNICA Y A	CD-ARN-544-2026	836	\$ 96.088.352	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO, IMPLEMENTACION Y SEGUIM	CD-ARN-545-2026	837	\$ 81.416.370	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	REALIZAR ASISTENCIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA ENFOCADA EN LA GESTION E INTEGRA	CD-ARN-546-2026	838	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-547-2026	839	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-547-2026	840	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-547-2026	841	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-548-2026	842	\$ 52.120.903	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-549-2026	843	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-550-2026	844	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-550-2026	845	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-550-2026	847	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-552-2026	848	\$ 57.477.384	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-553-2026	849	\$ 42.172.755	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-554-2026	850	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-555-2026	851	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-556-2026	852	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para ap	CD-ARN-557-2026	853	\$ 48.040.609	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-558-2026	854	\$ 48.040.609	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-559-2026	855	\$ 59.737.455	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFE	CD-ARN-560-2026	856	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONAL	CD-ARN-561-2026	857	\$ 52.120.903	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONAL	CD-ARN-562-2026	858	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-563-2026	859	\$ 34.320.000	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios de apoyo a la gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, orientados a	CD-ARN-564-2026	860	\$ 59.727.269	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ORIENTADOS AL FORTALECIMIENTO DE LA GEST	CD-ARN-565-2026	861	\$ 52.718.097	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS TÉCNICOS PARA GARANTIZAR LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS	CD-ARN-566-2026	862	\$ 29.629.781	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO ADMINISTRATIVO PARA LA ADOPCIÓN Y GESTIÓN DE LOS	CD-ARN-567-2026	863	\$ 26.222.552	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales en Seguridad y Salud en el Trabajo para el fortalecimiento d	CD-ARN-568-2026	864	\$ 59.727.269	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SUS SERVICIOS A LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACION Y LA NORMALIZACION	CD-ARN-569-2026	865	\$ 46.011.389	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SUS SERVICIOS PROFESIONALES A LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACION Y LA	CD-ARN-570-2026	866	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-571-2026	867	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-571-2026	868	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-572-2026	869	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-572-2026	870	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-572-2026	871	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-572-2026	872	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-572-2026	873	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-573-2026	874	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-574-2026	875	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-574-2026	876	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-575-2026	877	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-576-2026	878	\$ 48.040.609	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-577-2026	879	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-577-2026	880	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-577-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-577-2026	881	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-577-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-577-2026	882	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-577-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-577-2026	883	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-577-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-577-2026	884	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-577-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-578-2026	885	\$ 42.172.755	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-578-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-579-2026	886	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-579-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales, con autonomía administrativa y técnica, a la Oficina Aseso	CD-ARN-887-2026	887	\$ 99.511.271	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-887-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-581-2026	888	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-581-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-582-2026	889	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-582-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-582-2026	890	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-582-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-583-2026	891	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-583-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-584-2026	892	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-584-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-924-2026	893	\$ 69.564.593	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-924-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-586-2026	894	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-586-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-586-2026	895	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-586-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-587-2026	896	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-587-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-587-2026	897	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-587-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-587-2026	898	\$ 31.189.353	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-587-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS