



INFORME DE GESTIÓN

GRUPO TERRITORIAL ANTIOQUIA CHOCÓ

2023-2026

El proceso de empalme constituye un ejercicio de transparencia, rendición de cuentas y memoria institucional que permite presentar al país los principales resultados, avances, aprendizajes y retos de la gestión desarrollada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

En este marco, los Grupos Territoriales presentan sus informes de gestión como una expresión del trabajo realizado en los territorios, destacando las acciones adelantadas, los resultados alcanzados y los desafíos que orientarán la continuidad de las políticas y estrategias institucionales. Este ejercicio busca poner en conocimiento de la ciudadanía la gestión realizada y contribuir a una transición ordenada, transparente y basada en información que facilite la continuidad institucional y fortalezca la presencia de la ARN en los territorios.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla de Contenido

	Pág
1. PRESENTACIÓN.....	5
2. ESTRUCTURA DEL GRUPO TERRITORIAL, REGIONALIZACIÓN Y EQUIPO DE TRABAJO.	6
3. DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA.	11
4. RUTAS Y PROCESOS.....	15
4.1. REINTEGRACIÓN REGULAR.....	15
4.2. REINTEGRACIÓN ESPECIAL – JUSTICIA Y PAZ.....	21
4.3. PROCESO DE ATENCIÓN DIFERENCIAL – PAD.....	25
4.4. PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A MIEMBROS ACTIVOS Y RETIRADOS DE FUERZA PÚBLICA.....	32
5. PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL – PRI.....	42
5.1. ESTADO ACTUAL DE LA IMPLEMENTACIÓN PRI.....	43
5.2. PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS.....	50
6. RED DE RELACIONES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS.....	97
7. GESTIÓN JURÍDICA DEL GRUPO TERRITORIAL.....	100
8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GRUPO TERRITORIAL.....	101
8.1. PROCESOS DE CONTRATACIÓN OPS.....	101
8.2. TRAMITE DE EXPENSAS Y DESPLAZAMIENTOS.....	101
9. CONTRATOS Y CONVENIOS.....	103
10. GESTIÓN DOCUMENTAL.....	106
11. PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO.....	107
11.1. INDICADORES Y PLAN DE ACCIÓN TERRITORIAL ANTIOQUIA-CHOCÓ 2026.....	107
12. CONCLUSIONES.....	109

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Lista de Tablas

	Pág.
Tabla 1. Procesos, roles, sedes de ubicación	7
Tabla 2. Personas en proceso de reincorporación, reintegración y acompañamiento a la comparecencia en la ARN-GT Antioquia-Choco	12
Tabla 3. Personas atendidas en reintegración regular, atenciones registradas por año e ingreso por año.	16
Tabla 4. Personas en reintegración regular vinculadas a modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año	17
Tabla 5. Personas en reintegración regular graduadas de modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año	17
Tabla 6. Número de personas en reintegración regular vinculadas a formación para el trabajo	18
Tabla 7. Proyectos productivos individuales financiados mediante el Beneficio de Inserción Económica (BIE)	19
Tabla 8. Personas en reintegración regular que se certificaron y cumplieron el servicio social.....	20
Tabla 9. Culminaciones de reintegración regular 2023-2026	21
Tabla 10. Personas atendidas en la ruta JYP 2023-2026	21
Tabla 11. Personas en reintegración especial – Justicia y paz- vinculadas a modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año	22
Tabla 12. Personas en reintegración especial – Justicia y paz graduadas de modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año	23
Tabla 13. Número de personas en reintegración especial Justicia y paz vinculadas a formación para el trabajo.....	24
Tabla 14. Culminaciones de reintegración especial – Justicia y paz 2023 -2026.....	25
Tabla 15. Personas atendidas en ruta PAD periodo 2023-2026	25
Tabla 16. Personas vinculadas a las estrategias educativas 2023-2026	26
Tabla 17. Personas en Proceso de Atención Diferencial – Sometimiento- graduadas de modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año	27
Tabla 18. Número de personas en Programa de Atención Diferencial vinculadas a formación para el trabajo.....	28
Tabla 19. Desembolso de proyectos productivos individuales mediante el Beneficio de Inserción Económica (BES)	29
Tabla 20. Atención psicosocial a comparecientes (2024-2026)	38
Tabla 21. Proyectos BEFF	39
Tabla 22. Personas atendidas en el PRI año 2025.....	44
Tabla 23. Selección de acciones y actividades ciclo 1- año 2025.....	44
Tabla 24. Selección de acciones para el ciclo 2 año 2026	45
Tabla 25. Selección de acciones con enfoque diferencial para el primer ciclo año 2025 ..	45

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 26. selección de acciones con enfoque diferencial para el primer ciclo año 2026...	46
Tabla 27. Estado actual de la población en proceso de Reincorporación, corte junio 2026	49
Tabla 28. Nivel educativo aprobado por año y sexo (2023-2025)	52
Tabla 29. Personas con discapacidad en las diferentes rutas al 2026	53
Tabla 30. formas asociativas que se han presentado a la estrategia de sostenibilidad	54
Tabla 31. Iniciativas ganadoras del GT Antioquia-Chocó, convocatoria 2025 y 2026	67
Tabla 32. Predios entregados periodo 2023-2026	70
Tabla 33. Estado de solicitudes ante la ANT a junio 30 del 2026	71
Tabla 34. estado de las solicitudes ante la SAE para firmantes	73
Tabla 35 acciones de sensibilización y asesoría frente a la adopción del PESP	94
Tabla 36. Red de actores y alianzas estratégicas	98
Tabla 37. Solicitudes de estudio de nivel de riesgo	100
Tabla 38. Contratos de prestación de servicios personales	101
Tabla 39. Eventos realizados	102
Tabla 40. Desplazamientos realizados	103
Tabla 41. Cantidad de contratos / convenios	103
Tabla 42. Contratos con personas jurídicas	103
Tabla 43. Estado de la supervisión de los contratos OPS vigentes a junio de 2026	104
Tabla 44. Relación de documentos trasladados	106

Lista de Ilustraciones

	Pág.
Ilustración 1. Organigrama GT Antioquia-Chocó -2026	6
Ilustración 2. Mapa de municipios de Antioquia en los que hace presencia la ARN desde el GT Antioquia-Chocó	9
Ilustración 3. Mapa de Chocó en los que hace presencia la ARN desde el GT Antioquia-Chocó	11
Ilustración 4. Población activa según ruta de atención a junio 30 de 2026	12
Ilustración 5. Población según sexo, etnia y rango de edad	13
Ilustración 6. estado de formación de la población según ruta	14
Ilustración 7. Estado de avance de la implementación de la sensibilización, discriminado por género	30
Ilustración 8. Seguimiento a las actividades del primer ciclo por dimensión	46
Ilustración 9. Seguimiento a las actividades del primer Ciclo del PRI -año 2025	47
Ilustración 10. Avance índice de reincorporación GT Antioquia	48
Ilustración 11. Foto agenda de palmitas 2026	64
Ilustración 12. convenios para la estrategia de prevención de la estigmatización	65
Ilustración 13. Cobertura consolidada – Prevención de la estigmatización	66
Ilustración 14. Fotografías de los procesos acompañados	80
Ilustración 15. Adecuación y dotación de la casa comunitaria	83
Ilustración 16. Datos del ETCR Juan Carlos Castañeda	90

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 17. Matriz institucional que hace seguimiento a diversas instancias de reincorporación.	92
Ilustración 18. Agendas Territoriales de Jóvenes en Paz	96
Ilustración 19. Foto Actividades jóvenes en paz Quibdó	97
Ilustración 20. Casos de riesgos	101
Ilustración 21. Plan de Acción Territorial.....	107

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

1. PRESENTACIÓN

El presente **Informe de Gestión ARN GT-Antioquia-Chocó**, pretende dar cuenta de la gestión realizada durante el periodo 2023-2026, abarca los siguientes elementos y temáticas clave de la gestión institucional:

Estructura Organizativa y Talento Humano: Presenta la organización del Grupo Territorial, el cual opera principalmente desde sus sedes en Medellín y Quibdó para atender a la población en 111 municipios. Se detalla el despliegue de un equipo interdisciplinario que incluye la coordinación, asesor jurídico, enlace de género y etnia, y profesionales en áreas psicosociales, productivas y comunitarias.

Se describe de la Población Beneficiaria: Analiza los datos demográficos de las **1.493 personas activas** en los procesos misionales, concentradas en un 85% en Antioquia y un 13% en el Chocó. Se destaca que el 76% son hombres y el 24% mujeres, y se incluyen estadísticas sobre inclusión étnica, personas con discapacidad, jóvenes, rangos de edad y nivel educativo.

Frente a las rutas de Atención y Procesos Misionales: Explica la implementación, ingresos, estrategias de educación flexible (como "Maestro Itinerante" y "Tejiendo Saberes"), inserción económica y culminaciones de cada una de las rutas:

- **Reincorporación:** Es la ruta con mayor cobertura, abarcando al 58% de la población atendida (872 personas).
- **Reintegración Regular y Especial (Justicia y Paz):** Cubre a 242 y 70 personas, respectivamente.
- **Proceso de Atención Diferencial (PAD):** Brinda acompañamiento a 173 personas.
- **Acompañamiento a Fuerza Pública:** Asiste a 101 comparecientes (miembros activos y retirados) ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) a través de dimensiones jurídicas, restaurativas, psicosociales y socioeconómicas.

En otro acápite se aborda el programa de Reincorporación Integral (PRI):

Describe el seguimiento a los Planes de Reincorporación Individual y el progreso medido a través del **Índice de Reincorporación** en cuatro dimensiones: social, económica, comunitaria y política. Este componente abarca ejes fundamentales como:

- **Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC):** Apuestas metodológicas con enfoque restaurativo para reconstruir el tejido social y la reconciliación en diversos municipios.
- **Prevención de la Estigmatización:** Acciones pedagógicas, culturales e institucionales diseñadas para transformar narrativas de exclusión y proteger a las personas firmantes de paz.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- **Garantía de Derechos:** Gestión para asegurar la atención en salud (con un 99% de población afiliada), acceso a la educación formal y formación para el trabajo, así como proyectos de hábitat, vivienda y adjudicación de tierras.
- **Programas Complementarios:** Estrategias orientadas a mujer y género, sostenibilidad económica de los proyectos productivos, consolidación y traslado de Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (AETCR) en Yalí y Anorí, reunificación familiar y el programa "Jóvenes en Paz".

Se presenta un estado de la red de Relaciones y Alianzas Estratégicas:

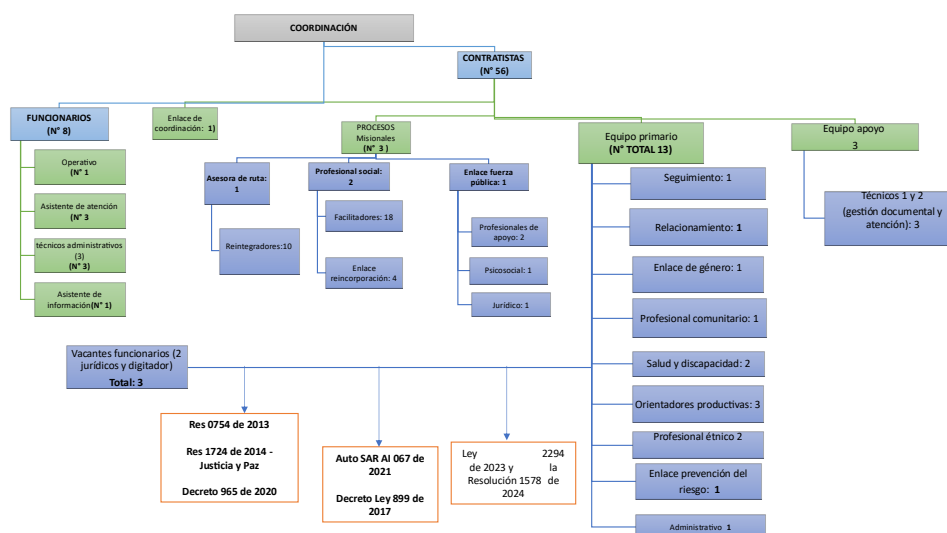
Mapea la coordinación con gobernaciones, alcaldías, universidades, el sector privado, la Fuerza Pública y organismos internacionales (como la Misión de Verificación de la ONU, el PNUD y la MAPP OEA) como elementos esenciales para sostener la construcción de paz.

En el componente de gestión Administrativa, Jurídica y de Seguimiento:

Reporta el esfuerzo operativo del Grupo Territorial, abordando la contratación del personal, el manejo jurídico de riesgos, la planeación y la ejecución de más de 2.180 desplazamientos a las diferentes subregiones para asegurar la atención integral en los territorios.

2. ESTRUCTURA DEL GRUPO TERRITORIAL, REGIONALIZACIÓN Y EQUIPO DE TRABAJO.

Ilustración 1. Organigrama GT Antioquia-Chocó -2026



Fuente: Datos a junio 30 de 2026

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

El GT Antioquia Chocó atiende desde dos sedes, la principal está ubicada en la ciudad de Medellín, desde donde se atiende el 86% de la población asignada al GT Antioquia Chocó; así mismo se cuenta con una sede en el municipio de Quibdó para hacer la atención de la población de Chocó y el municipio de Vigía del Fuerte, dado que por su ubicación es de mayor acceso para la población ubicada allí.

La siguiente tabla describe la **estructura organizativa** y la distribución del **talento humano** asignado a las regiones de Antioquia y Chocó. La lista especifica diversos **roles profesionales**, incluyendo coordinadores, asesores jurídicos y especialistas en áreas sociales, étnicas, de género, de salud, psicosocial entre otros. Asimismo, se especifica claramente entre el personal vinculado mediante **contratos de prestación de servicios** y aquellos que son **funcionarios públicos**. La información se organiza según la **ubicación geográfica**, concentrando la mayoría en la ciudad de Medellín (80%) por ser la sede desde donde se atiende el 86% de la población. En total, se describen los roles misionales necesarios para ejecutar tareas de **acompañamiento, para la garantía de derechos de la población, así como el soporte administrativo, soporte técnico** y de gestión documental, así mismo teniendo en cuenta la concentración en algunos de ellos municipios tanto en Antioquia como Chocó se cuenta con unos de estos profesionales en territorio, en aras de garantizar atención oportuna.

Para el caso de Reincorporación se cuenta con profesionales en terreno, en los municipios de Anorí, Urrao, Cauca (Bajo Cauca), Bojayá en Chocó; para el caso de Reintegración se cuenta con profesional en terreno en Bojayá, (Chocó), Puerto Berrio, Cauca en Antioquia.

Tabla 1. Procesos, roles, sedes de ubicación

Proceso misional	Rol	Cantidad	Sede de ubicación	OPS o funcionarios/as
	Coordinación -Líder G.T. - Antioquia Chocó	1	Medellín	Libre Nombramiento y Remoción
Acompañamiento a comparecientes de Fuerza Pública	Asesor Jurídico	1	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Profesional de Relacionamento	1	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Profesional de discapacidad y Salud	1	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Profesional Psicosocial	1	Medellín	OPS

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Proceso misional	Rol	Cantidad	Sede de ubicación	OPS o funcionarios/as
Transversal a procesos misionales	Enlace de Género	1	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Enlace Étnico	1	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Profesional Comunitario	1	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Profesionales de sostenibilidad - productividad	3	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Profesional de Riesgo	1	Medellín	OPS
Reincorporación	Profesionales Sociales	2	Medellín	OPS
Reincorporación	Facilitadores/as	15	Medellín	OPS
Reintegración	Profesional de Ruta	1	Medellín	OPS
Reintegración	Reintegradores/as	7	Medellín	OPS
Acompañamiento a comparecientes de fuerza pública	Profesional de enlace acompañamiento a comparecientes de Fuerza Pública	1	Medellín	OPS
Acompañamiento a comparecientes de fuerza pública	Profesional psicosocial para acompañar Fuerza Pública	1	Medellín	OPS
Acompañamiento a comparecientes de Fuerza Pública	Profesionales de apoyo	2	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Profesional administrativo	1	Medellín	Funcionaria
Transversal a procesos misionales	Profesional administrativo	1	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Técnico administrativo	2	Medellín	Funcionarios
Transversal a procesos misionales	Asistentes de atención	3	Medellín	Funcionarios
Transversal a procesos misionales	Asistente de Información	1	Medellín	Funcionario
Total, en sede Medellín		49	0	0

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Proceso misional	Rol	Cantidad	Sede de ubicación	OPS o funcionarios/as
Transversal a procesos misionales	Enlace de coordinación - Choco	1	Quibdó	OPS
Transversal a procesos misionales	Profesional de Salud y Discapacidad	1	Quibdó	OPS
Transversal a procesos misionales	Enlace Étnico	1	Quibdó	OPS
Reincorporación	Facilitadores/as	3	Quibdó	OPS
Reintegración	Reintegradores/as	2	Quibdó	OPS
Transversal a procesos misionales	Técnico 2-Archivo	1	Medellín	OPS
Transversal a procesos misionales	Técnico 2-Archivo	1	Quibdó	OPS
Transversal a procesos misionales	Asistente de Información	1	Quibdó	OPS
Transversal a procesos misionales	Asistente de atención	1	Quibdó	OPS
Total, sede Quibdo		12		

Fuente: Datos de contratación GT a junio 30 de 2026

Desde el GT Antioquia – Chocó se atende población en 111 municipios, tal como se puede observar en el mapa, el 81% corresponde a municipios de Antioquia, de Chocó el 17% y el 2% a población de los departamentos de Bolívar y Boyacá, estos por facilidad de los participantes de salir a municipios cercanos.

Ilustración 2. Mapa de municipios de Antioquia en los que hace presencia la ARN desde el GT Antioquia-Chocó

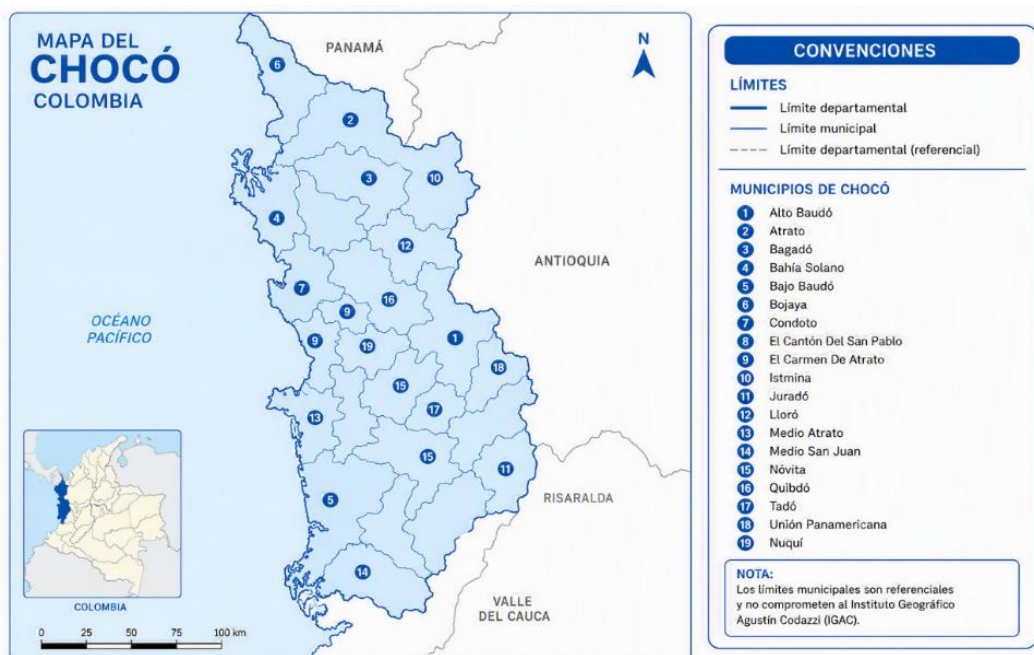
 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06



Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 3. Mapa de Chocó en los que hace presencia la ARN desde el GT Antioquia-Chocó



Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

En los departamentos de Boyacá y Bolívar se atiende en los municipios de San Jacinto Del Cauca (Bolívar) y Puerto Boyacá en (Boyacá)

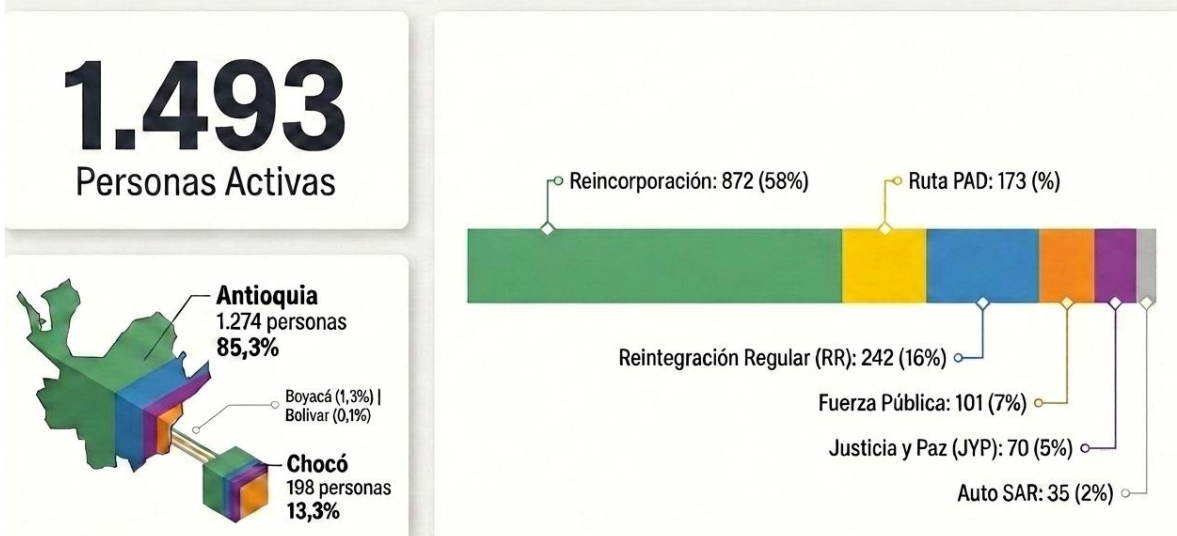
3. DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA.

El Grupo Territorial Antioquia-Chocó mantuvo un acompañamiento a las diferentes poblaciones según las rutas establecidas, de los programas de reincorporación, reintegración, sometimiento o sujeción a la justicia de exintegrantes de grupos armados organizados, estructuras armadas organizadas de alto impacto, así como de las diseñadas para el acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública que se encuentren sometidos y cumpliendo con las obligaciones derivadas del régimen de condicionalidad de la Jurisdicción Especial para la Paz, de otro lado da cumplimiento al decreto AI 067 del 2021 AutoSar, garantizando la atención a las mujeres que tiene hijos menores de edad de firmantes asesinados o desaparecidos después de la firma del acuerdo de paz.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 4. Población activa según ruta de atención a junio 30 de 2026

El Ecosistema Actual: 1.493 Personas Activas a Junio de 2026



Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

De acuerdo con el SIRR, a junio de 2026, 1493 personas hacen parte de los procesos misionales, las cuales se encuentran ubicadas en 110 municipios. De estos, el 85% de la población pertenece a Antioquia, el 13% a Chocó, y Boyacá y Bolívar representan un 2% cada uno. Esto ha implicado un esfuerzo significativo en la gestión y la capacidad institucional para garantizar los derechos de la población en su tránsito a la vida civil

La mayor proporción de la atención se concentra en la población en proceso de reincorporación (Decreto Ley 899 de 2017), con 872 personas. Le siguen 242 personas vinculadas a la ruta de reintegración regular, 173 en procesos de atención diferencial, 101 comparecientes ante la JEP (miembros activos y retirados de la Fuerza Pública), 70 en reintegración especial de Justicia y Paz, y 35 personas del proceso AUTO SAR 067 de 2021

Tabla 2. Personas en proceso de reincorporación, reintegración y acompañamiento a la comparecencia en la ARN-GT Antioquia-Choco

Proceso	2026	%
Reincorporación	872	58%
Reintegración Regular	242	16%
Reintegración Especial JYP	70	5%
PAD	173	12%

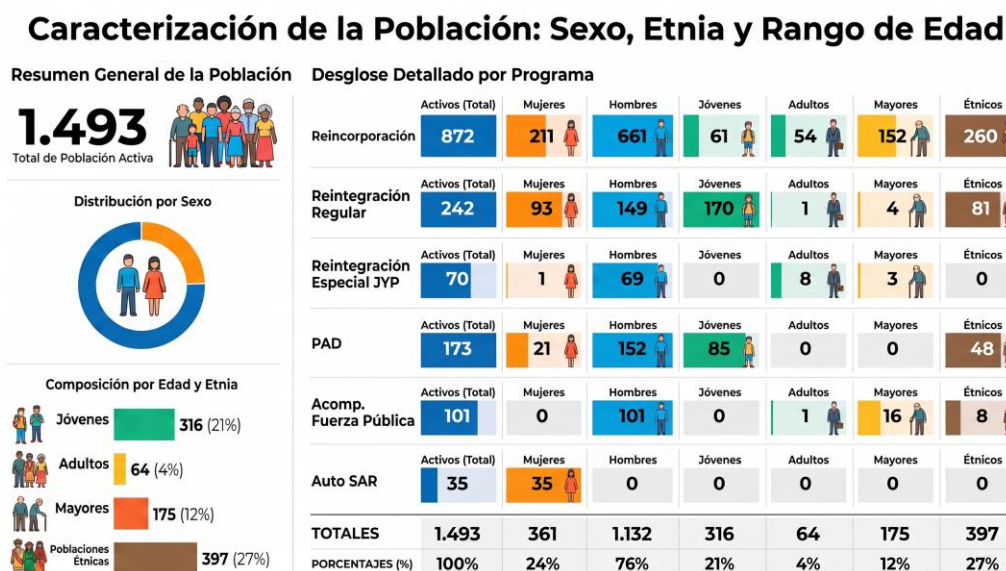
	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Proceso	2026	%
Acompañamiento a comparecientes de fuerza pública	101	7%
Auto SAR	35	2%
Total	1493	100%

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

El 58% de la población en el GT-Antioquia-Chocó pertenece a la ruta de Reincorporación, el 32% a las rutas del proceso de reintegración (Regular, especial y PAD), el 7% al acompañamiento a Comparecientes de la Fuerza pública y un 2% de la población atendida a la estrategia AutoSar.

