

## CIRCULAR N° 036

**Para:** DIRECTORAS(ES), SUBDIRECTORAS(ES), JEFAS(ES) DE OFICINA, ASESORAS(ES) Y COORDINADORAS(ES), FUNCIONARIAS(OS), CONTRATISTAS.

**De:** CAROLINA VERGARA OSPINA  
Secretaria General

**Asunto:** Perfiles y valores de honorarios para contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión – Vigencia 2025

**Fecha:** lunes, 2 de diciembre de 2024

Cordial saludo,

La Resolución 2540 de 2023, a través de la cual se establecieron los lineamientos que deben ser tenidos en cuenta para la gestión y suscripción de contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión por parte de la ARN, estableció lo siguiente respecto a la determinación de perfiles y honorarios:

*“ARTÍCULO SEGUNDO. DETERMINACIÓN DE PERFILES Y HONORARIOS. La Entidad establecerá, a través de la Secretaría General, los respectivos perfiles que deben acreditarse en términos de niveles de formación y tiempo de experiencia y sus correspondientes valores de honorarios. Para tal efecto, deberá tenerse en cuenta lo establecido en la presente resolución, y podrán considerarse perfiles diferenciados que busquen atender las necesidades particulares de la Entidad.”*

En cumplimiento de lo anterior y de los principios de la función administrativa y la contratación estatal, resulta conveniente establecer criterios objetivos de remuneración a través de honorarios para la vigencia 2025, a partir de los niveles de formación y experiencia, tomando como referencia los instrumentos precedentes; que permitan el equilibrio entre las obligaciones y la remuneración manteniendo el carácter bilateral<sup>1</sup> y sinalagmático<sup>2</sup> de este tipo de contratos; los cuales deben responder a la necesidad justificada en cada uno de los estudios previos.

---

<sup>1</sup> Relativo a dos partes.

<sup>2</sup> Que surgen obligaciones de las dos partes en el marco del contrato.

**Continua CIRCULAR N° 036 Página: 2 de 5**

Con relación a los perfiles que se establecen para la vigencia 2025, éstos corresponden a los mismos determinados para la vigencia 2024, sin que sea necesario realizar ajustes en los roles que responden a las diferentes estrategias, programas y funciones que tiene a cargo la ARN, de acuerdo con la información recibida por parte de la DPR.

Con relación al valor de honorarios, para la vigencia 2024 la ARN realizó un ejercicio de reajuste que permitió compensar parcialmente la pérdida del valor del dinero en razón a los altos niveles de inflación postpandemia, con un esfuerzo presupuestal importante que se materializó en incrementos de valores de honorarios diferenciados en todos los perfiles. Sin embargo, se han presentado a nivel nacional restricciones presupuestales que impactan las finanzas públicas, por lo que resulta necesario mantener los mismos valores para cada uno de los perfiles, sin cambios o reajustes para la vigencia 2025.

En consecuencia, se establecen cada uno de los perfiles con su correspondiente valor de honorarios que deben ser tenidos en cuenta para los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión a suscribir durante la vigencia 2025:

ACTIVIDAD CONTRACTUAL	REQUISITOS <sup>3</sup>		HONORARIOS
	ESTUDIOS	EXPERIENCIA	
<b>PROFESIONAL A1</b>	Título de posgrado en la modalidad de Doctorado	Cuarenta y nueve (49) meses de experiencia profesional relacionada	\$13.908.090
<b>PROFESIONAL A2</b>	Título de posgrado en la modalidad de Maestría o Doctorado	Treinta y siete (37) meses de experiencia profesional relacionada	\$11.176.530
<b>PROFESIONAL 1</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Cuarenta y tres (43) meses de experiencia profesional relacionada	\$10.369.010
<b>PROFESIONAL 2</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Cuarenta (40) meses de experiencia profesional relacionada	\$9.623.290
<b>PROFESIONAL 3</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Treinta y cuatro (34) meses de experiencia profesional relacionada	\$8.320.340

<sup>3</sup> Deben tener relación directa con el objeto y obligaciones que se pretenden suscribir.

