



Este es un *Boletín Especial* en el marco de la **conmemoración del 8M**. La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) trabaja por la **consolidación de los derechos de las mujeres** firmantes del Acuerdo y todas aquellas que hayan dejado las armas para construir democracia.

### **Mujer y firmante de paz, la reincorporación es más desafiante**

Las voces de las mujeres fueron decisivas en las negociaciones de La Habana y gracias a su incidencia se garantizó la inclusión de acciones específicas para que fueran reconocidas como sujetas de derechos, autónomas y con proyectos de transformación del país. Estas medidas fueron plasmadas en el Acuerdo Final y en instrumentos normativos como el CONPES 3931 (Política de Reincorporación Social y Económica) y el Programa de Reincorporación Integral (Decreto 0846 de 2024 y Resolución 2319) de 2024. Sin embargo, su reincorporación enfrenta barreras propias de una sociedad que asigna roles según estereotipos de género. Después de dejar las armas, más de **3.000 mujeres en el país enfrentan hoy el reto de construir una vida digna tras la firma del Acuerdo de Paz** desafiando barreras sociales, comunitarias y familiares.

Una fecha como la del Día Internacional de los Derechos de la Mujer debe servir también para poner la mirada en cómo la doble discriminación –como firmantes del Acuerdo y como mujeres– dificulta el acceso a oportunidades y redes de apoyo comunitario, afectan su bienestar personal e impactan la sostenibilidad del proceso de paz y su reconocimiento como sujetas políticas.

*“En la ARN hemos encontrado particularidades frente a las mujeres: Una es el **escaso reconocimiento a la subjetividad política de las firmantes**, es decir, actoras de la transformación de este país. Aunado a eso, **la carga del cuidado y la exposición a violencias contra ellas han impedido que su tránsito a la vida civil sea rápido**. Desde la Agencia hemos respondido a ese reto con **asignaciones presupuestales y con un equipo que garantiza el acompañamiento a esas mujeres**”.*

Alejandra Miller Restrepo, directora general de la ARN.

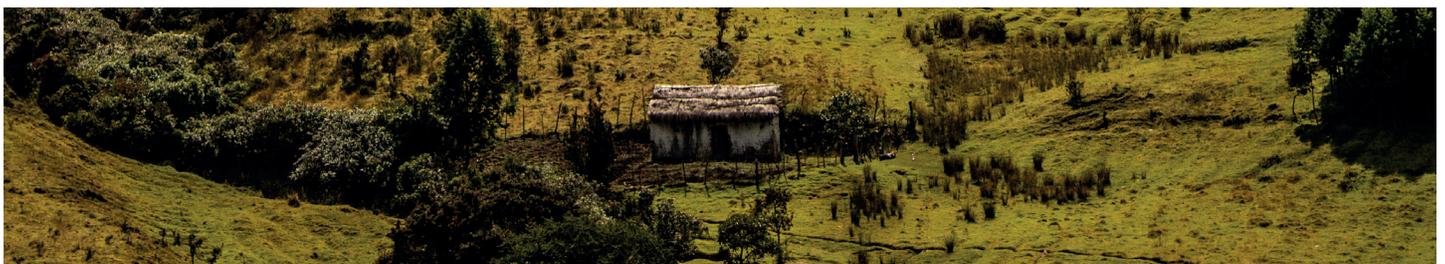


En más de 8 años de la firma del Acuerdo de Paz, estos son algunos **desafíos** que ellas viven a diario:

✦ **Violencias basadas en género:** Las mujeres firmantes han sido blanco de amenazas, agresiones y estigmatización en sus territorios. La violencia sexual, la violencia intrafamiliar y la falta de acceso a rutas de justicia efectiva siguen siendo problemas persistentes.

✦ **Brechas económicas y laborales:** A pesar de su esfuerzo por construir autonomía económica, muchas enfrentan obstáculos en el acceso a empleo formal, crédito y tierra. La sobrecarga de trabajo doméstico no remunerado reduce sus oportunidades de formación, liderazgo político y emprendimiento. La falta de enfoque de género en los proyectos productivos también limita su participación y sostenibilidad económica.

✦ **Estigmatización y exclusión social:** En muchos casos, las mujeres firmantes son rechazadas por sus comunidades, lo que restringe su integración social y su acceso a espacios de liderazgo. A diferencia de los hombres, ellas son cuestionadas por haber desempeñado roles tradicionalmente masculinos en la guerra, lo que agrava su marginación y limita sus oportunidades de participación política y económica.





### Avances en el liderazgo y la organización de las mujeres en reincorporación

A pesar de todos los desafíos, las mujeres firmantes han asumido un rol activo en la incidencia política y social, impulsan cambios en sus territorios y trabajan por posicionar temas clave como la autonomía económica, el acceso a la salud y la justicia, y la reducción de las violencias basadas en género.