Ilustración 5. Población según sexo, etnia y rango de edad



Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026

Esta caracterización de la población atendida aporta, elementos clave para la focalización de la respuesta institucional. El 76% correspondió a hombres y el 24% a mujeres, lo que ratifica la necesidad de continuar fortaleciendo acciones con enfoque de género que permitan atender de manera diferencial sus proyectos de vida, necesidades y riesgos específicos de las mujeres en los procesos de reintegración y reincorporación. En términos etarios, Existe una presencia notable de jóvenes, particularmente en Reintegración (170), en los PAD (85), y Reincorporación (61), lo que sugiere una focalización de los esfuerzos de atención en este segmento etario entre los 18 y 28 años, así mismo la mayor parte de la población está entre los 29 a 44 años, es decir, en población en edad productiva,

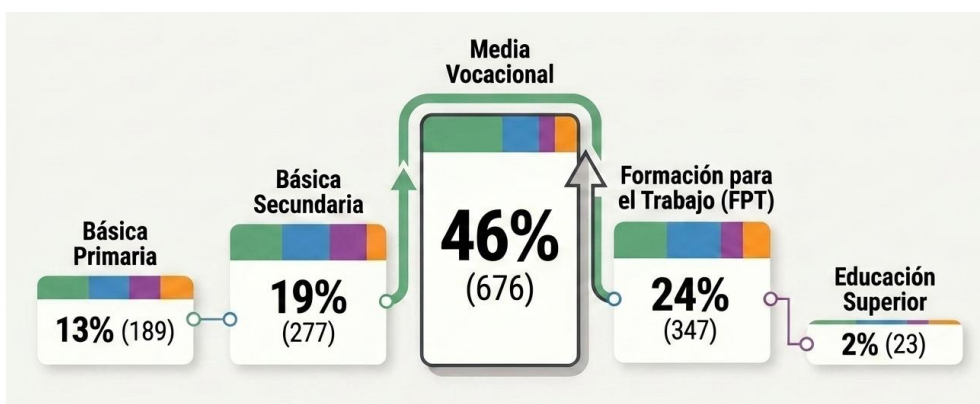
	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

para quienes el acceso a oportunidades de estabilización social, económica y de garantía de derechos resulta determinante. Este panorama reafirma la importancia de sostener un acompañamiento integral que no solo contribuya a la permanencia en las rutas misionales, sino también a la consolidación de proyectos de vida, la inclusión social y la construcción de paz en los territorios.

Inclusión Étnica y Discapacidad: La ruta de Reincorporación presenta el nivel más alto de inclusión, con 27% se reconoce como población étnica y el 12% presentan alguna discapacidad.

La educación constituye el pilar estratégico fundamental para garantizar la estabilidad, autonomía y el tránsito efectivo hacia la legalidad de la población desmovilizada en el departamento de Antioquia. Desde la perspectiva de la política pública, el fortalecimiento de competencias académicas no es un mero requisito procedimental, sino una herramienta de mitigación de riesgos de reincidencia y un motor de movilidad social indispensable para la sostenibilidad de la paz en el territorio

Ilustración 6. estado de formación de la población según ruta



Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

En términos de formación académica encontramos que un 46% cuenta con educación media vocacional, el 19% con básica secundaria y el 13% está en básica primaria, así mismo encontramos que el 22% cuenta con proceso de formación para el trabajo, siendo la ruta de reincorporación quien más ha avanzado con el 24% de la población. Este componente sigue siendo un tema central dentro de los procesos de la agencia en aras de garantizar estabilidad social y económica en sus procesos de tránsito a la vida civil.

- Esta base de capital humano En el marco del proceso de Reintegración Especial, que cuenta con 70 personas activas en Antioquia a junio de 2026, la formación académica es el principal determinante para el cierre satisfactorio de la ruta de reintegración explica por qué el 39% de ya

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

participa en procesos de "Formación para el Trabajo", evidenciando una transición fluida hacia la especialización técnica.

- En Reincorporación se muestra un dominio de la Media Vocacional (480 personas), seguida de Básica Secundaria (178) y Primaria (130). Se registran 3 casos de éxito en **Educación Superior**.

Algunos aspectos que resaltar en el GT en educación:

- **Dominio de la Media Vocacional:** Consolidado como el estándar educativo predominante, este nivel actúa como el umbral necesario para acceder a la formación tecnológica y técnica profesional.
- **Liderazgo Femenino y Economía del Cuidado:** En los procesos Regular y de Reincorporación, las mujeres superan académicamente a los hombres. Este capital educativo debe ser potenciado para roles de liderazgo administrativo en proyectos colectivos y gestión del tejido social.

Medellín actúa como el centro principal de operaciones para todas las categorías, incluyendo el total de los comparecientes de la fuerza pública. La ruta de Reincorporación no solo es la más numerosa, sino también la que presenta mayor diversidad en términos de inclusión étnica y atención a la discapacidad.

4. RUTAS Y PROCESOS.

4.1. REINTEGRACIÓN REGULAR

La ruta de Reintegración Regular (Resolución 0754 de 2013) se desarrolla a través de la metodología multidimensional del Plan de Trabajo, que permite organizar y orientar las actividades, definiendo tareas, responsables, tiempos y recursos para el cumplimiento de los objetivos propuestos, organizada en ocho dimensiones: personal, productiva, familiar, hábitat, salud, educación, ciudadanía y seguridad.

Durante el período comprendido entre el año 2023 y el 30 de junio de 2026 se registró la atención de 1.384 personas, a través de 13.584 atenciones realizadas, consolidando las acciones de acompañamiento y seguimiento desarrolladas durante la vigencia analizada.

Del total de personas atendidas, 930 corresponden a hombres (67,2%) y 454 a mujeres (32,8%), evidenciando una mayor participación masculina en el proceso de reintegración regular.

Durante el período comprendido entre 2023 y el 30 de junio de 2026 se registraron 101 ingresos de Personas en Proceso de Reintegración, estos ingresos incluyen tanto las personas que son entregadas físicamente por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), como aquellas que ingresan sin entrega física por parte

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) o del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), de acuerdo con los lineamientos establecidos para el acceso a la ruta de reintegración.

El comportamiento anual evidencia una dinámica variable en el ingreso de nuevos participantes. Durante el año 2023 se registraron 19 ingresos realizados en el GT Antioquia – Chocó, mientras que en 2024 se presentó el mayor número de vinculaciones con 33 ingresos, lo que representó un incremento significativo frente al año anterior. Para el año 2025 se registraron 26 ingresos, manteniendo una dinámica favorable de incorporación de nuevos participantes al proceso.

Con corte al 30 de junio de 2026, se reportan 23 ingresos, cifra que equivale al 88,5% del total de ingresos registrados durante toda la vigencia 2025; es importante aclarar que esos ingresos corresponden a los ingresos realizados en la territorial Antioquia – Chocó.

Tabla 3. Personas atendidas en reintegración regular, atenciones registradas por año e ingreso por año.

Año	Personas atendidas	Atenciones registradas en el año	Hombres	Mujeres	Ingresos
2023	434	5183	298	136	19
2024	367	3561	249	118	33
2025	328	3233	217	111	26
2026	255	1607	166	89	23
TOTAL	1384	13.584	930	454	101

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026

4.1.1 Formación académica (FA) y Formación para el trabajo (FPT)

A nivel nacional, con cobertura en el Grupo Territorial Antioquia-Chocó, se implementaron la estrategia pedagógica Maestro Itinerante y el modelo flexible Tejiendo Saberes, actualmente en convenio con la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), con el propósito de promover el acceso, la permanencia y la continuidad a la formación Académica (FA) de la población, mediante la articulación con las secretarías de educación municipales y departamentales. Durante el periodo 2023–2026, estas estrategias contribuyeron al fortalecimiento de las trayectorias educativas y al desarrollo de competencias que favorecen la inclusión social y productiva de la población participante.

El modelo flexible “Tejiendo Saberes” se implementó exclusivamente en el municipio de Medellín. En estos territorios se promovieron procesos de construcción colectiva del conocimiento, intercambio de experiencias y fortalecimiento de capacidades, conforme a los lineamientos metodológicos de la estrategia.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 4. Personas en reintegración regular vinculadas a modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año

Año	Maestro itinerante	Maestro itinerante		Tejiendo saberes	Tejiendo saberes		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	<u>Gran Total</u>
2023	33	17	50	14	2	16	66
2024	24	16	40	7	2	9	49
2025	18	12	30	3	1	4	34
2026	17	8	25	6	1	7	32
Total	92	53	145	30	6	36	181

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026

Entre 2023 y el 30 de junio de 2026 participaron 181 personas en las estrategias educativas implementadas en el Grupo Territorial Antioquia-Chocó, orientadas al fortalecimiento de las trayectorias educativas de la población en proceso de reintegración. Del total de participantes, 145 personas (80,1%) fueron vinculadas a la estrategia Maestro Itinerante y 36 personas (19,9%) al modelo educativo flexible Tejiendo Saberes.

En cuanto a la composición por sexo, se registra la participación de 122 hombres (67,4%) y 59 mujeres (32,6%), reflejando una mayor vinculación de hombres a los procesos educativos, aunque con una participación femenina significativa que evidencia avances en el acceso de las mujeres a las estrategias de formación.

Tabla 5. Personas en reintegración regular graduadas de modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año

Año	Maestro itinerante	Maestro itinerante		Tejiendo saberes	Tejiendo saberes		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	<u>Gran Total</u>
2023	1	0	1	1	0	1	2
2024	4	6	10	0	0	0	10
2025	1	2	3	0	1	1	4
2026	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	6	8	14	1	1	2	16

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026

Como resultado de los procesos de acompañamiento educativo desarrollados entre los años 2023 y 2025, se registra la graduación de 16 Personas en Proceso de Reintegración, de las cuales 14 culminaron su proceso formativo a través de la estrategia Maestro Itinerante y 2 mediante el modelo educativo flexible Tejiendo Saberes.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

La estrategia Maestro Itinerante concentró el mayor número de graduados, representando el 87,5% del total, lo que evidencia su importancia como mecanismo de acompañamiento y permanencia educativa para la población en proceso de reintegración. Por su parte, Tejiendo Saberes aportó el 12,5% de los graduados, constituyéndose en una alternativa educativa complementaria para aquellas personas que requieren modelos flexibles de formación.

Para el 2026, aún no se registran personas graduadas, dado que el ciclo formativo está proyectado para culminar en noviembre 2026.

Tabla 6. Número de personas en reintegración regular vinculadas a formación para el trabajo

Año	Hombres	Mujeres	Total
2023	28	21	49
2024	28	26	54
2025	23	28	51
2026	18	17	35
Total	97	92	189

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026

Durante el período comprendido entre 2023 y el 30 de junio de 2026, se vincularon 189 personas en proceso de reintegración regular a acciones de formación para el trabajo. De esta población, 97 corresponden a hombres (51,3%) y 92 a mujeres (48,7%), evidenciando una participación equilibrada entre ambos sexos y una importante inclusión de las mujeres en los procesos de cualificación y fortalecimiento de capacidades para la empleabilidad.

En términos de participación anual, el año 2024 registró el mayor número de personas vinculadas, con 54 participantes, seguido por 2025 con 51 personas y 2023 con 49 personas. Este comportamiento evidencia una estabilidad en la cobertura de las acciones formativas durante las vigencias analizadas, manteniendo una participación promedio superior a 45 personas por año.

Para la vigencia 2026, con corte al 30 de junio, se reportan 35 participantes, de los cuales 18 son hombres y 17 mujeres. Esta cifra corresponde únicamente al primer semestre del año y representa el 68,6% de los participantes registrados durante toda la vigencia 2025, lo que evidencia la continuidad de las acciones de formación para la población en proceso de reintegración.

4.1.2 Beneficio de Inserción Económica - BIE

La población en proceso de reintegración regular accede al Beneficio de Inserción Económica (BIE) como una estrategia orientada al fortalecimiento de la generación de ingresos y la sostenibilidad económica, mediante la formulación, financiación y acompañamiento de iniciativas productivas que contribuyen al mejoramiento de las condiciones de vida y al fortalecimiento de su autonomía económica.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Entre las vigencias 2023 y el 30 de junio de 2026, se formularon y desembolsaron 103 proyectos productivos, beneficiando a 106 personas en proceso de reintegración regular. De estos proyectos, 100 correspondieron a iniciativas individuales y 3 a proyectos asociativos, evidenciando una mayor demanda de alternativas productivas de carácter individual para el desarrollo de actividades económicas.

Para la financiación de estas iniciativas se realizó una inversión acumulada de \$833.952.971, recursos destinados al fortalecimiento de unidades productivas, la generación de ingresos y la promoción de procesos de inclusión económica sostenible.

La distribución de los proyectos financiados muestra que la mayor ejecución se registró durante la vigencia 2023, con 37 proyectos desembolsados (36 individuales y 1 asociativo), acompañados de una inversión de \$303.959.950, equivalente al 36,4% de la inversión total ejecutada durante el período analizado.

Durante 2024 se financiaron 30 proyectos individuales, con una inversión de \$225.999.021, mientras que en 2025 se respaldaron 34 iniciativas productivas (32 individuales y 2 asociativas), alcanzando una inversión de \$288.000.000, consolidándose como el segundo año con mayor volumen de recursos ejecutados.

Para la vigencia 2026, con corte al 30 de junio, se registra el desembolso de 2 proyectos individuales, con una inversión de \$15.994.000. Dado que la información corresponde únicamente al primer semestre de la vigencia, se espera que el número de proyectos y la inversión aumenten conforme avance la ejecución de las actividades programadas para el segundo semestre del año.

En términos generales, los resultados evidencian la continuidad de la estrategia de inserción económica y su aporte al fortalecimiento de capacidades productivas de las personas en proceso de reintegración.

Tabla 7. Proyectos productivos individuales financiados mediante el Beneficio de Inserción Económica (BIE)

Año	Proyectos individuales desembolsados	Proyectos asociativos desembolsados	Inversión
2023	36	1	\$303.959.950
2024	30	0	\$225.999.021
2025	32	2	\$288.000.000
2026	2	0	\$15.994.000
Total	100	3	\$833.952.971

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

4.1.3. Servicio social

La población en proceso de reintegración regular, como parte de los compromisos establecidos en su ruta de reintegración, debe cumplir con ochenta (80) horas de servicio social. En este contexto, el GT Antioquia-Chocó promovió diversas iniciativas orientadas a facilitar el cumplimiento de este requisito. Como resultado de estas acciones, entre 2023 y junio de 2026 se certificaron 64 personas por cumplimiento del servicio social.

Los resultados muestran que 2024 fue el año con mayor número de certificaciones (24 personas, 37,5 % del total), seguido de 2023 con 23 certificaciones (35,9 %). En 2025 se registraron 16 certificaciones (25 %), mientras que para 2026, con corte a junio, se reporta una certificación. En cuanto a la distribución por sexo, 39 certificaciones correspondieron a hombres (60,9 %) y 25 a mujeres (39,1 %).

Tabla 8. Personas en reintegración regular que se certificaron y cumplieron el servicio social

Año	Hombres	Mujeres	Total
2023	14	9	23
2024	13	11	24
2025	11	5	16
2026	1	0	1
Total	39	25	64

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

Para el año 2026, se concertó y actualmente se encuentra en ejecución la iniciativa de servicio social, desarrollada en el municipio de Medellín, en articulación con la JAC del 12 de octubre, a la fecha, se ha logrado la vinculación de 6 personas de reintegración regular, las cuales se encuentran realizando su servicio social y se espera que lo culminen al terminar al mes de agosto 2026.

4.1.4. Culminaciones - Terminaciones

Durante el período comprendido entre 2023 y junio de 2026, culminaron y/o terminaron su proceso de reintegración regular un total de 100 personas. Los resultados evidencian que el mayor número de culminaciones y/o terminaciones se registró en 2023 (36 personas) y 2024 (35 personas), años que concentraron el 71 % del total de culminaciones del período analizado. En 2025 se reportaron 23 culminaciones y/o terminaciones, mientras que para 2026, con corte a junio, se registran 6 personas culminadas y/o terminadas, cifra que corresponde a un período aún en ejecución.

En cuanto a la distribución por sexo, se observa una mayor culminación/terminación de los hombres, quienes representan el 72 % (72 personas), frente al 28 % correspondiente a las mujeres (28 personas). Esta

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

tendencia se mantiene en todos los años analizados, aunque se destaca la participación femenina en 2023 y 2024, con 11 culminaciones en cada vigencia.

En términos generales, los resultados reflejan una dinámica sostenida en el cierre de los procesos de reintegración durante el período 2023-2026, con una concentración de culminaciones en los años 2023 y 2024 y una participación mayoritaria de hombres entre las personas que finalizaron su ruta de reintegración.

Tabla 9. Culminaciones de reintegración regular 2023-2026

Año	Hombres	Mujeres	Total
2023	25	11	36
2024	24	11	35
2025	17	6	23
2026	6	0	6
Total	72	28	100

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

4.2. REINTEGRACIÓN ESPECIAL – JUSTICIA Y PAZ

El acompañamiento a la ruta de Justicia y Paz (Resolución 1724 de 2014), se realiza bajo la misma metodología multidimensional de plan de Trabajo organizada en las dimensiones personal, productiva, familiar, hábitat, salud, educación, ciudadanía y seguridad.

Durante el período comprendido entre 2023 y el 30 de junio de 2026 se registró la atención de 559 personas, a través de 7.127 atenciones realizadas, reflejando la ejecución de las acciones de acompañamiento e intervención desarrolladas durante la vigencia analizada, para las personas de la ruta de reintegración especial de justicia y paz.

Del total de personas atendidas, 551 corresponden a hombres (98,6%) y 8 a mujeres (1,4%),

Durante el 2023 y 2026 se atendieron 559 personas (8 mujeres y 551 hombres), ubicadas principalmente en los municipios de Medellín y Puerto Boyacá.

Tabla 10. Personas atendidas en la ruta JYP 2023-2026

Año	Personas atendidas	Atenciones registradas en el año	Hombres	Mujeres
2023	209	2732	207	2
2024	160	2182	158	2
2025	121	1515	119	2

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Año	Personas atendidas	Atenciones registradas en el año	Hombres	Mujeres
2026	69	698	67	2
TOTAL	559	7127	551	8

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

Para el 30 de junio 2026, se cuenta con 54 personas, de ellas el 67% está ubicado en Antioquia y el 27 en Boyacá (municipio de Puerto Boyacá), el 98% corresponde a hombres.

4.2.1. Formación académica y Formación para el trabajo

Al igual que en el programa de reintegración regular, para la población en reintegración especial – Justicia y paz- se implementaron las estrategias pedagógicas de “Maestro itinerante” y “Tejiendo saberes” con el propósito de promover el acceso, la permanencia y la continuidad educativa de la población.

Tabla 11. Personas en reintegración especial – Justicia y paz- vinculadas a modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año

Año	Maestro itinerante	Maestro itinerante		Tejiendo saberes	Tejiendo saberes		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	<u>Gran Total</u>
2023	0	0	0	2	0	2	2
2024	0	0	0	2	0	2	2
2025	2	0	2	1	0	1	3
2026	3	0	3	1	0	1	4
Total	5	0	5	6	0	6	11

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

Durante el período comprendido entre 2023 y junio de 2026, un total de 11 personas en proceso de reintegración especial Justicia y Paz participaron en los modelos educativos flexibles “Tejiendo Saberes” y “Maestro Itinerante”. La vinculación se concentró principalmente en el modelo Tejiendo Saberes, que registró 6 participantes (54,5 % del total), mientras que Maestro Itinerante reportó 5 participantes (45,5 %).

Por vigencia, se observa una participación creciente en los procesos de formación, pasando de 2 personas vinculadas en 2023 y 2024, a 3 en 2025 y 4 en 2026 con corte a junio. Este comportamiento evidencia un fortalecimiento progresivo de las estrategias orientadas a promover el acceso y permanencia de la población en procesos educativos flexibles.

Respecto a la distribución por sexo, la totalidad de las personas vinculadas durante el período analizado corresponden a hombres (11 participantes), sin

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

registrarse participación de mujeres en ninguno de los dos modelos educativos. En cuanto a la modalidad de formación, Tejiendo Saberes tuvo presencia continua durante todos los años analizados, mientras que Maestro Itinerante inició registros a partir de 2025, concentrando cinco participantes entre 2025 y 2026.

En términos generales, los resultados reflejan una implementación sostenida de los modelos educativos flexibles como herramienta para fortalecer los procesos de reintegración especial, con una tendencia de crecimiento en la cobertura durante los últimos años del período evaluado.

Tabla 12. Personas en reintegración especial – Justicia y paz graduadas de modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año.

Año	Maestro itinerante	Tejiendo saberes	Total	Año	Maestro itinerante	Tejiendo saberes	Total
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	
2023	1	0	0	0	0	0	0
2024	0	0	0	1	0	1	1
2025	0	0	0	0	0	0	0
2026	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	1	0	1	1

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

Como resultado de la implementación de los modelos educativos flexibles, entre 2023 y junio de 2026 se graduó una (1) persona en proceso de reintegración especial en el Grupo Territorial Antioquia-Chocó. Esta graduación se registró en el año 2024 en el modelo educativo Tejiendo Saberes y correspondió a un participante hombre.

Es importante resaltar que los procesos educativos se desarrollan de manera gradual y progresiva, de acuerdo con los niveles de avance y el cumplimiento de los criterios académicos establecidos por el ministerio de educación. En este sentido, la población vinculada a los modelos educativos flexibles continúa avanzando satisfactoriamente en sus trayectorias formativas.

De acuerdo con el seguimiento realizado, se proyecta que al cierre de la vigencia 2026 se gradúen tres (3) personas en proceso de reintegración especial de Justicia y Paz, de las cuales dos (2) corresponden al modelo Maestro Itinerante y una (1) al modelo Tejiendo Saberes. Esta proyección se fundamenta en que dichas personas se encuentran actualmente vinculadas a los procesos formativos, cumplen con los requisitos académicos establecidos y mantienen una participación y permanente en las actividades educativas programadas.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Formación para el trabajo

En el componente de Formación para el Trabajo (FPT), entre 2023 y junio de 2026 participaron 43 personas en proceso de reintegración especial Justicia y Paz del Grupo Territorial Antioquia-Chocó, de las cuales 40 corresponden a hombres (93 %) y 3 a mujeres (7 %). Estas acciones estuvieron orientadas al fortalecimiento de competencias laborales y al mejoramiento de las oportunidades de inclusión productiva y generación de ingresos de la población participante.

Por año, se observa una participación estable durante 2023 y 2024, con 10 personas vinculadas en cada vigencia. En 2025 se presenta el mayor nivel de participación, con 15 personas beneficiadas, lo que representa el 34,9 % del total acumulado del período. Para 2026, con corte a junio, se registran 8 participantes, cifra que podría incrementarse al cierre de la vigencia conforme continúe la ejecución de las actividades programadas.

En términos generales, los resultados muestran una implementación sostenida de las acciones de Formación para el Trabajo durante el período 2023-2026, destacándose el incremento alcanzado en 2025 y el interés permanente de la población en fortalecer sus competencias para favorecer su inclusión social, económica y productiva.

Tabla 13. Número de personas en reintegración especial Justicia y paz vinculadas a formación para el trabajo

Año	Hombres	Mujeres	Total
2023	10	0	10
2024	9	1	10
2025	14	1	15
2026	7	1	8
Total	40	3	43

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

4.2.2. Culminaciones y terminaciones

Durante el período comprendido entre 2023 y junio de 2026, se registró la culminación de 104 personas de reintegración especial, de las cuales 103 corresponden a hombres y 1 a mujer. El mayor número de culminaciones se presentó en 2025, consolidándose como el año con mejores resultados durante el período analizado.