DE APOYO A LA AGENCIA PARA LA REIN	CD-ARN-588-2026	899	\$ 28.011.612	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-588-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-589-2026	900	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-589-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-590-2026	901	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-590-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-591-2026	902	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-591-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales a la Agencia	CD-ARN-592-2026	903	\$ 39.914.902	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-592-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales con el fin de	CD-ARN-593-2026	904	\$ 46.011.389	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-593-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-594-2026	905	\$ 52.120.903	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-594-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-595-2026	906	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-595-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-595-2026	907	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-595-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-596-2026	908	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-596-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-597-2026	909	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-597-2026	EN EJECUCION

[illegible]

[illegible]

[illegible]

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-667-2026	1000	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-667-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-667-2026	1001	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-667-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-667-2026	1002	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-667-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-667-2026	1003	\$ 64.187.552	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-667-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-668-2026	1004	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-668-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-669-2026	1005	\$ 57.477.384	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-669-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-669-2026	1006	\$ 57.477.384	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-669-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-670-2026	1007	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-670-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-671-2026	1008	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-671-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-672-2026	1009	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-672-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-673-2026	1010	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-673-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA ACOMPAÑAR EL DISEÑO E IMPLEMENTAC	CD-ARN-674-2026	1011	\$ 162.965.731	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-674-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía administrativa y técnica los servicios profesionales de apoyo	CD-ARN-675-2026	1012	\$ 55.883.425	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-675-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios a la Agencia para la Reincorp	CD-ARN-676-2026	1013	\$ 40.775.540	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-676-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-677-2026	1014	\$ 121.497.142	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-677-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-678-2026	1015	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-678-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-679-2026	1016	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-679-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-679-2026	1017	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-679-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-679-2026	1018	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-679-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-680-2026	1019	\$ 60.655.125	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-680-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-681-2026	1020	\$ 52.120.903	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-681-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-682-2026	1021	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-682-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-682-2026	1022	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-682-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-681-2026	1023	\$ 52.120.903	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-681-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-683-2026	1024	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-683-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-683-2026	1025	\$ 71.035.747	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-683-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-684-2026	1026	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-684-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-684-2026	1027	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-684-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-685-2026	1028	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-685-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-686-2026	1029	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/01/CD-ARN-686-2026	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-701-2026	1060	\$ 65.474.701	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-sus-servicios-profesionales-a-la-agencia-para-la-prestacion-de-servicios-personales-701-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-702-2026	1061	\$ 70.304.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-sus-servicios-profesionales-a-la-agencia-para-la-prestacion-de-servicios-personales-702-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-703-2026	1062	\$ 51.584.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-sus-servicios-profesionales-a-la-agencia-para-la-prestacion-de-servicios-personales-703-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-704-2026	1063	\$ 51.584.