Continua CIRCULAR N° 036 Página: 3 de 5

ACTIVIDAD CONTRACTUAL	REQUISITOS <sup>3</sup>		HONORARIOS
	ESTUDIOS	EXPERIENCIA	
<b>PROFESIONAL 4</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Veintiocho (28) meses de experiencia profesional relacionada	\$7.903.220
<b>PROFESIONAL 5</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Veintidós (22) meses de experiencia profesional relacionada	\$6.948.370
<b>PROFESIONAL 6</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Dieciséis (16) meses de experiencia profesional relacionada	\$6.062.450
<b>PROFESIONAL 7</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Doce (12) meses de experiencia profesional relacionada	\$5.176.530
<b>PROFESIONAL 8</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Seis (6) meses de experiencia profesional relacionada.	\$4.496.270
<b>PROFESIONAL 9</b>	Pregrado	Doce (12) meses de experiencia profesional relacionada.	\$3.610.350
<b>PROFESIONAL 10</b>	Pregrado	N/A	\$2.806.920
<b>TÉCNICO 1</b>	Formación tecnológica	Doce (12) meses de experiencia relacionada	\$3.882.680
<b>TÉCNICO 2</b>	Formación técnica	Seis (6) meses de experiencia relacionada	\$2.588.830
<b>TÉCNICO-TOPOGRAFO</b>	Pregrado en Ingeniería Topográfica	Doce (12) meses de experiencia profesional relacionada	\$4.655.600
<b>APOYO ADMINISTRATIVO 1</b>	Aprobación de tres (3) años de educación	Seis (6) meses de experiencia relacionada o laboral	\$3.406.950

**Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN**

Dirección: Carrera 7 No. 32 – 44, Edificio San Martín, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 443 0020

Línea Gratuita: (+57) 01-800-091-1516

Continua CIRCULAR N° 036 Página: 4 de 5

ACTIVIDAD CONTRACTUAL	REQUISITOS <sup>3</sup>		HONORARIOS
	ESTUDIOS	EXPERIENCIA	
	superior.		
<b>APOYO ADMINISTRATIVO 2</b>  <b>(Conductor Mecánico)</b>	Título de bachiller en cualquier modalidad. Licencia de conducción vigente de 4a categoría o su equivalente C1.	Cinco (5) meses de experiencia relacionada con el objeto contractual.	\$3.406.950
<b>APOYO ADMINISTRATIVO 3</b>	Diploma de bachiller	Cinco (5) meses de experiencia laboral	\$2.317.630
<b>PROFESIONAL DE PROCESOS I</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización.	Veinticuatro (24) meses de experiencia profesional relacionada.	\$6.000.000
<b>PROFESIONAL DE PROCESOS II</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización.	Doce (12) meses de experiencia profesional relacionada	\$5.587.850
	Perteneencia a pueblos y comunidades indígenas, negras, afrocolombianas, raizales o palenqueras, debidamente certificada por parte de la organización indígena o comunitaria NARP; y, desarrollo de actividades en comunidades indígenas o comunitarias NARP relacionadas con el objeto y las obligaciones a contratar, debidamente acreditadas. Ver nota 1.		
<b>PROFESIONAL DE RUTA</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización	Catorce (14) meses de experiencia profesional relacionada.	\$5.587.850
<b>PROFESIONAL DE SEGUIMIENTO</b>	Título de posgrado en la modalidad de Especialización.	Doce (12) meses de experiencia profesional relacionada	\$5.587.850

**Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN**

Dirección: Carrera 7 No. 32 – 44, Edificio San Martín, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 443 0020

Línea Gratuita: (+57) 01-800-091-1516

Continúa CIRCULAR N° 036 Página: 5 de 5

ACTIVIDAD CONTRACTUAL	REQUISITOS <sup>3</sup>		HONORARIOS
	ESTUDIOS	EXPERIENCIA	
FACILITADOR	Pregrado	Treinta y seis (36) meses de experiencia profesional relacionada	\$5.478.000
REINTEGRADOR	Pregrado	Veinticuatro (24) meses de experiencia profesional relacionada	\$ 4.905.330
ENLACE DE REINCORPORACIÓN	Básica Primaria	N/A	\$3.333.500
PROMOTOR	Pregrado	Veinticuatro (24) meses en el proceso de reintegración en estado Activo o Culminado y que haya hecho uso al menos de un beneficio.	\$2.453.230

**Nota 1:** En el estudio previo debe justificarse de manera suficiente la necesidad de contratar a una persona perteneciente a pueblos o comunidades indígenas o NARP para la ejecución del objeto y obligaciones a contratar.

Atentamente,

**CAROLINA VERGARA OSPINA**  
Secretaria General

Proyectó: Juan Pablo Rendón García – Coordinador Grupo de Gestión Contractual

Revisó: Paula Camila Campos Abril – Subdirectora Administrativa 

---

**Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN**

Dirección: Carrera 7 No. 32 – 44, Edificio San Martín, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 443 0020

Línea Gratuita: (+57) 01-800-091-1516