En 2023, culminaron el proceso 23 hombres. Para 2024, el número de culminados ascendió a 31 hombres, lo que representó un incremento del 34,8 % con respecto al año anterior. En 2025, se alcanzó el nivel más alto de culminación, con 41 hombres, evidenciando un crecimiento del 32,3 % frente a 2024. Por su parte, en 2026, con corte a junio, se reportan 9 personas culminadas, conformadas por 8 hombres y 1 mujer.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

En términos generales, se observa una tendencia de crecimiento sostenido entre 2023 y 2025.

Tabla 14. Culminaciones de reintegración especial – Justicia y paz 2023 -2026

Año	Hombres	Mujeres	Total
2023	23	0	23
2024	31	0	31
2025	41	0	41
2026	8	1	9
Total	103	1	104

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

4.3. PROCESO DE ATENCIÓN DIFERENCIAL – PAD

El acompañamiento al proceso de Atención Diferencial (Sometimiento), Decreto 965 de 2020, se atiende bajo la metodología Plan de acción: metodología operativa y estrategia orientada a resultados, donde se establecen actividades específicas, metas, indicadores y cronogramas que permiten hacer seguimiento y medir el cumplimiento de los objetivos. Está conformada por once (11) ámbitos: desarrollo personal, productivo, familiar, habitabilidad y vivienda, salud, educación, formación para el trabajo, seguridad, social y comunitario, cultura de la legalidad, y jurídico-legal.

Durante el período comprendido entre 2023 y el 30 de junio de 2026 se registró la atención de 854 personas, mediante la realización de 7.958 atenciones, como resultado de las actividades de acompañamiento, seguimiento e intervención desarrolladas por el programa.

La población atendida estuvo conformada por 756 hombres (88,5%) y 98 mujeres (11,5%), reflejando una participación mayoritaria de personas en proceso de atención diferencial hombres durante todo el período analizado.

Tabla 15. Personas atendidas en ruta PAD periodo 2023-2026

Año	Personas atendidas	Atenciones registradas en el año	Hombres	Mujeres
2023	168	1699	148	20
2024	224	2244	197	27
2025	241	2457	213	28
2026	221	1558	198	23
TOTAL	854	7958	756	98

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

4.3.1 Formación académica y Formación para el trabajo

Al igual que en el programa de reintegración regular y reintegración especial – Justicia y paz-, en el programa de Atención Diferencial –sometimiento-, se implementaron las estrategias pedagógicas de “Maestro itinerante” y “Tejiendo saberes” con el propósito de promover el acceso, la permanencia y la continuidad educativa de la población.

Tabla 16. Personas vinculadas a las estrategias educativas 2023-2026

Año	Maestro itinerante	Tejiendo saberes	Total	Año	Maestro itinerante	Tejiendo saberes	Total
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	
2023	1	0	1	4	0	4	5
2024	13	1	14	9	0	9	23
2025	32	6	38	8	0	8	46
2026	27	5	32	7	0	7	39
Total	73	12	85	28	0	28	113

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

En el marco del programa de Atención Diferencial (Sometimiento), se implementaron las estrategias pedagógicas de los modelos educativos flexibles “Maestro Itinerante” y “Tejiendo Saberes”, orientadas a promover el acceso, la permanencia y la continuidad educativa de la población participante. Estas estrategias buscan fortalecer las competencias básicas y favorecer la inclusión educativa como parte del proceso de acompañamiento integral.

Entre 2023 y junio de 2026, 113 personas del proceso de Atención Diferencial participaron en los modelos educativos flexibles implementados. De este total, 85 personas (75,2 %) fueron vinculadas al modelo Maestro Itinerante y 28 personas (24,8 %) al modelo Tejiendo Saberes, evidenciando una mayor concentración de participantes en la primera estrategia.

Por año, se observa un crecimiento significativo en la participación, pasando de 5 personas en 2023 a 23 en 2024 y alcanzando su punto más alto en 2025 con 46 participantes, lo que representa el 40,7 % del total acumulado del período. Para 2026, con corte a junio, se registran 39 personas vinculadas, cifra que refleja la continuidad de las acciones educativas desarrolladas y que podría incrementarse al cierre de la vigencia.

En cuanto a la distribución por sexo, la participación fue predominantemente masculina. Del total de personas vinculadas, 101 corresponden a hombres (89,4

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

%) y 12 a mujeres (10,6 %). La participación femenina se concentra exclusivamente en el modelo Maestro Itinerante, mientras que en Tejiendo Saberes no se registran mujeres vinculadas durante el período analizado.

Tabla 17. Personas en Proceso de Atención Diferencial – Sometimiento- graduadas de modelos educativos flexibles “Tejiendo saberes” y “Maestro itinerante”, por año

Año	Maestro itinerante	Maestro itinerante		Tejiendo saberes	Tejiendo saberes		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	<u>Total</u>
2023	1	0	1	0	0	0	1
2024	0	0	0	0	0	0	0
2025	0	0	0	0	0	0	0
2026	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	1	0	1	0	0	0	1

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

Como resultado de la implementación de los modelos educativos flexibles y de las acciones de acompañamiento desarrolladas en el marco del proceso de Atención Diferencial (Sometimiento), entre 2023 y junio de 2026 se registró la graduación de una (1) persona en el Grupo Territorial Antioquia-Chocó.

La graduación se presentó en el año 2023 y correspondió al modelo educativo Maestro Itinerante, con la culminación exitosa de un participante hombre. Para los años 2024 y 2025 no se registran graduaciones en ninguno de los modelos educativos implementados, mientras que para 2026, con corte a junio, aún no se reportan resultados de graduación debido a que los procesos formativos continúan en desarrollo.

En conjunto se observa que entre 2023 y junio de 2026 se graduaron 18 personas en los modelos educativos flexibles implementados por la ARN en el Grupo Territorial Antioquia-Chocó. De estas, 16 correspondieron a personas en reintegración regular, 1 a población en reintegración especial Justicia y Paz y 1 a participantes del programa de Atención Diferencial (Sometimiento).

Los resultados evidencian que la mayor proporción de graduados se concentró en la ruta de reintegración regular, que aportó el 88,9 % del total de bachilleres graduados durante el período analizado. En esta población se graduaron 16 personas, de las cuales 14 culminaron sus estudios a través del modelo Maestro Itinerante y 2 mediante Tejiendo Saberes. Asimismo, se destaca una participación equilibrada por sexo, con 7 hombres y 9 mujeres graduadas, mostrando un importante avance en el acceso y culminación de procesos educativos por parte de las mujeres.

En el caso de la reintegración especial Justicia y Paz, se registró la graduación de una (1) persona en 2024 a través del modelo Tejiendo Saberes, mientras que en el

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

programa de Atención Diferencial (Sometimiento) se graduó una (1) persona en 2023 mediante el modelo Maestro Itinerante.

Por vigencia, el mayor número de graduaciones se presentó en 2024, con 11 bachilleres, seguido de 2025, con 4 graduados, y 2023, con 3 graduados. Para 2026, con corte a junio, aún no se registran graduaciones, teniendo en cuenta que los participantes continúan desarrollando sus procesos formativos y no han culminado los ciclos académicos previstos.

Respecto a los modelos educativos implementados, Maestro Itinerante concentró el mayor número de graduaciones, con 15 bachilleres (83,3 %), mientras que Tejiendo Saberes registró 3 graduados (16,7 %). Estos resultados evidencian la contribución de ambos modelos a la permanencia y culminación de las trayectorias educativas de la población atendida, especialmente de Maestro Itinerante, que presenta la mayor incidencia en la obtención del título de bachiller.

Entre 2023 y junio de 2026, un total de 87 personas del Programa de Atención Diferencial participaron en procesos de Formación para el Trabajo, de las cuales 69 fueron hombres y 18 mujeres. La participación mostró una tendencia creciente durante el período, pasando de 5 participantes en 2023 a 40 en 2026 (corte a junio 2026). Estos resultados evidencian el fortalecimiento de las acciones de formación implementadas y su contribución al desarrollo de competencias para la empleabilidad, la generación de ingresos y la inclusión productiva de la población participante.

Tabla 18. Número de personas en Programa de Atención Diferencial vinculadas a formación para el trabajo

Año	Hombres	Mujeres	Total
2023	2	2	5
2024	19	3	22
2025	18	3	21
2026	30	10	40
Total	69	18	87

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

4.3.2. Proyectos productivos- Beneficio económico de sometimiento - BES

En el marco de la ruta de atención a la población del Proceso de Atención Diferencial (PAD) - Sometimiento, se implementa el Beneficio Económico de Sometimiento (BES) como una estrategia orientada a fortalecer la estabilización socioeconómica de los participantes mediante la formulación y puesta en marcha de iniciativas productivas individuales.

Entre 2023 y junio de 2026 se formularon y financiaron 16 proyectos productivos individuales, con una inversión total de \$128.000.000, equivalentes a \$8.000.000

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

por participante, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades para la generación de ingresos y el desarrollo de actividades económicas sostenibles.

Los resultados muestran que la implementación del Beneficio Económico de Sometimiento presentó su mayor nivel de ejecución durante la vigencia 2025, año en el que se formularon y financiaron 12 proyectos productivos, correspondientes al 75 % del total de iniciativas apoyadas durante el período analizado. Para esta vigencia se realizó una inversión de \$96.000.000, concentrando igualmente el 75 % de los recursos ejecutados.

En 2024 se apoyaron 3 proyectos productivos, con una inversión de \$24.000.000, mientras que, en 2026, con corte a junio, se registra la financiación de 1 proyecto, por valor de \$8.000.000. En contraste, durante la vigencia 2023 no se reportó la formulación ni entrega de proyectos productivos en el marco de esta estrategia.

En términos generales, la formulación y financiación de 16 iniciativas productivas, acompañadas de una inversión acumulada de \$128.000.000, representa un aporte relevante al proceso de estabilización socioeconómica de las personas vinculadas al Programa de Atención Diferencial, favoreciendo el desarrollo de capacidades productivas, el fortalecimiento de emprendimientos y la construcción de medios de vida sostenibles.

Tabla 19. Desembolso de proyectos productivos individuales mediante el Beneficio de Inserción Económica (BES)

Año	Proyectos individuales (BES)	Inversión
2023	0	0
2024	3	\$24.000.000
2025	12	\$96.000.000
2026 (corte junio)	1	\$8.000.000
Total	16	\$128.000.000

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

Una vez efectuado el desembolso y la puesta en marcha de cada iniciativa, se desarrolla un proceso de seguimiento y acompañamiento durante un periodo de dos (2) años, con el propósito de verificar la adecuada ejecución de los recursos, evaluar el avance del proyecto productivo y fortalecer las capacidades para favorecer la sostenibilidad de sus unidades productivas y la generación de ingresos en el mediano plazo.

4.3.3. Servicio comunitario

La población en proceso del Proceso de Atención Diferencial, como parte de los compromisos establecidos en su ruta, debe cumplir con la prestación de cien (100) horas de servicio comunitario. Desde noviembre de 2025 se inició la etapa de

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

sensibilización orientada a promover la vinculación de las personas en Proceso de Atención Diferencial (PAD) a iniciativas de servicio comunitario. De acuerdo con los lineamientos técnicos, cada participante debe cumplir un proceso de formación compuesto por diez (10) actividades, desarrolladas en modalidades sincrónica y asincrónica, enfocadas en derechos humanos y Derecho Internacional Humanitario, construcción del tejido social, servicio comunitario, medidas de satisfacción y memoria histórica.

Durante el período participaron 99 personas en los procesos pedagógicos orientados al fortalecimiento de competencias ciudadanas, construcción de paz, memoria histórica y tejido social. De este total, 89 corresponden a hombres (89,9%) y 10 a mujeres (10,1%), evidenciando una participación mayoritariamente masculina.

Ilustración 7. Estado de avance de la implementación de la sensibilización, discriminado por género.



Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

La quinta enseñanza, denominada "Acciones para la reparación (medidas de satisfacción, garantías de no repetición y compensación del daño)", se encuentra programada para su implementación durante el mes de agosto de 2026. Su desarrollo se realizará mediante una metodología grupal, con la participación de las Personas en Proceso de atención diferencial.

Estado del proceso

1. Como resultado de la gestión desarrollada en las rutas de reintegración regular, reintegración especial y el Programa de Atención Diferencial, se

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

destacan las culminaciones alcanzadas en Justicia y Paz y en la ruta de reintegración regular. Así mismo, los avances y resultados presentados en las diferentes rutas fueron respaldados por el fortalecimiento institucional, la consolidación del acompañamiento integral mediante un equipo interdisciplinario con presencia territorial, la especialización de capacidades técnicas, la conformación del equipo de sostenibilidad económica para optimizar la gestión de beneficios (BIE y BES), la incorporación de profesionales especializados en género, juventud y salud, y el desarrollo de acciones de capacitación en enfoques diferenciales. Sumado a lo anterior, se garantizó la continuidad de las estrategias educativas Tejiendo Saberes y Maestro Itinerante, se promovió el acceso a formación para el trabajo, se implementaron iniciativas de servicio social y comunitario para la población en reintegración y Proceso de Atención Diferencial (PAD) y se fortaleció la articulación para el acceso a los servicios de salud, contribuyendo a una atención integral, diferencial y territorial que favorece la inclusión social, económica y comunitaria, así como la permanencia en la legalidad y la no repetición.

2. Nivel de cobertura y acompañamiento

Entre 2023 y junio de 2026 se atendieron 2.797 personas en las tres rutas (Reintegración Regular, Justicia y Paz y PAD), mediante más de 28.600 atenciones, evidenciando una capacidad sostenida de acompañamiento e intervención territorial.

3. La reintegración regular concentra la mayor atención institucional

La ruta de reintegración regular atendió 1.384 personas, representando cerca del 50 % del total de personas acompañadas en las tres rutas analizadas.

4. Fortalecimiento de los procesos educativos

Los modelos educativos flexibles Maestro Itinerante y Tejiendo Saberes lograron vincular 305 personas (181 en reintegración regular, 11 en Justicia y Paz y 113 en PAD), consolidándose como una estrategia efectiva para promover el acceso y la permanencia educativa.

5. Resultados positivos en graduación, pero con oportunidades de mejora

Se graduaron 18 bachilleres en el período analizado, de los cuales el 89 % pertenecen a la ruta de reintegración regular.

6. La Formación para el Trabajo muestra una amplia cobertura

Un total de 319 personas participaron en procesos de Formación para el Trabajo: 189 de reintegración regular, 43 de Justicia y Paz y 87 de PAD. Esto refleja una apuesta institucional por fortalecer la empleabilidad y la inclusión productiva.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

7. Inversión en sostenibilidad económica

Se financiaron 119 proyectos productivos (103 mediante BIE y 16 mediante BES), con una inversión superior a \$961 millones, fortaleciendo la generación de ingresos y la estabilización socioeconómica de la población participante de las rutas de reintegración y atención diferencial.

8. Cumplimiento de compromisos sociales y comunitarios

En reintegración regular, 64 personas certificaron el cumplimiento del servicio social y, en PAD, 99 personas participaron en procesos formativos asociados al servicio social comunitario, fortaleciendo competencias ciudadanas y construcción de tejido social.

9. Resultados en culminación de rutas

Se registraron 204 culminaciones de procesos (100 en reintegración regular y 104 en Justicia y Paz), evidenciando avances concretos en los objetivos de cierre de ruta

4.4. PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A MIEMBROS ACTIVOS Y RETIRADOS DE FUERZA PÚBLICA.

El proceso de acompañamiento a comparecientes de la Fuerza Pública ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) se desarrolla en el marco del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR), el artículo transitorio 21 de la Constitución, la Ley Estatutaria 1957 de 2019, el artículo 18 de la Ley 2294 de 2023 y la resolución 1578 de 2024, que reglamentó su implementación.

Así mismo, se sustenta en el marco de la justicia transicional establecido por el Acuerdo Final de Paz de 2016, particularmente en el -SIVJRNR, incorporado al ordenamiento jurídico mediante el Acto Legislativo 01 de 2017.

Lo anterior configura a la JEP como el órgano competente para conocer conductas relacionadas con el conflicto armado previas al 1 de diciembre de 2016, condicionando el acceso a tratamientos especiales al cumplimiento de obligaciones como el aporte efectivo a la verdad, la reparación integral a las víctimas y la garantía de no repetición. En este contexto, se introdujo un régimen diferenciado, simultáneo y equitativo para miembros de la Fuerza Pública, desarrollado en el artículo transitorio 21 y precisado por la Ley Estatutaria 1957 de 2019, garantizando un enfoque jurídico particular acorde con su rol institucional.

En desarrollo de dichos postulados, el proceso de acompañamiento surge como un instrumento operativo orientado a fortalecer la reintegración social, la transición jurídica y el cumplimiento del régimen de condicionalidad por parte de esta población, especialmente en relación con el Caso 03 de la JEP (Asesinatos y

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

desapariciones forzadas presentadas como bajas en combate por agentes del Estado).

Bajo el marco de la Política de Paz Total, el artículo 18 de la Ley 2294 de 2023 asignó a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) la competencia para estructurar e implementar este proceso, incorporando medidas de carácter socioeconómico y psicosocial. Posteriormente, la Resolución 1578 de 2024 reglamentó su implementación, definiendo criterios de elegibilidad, enfoques diferenciales y dimensiones de intervención, así como instrumentos de gestión como el Plan de Acompañamiento, que articula beneficios tales como capital semilla, apoyo de sostenimiento y estrategias de acompañamiento integral orientadas a la estabilización y no repetición.

Durante el periodo 2024 a junio del 2026 se acompañó en la ruta de comparecencia ante la JEP a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública en el GT Antioquia-Chocó a **111 comparecientes**. De estos participantes, hoy activos en el proceso 101; residen en municipios de Antioquia, con mayor concentración en Medellín y Bello.

Dentro del grupo de comparecientes se destaca que hay **4** máximos responsables y **107** No máximos responsables.

La **caracterización etaria** de los comparecientes acompañados evidencia una población que se ubica en el rango de edad identificado oscila entre los 29 y los 60 años, registrándose una edad mínima de 29 años y una máxima de 60 años, con un promedio de 40 años. Lo anterior permite identificar un grupo relativamente homogéneo en términos generacionales. Asimismo, este perfil etario favorece procesos de participación informada, comprensión de las obligaciones derivadas de la justicia transicional y compromiso con los mecanismos de verdad, reconocimiento del daño y responsabilidad contemplados en el Sistema Integral para la Paz.

De los 111 comparecientes acompañados durante el periodo, 36 son cabeza de familia, situación que evidencia responsabilidades directas en el sostenimiento económico y cuidado dentro de sus núcleos familiares.

Se identifican 19 comparecientes con diferentes tipos de discapacidad, entre las que se encuentran la discapacidad física, mental/psicosocial, múltiple y auditiva, lo que evidenció la importancia de la incorporación de enfoques diferenciales y medidas de accesibilidad en los procesos de acompañamiento. Adicionalmente, en términos de identidad étnica, 3 comparecientes pertenecen a la población afro, 4 a la población Negro. 2 a la población indígena, y 102 sin reconocimiento de pertenencia étnica, reflejando la diversidad étnica presente en la población participante.

En conclusión, la caracterización de los 111 comparecientes acompañados en el GT Antioquia Chocó, a la fecha 101 activos en el proceso, evidencia una población

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

predominantemente adulta, con arraigo territorial y responsabilidades familiares significativas, distribuida en contextos urbanos, metropolitanos y rurales que demandan respuestas institucionales diferenciadas.

4.4.1 Objetivos de la Ruta.

La Ruta de Acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública comparecientes ante la JEP tiene como objetivo principal brindar acompañamiento integral a esta población en el marco del cumplimiento de las obligaciones derivadas del régimen de condicionalidad de la justicia transicional, contribuyendo al fortalecimiento de las garantías de no repetición, la construcción de paz y la reincorporación social y comunitaria.

De manera específica, la ruta busca:

- Orientar jurídicamente a los comparecientes sobre sus derechos, deberes y compromisos ante la JEP.
- Fortalecer el cumplimiento de las obligaciones relacionadas con verdad plena, reparación a las víctimas y garantías de no repetición.
- Promover procesos de transformación personal, social y restaurativa que favorezcan la reconciliación y la construcción de paz.
- Facilitar el acceso a beneficios económicos y sociales establecidos en la normatividad vigente, especialmente para miembros retirados sin asignación de retiro.
- Diseñar e implementar planes de acompañamiento individuales que permitan identificar necesidades, riesgos y oportunidades de fortalecimiento en cada caso.
- Promover la articulación institucional para garantizar el acceso efectivo a la oferta institucional y al acompañamiento psicosocial, jurídico y socioeconómico.

4.4.2. Dimensiones o Líneas Estratégicas de Trabajo en el Acompañamiento.

El acompañamiento desarrollado en esta ruta se estructura a partir de diferentes dimensiones estratégicas orientadas a garantizar una atención integral a los comparecientes:

a. Dimensión Jurídica.

Comprende la orientación y asesoría jurídica permanente sobre los procedimientos ante la JEP, el régimen de condicionalidad, el acceso, mantenimiento y pérdida de beneficios, así como el seguimiento al cumplimiento de compromisos judiciales y administrativos. Incluye además el acompañamiento en la comprensión de autos, resoluciones, audiencias, rutas procesales y mecanismos de defensa técnica.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

En el marco del acompañamiento jurídico a comparecientes ante la JEP, se logró brindar asesoría técnica y orientación integral a 55 de los 57 comparecientes, alcanzando un cumplimiento del 96,5%. Este proceso fortaleció la preparación de los comparecientes para sus diligencias judiciales y garantizó una participación más informada dentro del sistema de justicia transicional. Asimismo, se avanzó en la trazabilidad del acompañamiento individual y colectivo y se evidenció la comprensión jurídica de los comparecientes frente a sus derechos, deberes y compromisos procesales, favoreciendo el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la justicia transicional, especialmente en materia de reconocimiento del daño causado, aporte a la verdad y reconocimiento de responsabilidad frente a los hechos objeto de comparecencia.

Resultados alcanzados

- Fortalecimiento de la comparecencia
- Mayor comprensión jurídica de los comparecientes
- Avances en verdad, reconocimiento del daño y responsabilidad

B. Dimensión Restaurativa.

Busca fortalecer la comprensión del daño causado, el reconocimiento de responsabilidades y la participación en procesos restaurativos orientados a la reconciliación, la reparación simbólica y las garantías de no repetición. En esta dimensión se desarrollan ciclos, dispositivos y encuentros restaurativos que promueven la reflexión, el diálogo y la construcción de memoria.

b.1. Ciclos para la Comprensión de la Comparecencia.

El beneficio de los Ciclos representa la fase inicial del Plan de Acompañamiento en su dimensión restaurativa. Su propósito es generar espacios de diálogo, análisis y reflexión entre los comparecientes, fortaleciendo herramientas y capacidades que faciliten la comprensión de los elementos esenciales de la comparecencia efectiva y de los principios de la justicia transicional restaurativa.

De igual forma, este beneficio busca promover la comprensión de aspectos relacionados con la responsabilidad ciudadana, los Derechos Humanos, el orden constitucional y la paz como derecho y deber. Asimismo, resalta la importancia de asumir el proceso de comparecencia de manera responsable y comprometida, contribuyendo a la garantía de los derechos de las víctimas y a la no repetición de hechos asociados al conflicto armado en los que participaron como agentes del Estado.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Durante el 2024 hasta mediados de 2026, aproximadamente **101** comparecientes de los **111** culminaron los ciclos que se implementaron en los diferentes municipios de Antioquia. De los cuales se espera la culminación en el mes de agosto de **36**

La implementación de los ciclos contempló el desarrollo de cuatro sesiones en cada ciclo, en las cuales se abordaron temáticas orientadas al fortalecimiento de capacidades y a la comprensión de los elementos centrales de la comparecencia efectiva:

- Ciclo 1: Habilidades para la comparecencia
- Ciclo 2: Ciudadanía democrática
- Ciclo 3: Comprensiones sobre el conflicto armado colombiano
- Ciclo 4: Reconocimiento del daño
- Ciclo 4: Justicia transicional y restaurativa

A lo largo de las 20 sesiones desarrolladas en los cinco ciclos, los comparecientes participaron en ejercicios de trabajo autónomo y reflexión crítica mediante metodologías orientadas a fortalecer la comprensión del conflicto armado, el reconocimiento del daño causado, la importancia de la verdad y la asunción de responsabilidades. Las estrategias pedagógicas implementadas promovieron la revisión y transformación de imaginarios asociados al conflicto, favoreciendo procesos de tránsito hacia la civilidad, el ejercicio de la ciudadanía, la construcción de paz y las garantías de no repetición. Como resultado, este proceso formativo contribuyó al fortalecimiento de las capacidades necesarias para una participación informada, responsable y efectiva en los procesos de comparecencia ante la JEP.

b.2. Dispositivos.