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-sus-servicios-profesionales-a-la-agencia-para-la-prestacion-de-servicios-personales-704-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-705-2026	1064	\$ 51.584.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-sus-servicios-profesionales-para-la-prestacion-de-servicios-personales-705-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-705-2026	1065	\$ 51.584.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-sus-servicios-profesionales-para-la-prestacion-de-servicios-personales-705-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para apo	CD-ARN-706-2026	1066	\$ 48.040.609	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-sus-servicios-profesionales-para-apoyo-a-la-prestacion-de-servicios-personales-706-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-707-2026	1067	\$ 48.040.609	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-servicios-profesionales-con-autonomia-tecnica-y-administrativa-a-la-agencia-para-la-prestacion-de-servicios-personales-707-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-708-2026	1068	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-profesionales-708-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIONALES	CD-ARN-708-2026	1069	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-profesionales-708-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PERSONA	CD-ARN-709-2026	1070	\$ 40.775.540	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-personales-709-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-710-2026	1071	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-profesionales-710-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-932-2026	1072	\$ 95.473.132	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-autonomia-tecnica-y-administrativa-sus-servicios-profesionales-a-la-agencia-para-la-prestacion-de-servicios-personales-932-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-712-2026	1073	\$ 52.718.097	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-profesionales-712-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-713-2026	1074	\$ 81.416.370	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-profesionales-713-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA LOS SERVICIOS PROFESIC	CD-ARN-714-2026	1075	\$ 81.416.370	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-profesionales-714-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFE	CD-ARN-715-2026	1076	\$ 121.497.142	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-servicios-como-profesionales-715-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS LEGALES PROFESIONALES, CON INDEPENDENCIA TECNICA Y ADMINIS	CD-ARN-716-2026	1077	\$ 97.492.202	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-servicios-legales-profesionales-con-independencia-tecnica-y-administrativa-716-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALE	CD-ARN-717-2026	1078	\$ 92.604.665	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-profesionales-717-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PERSON	CD-ARN-718-2026	1079	\$ 40.775.540	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-personales-718-2026	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESI	CD-ARN-719-2026	1080	\$ 81.416.370	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/Prestar-con-plena-autonomia-tecnica-y-administrativa-los-servicios-profesionales-719-2026	EN EJECUCION

[illegible]

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-744-2026	1120	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1120	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-745-2026	1121	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1121	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-746-2026	1122	\$ 90.686.817	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1122	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-747-2026	1123	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1123	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-748-2026	1124	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1124	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-749-2026	1125	\$ 80.211.985	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1125	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-750-2026	1126	\$ 111.424.872	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1126	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Subd	CD-ARN-752-2026	1128	\$ 124.013.355	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1128	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales como abogada	CD-ARN-753-2026	1129	\$ 58.773.947	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1129	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales como ab	CD-ARN-754-2026	1130	\$ 120.059.306	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1130	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-755-2026	1131	\$ 51.280.244	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1131	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-756-2026	1132	\$ 50.752.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1132	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-757-2026	1133	\$ 69.472.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1133	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-758-2026	1134	\$ 46.336.576	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1134	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-759-2026	1135	\$ 47.265.761	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1135	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-760-2026	1136	\$ 56.797.179	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1136	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-761-2026	1137	\$ 69.472.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1137	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-762-2026	1138	\$ 71.760.