#### Escuelas políticas:

Entre 2023 y 2025, se han desarrollado espacios de fortalecimiento de liderazgos para mujeres firmantes, familiares y comunidades, en las que han adquirido **herramientas sobre enfoque de género**, participación política y estrategias de incidencia.



#### Construcción de agendas públicas:

Se han desarrollado **12 agendas políticas de mujeres** en igual número de departamentos, en las que se abordan temas como acceso a tierras, trabajo y derechos de las mujeres en reincorporación.



#### Participación en planes de desarrollo:

Con las herramientas aprendidas en su proceso de formación, las lideresas en reincorporación han participado en la **construcción de planes de desarrollo** municipales y departamentales.



#### Fortalecimiento organizativo:

Se ha brindado apoyo a **30 organizaciones** de firmantes para consolidar su liderazgo y sostenibilidad. Además, **352 mujeres han participado en procesos de formación política**, incluyendo a 35 mujeres indígenas. Su liderazgo no solo impacta su proceso de reincorporación, sino que también **fortalece la voz de las mujeres en espacios de toma de decisiones** y en la transformación social de sus comunidades.



#### Comunidad en acción:

Más allá de su desarrollo individual, las mujeres en reincorporación han construido **redes y proyectos que benefician a sus comunidades**, consolidando iniciativas productivas y espacios de bienestar colectivo.

#### Autonomía Económica:

20 iniciativas productivas colectivas de mujeres han ingresado a la **Estrategia de Sostenibilidad**, con planes de fortalecimiento y recursos asignados para garantizar su continuidad. Las mujeres firmantes han demostrado que la paz no solo se firma, sino que **se construye día a día**, con espacios de inclusión, trabajo y transformación en sus comunidades.





### Dato destacado:



**1.073 mujeres participan en 129 proyectos colectivos, en el ámbito individual, 1732 mujeres han impulsado 1678 proyectos productivos.**

## Mujeres y reincorporación

### Mujeres y hombres firmantes de paz:



Personas en reincorporación:

**11.212**

- Mujeres: 3.010 (27%)
- Hombres: 8.202 (73%)



## Proyectos productivos

### Mujeres con proyectos productivos (aprobados y con desembolsos):

Todos los proyectos productivos han contado con una inversión de **\$19.934 millones**. Datos consolidados hasta 31 de diciembre de 2024.



- Mujeres con proyectos colectivos: **1.112 (39,9%)**
- Mujeres con proyectos individuales: **1.732 (60,9%)**

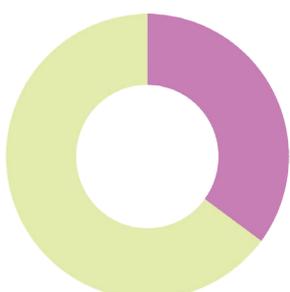
### Tipo de proyecto

### Número de proyectos

<b>Agrícola</b>	<b>123</b>
<b>Comercio</b>	<b>534</b>
<b>Industrial</b>	<b>91</b>
<b>Pecuario</b>	<b>727</b>
<b>Servicios</b>	<b>154</b>



## Educación y mujeres



Firmantes que han obtenido el título de bachiller:

**5.510**

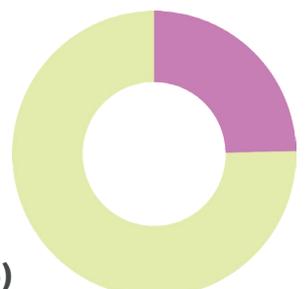
- Mujeres: 1.937 (35,1%)
- Hombres: 3.573 (64,9%)



Firmantes que accedieron a educación básica, secundaria, media y superior en 2024:

**2.002**

- Mujeres: 494 (24,7%)
- Hombres: 1.508 (75,3%)





## **Rostros de paz**



### **TejiArte es conocimiento ancestral que empodera a mujeres en Jambaló**

Cabuya y lana de ovejo son la materia prima con la que **Rosalba Quitumbo** teje todos los días el futuro de TejiArte, un emprendimiento de Jambaló (Cauca) que preserva un conocimiento ancestral.

Varias mujeres que la acompañaron en el inicio abandonaron el proyecto, pero ella siguió adelante, convencida de que **la autonomía económica es clave para la reincorporación y la paz.**

Para sostener el emprendimiento, tomó un préstamo bancario, que pagó con lo que ganaba trabajando en casas de familia. Ahora, genera ingresos para mujeres cabeza de familia o con discapacidad auditiva y estudiantes.

Rosalba combina su liderazgo en el Consejo Municipal de Paz con la expansión de TejiArte. **“La paz también es que nuestro trabajo sea valorado”**, dice, segura de que cada hilo tejido fortalece la independencia de su comunidad.



**Garantías de no repetición es más derechos para las mujeres**