Hacen parte de los beneficios contemplados en la dimensión restaurativa del proceso de acompañamiento a comparecientes activos y retirados de la fuerza pública, tal como lo señala la resolución 1578 del 2024. A través de este beneficio los miembros activos y retirados de la Fuerza Pública acceden al conjunto de herramientas brindadas por la ARN para actuar de manera empática, respetuosa, constructiva y dignificante en los espacios de interacción con su familia, su entorno, las comunidades y especialmente, con las personas víctimas del conflicto armado, promoviendo su participación efectiva y contextualizada en el desarrollo de los procesos restaurativos que se den en el marco de su comparecencia.

En del GT se realizaron once (13) dispositivos que permitieron que **94** comparecientes, es decir el **84,6** % participaran en al menos un dispositivo sobre estas temáticas:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- Diez (10) Dispositivos de reconocimiento del daño
- Uno (1) Dispositivo diferenciales e interseccionalidad
- Un (1) Dispositivo de comunicación en escenarios dialógicos
- Un (1) Dispositivo de Memoria y reparación simbólica

Los dispositivos son espacios de encuentro grupal, que permitieron reflexionar sobre temáticas afines al enfoque restaurativo, lo que permitió fortalecer sus habilidades y herramientas individuales y colectivas para comparecer ante la JEP.

En la dimensión restaurativa frente a los procesos desarrollados, es necesario precisar que en Antioquia se llevaron a cabo dos encuentros en el marco de un diálogo exploratorio orientado a promover escenarios de encuentro restaurativo entre víctimas y comparecientes. Estos espacios tuvieron como propósito identificar oportunidades de vinculación a procesos restaurativos específicos, reconociendo los actores involucrados y las condiciones necesarias para garantizar una participación efectiva. Así mismo, se desarrollaron actividades dirigidas al fortalecimiento de conceptos fundamentales sobre los procesos restaurativos, destacando la participación de comparecientes, víctimas y comunidades, así como el papel de las instituciones en la reconstrucción del tejido social afectado por el conflicto armado. De igual manera, se enfatizó en la importancia de generar espacios seguros de diálogo, reconocimiento y escucha activa, orientados a la dignificación de las víctimas y al reconocimiento de responsabilidad por parte de los comparecientes.

La dimensión restaurativa consolidó procesos de comprensión del daño, reconocimiento de responsabilidades y participación efectiva en espacios formativos y restaurativos, fortaleciendo las capacidades de los comparecientes para su comparecencia ante la JEP y su contribución a la verdad, la reconciliación y la no repetición.

b.3. Dimensión Psicosocial.

Orienta acciones encaminadas al fortalecimiento emocional, la adaptación al proceso transicional y la construcción de habilidades personales, y sociales familiares. Incluye espacios de cuidado psicosocial, manejo de emociones, fortalecimiento de redes de apoyo y acompañamiento en situaciones de vulnerabilidad o riesgo.

Las modalidades que se activaron en el plan de acompañamiento fueron las asesorías individuales, grupales y familiares a los comparecientes activos, es importante mencionar que los comparecientes en su plan de acompañamiento de

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

acuerdo con sus necesidades proyectaron el acompañamiento en el marco de su comparecencia ante la JEP. A continuación, se presenta como se fue activando estas modalidades desde el año 2024 al 2026.

Tabla 20. Atención psicosocial a comparecientes (2024-2026)

Año	Atención 2024	Atención 2025	Atención 2026	Total, por Modalidad Individual-Familiar-Grupal
Asesoría psicosocial individual	2	23	79	104
Asesoría psicosocial Familiar	0	2	51	53
Asesoría psicosocial Grupal	0	15	63	78
Total, por Año	2	40	193	

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

La atención psicosocial a los comparecientes se desarrolló mediante diferentes modalidades de intervención, destacándose la asesoría psicológica individual como el servicio de mayor cobertura. En esta modalidad, **80** comparecientes en estado activo incluyeron el beneficio dentro de su plan de acompañamiento y la totalidad de ellos recibió atención efectiva, alcanzando una cobertura del **79%** respecto de las necesidades identificadas y contempladas en sus planes individuales. Igualmente, **7** comparecientes que no activaron este beneficio en su plan de acompañamiento, si recibieron la atención psicosocial individual lo que permitió ampliar la cobertura.

En cuanto a la atención familiar, **53** comparecientes activaron este beneficio dentro de su plan de acompañamiento, lo que significa un 100% de la atención fue implementada. Este componente respondió a una necesidad recurrente identificada durante el acompañamiento, relacionada con las tensiones y afectaciones en las relaciones familiares, de pareja y parentales derivadas del proceso de comparecencia. Entre las principales preocupaciones manifestadas por los participantes se encontraban el temor a la estigmatización social y los riesgos percibidos para su seguridad y la de sus familias, factores que incidían en la dinámica familiar y en su bienestar emocional.

En la modalidad grupal, **70** comparecientes activaron este beneficio en su plan de acompañamiento, es decir el **69%** de quienes solicitaron y **5** comparecientes que no solicitaron el beneficio en su plan de acompañamiento, accedieron a la

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

atención. En conjunto, los resultados evidencian que la cobertura de acompañamiento psicosocial en esta modalidad superó el número de beneficiarios inicialmente proyectados en algunos casos, permitiendo atender necesidades emergentes identificadas durante el proceso de acompañamiento.

Lo anterior, refleja la capacidad de adaptación de la estrategia para responder a las dinámicas y requerimientos de los comparecientes, al tiempo que resalta la importancia de fortalecer los procesos de identificación temprana y activación oportuna de los beneficios contemplados en los planes individuales de acompañamiento.

C. Dimensión Socioeconómica.

Promueve el acceso a beneficios económicos y estrategias de fortalecimiento de proyectos de vida, incluyendo apoyo de sostenimiento, capital semilla y articulación con programas de empleabilidad, emprendimiento y acceso a oferta institucional que contribuya a la estabilidad económica de los comparecientes. De los 111 comparecientes que han sido acompañados durante el periodo, 37 cuentan con asignación de retiro por lo que no aplican para proyecto productivo; mientras que los 74 restantes cumplen con las condiciones establecidas en la Resolución 1578 de 2024 para acceder al beneficio de capital semilla, de estos en el año 2025 se radicaron 30 y en el año 2026 a junio, 38 para un total radicado de 68 proyectos, 4 se encuentran en estado diferente al activo, por tanto a la fecha no procede la presentación del proyecto y se presentan 2 desistimiento

Este beneficio contempla una financiación de hasta \$8.000.000 por participante y puede destinarse al desarrollo de iniciativas de emprendimiento, acceso a vivienda o fortalecimiento de procesos educativos, de acuerdo con los criterios de elegibilidad definidos por la entidad.

Tabla 21. Proyectos BEFF

	2025	2026 (corte junio)
Proyectos presentados	30	38
Proyectos desembolsados	0	35
Proyectos pendientes de desembolso	30	33
Proyectos pendientes de radicar	NA	1
Con desistimiento	0	2
En seguimiento	0	35

Fuente: SIRR, fecha de corte: junio de 2026.

Es decir que a junio del 2026 el 97% de los comparecientes que podían recibir el beneficio de capital semilla, ya había presentado el proyecto y de ellos el 50% contaba con acceso efectivo, mediante el desembolso total de los recursos, encontrándose actualmente en fase de seguimiento y acompañamiento bimestral.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Asimismo, el **47 %** se encuentra en etapa de solicitud de pago, 1 % (comparecientes) está pendiente de realizar ajustes requeridos para continuar con el trámite.

Estos resultados evidencian avances significativos en la implementación del beneficio de capital semilla, así como la continuidad de acciones de acompañamiento técnico y administrativo para garantizar el acceso efectivo de la totalidad de los comparecientes que cumplen los requisitos establecidos.

Dimensión Comunitaria y de Reconciliación.

Busca fortalecer procesos de convivencia, participación y reconstrucción del tejido social mediante actividades orientadas a la construcción de paz, el diálogo con comunidades, la promoción de acciones restaurativas y la participación en iniciativas de memoria, reconciliación y no repetición.

Durante la vigencia 2024 – 2026, se implementaron en la territorial dos Procesos Restaurativos que en articulación con la JEP y a solicitud de la SDSJ de los Magistrados Claudia Rocío Saldaña y Pedro Díaz Romero.

2024-2025 **Memorias vivas de nuestro territorio**, con la participación de un total de 12 comparecientes todos activos en la ARN y 3 comparecientes sugeridos por la SDSJ y que no estaban en estado ACTIVO ARN y 12 víctimas. El proceso restaurativo en Antioquia se consolidó como un escenario de construcción conjunta entre víctimas, organizaciones sociales y comparecientes, en el que se reafirmaron voluntades, se ampliaron las voces de las víctimas y organizaciones participantes y se profundizó en una comprensión colectiva de los daños. Como resultado, se implementaron tres (3) acciones: Muestra fotográfica itinerante, Conversatorio y Evento Público de entrega, en medio del cual se desarrolló una audiencia pública verificación del cumplimiento de régimen de condicionalidad.

2025-2026 **Una historia tejida a la luz de la memoria**, con la participación de un total de 17 comparecientes y 8 víctimas. A lo largo de las fases de acercamiento, alistamiento e implementación, se construyeron acuerdos claros en torno a condiciones de voluntariedad, metodologías de diálogo, reglas de convivencia y elementos logísticos, los cuales hicieron posible el desarrollo de acciones restaurativas pertinentes, coherentes y contextualizadas. Estas acciones — materializadas en la ceremonia pública, la eucaristía y la construcción de los libros de memoria— responden de manera integral a los daños identificados, al incorporar dimensiones simbólicas, narrativas, espirituales y comunitarias orientadas al reconocimiento de responsabilidades, la dignificación de las víctimas y la reconstrucción del tejido social.

4.4.3 Recomendaciones desde el acompañamiento a la comparecencia

El desarrollo de la ruta permitió identificar que los procesos de acompañamiento integral, sostenidos en el tiempo y articulados desde las dimensiones jurídica,

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

restaurativa, psicosocial y socioeconómica, fortalecen significativamente la apropiación de los compromisos derivados de la comparecencia ante la JEP. La experiencia demostró que la pedagogía permanente sobre justicia transicional facilita una participación más informada y responsable, mientras que los espacios de reflexión, reconocimiento del daño y construcción de memoria contribuyen al fortalecimiento de capacidades para la reconciliación y la no repetición. Así mismo, se evidenció que la atención psicosocial individual, familiar y grupal favorece la gestión emocional, fortalece las redes de apoyo y mejora la adaptación de los comparecientes a las exigencias del proceso transicional. Finalmente, la implementación de iniciativas socioeconómicas confirmó la importancia de combinar medidas de estabilización económica con procesos de acompañamiento técnico y social.

Fortalecer la articulación interinstitucional entre la ARN, la JEP, las entidades territoriales y las organizaciones de víctimas, con el fin de ampliar las oportunidades de participación en procesos restaurativos y consolidar escenarios de reconciliación en el territorio.

Profundizar las estrategias de pedagogía y preparación dirigidas a víctimas y comparecientes, para generar mayores condiciones de confianza, comprensión y disposición para el diálogo en el marco de los procesos restaurativos.

Ampliar la cobertura institucional con enfoque territorial y diferencial, priorizando municipios con menor presencia de comparecientes y mayores condiciones de vulnerabilidad, a fin de garantizar una respuesta más pertinente y equitativa.

Agilizar la implementación de los beneficios socioeconómicos y fortalecer los mecanismos de seguimiento, como condición para la sostenibilidad de los procesos de acompañamiento, reincorporación social y garantías de no repetición.

Consolidar estrategias integrales de sostenibilidad del proceso, orientadas a fortalecer la construcción de paz, la estabilización de los comparecientes y la permanencia de los avances alcanzados en el territorio.

Fortalecer el acompañamiento psicosocial al equipo de la Ruta de Comparecencia, incorporando medidas de cuidado de los cuidadores que permitan el manejo de cargas emocionales, la prevención del desgaste y la protección del bienestar del talento humano.

Dar continuidad a la estrategia de seguimiento psicosocial al equipo, mediante espacios periódicos de acompañamiento y asesorías individuales que contribuyan al fortalecimiento de la salud emocional y la capacidad de respuesta del grupo de trabajo.

De igual manera, se reconoce la existencia de una carga mental asociada tanto a los procedimientos administrativos propios de la ruta como al impacto emocional

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

derivado del conocimiento y abordaje de graves violaciones a los derechos humanos reportadas por los comparecientes, así como de sus efectos en las comunidades afectadas.

En términos generales, los procesos avanzaron de manera progresiva hacia la materialización de acciones restaurativas, evidenciando fortalecimiento en la participación de víctimas, reconocimiento del daño por parte de comparecientes y consolidación de espacios de diálogo. Persiste la necesidad de acompañamiento por parte de JEP, el enfoque jurídico y los tiempos adecuados para la implementación, coherentes con el cuidado que merecen las víctimas del conflicto armado colombiano.

Se hace importante resaltar que se debe:

- Fortalecer la articulación entre el componente jurídico ARN y JEP, así como garantizar acompañamiento permanente de este profesional al Equipo, siendo el eje rector de las iniciativas restaurativas.
- Ajustar el cronograma a la complejidad de las acciones restaurativas, pero, también a los ritmos de la población participante.
- Respetar los tiempos de las víctimas y el ejercicio cuidadoso que imprimen las profesionales psicosociales en ellas, para la implementación de las metodologías participativas,
- Promover espacios de evaluación del proceso con un margen de pausa para que tanto víctimas como comparecientes e instituciones digieran lo sucedido en términos de emociones, sensaciones y apuestas por el bienestar.

5. PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL – PRI.

El Programa de Reincorporación Integral había sido establecido en el artículo 3 del Decreto 897 de 2017, pero hasta el año 2023 fue reglamentado mediante el artículo 2 del Decreto 846 de 2024, por medio del cual se adicionan los capítulos 5 y 6, al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015 y se reglamentan los artículos 19 y 20 de la Ley 2294 de 2023, por la cual se expide el plan nacional de desarrollo “Colombia potencia mundial de la vida”.

A través de la Resolución 2319 de 2024 se establecen los requisitos de vinculación al PRI, la definición, formulación, implementación, seguimiento, evaluación y requisitos de cumplimiento de los Planes de Reincorporación Integral Individuales y Colectivos, la definición de los Planes de Reincorporación Territoriales, la descripción de las líneas estratégicas y transversales que estructuran el Programa, los requisitos de acceso a los beneficios económicos, los mecanismos de seguimiento, la evaluación, las limitantes a los beneficios y los criterios de finalización del Programa de Reincorporación Integral.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Esta política pública detalla el marco estratégico para facilitar la **transición a la vida civil** de los firmantes del Acuerdo Final de Paz en Colombia. El documento se enfoca en el **fortalecimiento de capacidades individuales y colectivas**, permitiendo que los excombatientes y sus familias transformen sus proyectos de vida con dignidad. Para lograrlo, el programa establece **condiciones materiales y jurídicas** esenciales que garantizan el acceso efectivo a derechos fundamentales y servicios básicos. Un aspecto clave es la inclusión de **enfoques territoriales y diferenciales**, los cuales aseguran que las soluciones se adapten a las realidades específicas de cada comunidad. Finalmente, el texto destaca que este modelo fue diseñado mediante un **proceso participativo** que integró las experiencias y necesidades reales de quienes están en proceso de reincorporación. Esta iniciativa busca, en última instancia, promover la **reconciliación nacional** y la construcción de una paz duradera basada en la justicia socioambiental.

Teniendo en cuenta el anterior contexto, el accionar del GT Antioquia-Chocó en materia de reincorporación ha obedecido al direccionamiento de nivel central quien cuidadosamente diseñó las estrategias y acciones necesarias para poder avanzar en el proceso de reincorporación integral de la población firmante, es así como en el periodo 2023 a julio de 2026 se implementaron diferentes estrategias y acciones encaminadas a garantizar capacidades de la población permitiendo avanzar en su proceso.

Las acciones desarrolladas, desde el año 2023 con cada uno de y cada una de la población firmante, han sido tomadas en cuenta para su avance en materia de reincorporación a partir de la implementación de sus planes individuales, los cuales fueron concertados entre la ARN y la población; estos avances se ven reflejados, en el Índice de reincorporación en los diferentes componentes, social, económico, comunitario y político, de cada uno de ellos y ellas.

5.1. ESTADO ACTUAL DE LA IMPLEMENTACIÓN PRI.

La implementación de los Planes de Reincorporación Individual (PRI) constituye el principal instrumento para orientar la construcción del proyecto de vida de las personas en proceso de reincorporación. En este marco, cada participante prioriza acciones acordes con sus necesidades, intereses y vocación, las cuales son objeto de seguimiento con el fin de promover el acceso progresivo a derechos y fortalecer las dimensiones social, económica, comunitaria y política del proceso de reincorporación.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 22. Personas atendidas en el PRI año 2025

Personas	2025	%
Personas atendidas con plan firmado	902	99%
Antioquia	791	88%
Chocó	109	12%
Boyacá	2	0%

Fuente: SIRR con corte a diciembre 30 de 2025

Durante el año 2025 se atendieron en el GT Antioquia-Chocó 902 personas con plan de Reincorporación Integral de los cuales corresponde al 99% del total de la población en proceso de reincorporación asignada durante todo el año al GT Antioquia-Chocó.

Tabla 23. Selección de acciones y actividades ciclo 1- año 2025

Línea	Número de acciones	Actividades seleccionadas	Número de personas	% selección de acciones
Dimensión social	56	8955	901	59%
Económica	20	366	81	21%
Comunitaria	6	162	29	6%
Política	5	297	59	5%
Ciclo Inicial	8	75	5	8%
Total	95	9855	NA	100%

Fuente: SIRR, con corte a diciembre 30 de 2025

Durante la vigencia del 2025 se seleccionaron 95 acciones en los Planes de Reincorporación Individual Anual (PRI), de las 210 concertadas y contempladas en la malla del PRI, por parte de 901 personas, lo que implicó el seguimiento a un total de 9855 actividades durante el primer ciclo.

Se evidencia que el primer año la priorización se centró en la dimensión social, donde el 59% seleccionó acciones en este componente, por el contrario, la priorización de las otras dimensiones se hizo de forma menos decidida, la económica en un 21%, la comunitaria en un 6% y la política en un 5%.

Las acciones de 5 personas que estaban en ciclo inicial representan el 8% del total de las actividades durante el primer ciclo.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 24. Selección de acciones para el ciclo 2 año 2026

Línea	Número de acciones	Actividades	Número de personas	% selección de acciones
Dimensión social	60	11979	877	57%
Económica	24	1590	244	23%
Comunitaria	7	238	61	7%
Política	8	467	120	8%
Ciclo inicial	7	26	2	7%
Total	106	14300	NA	

Fuente: SIRR, datos a junio 30 del 2026

Para el segundo ciclo en el año 2026 la población firmante del acuerdo de paz, seleccionó un 11% más de acciones con mayor número de actividades, paso de 95 acciones a 106 y de 9855 actividades a 14300, no obstante se resalta que, si bien se mantiene porcentualmente la selección según las dimensiones, se observa que mientras la dimensión social se disminuye en 2 puntos porcentuales, estos suben en la económica, el número de actividades se incrementa debido a que un mayor número de personas selecciona las acciones y actividades, en cada una de las dimensiones, especialmente en la económica, la política y la comunitaria.

Tabla 25. Selección de acciones con enfoque diferencial para el primer ciclo año 2025

Acciones	Número de acciones	Actividades seleccionadas	Número de personas	% selección de acciones
Acciones seleccionadas con enfoque de género	11	274	173	50%
Acciones con enfoque de discapacidad	6	159	88	27%
Acciones étnicas	5	67	43	23%
Total	22	500	NA	

Fuente: SIRR, datos a diciembre 30 del 2025

El análisis según enfoque diferencial indica que, para el primer ciclo anual en el año 2025, el 50% de la población seleccionó acciones con enfoque de género, en mayor porcentaje las mujeres; el 27% acciones para población con discapacidad y 23% acciones con enfoque étnico.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 26. selección de acciones con enfoque diferencial para el primer ciclo año 2026

Acciones	Número de acciones	Actividades	Número de personas	% selección de acciones
Acciones seleccionadas con enfoque de género	11	724	254	48%
Acciones con enfoque de discapacidad	7	348	109	30%
Acciones étnicas	5	417	210	22%
Total	23	1489	NA	100%

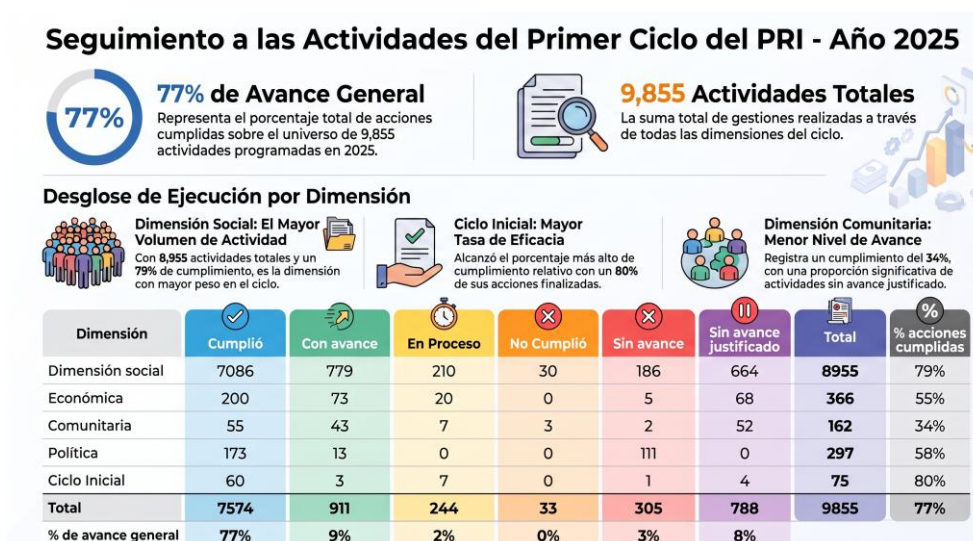
Fuente: SIRR, datos a junio 30 del 2026

Para el año 2026 se seleccionan 23 acciones, manteniendo una selección similar a la del año 2025, sin embargo, se incrementa el número de actividades en un 34%, pasando de 500 a 1489, estos se explican en el mayor número de personas que selecciona las acciones y sus actividades; las acciones con enfoque de género la seleccionaron un 46% más de personas, el mayor número de personas con acciones étnicas se incrementó en 388% y discapacidad en un 23%

Seguimiento al cumplimiento de las acciones en el año 2025

Durante el año 2025 el 77% (7574) de las acciones quedaron en estado cumplido, con avance el 9% (911), 8% sin avance justificado, 3% (788) sin avance 3% (305), 2% (244) en proceso Y 33 acciones con estado no cumplido.

Ilustración 8. Seguimiento a las actividades del primer ciclo por dimensión



Fuente: SIRR, datos a diciembre 30 del 2025

El análisis por líneas estratégicas evidencia que la reincorporación social concentra el mayor volumen de acciones programadas y registra el mayor nivel de

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

ejecución (79%), resultado consistente con el énfasis del Programa de Reincorporación Integral en la garantía progresiva de derechos. En contraste, las líneas de reincorporación política (58%), la cual también presenta un avance importante, la económica con el (55%) y finalmente la reincorporación comunitaria es la que presenta mayores rezagos con 34%; así mismo las personas que se encontraban en acciones de ciclo inicial avanzaron en un 80%

Ilustración 9. Seguimiento a las actividades del primer Ciclo del PRI -año 2025



Fuente: SIRR, datos a junio 30 del 2025

El análisis al avance de las acciones diferenciales en el primer ciclo durante el año 2025, indica que estas tuvieron un promedio de cumplimiento del 79%; se destaca que las acciones étnicas se cumplieron en un 82% (214), acciones de discapacidad 81% (128) y de género 78% (67), evidenciando el agenciamiento que se tuvo del PRI por parte de la ARN durante este primer año para garantizar el avance de la reincorporación integral.

5.1.1. Índice de Reincorporación

El Índice de Reincorporación Individual (IRI) es una herramienta de medición que evalúa el avance de cada persona vinculada al Programa de Reincorporación Integral (PRI), a partir del desarrollo y fortalecimiento de las capacidades y condiciones necesarias para el ejercicio de una ciudadanía democrática plena, con garantías institucionales que respondan a sus necesidades, las de sus grupos familiares y las de sus comunidades.