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1138	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para apd	CD-ARN-763-2026	1139	\$ 47.265.761	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1139	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-764-2026	1140	\$ 43.786.540	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1140	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-765-2026	1141	\$ 59.937.313	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1141	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales con el fin de	CD-ARN-766-2026	1142	\$ 33.186.784	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1142	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-767-2026	1143	\$ 41.492.550	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1143	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-768-2026	1144	\$ 69.472.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1144	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-769-2026	1145	\$ 69.472.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1145	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-770-2026	1146	\$ 50.752.000	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1146	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-771-2026	1147	\$ 21.321.167	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1147	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Subd	CD-ARN-929-2026	1148	\$ 79.730.232	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1148	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-772-2026	1149	\$ 129.409.313	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1149	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia par	CD-ARN-773-2026	1150	\$ 70.378.986	https://community.secop.gov.co/Publicaciones/2026/01/1150	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica sus servicios profesionales a la Agencia para la Reinc	CD-ARN-774-2026	1151	\$ 31.072.921	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la Reincorporación	CD-ARN-775-2026	1152	\$ 20.174.172	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFE	CD-ARN-776-2026	1153	\$ 70.378.986	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS TÉCNICOS PAR	CD-ARN-777-2026	1154	\$ 27.690.234	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios de apoyo a la gestión a	CD-ARN-778-2026	1155	\$ 45.472.990	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-779-2026	1156	\$ 42.604.300	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-780-2026	1157	\$ 31.072.921	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-781-2026	1158	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-782-2026	1159	\$ 96.440.362	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-783-2026	1160	\$ 161.037.143	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y DE GESTION PA	CD-ARN-784-2026	1161	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, a la Agencia pa	CD-ARN-785-2026	1162	\$ 70.195.088	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-786-2026	1163	\$ 56.797.179	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-787-2026	1164	\$ 69.472.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para apo	CD-ARN-788-2026	1165	\$ 64.699.853	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica sus servicios profesionales a la Agencia para la Reintegraci	CD-ARN-909-2026	1166	\$ 120.059.306	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica sus servicios profesionales a la Agencia para la Reintegraci	CD-ARN-790-2026	1167	\$ 120.059.306	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia par	CD-ARN-791-2026	1168	\$ 70.378.986	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia par	CD-ARN-792-2026	1169	\$ 33.355.564	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-793-2026	1170	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONA	CD-ARN-794-2026	1171	\$ 111.424.872	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS TÉCNICOS PAR	CD-ARN-795-2026	1172	\$ 45.472.990	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO, GARANTIZANDO INDEPENDENCIA TÉC	CD-ARN-796-2026	1173	\$ 129.409.313	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar sus servicios profesionales para realizar acompañamiento a la implementación del	CD-ARN-797-2026	1174	\$ 33.355.564	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-798-2026	1175	\$ 47.265.761	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-799-2026	1176	\$ 64.699.853	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-800-2026	1177	\$ 64.699.853	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-801-2026	1178	\$ 47.265.761	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-802-2026	1179	\$ 69.472.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-803-2026	1180	\$ 69.472.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

[illegible]

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-933-2026	1211	\$ 45.766.864	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-835-2026	1212	\$ 41.492.550	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios a la Agencia para la Reincorp	CD-ARN-836-2026	1213	\$ 27.690.234	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la agencia pa	CD-ARN-837-2026	1214	\$ 129.409.313	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-838-2026	1215	\$ 42.604.300	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-839-2026	1216	\$ 70.378.986	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-839-2026	1217	\$ 70.378.986	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-840-2026	1218	\$ 51.280.244	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-841-2026	1219	\$ 96.338.448	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-842-2026	1220	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-843-2026	1221	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-843-2026	1222	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-844-2026	1223	\$ 111.424.872	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios tecnicos a la Agencia para la f	CD-ARN-845-2026	1224	\$ 45.472.990	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-846-2026	1225	\$ 59.937.313	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-847-2026	1226	\$ 42.604.300	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios personales con el fin de	CD-ARN-848-2026	1227	\$ 45.472.990	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-849-2026	1228	\$ 47.265.761	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-850-2026	1229	\$ 63.427.936	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-850-2026	1230	\$ 63.427.936	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-850-2026	1231	\$ 63.427.936	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-851-2026	1232	\$ 56.797.179	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-852-2026	1233	\$ 47.265.761	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-853-2026	1234	\$ 59.937.313	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-854-2026	1235	\$ 43.786.540	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-855-2026	1236	\$ 29.260.301	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica sus servicios profesionales a la Agencia para la Reintegraci	CD-ARN-856-2026	1237	\$ 120.059.306	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica sus servicios profesionales a la Agencia para la Reintegraci	CD-ARN-857-2026	1238	\$ 41.697.244	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia par	CD-ARN-858-2026	1239	\$ 70.378.986	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia par	CD-ARN-859-2026	1240	\$ 96.338.448	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia par	CD-ARN-928-2026	1241	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia par	CD-ARN-860-2026	1242	\$ 81.400.206	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-861-2026	1243	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-862-2026	1244	\$ 24.312.916	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales y el apoye	CD-ARN-863-2026	1245	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS COMO PROFE	CD-ARN-864-2026	1246	\$ 120.059.306	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa servicios profesionales a la Agencia	CD-ARN-865-2026	1247	\$ 81.400.206	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-866-2026	1248	\$ 111.424.872	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO TÉCNICO A LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA	CD-ARN-867-2026	1249	\$ 45.472.990	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SUS SERVICIOS A LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	CD-ARN-868-2026	1250	\$ 45.472.990	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SUS SERVICIOS A LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	CD-ARN-868-2026	1251	\$ 45.472.990	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios personales para apoya	CD-ARN-869-2026	1252	\$ 40.303.109	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para acc	CD-ARN-870-2026	1253	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para acc	CD-ARN-871-2026	1254	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para apd	CD-ARN-872-2026	1255	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para rea	CD-ARN-873-2026	1256	\$ 91.508.752	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios técnicos a la Agencia p	CD-ARN-874-2026	1257	\$ 28.011.612	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-875-2026	1258	\$ 63.427.936	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-875-2026	1259	\$ 63.427.936	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-876-2026	1260	\$ 69.472.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la tr	CD-ARN-877-2026	1261	\$ 50.752.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para apd	CD-ARN-878-2026	1262	\$ 47.265.761	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para apd	CD-ARN-878-2026	1263	\$ 47.265.761	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa a la Agencia para la	CD-ARN-879-2026	1264	\$ 64.699.853	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia	CD-ARN-880-2026	1265	\$ 43.786.540	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios técnicos a la Agencia p	CD-ARN-881-2026	1266	\$ 30.830.368	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales para apoyar a la Subdirección Administrativa en la planifica	CD-ARN-882-2026	1267	\$ 53.809.892	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	BRINDAR SERVICIOS PROFESIONALES CON COMPLETA INDEPENDENCIA TÉCNICA Y ADMIN	CD-ARN-910-2026	1268	\$ 69.564.593	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales, con autonomía técnica y administrativa, a la Oficina Aseso	CD-ARN-884-2026	1269	\$ 47.808.047	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoy	CD-ARN-885-2026	1270	\$ 57.535.443	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoy	CD-ARN-885-2026	1271	\$ 57.535.443	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoy	CD-ARN-885-2026	1272	\$ 40.000.832	https://community.secop.gov.co/Public	TERMINADO
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoy	CD-ARN-885-2026	1273	\$ 57.535.443	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoy	CD-ARN-885-2026	1274	\$ 57.535.443	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-886-2026	1275	\$ 126.529.568	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-580-2026	1276	\$ 51.584.000	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-888-2026	1277	\$ 96.338.448	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía los servicios técnicos y operativos para apoyar a la Secretaría	CD-ARN-891-2026	1278	\$ 46.953.586	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	BRINDAR SERVICIOS PERSONALES CON INDEPENDENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA A L	CD-ARN-898-2026	1279	\$ 30.830.368	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	BRINDAR SERVICIOS PROFESIONALES, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRAT	CD-ARN-899-2026	1280	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar labores profesionales y ejecutar con criterio técnico y autonomía en la gestión, los	CD-ARN-900-2026	1281	\$ 36.185.202	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la Secretaría General en la implementación	CD-ARN-901-2026	1282	\$ 35.107.082	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-904-2026	1283	\$ 56.797.179	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA A LA	CD-ARN-905-2026	1284	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Brindar servicios profesionales al Grupo Interno de Trabajo de Almacén e Inventarios en e	CD-ARN-906-2026	1285	\$ 42.604.300	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONAL	CD-ARN-907-2026	1286	\$ 120.059.306	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS PROFESIONAL	CD-ARN-908-2026	1287	\$ 120.059.306	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y de gestión para impulsar y d	CD-ARN-912-2026	1288	\$ 80.452.862	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR Y BRINDAR CON PLENA AUTONOMIA E INDEPENDENCIA TECNICA, SERVICIOS PR	CD-ARN-913-2026	1289	\$ 52.094.214	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA SUS SERVICIOS PROFESIO	