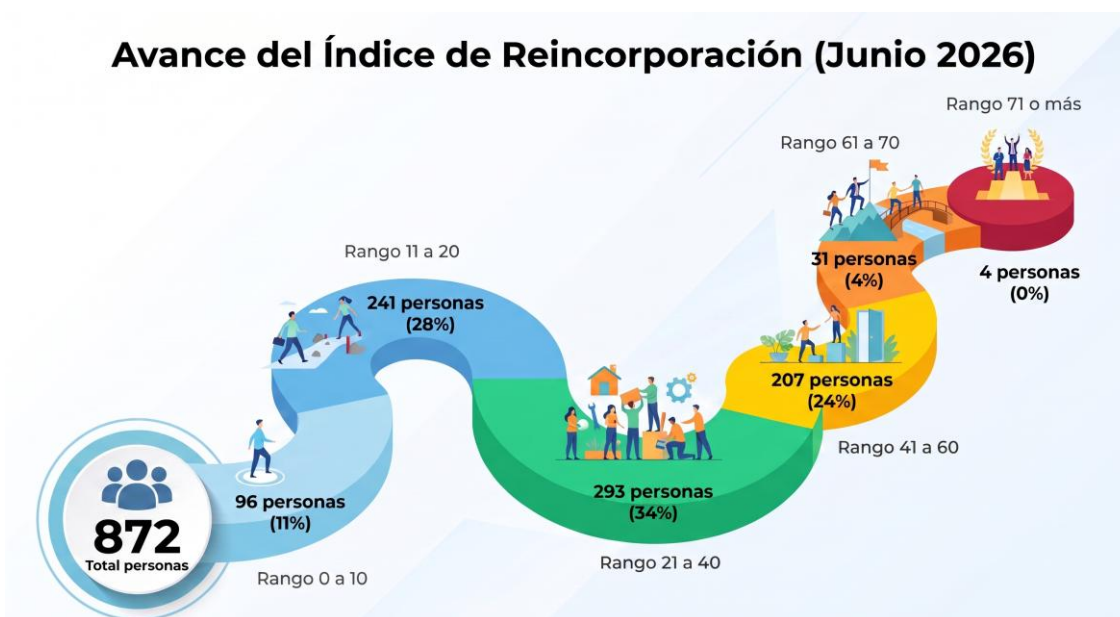
El Índice se estructura sobre las cuatro Líneas Estratégicas del PRI, con

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

ponderaciones diferenciadas: Reincorporación Social (30%), Reincorporación Económica (30%), Reincorporación Comunitaria (20%) y Reincorporación Política (20%). En total se contemplan 21 variables distribuidas entre estas líneas. La medición se realiza anualmente mediante una suma ponderada, y se considera que un avance del 70% constituye el umbral mínimo para reconocer que la persona cuenta con las capacidades para culminar satisfactoriamente su proceso de reincorporación. Desde la implementación del PRI el Grupo Territorial Antioquia-Chocó en articulación con las personas en proceso de reincorporación, institucionalidad local y entidades aliadas, se promovió el cumplimiento de acciones y generación de oferta orientada al cumplimiento del PRI, logrando incidir de manera directa al avance en las cuatro Líneas Estratégicas.

El análisis de los resultados alcanzados evidencia que los mayores avances en materia del índice de Reincorporación se encuentran en los rangos del 21-40 con 34%, seguido de 11-20 con 28% y 41-60 con 24%, se destaca que entre 40- 60 se encuentra un 58%, umbral importante para este primer ciclo; así mismo se destaca que 4 personas ya cuentan con más del 70%

Ilustración 10. Avance índice de reincorporación GT Antioquia



Fuente: SIRR, fecha de corte: 30 de junio de 2026.

El análisis desagregado por acciones/variables cumplidas permite identificar las áreas en las que la población atendida ha alcanzado los mayores niveles de cumplimiento son en: la línea Social, Comunitaria, Económica y Política. Los avances se concentran especialmente en formación educativa, acceso efectivo a servicios de salud, capacidades para la empleabilidad sostenible y en el desarrollo

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

de capacidades para la participación política y el diálogo comunitario, en ellos se desatacan:

- Superación de las barreras para la participación (línea Reincorporación Política)
- Nivel Educativo (línea Reincorporación Social)
- Destrezas Laborales (línea Reincorporación Económica)
- Aseguramiento en Salud (línea Reincorporación Social)
- Habilidades para el diálogo (línea Reincorporación Comunitaria)
- Capacidades para la participación (línea Reincorporación Política)

Los resultados de la medición a corte del 4 de junio de 2026 permiten identificar avances tangibles en dimensiones clave del proceso de reincorporación en el GT Antioquia-Chocó, así como la necesidad de intensificar la focalización institucional para elevar el índice general hacia el umbral de suficiencia del 70%.

Tabla 27. Estado actual de la población en proceso de Reincorporación, corte junio 2026

Estado en SIIR	Femenino	Masculino	Total, general
Activo	211	661	872
Ausente	1	3	4
Ausente 4 meses		1	1
Ausente 6 meses	0	3	3
En investigación por orden de captura	1	7	8
Fallecido		1	1
Limitante temporal	0	1	1
Total, general	213	677	890

Fuente: SIRR. fecha de corte: 30 de junio de 2026.

Como se puede observar el estado de la población en el Sistema de Información para la Reincorporación y la Reintegración (SIRR) muestra que, de un total de 890 personas registradas, 872 (98, %) se encuentran en estado Activo, lo que evidencia que la gran mayoría continúa vinculada al proceso de reincorporación. De esta población activa, el 24% son mujeres y el 76% hombres, manteniéndose una participación mayoritaria de hombres dentro del universo de personas en proceso de reincorporación.

En cuanto a las situaciones que afectan la permanencia en el proceso, se identifican que el 2%, 18 personas presentan algunas novedades, en estados ausente, En investigación por orden de captura, fallecido y limitante temporal

Estos resultados evidencian que las personas en proceso de reincorporación tienen una alta permanencia en el proceso.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

5.2. PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS.

5.2.1. Reincorporación Social

- **Salud.**

En los departamentos de Antioquia y Chocó se presenta dinámicas sociales, económicas y de seguridad derivadas de las condiciones históricas del conflicto armado, la dispersión geográfica y la limitada oferta institucional en zonas rurales. Este contexto genera barreras para el acceso oportuno a los servicios de salud, la protección social y la garantía de derechos, así como afectaciones relacionadas con la salud mental, el consumo de sustancias psicoactivas y otras situaciones de vulnerabilidad psicosocial.

En respuesta a estas condiciones, la gestión institucional se orientó a fortalecer el acceso efectivo a la oferta estatal mediante procesos permanentes de articulación con entidades del orden nacional, departamental y municipal, las Entidades Promotoras de Salud (EPS), Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS), organizaciones comunitarias y organismos de cooperación internacional. Esta articulación facilita el desarrollo de jornadas integrales de atención, el acompañamiento para el acceso a derechos, la activación de rutas de atención, la promoción de la salud, la prevención de riesgos y la vinculación de la población a programas sociales y de protección.

De manera transversal, todas las acciones incorporan los enfoques territoriales, diferencial y de derechos, promoviendo respuestas ajustadas a las necesidades específicas de mujeres, personas mayores, personas con discapacidad y personas con enfermedades de alto costo. Esto contribuye al fortalecimiento de capacidades individuales y comunitarias, la disminución de barreras de acceso y la consolidación de procesos de inclusión social en el marco de la reincorporación. Las acciones desarrolladas en el componente se estructuraron en cinco líneas estratégicas:

Gestión en salud y protección social: orientación y acompañamiento para la afiliación, permanencia y acceso efectivo al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), gestión de barreras de acceso, activación y seguimiento de rutas de atención, y articulación con los actores del sistema de salud.

Acompañamiento psicosocial: atención individual, familiar y comunitaria orientada al fortalecimiento de factores protectores, el manejo de situaciones de vulnerabilidad y la promoción del bienestar emocional, priorizando los casos que requieren seguimiento especializado.

Enfoque diferencial: implementación de acciones afirmativas y ajustes razonables para garantizar el acceso efectivo a derechos de personas con discapacidad,

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

personas mayores y personas con enfermedades de alto costo, promoviendo una atención integral e inclusiva.

Acciones pedagógicas: desarrollo de espacios de formación y sensibilización sobre derechos en salud, funcionamiento del SGSSS, salud mental, discapacidad, autocuidado y acceso a la oferta institucional, fortaleciendo las capacidades de la población para el ejercicio de sus derechos.

Articulación institucional y comunitaria: coordinación con entidades territoriales, EPS, IPS, organizaciones sociales y cooperación internacional para ampliar la cobertura de programas y servicios, fortalecer las redes de apoyo y mejorar la respuesta institucional frente a las necesidades de la población en proceso de reincorporación.

En el marco de la ruta de reincorporación, el componente de salud orientó sus acciones a garantizar el acceso efectivo, oportuno y continuo de la población en proceso de reincorporación al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), mediante procesos de orientación, acompañamiento individual, gestión de barreras de acceso y articulación permanente con las Entidades Promotoras de Salud (EPS), Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS) y demás actores del sector.

Como resultado de estas acciones, se logró que el 99% de la población en proceso de reincorporación contara con afiliación activa y estados habilitantes para el acceso a los servicios de salud, contribuyendo a la garantía del derecho fundamental a la salud y al fortalecimiento de la permanencia en la ruta de reincorporación, con un acceso efectivo al derecho del 98%

De manera complementaria, durante el primer ciclo del PRI en el año 2025 se desarrollaron 419 acciones entre individuales y colectivas, que les permitió avanzar en su proceso de reincorporación, 400 con estado cumplido y 19 con avance.

- **Educación.**

Entre las vigencias 2023 y 2025, un total de 873 personas en las diferentes rutas avanzaron en su proceso educativo, de ellos el 29 corresponde a mujeres y 71% a hombres, proporcional al 24% de participación en las diferentes rutas.

El 36% (315) avanzaron en educación media, que corresponde a los ciclos V y VI; en educación básica otro 33% (291) personas que corresponde a los ciclos III y IV y el 10% (85) de esta población curso ciclo I y II correspondiente a básica primaria

Así mismo 4 personas estudiaron formación universitaria.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Se destaca los convenios Maestro Itinerante y tejiendo Saberes realizados entre la ARN y la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), para avanzar en el proceso de formación de las diferentes personas que se encuentran en Ruta en la ARN, teniendo en cuenta que dichas metodologías han permitido al acceso en territorio y en edad extra-clase.

Tabla 28. Nivel educativo aprobado por año y sexo (2023-2025)

	2023	2023	2024	2024	2025	2025	Total 2023- 2025	Total 2023- 2025	Total 2023- 2025
Formación	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Total
CICLO 1	1	4	2	4	2	11	5	19	24
CICLO 2	2	19	2	10	3	25	7	54	61
CICLO 3	13	41	7	25	10	35	30	101	131
CICLO 4	15	38	13	41	11	42	39	121	160
CICLO 5	25	42	15	33	13	49	53	124	177
CICLO 6	13	18	22	38	15	32	50	88	138
FPT	19	18	21	28	31	61	71	107	178
Universitaria		1		2	1	0	1	3	4
	88	181	82	181	86	255	256	617	873

Fuente: SIRR, fecha de corte: diciembre 30 de 2025

En Formación Para el Trabajo, el 20% (178) realizaron formación para el trabajo, de ellos el 80% fue con el SENA. Corresponde a 71 mujeres y 107 hombres

- **Discapacidad**

En materia de discapacidad el 125 de la población que atiende el GT en las diferentes rutas presenta alguna discapacidad, siendo la física la que se presenta en mayor porcentaje, siendo las rutas de Reincorporación y acompañamiento a comparecientes de la Fuerza Pública los que presentan mayores niveles de personas con discapacidad 17% y 16% respectivamente.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 29. Personas con discapacidad en las diferentes rutas al 2026

Ruta-proceso	Personas Activas	Discapacidad	%
Reincorporación	872	152	17%
Reintegración Regular	2 42	4	2%
Reintegración Especial JYP	70	3	4%
PAD	173	0	0%
Acompañamiento a comparecientes de fuerza pública	101	16	16%
Auto SAR	35		0%
Total	1493	175	12%
%		12%	

Fuente: Datos del SIRR a junio 30 de 2026

Adicionalmente, se brindó acompañamiento al proceso de certificación de discapacidad de las personas que presentan discapacidad y aún no han sido certificadas o se requiere renovación de este.

- **Hábitat y Vivienda.**

En el marco de la implementación PRI, el Grupo Territorial adelantó acciones orientadas a fortalecer las condiciones hábitat y vivienda de la población en proceso de reincorporación, mediante la gestión de oportunidades de acceso a tierra y soluciones habitacionales. Estas acciones se desarrollaron a través del acompañamiento técnico, la articulación interinstitucional y la gestión de la oferta pública.

Durante la vigencia 2023-2026 se avanzó en:

Reincorporación

- Entrega de 12 viviendas para la misma cantidad de familias en el municipio de Ituango, vereda el río, predio las mercedes, este se desarrolló a través de convenio con la Gobernación de Antioquia, la ARN y el IDEA, también conto con el apoyo de la Alcaldía municipal de Ituango, el cual se dio entre los años 2023-2024; este convenio ya se encuentra en proceso de liquidación.
- Año 2025, se firma convenio entre ARN y Ministerio de Vivienda para la construcción de 33 soluciones de vivienda en el Municipio de Yalí, para las y los firmantes del ETCR Juan Carlos Castañeda, en el marco de la consolidación de este espacio. El convenio se encuentra en estado de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

estructuración para salir a licitación en el mes de agosto o septiembre del 2026, según información del Ministerio de Vivienda.

- Año 2025 gestión con el Ministerio de Vivienda para la construcción de 24 soluciones de vivienda, destinadas a los y las firmantes del ETCR Juan Bautista, la Plancha en el municipio de Anorí, las cuales se construirán en el predio la Manga y la Arrinconada del mismo municipio; a junio 30 se encontraba en proceso de estructuración para salir a licitación.
- A junio 30 del presente año, 137 personas en proceso de reincorporación están vinculadas a rutas de vivienda, 12 en los últimos 3 años.

5.2.2. Reincorporación Económica

- **Estrategia de Sostenibilidad Económica.**

La Estrategia de Sostenibilidad Económica, implementada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) desde octubre de 2023, tiene como objetivo fortalecer la sostenibilidad de los proyectos productivos de las y los firmantes del Acuerdo Final de Paz, mediante la consolidación de capacidades productivas, organizativas y financieras que contribuyan a la generación de ingresos sostenibles en el tiempo.

En este marco, la estrategia busca garantizar condiciones para una reincorporación económica, social y ambiental sostenible, a través de la implementación de instrumentos técnicos para la evaluación de la viabilidad de iniciativas productivas y la formulación de planes de sostenibilidad, incorporando los ocho factores de sostenibilidad definidos institucionalmente.

En este contexto, se contempla la financiación de componentes priorizados hasta por un monto de cuatrocientos millones de pesos (\$400.000.000) para aquellas iniciativas que, siendo viables, requieran ajustes por no haber incorporado inicialmente los ocho factores de sostenibilidad.

En el marco de la implementación de la estrategia, el Grupo Territorial ha acompañado un total de siete (14) formas asociativas, de las cuales 9 han presentado o están en proceso de presentación ante la estrategia de sostenibilidad.

Tabla 30. formas asociativas que se han presentado a la estrategia de sostenibilidad

Forma asociativa	Avance en la estrategia	Municipios
Comuheroes	Firma del Memorando de Acuerdo (MA) 478 de 2024. Para el fortalecimiento del proyecto de Piscicultura en el kilómetro 8 a través de la dotación de paneles solares, adecuaciones, entrega de	Quibdo

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Forma asociativa	Avance en la estrategia	Municipios
	insumos y asesoría y acompañamiento técnico para la comercialización. \$678.690.746	
Asopropach	Pendiente de levantar Instrumento de viabilidad	Medio Atrato
Medepaz	Aprobado	Medellín
COOMUDESS	Aprobado	Medellín
Coomuldesna	Pendiente para levantar instrumento de viabilidad	Anorí
Federación Efrain Guzman	Pendiente de comité técnico	Medellín
Asoituanguinos	Pendiente de comité técnico	Ituango
TIC	Pendiente de comité técnico	Ituango
Asomecos	Pendiente de comité técnico	Marinilla

Fuente: Datos ARN, Equipo de sostenibilidad, junio 30 de 2026

Aquellas que no han presentado, se destaca que 1 de ellas está terminado su plan de fortalecimiento (Coomande), dos de ellas no han tomado la decisión de presentarse (Cotepaz y la organización de las mujeres) y Asopenderisco está pendiente de que mejoren condiciones de seguridad

5.2.3. Reincorporación Comunitaria

- **Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria- ATRC.**

Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria- ATRC. 2023-2024

Convenio 2009-2023 entre el operador Consorcio Renacer y la ARN

Estado: Se presento solicitud de liquidación, actualmente en revisión de Gestión contractual

La Estrategia de Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC), implementada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) en la vigencia 2023–2024, constituyó una apuesta metodológica y política por tejer procesos de reconciliación desde los territorios. En un país donde los efectos del conflicto armado persisten en las relaciones cotidianas, la estrategia propuso no solo una intervención técnica, sino una práctica profundamente transformadora: reconstruir el tejido social a través del diálogo, el reconocimiento mutuo y la corresponsabilidad.

El enfoque restaurativo fue el hilo conductor que orientó todas las fases del proceso. Más allá de una metodología puntual, se trató de una comprensión ética y relacional de la acción comunitaria. Inspirado tanto en marcos teóricos contemporáneos como en saberes ancestrales, este enfoque situó en el centro la dignidad intrínseca de cada persona y la necesidad de restaurar relaciones afectadas por el conflicto, el abandono estatal o las desconfianzas históricas. A

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

través de círculos restaurativos, espacios simbólicos, acciones colectivas y procesos de escucha profunda, los firmantes del Acuerdo de Paz y otros actores comunitarios experimentaron otra forma de encontrarse y reconocerse como cohabitantes de un mismo territorio.

Para la ARN el dialogo social para la reconciliación con enfoque restaurativo se comprende como el proceso para reconstruir las relaciones, fortalecer el tejido social y promover la cohesión comunitaria entre personas que tienen voluntad y compromiso de hacer el tránsito a la vida civil y las comunidades que habitan el mismo lugar geográfico donde llegan a convivir y compartir las dinámicas sociales y territoriales. Este proceso reconoce y valora el carácter único y la dignidad inherente de cada actor y construye espacios de humanización y acuerdos para la convivencia democrática, a partir de la identificación de conflictividades o desarmonías entre actores y el compromiso voluntario de abordarlas para mejorar y fortalecer sus relaciones creando compromisos mediante el respeto y la valoración del otro.

La implementación de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en Antioquia y Chocó permitió consolidar experiencias de participación amplia y diversa, donde confluyeron actores comunitarios, organizaciones sociales, firmantes del Acuerdo de Paz e instituciones locales. En cada territorio priorizado, los procesos se adaptaron a las particularidades organizativas, étnicas y sociales de las comunidades, generando escenarios pertinentes de encuentro, diálogo y construcción colectiva.

Las Agendas en Antioquia y Chocó convocaron a una diversidad de actores que, desde sus trayectorias y apuestas, aportaron a la construcción de paz territorial. La combinación entre liderazgos tradicionales, firmantes de paz, organizaciones sociales y actores institucionales permitió consolidar procesos con alto arraigo comunitario y pertinencia territorial. Estas experiencias reafirmaron la importancia de reconocer la diversidad organizativa de los territorios, garantizar la inclusión efectiva de mujeres, jóvenes y comunidades étnicas, y promover escenarios donde la paz se construya desde lo cotidiano, lo colectivo y lo transformador.

Para el caso de Antioquia y Chocó se implementaron 14 ATRC:

1. En el corregimiento de Mandé, en el municipio de Urrao, la agenda se construyó con una fuerte base afrodescendiente, dinamizada por el Consejo Comunitario por la Identidad Cultural de Mandé, agrupan siete comunidades que rodean el caserío principal. A este liderazgo se sumaron docentes de la Institución Educativa Rural Vásquez, mujeres, jóvenes, personas mayores y líderes religiosos, logrando una articulación ejemplar entre comunidad, escuela y liderazgos ancestrales. Esta experiencia fortaleció la apropiación territorial del proceso y permitió que la memoria

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

colectiva y la identidad cultural fueran ejes del diálogo restaurativo y de la formulación de iniciativas. En el balance realizado se destaca una amplia articulación entre comunidad, escuela y liderazgos afrodescendientes y **quedo establecida una ruta para** consolidar el proceso que movilizó la agenda.

Iniciativa implementada: Abrazando la cultura y el deporte

Que se hizo: Adecuación y dotación de la caseta cultural y deportiva.

Objetivo: Promover espacios educativos, deportivos y de aprendizaje dirigidos a niños, niñas, jóvenes, mujeres, firmantes de paz y comunidad general, que permitan el fortalecimiento de la identidad étnica y cultural, el tejido social y la unión entre los habitantes de Mandé mejorando las relaciones de comunicación y convivencia.

- En Mutatá, el proceso se apoyó en el liderazgo comunitario femenino, a través de la Asociación de Mujeres Roca de Caucheras. Este colectivo, junto con jóvenes, Juntas de Acción Comunal y firmantes de paz, impulsó una agenda centrada en el fortalecimiento organizativo y en la respuesta a necesidades locales desde un enfoque restaurativo. La agenda de este municipio demostró cómo el protagonismo de las mujeres puede ser un motor de cohesión y transformación comunitaria. La **metodología facilitó la inclusión y superación de tensiones históricas**, además de priorizar necesidades locales como espacios comunitarios. En esta agenda se lograron establecer acuerdos para superar conflictividades generadas por los protagonismos de algunos liderazgos y centrar la construcción de la agenda alrededor de la importancia de desarrollar ejercicios de memoria y un espacio que siguiera albergando esa disposición para el diálogo social con enfoque restaurativo. La población firmante jugó un rol activo en esa construcción.

Iniciativa implementa: Unidos somos más para Caucheras

Que se hizo:

- Mejoramiento de infraestructura social de la sede comunitaria.
- Reconstrucción de memoria, a través de un mural.
- Pedagogía para la paz: “Festival de la Memoria y la Reconciliación.

Objetivo: Posibilitar espacios para la reconciliación entre los firmantes de paz y la comunidad, con el propósito de sanar las heridas causadas por el conflicto armado y, al mismo tiempo, fortalecer las relaciones mediante acciones afirmativas encaminadas a promover la reconciliación y el respeto, facilitando así la prevención de la estigmatización y contribuyendo al proceso de construcción de paz y convivencia en la comunidad de Caucheras a través del mejoramiento de una infraestructura social en la Caseta Comunitaria de Caucheras y la reconstrucción de memoria, materializados en un mural y pedagogía para la paz, donde se realizará el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

“Festival de la Memoria y la Reconciliación” y la instauración de un evento deportivo como integración comunitaria.

- En Dabeiba se desarrolló la participación de actores comunitarios y firmantes de paz en la dinamización del proceso. Se logró **formar un grupo movilizador articulado** y con capacidad de continuidad, lo cual refleja un importante avance en términos de la sostenibilidad. Se entregaron 4 espacios comunitarios, lo que traduce la planeación participativa en acciones concretas. Contó con la participación de liderazgos sociales, docentes, mujeres, jóvenes y firmantes de paz participaron activamente en los encuentros, identificaron necesidades y promovieron soluciones colectivas. Las Juntas de Acción Comunal tuvieron un rol operativo clave en el impulso de las iniciativas, garantizando la ejecución y el sostenimiento de los acuerdos construidos.

Iniciativa implementada: Ruta de Esperanza “Reconstruyendo el Cañón”
Que se hizo:

- Fortalecer el proceso comunitario organizativo de las JAC de la zona microfocalizada
- de Dabeiba.
- Mejoramiento y adecuación de la caseta comunitaria de Choromandó y dotación de mobiliario en Veredas Chichiridó, Pegadó, la Irma y Tascón

Objetivo:

- Promover la reconciliación y la convivencia pacífica en las comunidades a través del tejido social
 - Generar espacios de integración comunitaria que permita favorecer vínculos entre comunidad y firmantes de paz
 - Fortalecer lazos de convivencia al interior de las comunidades
 - Fortalecer las comunidades organizativas de las comunidades
- En la **Comuna 3 de Medellín**, el proceso de implementación de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria se caracterizó por una apuesta clara hacia el fortalecimiento del tejido social urbano mediante el impulso a liderazgos comunitarios y el reconocimiento de identidades culturales. Uno de los momentos claves fue el trabajo con la **Asociación Afro emprendedoras de Paz**, que logró consolidarse como un actor organizativo relevante en el desarrollo de la agenda. Esto evidencia que, incluso en entornos urbanos fragmentados, es posible construir procesos de cohesión cuando existen actores comunitarios activos y comprometidos. A pesar de que la **institucionalidad local mostró débil acompañamiento**, como lo señala el balance, la comunidad mantuvo su capacidad de agencia y avanzó en la ejecución de las iniciativas priorizadas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Iniciativa implementada: Escuela itinerante de Cultura de Paz

Que se hizo: Dotación con insumos al proceso ATRC Medellín Comuna 3 para el fortalecimiento de la oferta comunitaria de la Escuela Itinerante de Cultura de Paz.

Objetivo: Dotación con insumos al proceso ATRC Medellín Comuna 3 para el fortalecimiento de la oferta comunitaria de la Escuela Itinerante de Cultura de Paz.

5. En la **Comuna 13 de Medellín**, la implementación de la agenda territorial se caracterizó por un fuerte componente **comunicativo y cultural**. Se llevaron a cabo **murales y presentaciones artísticas** en un festival comunitario, lo cual no solo dinamizó la participación, sino que **potenció el arte como herramienta restaurativa**. Estas expresiones fortalecieron los vínculos comunitarios, activaron memorias compartidas y generaron un ambiente propicio para el diálogo entre actores históricamente distanciados. La población **firmante de paz jugó un rol destacado** en el proceso, involucrándose activamente y promoviendo escenarios de reconciliación.
 Iniciativa implementada: Escuela Itinerante para la Confianza y la Paz Comunitaria (EICPC)
 Que se hizo: Favorecer escenarios para el diálogo y el intercambio intergeneracional que propicien la (re)construcción de la confianza y la paz en la Comuna 13 de Medellín.
 Objetivo: Dotación con insumos al proceso ATRC Medellín Comuna 3 para el fortalecimiento de la oferta comunitaria de la Escuela Itinerante de Cultura de Paz.

Particularmente en las comunas 3 y 13, se fortalecieron procesos barriales de construcción de paz a partir de la articulación entre líderes y lideresas locales, firmantes del Acuerdo y organizaciones comunitarias. Las agendas se integraron a dinámicas sociales ya existentes, permitiendo resignificar la experiencia del conflicto y proyectar alternativas de convivencia desde lo urbano-popular. El uso de herramientas comunicativas y el involucramiento de jóvenes y mujeres marcaron la diferencia en la consolidación de estas experiencias.

6. En el municipio de Remedios-Segovia, la implementación de la agenda ATRC estuvo marcada por la presencia del ETCR Carrizal y su entorno rural. Se logró un **proceso progresivo de integración**, en el que la participación comunitaria, y en especial los conformados por las mujeres y los docentes de la Institución educativa, fueron aumentando gracias al enfoque restaurativo y al trabajo articulado entre diversos sectores del territorio y también se avanzó en la **comprensión y apropiación del enfoque restaurativo**, superando barreras iniciales mediante espacios de escucha y construcción colectiva, y en una armonización y reconocimiento de la presencia de los firmantes llevando posibilidades importantes para el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

territorio, particularmente y en los últimos años a través de las Agendas territoriales de Reincorporación Comunitaria .

Iniciativa implementada: Semillas de Paz

Que se hizo: Desarrollo de una estrategia integral de cuidado, uso del tiempo libre y promoción de entornos protectores (dotaciones de uniformes para danzas, deporte y banda músico marcial) Instalación Gimnasio al aire libre Realización de un festival por la reconciliación y la paz.

Objetivo: Promover una estrategia integral de cuidado y uso del tiempo libre dirigida a niños, niñas, jóvenes, firmantes de paz, mujeres y población general habitante de Carrizal, mediante jornadas formativas, culturales y deportivas, que contribuyan al mejoramiento de las relaciones de convivencia, la reconciliación, así como a la prevención del consumo de sustancias psicoactivas, el reclutamiento forzado y las violencias basadas en género.

7. Municipio de Anorí, en la vereda de La Plancha el proceso ATRC logró fortalecer la integración entre firmantes de paz y comunidad, a pesar de la persistente desinformación sobre el acuerdo. La metodología restaurativa facilitó espacios de confianza y participación colectiva, reduciendo tensiones previas. Se destaca como logro la creación de vínculos colaborativos y el reconocimiento de necesidades compartidas, lo que sienta bases para una convivencia más sólida en un territorio históricamente marcado por el conflicto.

Iniciativa implementada: Fortaleciendo Raíces para la Paz FORAPAZ

Que se hizo: Sala de cómputo y fortalecimiento comunitario desde el deporte, la recreación, la formación, el encuentro y el intercambio de experiencias para la Paz desde un enfoque restaurativo.

Objetivo: Desarrollar estrategias para el fortalecimiento de las capacidades locales a través de actividades culturales, deportivas, educativas y laborales que permitan el intercambio de experiencias, el uso de las herramientas tecnológicas y las articulaciones interinstitucionales, de modo que se fomenten compromisos duraderos, basados en acciones afirmativas y participación de la población firmante y la comunidad que contribuyan al fortalecimiento del tejido social.

8. En **Vigía del Fuerte**, el proceso ATRC se distinguió por el **protagonismo de mujeres, representantes de iglesias, docentes y jóvenes**, quienes dinamizaron espacios de participación comunitaria. Los **diálogos restaurativos se adaptaron exitosamente a las dinámicas culturales y territoriales**, fortaleciendo la confianza local y en total armonía con los firmantes con los cuales existen lazos de cercanía, pero también de familiaridad.

Iniciativa Implementada: Vegáez en conexión

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Que se hizo: insumos para la adecuación de la vía Vidrí-Vegáez para la dignificación de las comunidades del río Arquía

Objetivo: Promover la generación de espacios de diálogo territorial ampliado que favorezcan la participación comunitaria y de la población firmante de paz, en articulación con las instituciones del Estado, del gobierno local y otras que hagan presencia en el territorio para el fortalecimiento de escenarios de reconciliación y reincorporación integral.

9. En Ituango se logró crear un entorno propicio para abordar el pasado violento mediante espacios de diálogo restaurativo. A pesar de dudas iniciales, la participación comunitaria aumentó y permitió desarrollar el proceso restaurativo. El acompañamiento fue clave para **abrir canales de escucha y confianza**, aunque se señala la necesidad de más tiempo para profundizar estos procesos.
 Iniciativa Implementada: Hacia la preservación de la dignidad humana y el medio ambiente para el logro de la paz
 Que se hizo: Adecuación de espacio físico de encuentro y pedagogía para la memoria, la paz y la reconciliación desde un enfoque holístico (incluye los enfoques diferenciales, territoriales, medioambiental y restaurativo)
 Objetivo: Nuestro objetivo principal es fomentar la consolidación de la paz y la reconciliación en Ituango, privilegiando la memoria como una herramienta fundamental para la transformación social y la construcción de un futuro más justo y equitativo. El objetivo central de la Agenda Territorial de Ituango es promover la construcción de un entorno social y comunitario inclusivo, resiliente y participativo. Nos proponemos fortalecer los lazos de confianza y solidaridad entre todos los sectores de la comunidad, reconociendo y valorando la diversidad como una fuente de riqueza y fortaleza. Además, buscamos generar oportunidades equitativas para el bienestar de quienes habitan Ituango, asegurando que cada individuo tenga acceso a los recursos necesarios para su desarrollo integral y contribución al desarrollo colectivo.

10. Municipio de Frontino, **en** un contexto afectado por el conflicto, el enfoque restaurativo **ayudó a reconstruir confianza y fortalecer la cohesión social**. La comunidad valoró los espacios creados como una oportunidad para el reencuentro y la transformación de relaciones.
 Iniciativa Implementada: Juntanzas de memoria y reconciliación para construir vida
 Que se hizo: Promoción de encuentros territoriales formativos, prácticos y reflexivos, que fortalezcan la unión y el diálogo entre la Mesa interétnica.
 Objetivo: Fomentar la construcción de paz, la reconciliación y la memoria colectiva en el territorio de Murri-La Blanquita, Frontino, a través de la promoción de encuentros territoriales formativos, la generación de un proceso de comunicación audiovisual y la facilitación de espacios de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

diálogo interétnico, que fortalezcan la unión y la confianza entre la Mesa interétnica, los firmantes de paz y la Mesa municipal de víctimas.

En Frontino se viene acompañando el proceso de la Mesa interétnica, espacio creado a partir del acuerdo de paz y donde participan, indígenas, Afros, Campesinas, Sector educativo, JAC; jóvenes, Mujeres, víctimas y firmantes, este espacio tiene como objetivo apoyar la gestión del territorio a partir de las necesidades de este.

11. Municipio de Apartadó, se desarrolló una agenda comunitaria que contó con la participación de JAC, Firmantes, Alcaldía, sector educativo y comunidad, la cual cobra mucha relevancia por la historia del conflicto en este corregimiento, el cual ha sido uno de los más afectados.

Iniciativa implementada: La unión comunitaria por La Paz

Objetivo: Construcción de paz y convivencia desde el fortalecimiento social, educativo, deportivo y recreativa a partir de la dotación de una sala de sistemas, dotación de elementos para una casa de paso, adecuación de la cancha de fútbol y parque infantil.

Que: Dotación de la casa de Paso, Instalación de parque infantil, Adecuación de una sala de sistemas y mejoramiento de la cancha de fútbol.

Departamento del Chocó

12. En Quibdó en el sector del Kilómetro 8, la ATRC logró consolidar espacios comunitarios de diálogo a través de los círculos restaurativos. Uno de los principales logros fue la creación de espacios seguros e íntimos donde los distintos actores del territorio –incluidos líderes comunitarios, mujeres, jóvenes y población firmante– pudieron expresar sus experiencias y construir conjuntamente acuerdos para la convivencia. La población firmante participó como actores integrados en la comunidad, no solo como beneficiarios, sino también como facilitadores del diálogo. Su presencia contribuyó a desmontar estigmas y a generar dinámicas de reconocimiento mutuo, permitiendo avanzar hacia la reconciliación local.

Iniciativa implementada: CHOIBÁ: Festival anual de las artes y las culturas de Quibdó por la reconciliación monte adentro

Que se hizo: Espacios de pedagogía, rescate cultural y gastronómico.

Objetivo: Fomentar el diálogo y el trabajo colaborativo y coordinado entre actores comunitarios, firmantes de paz, gobierno local y aliados estratégicos para la promoción y afianzamiento de escenarios de reconciliación en el barrio Nuevo Quibdó y zonas aledañas del sector del Kilómetro 8.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

13. En Carmen del Darién el proceso ATRC logró fortalecer los lazos comunitarios mediante **diálogos restaurativos incluyentes**. como logro clave se destaca la **inclusión de todos los sectores sociales**, lo que sentó bases para una convivencia más equitativa y restaurativa en un contexto históricamente fragmentado.

ATRC: Jiguamiandó

Iniciativa implementada: Conectando por la paz

Que se hizo:

- Dotación de antenas de internet satelital en Urabá y Puerto Ileras.
- Rescate de tradiciones culturales Tambeao – Prevención de Recluta

Objetivo: Realizar un proceso de reconciliación en Jiguamiandó mediante la implementación de las agendas territoriales de reincorporación comunitaria, con el fin de mejorar las condiciones de vida de cada uno de los habitantes del territorio. Involucrar en la implementación de las ATRC, las dimensiones sociales, política, educativa y lo económica, reduciendo la brecha digital y permitiendo la interconexión de la zona microfocalizada. Este proceso busca fortalecer las relaciones personales, familiares y comunitarias a través del empoderamiento territorial y la mejora de los procesos organizativos internos de cada comunidad. Este esfuerzo se orienta hacia la

14. Carmen del Darién: ATRC No Hay Como Dios

Iniciativa implementada: Nuestros niños y niñas de No Hay Como Dios, primero

Que se hizo: Adecuación del Centro Educativo Primitivo Palacios.

- Promoción de valores, trabajo en comunidades,
- construcción de tejido social.

Objetivo: Posibilitar escenarios efectivos de reconciliación entre firmantes de acuerdos de paz y miembros de la comunidad, con el propósito de sanar las heridas causadas por el conflicto armado. mediante la creación de un equipo movilizador encargado de desarrollar mecanismos de veeduría ciudadana que supervisen la acción restaurativa. Impulsando iniciativas que fortalezcan las relaciones intercomunitarias y fomenten compromisos duraderos, basados en acciones afirmativas y participación activa de la comunidad de No Hay Como Dios

En todas las agendas de estas regiones, las Juntas de Acción Comunal, comunidades afrodescendientes, liderazgos sociales y firmantes de paz impulsaron procesos restaurativos y de concertación territorial. En varios de estos municipios se conformaron redes comunitarias de apoyo, las cuales no solo permitieron dar continuidad al proceso, sino que también fortalecieron la capacidad organizativa de las comunidades y sirvieron como plataforma para alertas tempranas y articulación con otras iniciativas

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

locales.

En todos los territorios, los firmantes del Acuerdo de Paz desempeñaron un papel fundamental. Su participación activa en la planeación, ejecución y seguimiento de las agendas no solo contribuyó a desactivar estigmas persistentes, sino que generó escenarios de reconocimiento mutuo y de construcción de confianza entre actores históricamente distanciados. El trabajo conjunto con las comunidades evidenció el compromiso de los firmantes con el desarrollo y la reconciliación territorial.

Se solicitó liquidación del contrato y está en proceso de revisión por parte de gestión contractual, pendiente de traslado de documentos por parte de Gestión documental, a la espera de la firma del acta de liquidación

- **Agendas año 2025-2026**

Objetivo: Prestar servicios para implementar las agendas territoriales de reincorporación comunitaria a través de acciones encaminadas a la reincorporación comunitaria que contribuyan al diálogo social, la reconstrucción del tejido social, la convivencia, la reconciliación y la prevención de la estigmatización en el marco del objetivo No. 2 de la política nacional de reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP y a línea estratégica de reincorporación comunitaria del programa de reincorporación integral de conformidad con las condiciones establecidas en el anexo no. 1 de “especificaciones técnicas mínimas”. – lote 1

Departamento: Antioquia

Municipios: Yali/ Medellín -Palmitas

Convenio: 1633 del 2025.

Estado: Ejecución

Las agendas del 2025-2026 a junio 30 del 2026, están en estado de ejecución en la fase 3; la supervisión se realiza desde la subdirección territorial a nivel central.

Ilustración 11. Foto agenda de palmitas 2026



	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- Estrategia de Prevención y superación temprana de la estigmatización.

La estrategia de prevención de la estigmatización se consolidó entre 2023 y 2026 como una línea territorial de incidencia institucional, comunitaria y pedagógica orientada a transformar narrativas de estigmatización hacia las personas firmantes del Acuerdo Final de Paz, reconociendo que esta constituye un factor de riesgo que profundiza escenarios de violencia, exclusión y vulneración de derechos.

La implementación de la estrategia respondió a contextos territoriales complejos caracterizados por la persistencia de actores armados ilegales, economías ilícitas, desinformación sobre el Acuerdo de Paz y discursos de exclusión que continúan afectando los procesos de reincorporación comunitaria en Antioquia y Chocó. En este marco, se desarrollaron jornadas y estrategias de prevención de la estigmatización como una acción de protección temprana, reconciliación territorial y garantía de derechos para las personas firmantes y sus comunidades y avanzar en la convivencia y la reconciliación.

Entre las vigencias 2023 y 2026 se desarrollaron 3 convenios donde se implementó estrategias de prevención de la estigmatización, dos de ellas en Antioquia y una en Chocó

Ilustración 12. convenios para la estrategia de prevención de la estigmatización

	FECHA	LUGAR DE DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD			CON QUIÉN SE DESARROLLÓ LA ACTIVIDAD	NÚMERO DE PERSONAS QUE PARTICIPARON	OPERADOR O INSTITUCIÓN ALIADA	REFLEXIONES SOBRE EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES
CONVENIO	AÑO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	MICROFOCALIZACIÓN				
998- 2023	2023	Antioquia	Medellín	Corregimiento de Carrizal	Comunidad, firmantes del ETCR Carrizal	82	OEI	Jornada de convivencia y reconciliación para la construcción de paz territorial con el objetivo de Fomentar un ambiente de confianza, comprensión y solidaridad entre los habitantes de las comunidades vecinas y los firmantes de paz que hacen parte del corregimiento Carrizal, para promover la no estigmatización y la construcción de una comunidad unida basada en la paz y la reconciliación.
1395-2024	2024	Antioquia	Yalí	Casco urbano	Alcaldía, Víctimas, Comunidad Educativa, Personería, comunidad en general y firmantes	50	OIM	Se desarrolla jornadas pedagógicas en aras de tender puentes para la convivencia y la reconciliación, se desarrolla iniciativa de fortalecimiento de la cultura y dotación para la recreación infantil

Así mismo se desarrollaron jornadas de diálogo y pedagogía desde el GT, juntamente con nivel central; a su vez las acciones desarrolladas en territorio

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

contaron con aliados como la Gobernación, la Unidad de Implementación del Acuerdo de paz, la Misión de Verificación y la Fuerza Pública.

Ilustración 13. Cobertura consolidada – Prevención de la estigmatización

FECHA	LUGAR DE DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD		CON QUIÉN SE DESARROLLÓ LA ACTIVIDAD	NÚMERO DE PERSONAS QUE PARTICIPARON	INSTITUCIÓN ALIADA	REFLEXIONES SOBRE EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES
AÑO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO				
2026	Antioquia	Guarne	Administración municipal, enlace de víctimas, enlace de derechos humanos, fuerza pública, gobernación de Antioquia, unidad de implementación del acuerdo final, misión de verificación de ONU, ARN.	10	Enlace Gobernación de Antioquia, coordinación territorial de Unidad Implementación acuerdo final, profesional de prevención, profesional relacionamiento y profesional comunitario ARN.	Se realizó una reflexión alrededor de PESP y de la campaña de superación y prevención de la estigmatización, se adquirieron unos compromisos institucionales.
2026	Antioquia	Rionegro	Ministerio de Defensa	27	N/A	Sensibilización y pedagogía para la prevención de la estigmatización a actores territoriales
2026	Chocó	Quibdó	Ministerio de Defensa	43	N/A	Sensibilización y pedagogía para la prevención de la estigmatización a actores territoriales

La estrategia permitió ampliar progresivamente el alcance territorial y sectorial de las acciones, vinculando actores estratégicos como:

- Policía Nacional
- Ejército Nacional
- Armada Nacional
- UNIPEP
- Alcaldías municipales
- Gobernaciones
- Sector salud
- Universidades
- Instituciones Educativas
- Organizaciones sociales
- Comunidad urbana y rural
- Medios de Comunicación

Uno de los principales logros fue la incorporación progresiva de enfoques de reconciliación, convivencia, derechos humanos y lenguaje no estigmatizante en espacios institucionales y comunitarios, especialmente con Fuerza Pública, funcionarios públicos y sector educativo, favoreciendo procesos de reconocimiento de las personas firmantes como sujetos de derechos y actores de paz.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Asimismo, se consolidaron metodologías pedagógicas y experienciales de alto impacto simbólico y emocional como:

- “Mirémonos de Cerca”;
- “Imaginarios Podcast”;
- Pedagogía del Acuerdo de Paz;
- Jornadas de sensibilización institucional;
- Escenarios culturales, deportivos y artísticos para la reconciliación.

Estas metodologías permitieron generar experiencias directas de escucha y reconocimiento humano de las trayectorias de vida de las personas firmantes, favoreciendo transformaciones progresivas frente a imaginarios asociados al miedo, la criminalización, la desconfianza y la exclusión social.

La estrategia también permitió avanzar en la generación de escenarios de confianza y diálogo entre institucionalidad, comunidad y firmantes del Acuerdo de Paz, disminuyendo barreras de relacionamiento y fortaleciendo capacidades institucionales para el abordaje territorial de la reincorporación desde enfoques restaurativos y de convivencia pacífica.

Como resultado, la estrategia logró posicionar territorialmente la prevención de la estigmatización no solo como un componente pedagógico, sino como una acción concreta de protección, reconciliación y sostenibilidad de la paz territorial.

- **Estrategia de Fomento.**

La estrategia de Fomento está diseñada para avanzar en la reincorporación comunitarias y la consolidación de la paz en los territorios a través de esta, se desarrolló una primera fase en el año 2025, en la cual salieron ganadoras dos propuestas de firmantes del GT Antioquia Chocó, una implementada en el municipio de Urrao y la segunda en el Oriente Antioqueño

Tabla 31. Iniciativas ganadoras del GT Antioquia-Chocó, convocatoria 2025 y2026

Propuesta	Municipio	Estado	Año de convocatoria
Casa de la primera infancia	Urrao	Implementado	2025
Territorios en Diálogo	Oriente Antioqueño	Implementado	2025
Tejidos Restaurativos: Territorios en Dialogo, juventud y Cultura de paz, Medellín y oriente Antioqueño	Medellín	En proceso	2026
Festival de mujeres cafeteras	Ituango	En proceso	2026

Fuente: ARN junio 2026

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Se destaca que las iniciativas ganadoras son lideradas por firmantes del acuerdo de paz, una de ellas la ubicada en Ituango es de una organización de la que hacen parte firmantes y comunidad.

De manera complementaria, el acompañamiento brindado por el Grupo Territorial Antioquia-Chocó ha sido fundamental para fortalecer las capacidades en la comprensión de los procesos, requisitos y trámites administrativos asociados a la ejecución de recursos públicos, aportando herramientas para una gestión responsable, transparente y ajustada a los lineamientos institucionales. Así mismo los y las firmantes sumaron alianzas en el territorio para la ejecución de estas propuestas, generando condiciones favorables en su proceso de reincorporación.

5.2.4. Reincorporación Política

Durante el periodo se han desarrollado diferentes estrategias que permitan avanzar en la reincorporación Política de la población firmante, teniendo en cuenta que este compromiso fue uno de los que se encontró con mayor rezago, dentro de los compromisos del punto 3 del acuerdo de paz en años anteriores.

Durante el año 2023, un total de 23 firmantes en el departamento de Antioquia lograron culminar el curso “Herramientas para la participación política de firmantes de paz”.

La ARN, en el eje temático de Participación ciudadana, para el año 2023 desarrolló una estrategia de articulación con los Planes de Desarrollo Territorial que serían formulados por los nuevos mandatarios locales para el periodo de gobierno local del 2024-2027. Los municipios priorizados del GT Antioquia Chocó para el 2023:

- Municipio de Frontino
- Municipio de Urrao
- Municipio de Quibdó
- Municipio de Vigía del Fuerte
- Departamento de Antioquia
- Departamento del Chocó
- Distrito de Medellín,
- Municipio de Bello
- Municipio de Ituango
- Municipio de Anorí
- Municipio de Remedios
- Municipio de Segovia

Durante el año 2024 se realizó la actividad de gestión política para brindar orientaciones para la inclusión de programas, planes, acciones e indicadores de las Políticas de Reintegración y Reincorporación en los Planes de Desarrollo

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Territorial, tanto del orden departamental como municipal, incluyendo los enfoques de género, étnico y discapacidad. Así mismo, se realiza incidencia con los procesos de la ARN (Reintegración Regular, Reintegración Especial Justicia y Paz- y Reincorporación). Dado que estos lineamientos se articulan con el cumplimiento de las metas de la ARN.

Producto de este ejercicio se logró que en los planes departamentales de Desarrollo 2024 – 2027 de Antioquia y Chocó quedaran capítulo de paz y en especial planes y acciones con sus indicadores, en Antioquia se logra tener trazadorpaz, ello acorde a los cinco puntos contemplados en el acuerdo de paz firmado en 2016. En el plano municipal se logró incidir en once (11) Planes de desarrollo municipal, ellos son: Quibdó, Medellín, Ituango, Remedios, Segovia, Urrao, Anorí, Vigía del Fuerte, Medio Atrato y Bahía Solano, en los cuales se presentan ETCR o hay un buen número de población firmante con sus familias.

Convenio 1550 del 2025 Contrato 1550-2025 Universidad de Antioquia

En el año 2025 y 2025 se realizaron los diplomado en liderazgo territorial y participación política electoral, un convenio entre la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y la Universidad de Antioquia, con el objetivo de fortalecer la reincorporación política. El propósito fue aunar esfuerzos técnicos, financieros y humanos para el diseño, desarrollo e implementación de acciones formativas estratégicas en el marco de la Reincorporación Política, orientadas al fortalecimiento de las capacidades de participación ciudadana y política, ejercicio de control social mediante veedurías ciudadanas y participación electoral de las personas en proceso de reincorporación, ello en el marco del PRI, por lo cual se logró culminar:

Escuela en Participación Política y Ciudadana

- Diplomado en Participación Ciudadana, Incidencia y Control Social – acción 4.2.1.1.1
- Diplomado en Liderazgo Territorial y Participación Política Electoral – acción 4.1.1.1.1
- Curso de Veedurías Ciudadanas (4.2.2.1.1)

Este proceso formativo se desarrolló en dos módulos abarcando temáticas como: sistema político, importancia de la participación política en contextos locales, coyuntura política y análisis del contexto nacional y territorial, así mismo se analizaron problemáticas territoriales para la acción política y se brindaron herramientas para el liderazgo territorial.

Líneas Transversales

- **Acceso a Tierras y predios**

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Respecto al acceso a tierras, es de anotar que en el marco de la ejecución de la estrategia de consolidación de los antiguos ETCR, el Gobierno Nacional ha habilitado tres rutas jurídicas (compra directa de predios- habilitación de predios, predios SAE y Ruta FISO (Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento) y RESO (Registro de Sujetos de Ordenamiento).

En el marco de la implementación de las acciones orientadas al acceso a tierras, el Grupo Territorial desarrolló procesos de orientación y acompañamiento técnico a las formas asociativas de Antioquia y chocó, ETCR, y los espacios colectivos que ellos autodenominan, en el marco del acompañamiento se trabajaron las diferentes rutas y los requisitos para el acceso a tierras a través de la Agencia Nacional de Tierras (ANT) y la Sociedad de Activos Especiales (SAE), en concordancia con las rutas definidas institucionalmente.