CD-ARN-915-2026	1290	\$ 45.075.532	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para el cubrimiento fotográfico y realización audiovisual para la comunicación interna de la	CD-ARN-916-2026	1291	\$ 38.760.507	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios de apoyo operativo transversal al Despacho de la Subdirección Administr	CD-ARN-934-2026	1292	\$ 40.185.002	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar los servicios administrativos y técnicos implementando políticas y metodologías ef	CD-ARN-919-2026	1293	\$ 40.775.540	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	sistematización de actividades pedagógicas orientadas a la promoción de acciones afirmativas en masculinidades corresponsables, cuidadoras y no violentas, asociadas a la	CD-ARN-920-2026	1294	\$ 70.558.021	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-922-2026	1295	\$ 63.427.936	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios Profesionales a la Agencia pa	CD-ARN-923-2026	1296	\$ 111.424.872	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-933-2026	1297	\$ 45.766.864	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios técnicos a la Agencia pa	CD-ARN-925-2026	1298	\$ 30.561.130	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar, con autonomía técnica y administrativa, servicios profesionales para apoyar la ges	CD-ARN-926-2026	1299	\$ 59.578.407	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agen	CD-ARN-927-2026	1300	\$ 79.730.232	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION

PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios a la Agencia para la Re	CD-ARN-930-2026	1301	\$ 19.933.139	https://community.secop.gov.co	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Brindar con autonomía e independencia técnica y administrativa y bajo la coordinación de actividades entre las partes contratantes, servicios profesionales de apoyo y	CD-ARN-931-2026	1302	\$ 118.980.929	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales de acompañamiento administrativo y financiero al Grupo d	CD-ARN-936-2026	1303	\$ 69.564.593	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES	Prestar servicios profesionales para apoyar los procedimientos a cargo del Grupo de Adm	CD-ARN-937-2026	1304	\$ 42.228.824	https://community.secop.gov.co/Public	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar los servicios de fumigación y control integrado de plagas y roedores en las sede	MC-ARN-941-2026	1305	\$ 60.000.000	https://community.secop.gov.co	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar la prestación de servicios de un operador logístico para la organización, operaci	LP-ARN-939-2026	1306	\$ 7.000.000.000	https://community.secop.gov.co	EN EJECUCION
SEGUROS	Adquirir el seguro de automóviles y el Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito (SOAT)	MC-ARN-945-2026	1307	\$ 58.507.268	https://community.secop.gov.co	EN EJECUCION
PRESTACION DE SERVICIOS	Prestar servicios para el desarrollo de acciones orientadas al fortalecimiento de capacidad	ALH-ARN-942-2026	1308	\$ 1.742.219.996	https://community.secop.gov.co	EN EJECUCION
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16575	1309	\$ 34.288.527,80	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16575	1310	\$ 37.379.732,85	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar los servicios de central de medios para la colocación de contenidos estratégicos	LP-ARN-943-2026	1311	\$ 1.150.000.000	https://community.secop.gov.co	EN EJECUCION
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16594	1312	\$ 34.436.738,24	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16595	1313	\$ 34.483.157,71	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16595	1314	\$ 33.633.898,26	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16595	1315	\$ 33.603.538,67	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16595	1316	\$ 31.997.375,30	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16595	1317	\$ 54.587.401,53	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16595	1318	\$ 65.105.967,96	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16595	1319	\$ 49.912.555,23	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16596	1320	\$ 55.040.883,09	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16596	1321	\$ 49.245.815,87	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la construcción e implementa	CD-ARN-954-2026	1322	\$ 572.940.000	https://community.secop.gov.co	FIRMADO
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la construcción e implementa	CD-ARN-955-2026	1323	\$ 570.577.620	https://community.secop.gov.co	FIRMADO
COMPRAVENTA	Renovación de licencias ARCSERVE con garantía de soporte, así como transferencia de cor	SI-ARN-948-2026	1324	\$ 556.776.000	https://community.secop.gov.co	EN EJECUCION
CONTRATO ORGANIZACIÓN NARP	“Construir e implementar el Plan Comunitario de Armonización - PCA con el Consejo Com	CD-ARN-956-2026	1325	\$ 575.810.812	https://community.secop.gov.co	FIRMADO
CONTRATO ORGANIZACIÓN NARP	“Construir e implementar el Plan Comunitario de Armonización - PCA, en el Territorio del	CD-ARN-957-2026	1326	\$ 575.671.568	https://community.secop.gov.co	FIRMADO
PRESTACION DE SERVICIOS	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO TEMPORAL, TRATAMIE	MC-ARN-953-2026	1327	\$ 77.842.791,40	https://community.secop.gov.co	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16610	1328	\$ 490.539.109,49	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Prestar de manera continua e ininterrumpida los servicios de conectividad y servicios com	SA-AMP-O.C-16613	1329	\$ 272.271.078,94	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16628	1330	\$ 91.735.162,33	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16628	1331	\$ 105.985.479,62	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16631	1332	\$ 102.365.573,93	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16631	1333	\$ 102.510.547,09	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16631	1334	\$ 107.416.479,02	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16631	1335	\$ 103.118.195,42	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO
SUMINISTRO	Contratar el servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento incluyendo servicios de	SA-AMP-O.C-16631	1336	\$ 91.716.290,39	https://operaciones.colombiacc	FIRMADO