Tabla 32. Predios entregados periodo 2023-2026

Colectivo	Nombre del predio	Municipio	Hectáreas	Número de personas	Estado
ETCR Juan Carlos Castañeda -traslado de ETCR de Carrizal, en el municipio de Segovia hacia Yalí	Predio el Viento	Yalí	333	31	Adjudicado de forma individual
Colectivo del ETCR Juan Bautista en la Plancha en Anorí	Predios la Manga y la Arrinconada	Anorí	53	28	Adjudicado en común y proindiviso
Colectivo de Ituango	Las Mercedes	Ituango	54	42	Adjudicado en común y proindiviso
Total			440	101	0

Fuente: base de datos construida por ARN a partir de solicitud hasta junio 30 de 2026 a la ANT

Como se puede observar en el cuadro anterior, en el periodo 2023 al 2026 se entregaron 440 hectáreas, donde se beneficiaron 101 personas, los cuales estuvieron destinado a la consolidación de los ETCR como los ubicados en la Plancha y Yalí y de colectivos que han decidido generar condiciones para estar y habitar los territorios donde se ubicaron al momento de la dejación de armas, como el caso del colectivo de Ituango.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 33. Estado de solicitudes ante la ANT a junio 30 del 2026

Matrícula inmobiliaria ofertada	Departamento	Municipio	Nombre predio	Estado general compras
003-233	ANTIOQUIA	ANORI	EL RETIRO	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - PENDIENTE GS
013-2005	ANTIOQUIA	ITUANGO	LA ALZACIA	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - CONFORME SOCIAL
013-2006	ANTIOQUIA	ITUANGO	LA ALZACIA	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - CONFORME SOCIAL
013-2007	ANTIOQUIA	ITUANGO	LA ALZACIA	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - CONFORME SOCIAL
013-655	ANTIOQUIA	ITUANGO	LA ALZACIA	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - CONFORME SOCIAL
013-8863	ANTIOQUIA	ITUANGO	VEREDA EL RIO	06. POR VALIDAD DESISTIMIENTO/ REPORTA AVALUO
026-1079	ANTIOQUIA	CONCEPCION	NO REGISTRA	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - PENDIENTE GS
026-8662	ANTIOQUIA	CONCEPCION	NO REGISTRA	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - PENDIENTE GS
028-23033	ANTIOQUIA	SONSON	FI LA PORCELANA CORRIG SAN MIGUEL	09. PREDIO EN ESCRITURACION SIN ENTREGA SIN PAGO
035-12172	ANTIOQUIA	BETULIA		02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - INCONFORME SOCIAL
035-21670	ANTIOQUIA	BETULIA	LA SUCRE	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - PENDIENTE GS
037-16232	ANTIOQUIA	BRICENO	Lote "La Volcanera"	05. AVALUO PREASIGNADO - PENDIENTE FINAL LPP
037-21743	ANTIOQUIA	BRICENO	Lote La Marina "El Uvital"	05. AVALUO PREASIGNADO - PENDIENTE FINAL LPP

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Matrícula inmobiliaria ofertada	Departamento	Municipio	Nombre predio	Estado general compras
037-39558	ANTIOQUIA	BRICENO	Lote "Buenos Aires"	05. AVALUO PREASIGNADO - PENDIETE FINAL LPP
037-49982	ANTIOQUIA	BRICENO	Volcanerita "S.D."	05. AVALUO PARA PREASIGNAR
037-51777	ANTIOQUIA	BRICENO	Lote "La Palestina Lote 1"	05. AVALUO PARA PREASIGNAR
037-51778	ANTIOQUIA	BRICENO	Lote "La Palestina LT 2"	05. AVALUO PREASIGNADO - PENDIETE FINAL LPP
037-51779	ANTIOQUIA	BRICENO	LOTE "EL MANGO"	05. AVALUO PREASIGNADO - PENDIETE FINAL LPP
038-14026	ANTIOQUIA	YOLOMBO	LT de Terreno	03. PREDIO ASIGNADO LPP
038-15551	ANTIOQUIA	YOLOMBO	NO REGISTRA	03. PREDIO ASIGNADO LPP
038-15552	ANTIOQUIA	YOLOMBO	NO REGISTRA	03. PREDIO ASIGNADO LPP
038-599	ANTIOQUIA	YOLOMBO	NORMANDÍA	02. PENDIENTE VISITA AGRONOMICA - CONFORME SOCIAL
038-7339	ANTIOQUIA	YOLOMBO	LA LEONA 2	03. PREDIO ASIGNADO LPP
038-12738	ANTIOQUIA	YALI	LA SIERRA	0.EN ESTUDIO DE VIABILIDAD - PENDIENTE JURIDICO
038-9485	ANTIOQUIA	YALI	CHARCO NEGRO	0.EN ESTUDIO DE VIABILIDAD - PENDIENTE JURIDICO
038-4871	ANTIOQUIA	YALI	EL BRILLANTE	0.EN ESTUDIO DE VIABILIDAD - PENDIENTE JURIDICO
038-15338	ANTIOQUIA	YALI	LOTE LA VEREDA SAN MAURICIO	0.EN ESTUDIO DE VIABILIDAD - PENDIENTE JURIDICO

Fuente: Datos ARN y ANT a mayo 30 de 2026

A mayo 30 se encuentran en gestión desde el GT Antioquia Chocó, ante la ANT otro 27 predios, que fueron solicitados por colectivos de firmantes y formas asociativas; así mismo es importante anotar que estos ya cuentan con un estudio de prefactibilidad por parte de la ARN.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- Estado de solicitudes con SAE

En el marco de la circular conjunta entre la SAE y ARN, se viene acompañando y asesorando a las formas asociativas para el acceso a predios urbanos y rurales

Tabla 34. estado de las solicitudes ante la SAE para firmantes

Forma asociativa, colectivo o per postulante	Departamento de ubicación del predio	Municipio de ubicación del predio	Tipo destinación	Fmi	Estado
RENA-C (Corporación Red Nacional de Confecciones por la Paz)	Antioquia	Medellín	Comodato	001-638790	Inicio de Ruta para asignación definitiva
RENA-C (Corporación Red Nacional de Confecciones por la Paz)	Antioquia	Medellín	Comodato	001-638765	Inicio de Ruta para asignación definitiva
RENA-C (Corporación Red Nacional de Confecciones por la Paz)	Antioquia	Medellín	Comodato	001-638789	Inicio de Ruta para asignación definitiva
RENA-C (Corporación Red Nacional de Confecciones por la Paz)	Antioquia	Medellín	Comodato	001-638764	Inicio de Ruta para asignación definitiva
MEDEPAZ	Antioquia	Puerto Berrío	Definitiva		
MEDEPAZ	Antioquia	Medellín	Comodato	01N-5075736	Se solicito cambio de inmueble, ya se visitó otro con matrícula 01N-310086 y se está a la espera de revisar pasivos de este, Medepaz ya presento debida diligencia

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Forma asociativa, colectivo o per postulante	Departamento de ubicación del predio	Municipio de ubicación del predio	Tipo destinación	Fmi	Estado
COOTEPAZ (Cooperativa Multiactiva Tejiendo Paz)	Antioquia	Marinilla	Comodato	018-30236	Se solicito adjudicación provisional por parte de ASOMECS, quien opera el hotel mediante el proyecto memorias comunes, está a la espera de respuesta definitiva de la solicitud por parte de la SAE
COOTEPAZ (Cooperativa Multiactiva Tejiendo Paz)	Antioquia	Marinilla	Comodato	018-30237	Se solicito adjudicación provisional por parte de ASOMECS, quien opera el hotel mediante el proyecto memorias comunes, está a la espera de respuesta definitiva de la solicitud por parte de la SAE
COOTEPAZ (Cooperativa Multiactiva Tejiendo Paz)	Antioquia	Marinilla	Comodato	018-30238	Se solicito adjudicación provisional por parte de ASOMECS, quien opera el hotel mediante el proyecto memorias comunes, está a la espera de respuesta definitiva de la solicitud por parte de la SAE
COOTEPAZ (Cooperativa Multiactiva Tejiendo Paz)	Antioquia	Medellín	Comodato	01N-171152	
COOTEPAZ (Cooperativa Multiactiva Tejiendo Paz)	Antioquia	Caldas	Definitiva	01N-267436	En elaboración de propuesta para presentar a la SAE
COOTEPAZ (Cooperativa Multiactiva Tejiendo Paz)	Antioquia	Caldas	Definitiva	01N-267437	En elaboración de propuesta para presentar a la SAE

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Forma asociativa, colectivo o per postulante	Departamento de ubicación del predio	Municipio de ubicación del predio	Tipo destinación	Fmi	Estado
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16475	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16484	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16488	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16463	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16479	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16480	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16482	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16488	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16482	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16480	Presentaron propuesta para destinación definitiva
COOMUDES	Córdoba	La Apartada	Definitiva	141-16463	Presentaron propuesta para destinación definitiva

Fuente: información consolidada ARN y SAE a junio 30 de 2026

A la fecha se encuentran 23 predios en ruta con SAE para diferentes formas

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

asociativa, algunas de ellas se encuentran en comodato actualmente, no obstante, se iniciaron rutas para destinación definitiva o provisional; es importante resaltar que las solicitudes en esta ruta van acompañadas de un proyecto productivo que garantice el uso de acuerdo de la tierra

- **Genero**

Generalidades del GT con análisis diferencial de género en el proceso de reincorporación

El GT Antioquia-Chocó cuenta actualmente con 872 personas en proceso de reincorporación, de las cuales 211 son mujeres, lo que representa el 24,3% de la población total. En cuanto a la orientación sexual, se observa una marcada predominancia de mujeres que se identifican como heterosexuales (98,6%), mientras que el 1,4% reporta orientaciones sexuales diversas, aspecto que resalta la importancia de fortalecer estrategias de prevención, identificación y atención de las Violencias Basadas en Género (VBG), especialmente en los ámbitos familiar y de pareja. Lo anterior cobra especial relevancia considerando que muchas de estas mujeres establecen relaciones con hombres que también transitaban por escenarios de conflicto armado y tuvieron acceso al uso y manejo de armas, condición que puede generar dinámicas de poder, control y resolución violenta de conflictos que incrementan los factores de riesgo.

Respecto a la distribución etaria, la población femenina se concentra mayoritariamente entre los 29 y 49 años, rango que agrupa a 175 mujeres (82,5%). Por su parte, 24 mujeres (11,3%) tienen entre 18 y 28 años, 12 mujeres (5,7%) se encuentran entre los 50 y 59 años, y una mujer (0,5%) supera los 60 años. Se identifica que la mayoría de las mujeres en proceso de reincorporación del GT se encuentra en una etapa de vida caracterizada por una alta participación en los ámbitos productivo, familiar y comunitario. Esta situación representa una oportunidad para fortalecer estrategias orientadas a la generación de ingresos, el desarrollo de proyectos de vida, el liderazgo social y la participación comunitaria, al tiempo que demanda acciones que contribuyan a la conciliación de responsabilidades económicas y de cuidado.

En relación con la pertenencia étnica, de las 212 mujeres en proceso de reincorporación, 33 (15,6%) se autoreconocen como afrocolombianas, 6 (2,8%) como indígenas y 1 (0,5%) como negra. En total, el 18,9% de las mujeres reporta pertenencia a grupos étnicos, lo que evidencia la presencia de diversidad étnica dentro de la población acompañada y resalta la importancia de incorporar enfoques diferenciales e interculturales en las acciones de reincorporación, participación y garantía de derechos.

En la cifra general de toda la población femenina, 24 presentan algún tipo de discapacidad (11.3%), con predominancia de discapacidad física.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Adicional a ello, el GT cuenta con 35 mujeres en ruta de atención AUTOSAR, orientada a brindar acompañamiento integral, protección y fortalecimiento de capacidades a familiares de personas firmantes del Acuerdo de Paz que fueron víctimas de homicidio. Esta atención reconoce los impactos diferenciales que estos hechos generan sobre las mujeres, quienes en muchos casos asumen responsabilidades adicionales relacionadas con el sostenimiento económico del hogar, el cuidado de los hijos e hijas y la reconstrucción de los proyectos de vida familiares.

Dentro de los principales logros del acompañamiento con perspectiva de género durante el primer semestre de 2026, se destaca la implementación y culminación de tres convenios dirigidos a mujeres y familiares de personas en proceso de reincorporación. Estas acciones buscaron fortalecer las capacidades de las participantes para el ejercicio de sus derechos y el desarrollo de sus proyectos de vida.

CONVENIOS IMPLEMENTADOS

Convenio 1650 de 2021 con PNUD y Casa de la Mujer

Se implementaron acciones de acompañamiento psicosocial y jurídico de forma colectiva e individual, dirigido a mujeres y NNA familiares de firmantes asesinados y asesinadas, llegando a un total de población de 19 NNA y 24 mujeres.

En las **3 jornadas de acompañamiento colectivo** participaron un total de 19 NNA (octubre 2025 a marzo 2026) y 24 mujeres en toda la ejecución de la estrategia (octubre 2025 a marzo 2026). Estos espacios siempre contaron con espacio de cuidado adecuado para los niños y niñas, buscando facilitar la participación de las madres y cuidadoras principales.

En las **3 jornadas de acompañamiento individuales** participaron un total de 16 mujeres en asesoría jurídica, 8 en atención psicosocial y 19 NNA pasaron por atención psicológica.

Logros psicojurídicos con mujeres:

- Construcción de lazos y sentido de colectividad
- Reconocimiento compartido del dolor e identidad
- Elaboración del duelo colectivo
- Fortalecimiento de la autonomía
- Gestión emocional y del duelo
- Generación de espacios de bienestar y esperanza
- Las mujeres avanzaron en el reconocimiento de sí mismas como sujetas políticas, entendiendo su socialización diferenciada.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- Se apropiaron del recorrido histórico de sus derechos como mujeres desde la mirada histórica de las olas del feminismo.
- Identificaron el catálogo de sus derechos constitucionalmente reconocidos.
- Comprendieron las competencias de instituciones (fiscalía, defensoría, comisaria) protectoras de los derechos de las mujeres y la activación de rutas en escenarios hipotéticos de violencias de género.
- Lograron identificar herramientas concretas como el derecho de petición y la acción de tutela, no solo como conceptos, sino como canales reales de interlocución con la institucionalidad.
- Fortalecieron su mirada sobre la importancia de las redes de apoyo, la agencia individual como posibilidades clave para ejercer agencia de manera en escenarios de riesgo.

Logros psicosociales con NNA:

- Fortalecimiento de la expresión emocional: verbalización de tristeza, miedo y frustración
- Mayor conciencia emocional y reconocimiento de sus propias dificultades
- Reconocimiento mutuo: de sí mismos, entre pares y hacia otros
- Desarrollo de habilidades de autorregulación emocional
- Recuperación de la identidad infantil: reconocimiento de gustos y derecho a ser niños/as, más allá de roles de cuidado
- Apertura de espacios de diálogo en el entorno familiar
- Transformación en las prácticas de crianza: validación emocional por parte de las madres
- Fortalecimiento del vínculo afectivo familiar (cercanía, apoyo, afecto)

Proyecciones de trabajo:

Continuar el acompañamiento con las mujeres que tienen procesos de interposición de acciones de tutela y acciones de seguimiento a procedimientos de salud.

Convenio 1500 de 2025 con Corpamujer

En la implementación de este Convenio se realizaron Corpamujer se atendieron a 10 mujeres familiares de firmantes desaparecidos o asesinados en el Departamento del Chocó, junto con 8 niños, niñas y adolescentes entre los 8 y los 17 años (rango de cobertura del Convenio) y 6 niños y niñas adicionales entre los 2 y los 7 años.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

A este grupo de mujeres se les brindó atención psicosocial, jurídica y familiar. Fueron abordados con ellas temas de contención emocional, el fortalecimiento de recursos de afrontamiento, la elaboración del duelo, la mitigación de los impactos derivados del hecho victimizante y el fortalecimiento de redes de apoyo.

Jurídicamente, se brindó asesoría en 9 actuaciones jurídicas, las cuales fueron cerradas y ejecutadas satisfactoriamente:

- Orientación sobre derechos de las víctimas y acceso a la justicia.
- Asesoría sobre rutas de atención institucional.
- Información sobre trámites administrativos y judiciales aplicables.
- Acompañamiento para la gestión de documentación o radicación de solicitudes.
- Remisiones y articulaciones con entidades competentes (Fiscalía, Unidad para las Víctimas, Defensoría del Pueblo, Personerías, entre otras), cuando correspondió.
- Seguimiento a las actuaciones adelantadas durante el proceso de acompañamiento.

Este Convenio desarrolló jornadas pedagógicas formativas, actividades de acompañamiento psicosocial familiar, asesorías y acompañamiento jurídico, se desarrolló un acto simbólico de memoria y se facilitaron diálogos con instituciones en Quibdó para acercar servicios y oferta a mujeres en el SENA, la Secretaría de la Mujer Género y Diversidad de Quibdó, la Personería, etc.

Logros psicosociales:

- **Encuentros intergeneracionales:** Los espacios compartidos entre mujeres, hijos e hijas favorecieron el fortalecimiento de los vínculos familiares, la expresión emocional y la construcción de relaciones basadas en el cuidado mutuo. Esta experiencia evidenció el valor de desarrollar intervenciones que involucren a diferentes generaciones para promover procesos integrales de recuperación y resiliencia.
- **Caja de herramientas:** La construcción y entrega de herramientas metodológicas y psicosociales dejó capacidades instaladas en las participantes para afrontar situaciones de duelo, fortalecer el autocuidado, reconocer sus derechos y activar redes de apoyo. Asimismo, constituye un recurso que puede adaptarse y replicarse en otros territorios y procesos de acompañamiento a familias en proceso de duelo por pérdida de un familiar.
- **Fortalecimiento de capacidades comunitarias:** El proceso permitió promover el apoyo entre pares y fortalecer las redes comunitarias, generando condiciones para que las mujeres continúen acompañándose y movilizandoinformación sobre rutas de atención y protección una vez finalizado el convenio.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- **Articulación institucional:** La vinculación con la oferta institucional y las rutas de atención abrió oportunidades para dar continuidad a los procesos de acompañamiento, facilitando que las participantes mantengan el acceso a servicios y al ejercicio de sus derechos.

Proyecciones de trabajo:

Continuar el acompañamiento a 3 mujeres que necesitan fortalecer aspectos familiares, de relacionamiento y pautas de crianza. Adicional a ello 1 de las mujeres requiere especial atención por temas de VBG.

Ilustración 14. Fotografías de los procesos acompañados



Convenio 1649 de 2025 con Corpamujer

Este Convenio estuvo orientado a fortalecer las capacidades comunitarias de las personas en proceso de reincorporación, sus familias y personas de la comunidad de Ituango, para el reconocimiento, ejercicio y garantía de los derechos sexuales y reproductivos en el municipio Ituango, así como a promover la prevención de las Violencias Basadas en Género (VBG). Para ello, se desarrollaron 1 encuentro de diálogo comunitario y 2 espacios pedagógicos dirigidos a mujeres, jóvenes y hombres, con el fin de generar procesos de sensibilización, reflexión y transformación de prácticas relacionadas con la equidad de género. Adicionalmente, se realizó 1 brigada de salud sexual y reproductiva y se apoyó la implementación de 1 iniciativa comunitaria encaminada a promover el bienestar, el acceso a información y el ejercicio informado de los derechos sexuales y reproductivos.

Durante la implementación del Convenio se tocaron temas como:

- Derechos sexuales.
- Derechos reproductivos.
- Mitos y subjetividades en la sexualidad.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- Desmitificando el amor romántico para la construcción de relaciones interpersonales sanas y cuidadoras de la vida.
- Autocuidado para vivir una sexualidad plena.
- Salud reproductiva.
- Rutas de atención a VBG.

En la implementación de este Convenio participaron 70 personas, entre ellas 13 mujeres firmantes, 12 mujeres jóvenes familiares de personas firmantes, 7 mujeres adultas familiares de personas firmantes, 4 mujeres vinculadas a la ruta AUTOSAR, 18 jóvenes de la comunidad y 16 hombres firmantes. La participación de estas personas permitió generar espacios de diálogo, aprendizaje e intercambio de experiencias entre diferentes generaciones y actores del territorio.

Las y los participantes provenían de las veredas El Río, Pío X, El Cedral, Santa Lucía y El Bajo Inglés, así como del casco urbano del municipio de Ituango, favoreciendo una cobertura territorial diversa y el fortalecimiento de acciones de promoción de los derechos sexuales y reproductivos y prevención de las Violencias Basadas en Género (VBG) en distintos contextos comunitarios.

Logros identificados:

- Conocimientos sobre la ruta interna de atención a VBG de la ARN.
- Difusión de información concerniente a rutas de atención de casos de VBG y las instituciones y entidades a las cuales acudir.
- 1 brigada con servicios de salud sexual y salud reproductiva: se realizaron 10 pruebas rápidas de VIH y 10 pruebas rápidas de hepatitis B, 4 citologías y se remitió a las profesionales de salud la gestión de retiro de 2 dispositivos jadelle a 2 jóvenes de la vereda. Adicional a ello con desarrollaron actividades formativas sobre: proyecto de vida, prevención de VBG, rutas de atención municipal, derechos sexuales y reproductivos DDSSRR, taller sobre las emociones, atención psicológica, salud y discapacidad y salud menstrual.
- Entrega de dotación a la sede comunitaria de la Finca Las Mercedes en la Vereda El Río: 50 sillas Rimax blancas, 1 escritorio y 1 silla para escritorio.
- 4 mujeres contaron con asesoría jurídica en distintos casos.
- Entrega de 70 kits de autocuidado e higiene personal a las mujeres, jóvenes y hombres participantes del Convenio.

Proyecciones de acompañamiento:

Continuar el acompañamiento de las mujeres mediante el seguimiento a las remisiones realizadas para la atención en salud sexual y reproductiva, favoreciendo el acceso oportuno a los servicios de salud. Asimismo, se prevé fortalecer los procesos formativos en derechos sexuales y reproductivos y consolidar la articulación con la oferta institucional disponible, con el propósito de promover la autonomía, el autocuidado, la toma informada de decisiones y la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

prevención de situaciones de vulneración de derechos y Violencias Basadas en Género.

- **Plan especial de Armonización:**

Se realiza jornada socialización del Plan de Armonización Étnica en Quibdo con 40 personas de los diferentes municipios y delegados de consejos comunitarios.

Implementación del PEA: Se firmó Contrato con el Consejo Comunitario Mayor de la Asociación Campesina Integral del Atrato COCOMACIA, en Vigía del Fuerte para trabajar con el PEA del Consejo Comunitario Local de Vegáez en Vigía del Fuerte – corregimiento Vegáez.

Objeto: Construir e implementar el plan comunitario de armonización - PCA, en el consejo comunitario local de Vegaez, perteneciente al título colectivo del consejo comunitario mayor de la asociación campesina integral del Atrato - COCOMACIA, en el marco de la implementación del programa especial de armonización-pea para la reintegración y reincorporación social y económica, con enfoque diferencial étnico y de género, para las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras.

Por valor de seiscientos cincuenta y tres millones doscientos sesenta y seis mil trescientos treinta y un pesos m/cte (\$653.266.331)
Iniciativas desarrolladas a partir de la construcción del plan

Continuar recuperación del camino ancestral que conecta al consejo comunitario de Vegaez con Vidrí. La acción priorizada para continuar con la recuperación del camino ancestral que conecta al Consejo Comunitario Local de Vegaez con Vidrí, contribuyó en adecuar más de 300 metros del camino, tramo que incluyó la construcción de tres puentes que impedían el paso de moto cargueros y de personas caminando, es una necesidad sentida que avanza en resolver la movilidad y minimiza los riesgos de naufragio cuando el río de esté crecido o seco.

En especial el acceso a los niños y niñas de otros consejos comunitarios del río Arquía que estudian en la Institución Educativa Rural Alianza para el Progreso ubicada en Vegaez, la única que tiene el bachillerato en la cuenca. Además, su rehabilitación permitirá el tránsito seguro de alimentos, bienes y servicios esenciales, y contribuirá a dinamizar la economía local, revitalizando el intercambio de productos agrícolas y abriendo nuevas oportunidades para el turismo comunitario.

El avance en el camino contribuye a la armonización territorial, dado que las actividades desarrolladas promovieron el trabajo colaborativo y solidario a través de la práctica del convite donde todos y todas hicieron juntanza comunitaria, reconstruyeron lazos de confianza y superaron estigmas, desde la acción y el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

servicio colectivo, que logró la realización de cuarenta y cuatro (44) convites comunitarios. En la siguiente tabla se evidencia la participación de hombres y mujeres en las actividades desarrolladas.

Ilustración 15. Adecuación y dotación de la casa comunitaria



La adecuación y dotación de la casa está aumentando la participación comunitaria en los espacios convocados por la Junta Directiva del Consejo Comunitario en los cuales abordan temas de interés comunitario y de convivencia pacífica en su territorio; así mismo, es el espacio de encuentro para la realización de actividades culturales y acompañamiento a familias cuando pierden en la muerte a un ser querido, en los velorios y novenas es donde se reafirma la solidaridad, porque permite que toda la comunidad participe en el acompañamiento en un lugar digno sin las limitaciones de espacio de una vivienda particular. Como se planteó el PCA, el segundo piso sirve como espacio de hospedaje comunitario para albergar a personas que llegan a encuentros comunitarios, intercambios deportivos, y no tienen un lugar donde llegar, también como lugar transitorio para los estudiantes de la Institución educativa Rural Alianza para el Progreso que vienen de otras comunidades diariamente tengan un sitio seguro donde poder cambiarse de ropa y guardar sus enseres mientras reciben clases y regresan a casa, dentro de los cuales se encuentran hijos de firmantes de paz con autorreconocimiento étnico y víctimas de conflicto armado, además, en la casa se habilitará un espacio que funcionará como archivo o centro de documentación para el consejo comunitario. En las adecuaciones realizadas en la casa tuvo participación de 8 a 12 personas debido a que estas se realizaban de manera simultáneas con las del camino. En la siguiente

En este sentido, los resultados alcanzados no solo reflejan el cumplimiento de los objetivos contractuales, sino que evidencian un impacto transformador en la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

comunidad, sentando bases sólidas para la continuidad de los procesos de armonización y desarrollo territorial, como se relaciona a continuación:

1. **Participación Comunitaria: El Cimiento Social.** El fundamento principal de este proceso ha sido la vinculación activa de la comunidad, los firmantes de paz y las autoridades locales en cada etapa del PCA. Más que una asistencia técnica, se ha gestado una cultura de corresponsabilidad donde el diálogo y la inclusión actúan como el motor del fortalecimiento de convivencia pacífica. Este componente ha logrado transformar las relaciones de armonía entre los pobladores, cimentándolas en la confianza mutua y la construcción colectiva.
2. **Metodología Participativa: Legitimidad en la Acción** A través de la implementación de asambleas, mesas de trabajo y el ejercicio tradicional del convite, se ha garantizado que el proceso nazca desde la base. Esta metodología no solo otorga legitimidad a la toma de decisiones, sino que asegura que cada intervención sea un reflejo fiel de las necesidades reales y consensuadas del territorio, fomentando un profundo sentido de apropiación.
3. **Construcción del PCA: La Hoja de Ruta Común.** La formulación participativa y la validación unánime del Plan Comunitario de Armonización (PCA) representan la consolidación de la gobernanza local. Este componente ha permitido elevar la capacidad organizativa de la comunidad, validando acuerdos colectivos que trascienden lo inmediato para orientarse hacia un desarrollo territorial con visión de futuro.
4. **Recuperación del Camino Ancestral: Conectividad y Memoria.** La ejecución de 44 convites comunitarios para la adecuación del camino entre Vegaez y Vidrí constituye un hito de integración física y ancestral. Al recuperar esta arteria vital, no solo se ha optimizado la movilidad y el acceso, sino que se ha revitalizado un elemento fundamental del patrimonio cultural, fortaleciendo la identidad y la conexión entre consejos comunitarios del río, minimizando los riesgos que se exponen al transitar por algunos pasos del río.
5. **Adecuación de la Casa Comunitaria: Un espacio digno de encuentro.** Mediante el esfuerzo compartido en 44 jornadas de convite, se logró la transformación de la infraestructura comunitaria en un espacio digno y funcional. Este lugar se erige hoy como el centro neurálgico para el diálogo, la formación y la práctica de las tradiciones locales, convirtiéndose en el escenario predilecto para la transmisión de saberes y la organización social y fortalecer la solidaridad.
6. **Saberes Ancestrales: fortalece la Identidad cultural.** El reconocimiento e integración de las prácticas espirituales y el conocimiento tradicional en cada actividad han sido esenciales para la revalorización de la identidad étnica, el rescate de saberes. Este componente permite que la armonización sea profunda y auténtica, respetando las creencias

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

ancestrales y asegurando que el progreso camine de la mano con la herencia cultural de la comunidad.

7. **Reincorporación Social: El Camino de la Reconciliación** La participación activa de los firmantes de paz en las labores cotidianas de la comunidad ha sido el instrumento más eficaz para la reconciliación territorial. Al trabajar hombro a hombro en proyectos de beneficio común, se han reducido los estigmas y se ha fortalecido el tejido social, demostrando que la armonización se construye a través de la convivencia y el trabajo colaborativo.
8. **Sostenibilidad Ambiental: Respeto por la Casa Común.** El compromiso con el entorno permitió priorizar el uso de materiales locales y prácticas tradicionales en las obras ejecutadas. Este enfoque no solo reduce el impacto ambiental, sino que promueve una relación equilibrada y responsable con el territorio, asegurando que las intervenciones sean coherentes con la vocación ecológica de la región.
9. **Energía Sostenible: Autonomía y Vanguardia** La instalación del sistema solar fotovoltaico en la casa comunitaria marca un hito en la transición hacia la sostenibilidad. Este avance tecnológico dota a la comunidad de autonomía energética a largo plazo, demostrando que la innovación puede estar al servicio de las comunidades más remotas de manera responsable.
10. **Acompañamiento Técnico:** un proceso de transferencia de Capacidades Finalmente, la orientación permanente y el acompañamiento técnico han garantizado que el saber profesional se articule con el saber popular y comunitario de manera eficiente. Este componente ha asegurado la calidad de los resultados y el cumplimiento de los compromisos, dejando en la comunidad herramientas sólidas para la gestión de futuros proyectos.

- **Programa Reunificación Familiar**

A la fecha de corte de este informe, el Grupo Territorial registra un total de 108 solicitudes de reunificación familiar. De estas, 92 cuentan con el Acta de Solicitud de Ingreso y la Entrevista Inicial debidamente diligenciadas y firmadas, lo que ha permitido avanzar en la valoración de cada caso.

Como resultado del proceso de análisis y verificación de criterios de ingreso, 56 casos cumplen con los requisitos establecidos por el Programa de Reunificación Familiar, razón por la cual continúan en la ruta de atención integral. Estos casos reciben acompañamiento psicosocial y jurídico hasta la materialización de la reunificación familiar o, en su defecto, hasta el cierre del proceso por desistimiento voluntario de la persona solicitante.

Los casos restantes se encuentran en proceso de verificación documental, valoración técnica o definición de su situación frente a los criterios de ingreso establecidos por el programa, de acuerdo con los lineamientos institucionales

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

vigentes.

Cobertura Territorial

Departamento de Antioquia

- Municipios atendidos: 16
- Familias atendidas: 46
- Personas beneficiadas: 46
- Casos activos: 42
- Reunificaciones logradas: 4
- Número de solicitantes mujeres: 21
- Número de solicitantes hombres: 63
- Número de casos que involucran a NNA: 34
- Número de casos que involucran a hijos mayores de edad: 19
- Número de pruebas de ADN tomadas: 10
- Numero de reencuentros familiares: 1
- Número de escrituras públicas: 2
- Número de solicitudes de apoyo técnico, administrativo y logístico a OIM: 35

Departamento del Chocó

- Municipios atendidos: 3
- Familias atendidas: 17
- Personas beneficiadas: 17
- Casos activos: 14
- Reunificaciones logradas: 3
- Número de solicitantes mujeres: 06
- Número de solicitantes hombres: 07
- Número de casos que involucran a NNA: 23
- Número de casos que involucran a hijos mayores de edad: 18
- Número de pruebas de ADN tomadas: 07
- Numero de reencuentros familiares: 0
- Número de escrituras públicas: 1
- Número de solicitudes de apoyo técnico, administrativo y logístico a OIM: 07

Principales Avances

Fortalecimiento institucional

- Consolidación de la articulación entre entidades municipales.
- Fortalecimiento de las rutas de atención para los procesos de reunificación familiar.
- Coordinación con las autoridades locales para la gestión de casos prioritarios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Atención a las familias

- Recepción y caracterización de solicitudes.
- Valoración integral de cada caso.
- Acompañamiento psicosocial y orientación jurídica.
- Seguimiento permanente hasta el cierre del caso de reunificación.
- Mayor articulación con entidades territoriales para la protección del derecho a la unidad familiar.

Retos Identificados

- Acceso a comunidades rurales y dispersas.
- Condiciones geográficas que dificultan el seguimiento de algunos casos.
- Persistencia de factores asociados al desplazamiento y la movilidad humana.
- Necesidad de fortalecer la articulación con actores territoriales en municipios de difícil acceso.
- Optimización de los tiempos de respuesta para algunos procesos administrativos.

Proyecciones

- Ampliar la cobertura en municipios y comunidades lejanas de Antioquia y Chocó.
- Fortalecer la coordinación con las entidades territoriales y organizaciones sociales.
- Continuar fortaleciendo la implementación del programa con enfoque territorial, diferencial y de derechos.

Los avances del Programa de Reunificación Familiar en la Región Noroccidente reflejan el fortalecimiento de la capacidad institucional para garantizar el derecho a la unidad familiar mediante acciones coordinadas, integrales y con enfoque territorial. La implementación desarrollada en Antioquia y Chocó ha permitido ampliar la cobertura, mejorar la articulación interinstitucional y avanzar en la atención de familias en contextos de alta vulnerabilidad, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos de la política social del Gobierno del Cambio

Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación-AETCR

Para el caso del GT Antioquia Chocó le corresponde 2 ETCR

El ETCR Juan Carlos Castañeda, ubicado actualmente en Yalí y el Juan Bautista, ubicado en la Plancha Anorí.

En el marco de la competencia de la ARN se desarrollan acciones permanentemente en los ETCR previamente concertada con el colectivo

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- Administración del espacio, garantizando el alquiler, mantenimiento, acceso a servicios básicos
- Desarrollo de CTR cada dos meses, con acompañamiento de Entidades del orden nacional, y regional e internacional, 6 en promedio por cada ETCR
- Acompañamiento permanente de un profesional
- Acompañamiento a los operadores de los proyectos que se desarrollan con la población firmante (discapacidad, salud, género, educativos)
- Desarrollo de acciones individuales y colectivas en el marco de los planes de reincorporación integral; psicosociales, salud, género, prevención del riesgo, productivas entre otras
- Desarrollo de agendas comunitarias en Anorí en el año 2023-2024 y en Yalí en el 2025-2026
- Gestión y acercamiento de oferta en el marco de la Reincorporación Integral
- Gestión y activación de las rutas de seguridad del espacio y la población firmante
- Entrega de predios la Manga y la Arrinconada a 28 firmantes del ETCR de Anorí en el año 2023
- Desarrollo de jornadas deportivas y culturales en Anorí y carrizal en el año 2024

Traslado del Juan Carlos Castañeda – Carrizal municipio de Segovia

Durante el periodo 2023-2026 se dio el traslado del ETCR Juan Carlos Castañeda ubicado inicialmente el municipio de Segovia, corregimiento de Carrizal hacia el municipio de Yalí en el predio el viento

Este proceso se da por la situación de seguridad en el territorio y como estrategia de consolidación de los ETCR.

Las acciones adelantadas para llevar a cabo el proceso fueron

- Concertación con los y las firmantes, el CNR, entidades acompañantes y ARN para determinar la ruta y responsables en la búsqueda de los predios.
- Censo y caracterización de los firmantes y las familias del ETCR para determinar, quienes querían salir del territorio, fruto de ellos se determinó tres colectivos.
- En el año 2024 la ANT da visto bueno a uno de los predios presentados, el viento ubicado en Yalí, lo cual da vía a continuar con el proceso de concertación para el traslado
- Se debió generar una estrategia de prevención de la estigmatización en el municipio de Yalí, que permitiera avanzar en la convivencia y la reconciliación, teniendo en cuenta expresiones de rechazo que se dieron en algunos habitantes del municipio, trabajo aliado entre ARN, Firmantes,

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Alcaldía, Procuraduría Víctimas, Gobernación para avanzar en un escenario positivo para la llegada de los y las firmantes

- Reunión con Alcaldía y personería para informar del traslado
- Jornada con la Comunidad, donde se recibieron inquietudes con respecto al traslado de los y las firmantes, este conto con participación de Gobernación, Procuraduría, Agencia Nacional de Tierras e Implementación del Acuerdo de paz, Misión de Verificación, comunidad, Alcaldía entre otros
- Reunión con la comunidad, para socializar propuesta de traslado y dar respuesta a las inquietudes planteadas por el Concejo y la Comunidad
- Jornada con el Concejo Municipal, Alcaldía; Personería, miembros de la comunidad y líderes para socializar estrategia de prevención de la estigmatización
- Jornada con comunidades para trabajar temas de reconciliación y prevención de la estigmatización
- Jornada para la reconciliación y prevención de la estigmatización con Institucionalidad
- Festival por la reconciliación, la Paz y la convivencia, donde se hace entrega de una iniciativa seleccionada por la comunidad, (fortalecimiento de grupo musical e implementos de recreación para los niños y niñas de Yalí)
- Realización del PMUV por parte del Ministerio del Interior, en el municipio de Yalí, en aras de hacer acuerdos para el traslado del ETCR “Juan Carlos Castañeda” ubicado en Carrizal, hacía el predio el viendo en Yalí, donde se contemplaron acuerdos para el traslado, (ver acta Anexa)
- Reunión con el alcalde de Yalí en la ciudad de Medellín para hablar de los avances en los compromisos asumidos por la ARN en el PMUV
- Realización de jornada de seguimiento al PMUV, el cual conto con la participación del secretario de Gobierno en representación de la Alcaldía de Yalí
- Reunión con Alcaldía y la misión de verificación, para informar sobre los avances de los compromisos para el traslado, desarrollada en la oficina del alcalde el día 26 de mayo.
- Adecuación de la infraestructura existente en el predio para el traslado de los y las firmantes, incluye, habitabilidad, acceso a servicios básicos.
- Ajuste del censo y caracterización de la población y las familias del ETCR, para la adecuación de la infraestructura que había en el predio, como soluciones temporales de vivienda mientras se construyen las definitivas
- Convenio de ARN con el Ministerio de Vivienda para la construcción de 33 soluciones de vivienda
- El 31 de mayo de 2025 se da realiza el traslado del ETCR hacia Yalí, el cual conto con acompañamiento, de la Fuerza Pública, Misión de Verificación, Map Oea, Defensoría y la Alcaldía de Yalí.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 16. Datos del ETCR Juan Carlos Castañeda

Datos del ETCR Juan Carlos Castañeda a mayo 31 de 2025								
Trasladado al municipio de Yalí								
CARACTERIZACIÓN POBLACIÓN	Total	Mujeres	Hombres	NIÑOS DE 0 A 5 AÑOS	NNA DE 6 A 17 AÑOS	Adultos Mayores	LGBTI	Discapacidad
Población total	64	33	31	8	11	2	0	11
Total Firmantes que habitarán el predio a futuro	32	8	24	NA	NA	2	0	11
Familiares	32	25	7	8	11	NA	0	0
CARACTERIZACIÓN POBLACIÓN QUE SE TRASLADO AL PREDIO EL 31 DE MAYO DE 2025	Total	Mujeres	Hombres	NIÑOS DE 0 A 5 AÑOS	NNA DE 6 A 17 AÑOS	Adultos Mayores	LGBTI	Discapacidad
Población total	29	33	31	8	11	2	0	5
Firmantes que se trasladaron al predio el viento el 31 de mayo	16	14	15	NA	NA	1	0	5
Familiares	13	10	3	5	4	1	0	0
Personas que esperan la construcción de las viviendas definitivas para trasladarse al predio el viento en Yalí								
Población total	35							
Firmantes que esperan la construcción de las viviendas definitivas para trasladarse al predio el viento en Yalí	16							
Familiares	19							

Fuente: Datos ARN actualizados a junio 30 de 2025

Instancias Territoriales de Reincorporación.

El presente apartado recoge los principales avances, logros, desafíos y procesos de articulación desarrollados durante la vigencia 2023-2026 en los departamentos de Antioquia-Chocó en el marco del proceso de Reincorporación, a través de las diferentes instancias territoriales, mesas de reincorporación y otras Instancias creadas para garantizar la implementación del acuerdo de paz

En año 2019 se creó, mediante el Decreto **2019070005207**, el Consejo Departamental de Reincorporación de Antioquia-CDR-, como instancia emitir lineamientos y hacer seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz en materia de reincorporación en el departamento de Antioquia, el decreto fue actualizado en el año 2023; ahora producto de la nueva arquitectura organizacional de la Gobernación de Antioquia y de la puesta en marcha del SNR Sistema Nacional de Reincorporación se adelanta un nuevo ajuste y actualización, ello con el propósito de armonizar la política de reincorporación con el nivel nacional y municipal.

Desde el año 2023 hasta el momento ha sesionado 12 veces, sus mesas están activas, al igual que la comisión consultiva, en las cuales se han adoptado decisiones orientadas a beneficiar a la población en proceso de reincorporación y a los territorios donde se encuentra, en estos espacios se abordaron temas estratégicos para el proceso de reincorporación, los avances en la implementación del Programa de Reincorporación Integral y de los Planes de Reincorporación Individual; el estado de implementación del Sistema Nacional de Reincorporación; la metodología para la implementación de los Planes de Reincorporación Colectiva; el contexto de seguridad en los territorios; los avances de la Estrategia de Sostenibilidad Económica; así como el acceso a vivienda y tierras para la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

población firmante del Acuerdo de Paz, se trabajaron en el CDR y en cada una de sus mesas.

En el departamento de Antioquia desde el año 2023 hasta la fecha se realizaron 28 Consejos Territoriales de Reincorporación (CTR), en los ETCR de la Plancha en Anorí y en Yalí Antioquia (Antes ETCR de Carrizal, Remedios), este último fue trasladado el 31 de mayo de 2025, el cual ha priorizado acciones para el mejoramiento de condiciones en el predio El Viento, particularmente en temas de vivienda (adecuaciones), salud (traslados y atención), educación para hijos de firmantes, seguridad y fortalecimiento del relacionamiento con la comunidad de Yalí y la Junta de Acción Comunal de San Pedrito.

Asimismo, se destacó la articulación institucional para la realización del Festival Al Compaz de lo Público, llevado a cabo los días 3 y 4 de octubre, por otro lado, el CTR Anorí se centró y priorizó en este periodo la implementación de estrategias para el fortalecimiento de proyectos colectivos e iniciativas autogestionadas por firmantes, tales como producción apícola, elaboración de esencias y jabones (grupo de mujeres), confecciones y marroquinería La Montaña y el proyecto Eco Ladrillera.

Las acciones desarrolladas en los CTR se orientaron a los cuatro ejes del Programa de Reincorporación Integral en general y en particular en lo referente a la Reincorporación Política: promoción de la participación ciudadana, desarrollo de veedurías ciudadanas, formulación de planes de acción y formación en participación electoral y liderazgo.

La articulación interinstitucional y el fortalecimiento de los espacios de participación territorial constituyeron un eje fundamental para la implementación de las acciones de reincorporación en los departamentos de Antioquia y Chocó, durante la vigencia 2023-2026.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 17. Matriz institucional que hace seguimiento a diversas instancias de reincorporación.

Instancia	Decreto	Municipio o departamento	Periodicidad de reunión	Participantes	Observaciones
Consejo Departamental de Reincorporación de Antioquia	Decreto 2019070005207 de 18 de septiembre de 2019	Antioquia	2 veces al año	Los firmantes del acuerdo de paz Agencia para la Reincorporación y la Normalización-ARN. La Unidad de Implementación del Acuerdo PAZ Por la Gobernación de Antioquia Invitados: Misión de Verificación, Procuraduría, Defensoría Alñacaldía de Medellín, Fuerza Pública, Empresarios, Universidades entre otros que se consiere pertenente su participación	A junio 30 se encontraba en ajustes para que este dialogue con el SNR
Mesa: Oferta Social y Familia:			Cada 2 meses o cuando se requiera	Los firmantes del acuerdo de paz Agencia para la Reincorporación y la Normalización-ARN. La Unidad de Implementación del Acuerdo PAZ Por la Gobernación de Antioquia Invitados: Misión de Verificación, Procuraduría, Defensoría Alñacaldía de Medellín, Fuerza Pública, Empresarios, Universidades entre otros que se consiere pertenente su participación	Instancias del Consejo Departamental de Reincorporación , a junio esta en revisión en el marco del ajuste al decreto del Consejo Departamental de Reincorporación
Mesa: Tierras, Vivienda y Hábitat					
Mesa: Sostenibilidad Económica y Proyectos					
Mesa: Género y Enfoque Diferencial					
Mesa: Seguridad					
Mesa: Reconciliación					
Mesa Municipal de Reconciliación	NA	Medellín	Cada 2 meses	Los firmantes del acuerdo de paz Agencia para la Reincorporación y la Normalización-ARN. Alcaldía de Medellín Comparecientes de Fuerza Pública Invitados: Misión de Verificación y otros invitados que se cosnsidere necesario	Se implemento desde la Alcaldía de Medellín, no hay propuesta de formalización de la Instancia
Mesa Departamental de Reincorporación para la reconciliación y la paz	Decreto 0312 del 2018	Chocó	Cada tres meses	Gobernación de Chocó Los firmantes del acuerdo de paz Agencia para la Reincorporación y la Normalización-ARN. Oficina del Alto Comisionado delegado Academia Delegado Consejo de Paz Delegado de la Instancia Especial de alto nivel para los pueblos Etnicos Delegados del SENA Delegas de Cocomacia, Ascoba y Mesa Indígena Invitados: Misión de Verificación y otros invitados que se cosnsidere necesario	Se realizarón sesiones en el año 2023 y 2024, en el año 2025 se presentaron dificultdes para que la Gobernación convocara y en el año 2026 s eprogramó para el mes de agosto
Mesa Municipal de reincorporación	Decreto 0105 del 2024	Quibdo	Cada 4 meses	Alcaldía de Quibdo Los firmantes del acuerdo de paz Agencia para la Reincorporación y la Normalización-ARN. Oficina del Alto Comisionado delegado Academia Delegado Consejo de Paz Delegado de la Instancia Especial de alto nivel para los pueblos Etnicos Delegados del SENA Fuerza Pública Delegas de Cocomacia, Ascoba y Mesa Indígena Invitados: Misión de Verificación y otros invitados que se cosnsidere necesario	Se realizarón sesiones en el año 2024, en el año 2025 se presentaron dificultdes para que la Gobernación convocara y en el año 2026 s eprogramó para el mes de agosto
Instancia Tripartita	NA	Medellín	Cada 15 días o cuando se requiera	Misión de Verificación, UNP, Firmantes del Acuerdo de paz; ARN y Fuerza Pública	En ocasiones se hace ampliada y se invita otras entidades
Instancia Tripartita	NA	Quibdo	Cada mes o cuando se requiera	Misión de Verificación, UNP, Firmantes del Acuerdo de paz; ARN y Fuerza Pública	
Instancia Tripartita	NA	Yalí	Cada mes o cuando se requiera	Misión de Verificación, UNP, Firmantes del Acuerdo de paz; ARN y Fuerza Pública, Alcaldía Municipal	
Instancia Tripartita	NA	Anorí	Cada mes o cuando se requiera	Misión de Verificación, UNP, Firmantes del Acuerdo de paz; ARN y Fuerza Pública	

Se resalta el Consejo Departamental de Reincorporación en Antioquia, con el cual se ha trabajado de forma articulada, con mayor funcionamiento de las mesas que del mismo espacio del Consejo; no obstante, las mesas y la Comisión consultiva hacen posible hacer seguimiento a la Reincorporación en Antioquia.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- Fortalecimiento de las relaciones de confianza con la institucionalidad y los actores comunitarios: Los espacios de diálogo, concertación y trabajo conjunto desarrollados con los municipios, distrito y departamento ha contribuido al fortalecimiento de las relaciones de confianza. Esto ha favorecido una mayor participación de la población en reincorporación en escenarios institucionales y comunitarios, la construcción de agendas compartidas para el desarrollo territorial, la disminución de barreras de acceso a la oferta institucional y el reconocimiento de la población objeto de atención de la ARN como actores comprometidos con la construcción de paz, la convivencia y el desarrollo de sus territorios.
- Territorialización del Sistema Nacional de Reincorporación: Se avanzó en el fortalecimiento de las instancias territoriales de reincorporación existentes y en la promoción de nuevas instancias de articulación, consolidando espacios de diálogo, coordinación y seguimiento entre las entidades territoriales, los firmantes del Acuerdo de Paz y demás actores.
- Fortalecimiento del enfoque político de la reincorporación: Se promovió un cambio de enfoque en la comprensión de la reincorporación, reconociendo a las personas firmantes del Acuerdo de Paz como actores estratégicos, líderes comunitarios y políticos y sujetos de derechos, con capacidad de incidencia en la construcción, implementación y seguimiento de su Programa Integral de Reincorporación.
- Corresponsabilidad institucional en la reincorporación: Se logró una mayor articulación de la oferta institucional en los niveles municipal, departamental y nacional, fortaleciendo el principio de corresponsabilidad estatal y posicionando la reincorporación como un compromiso integral de las entidades públicas y no exclusivamente de la ARN.
- Reconocimiento y posicionamiento territorial de la población en reincorporación: Se fortaleció el reconocimiento de las personas en proceso de reincorporación como actores fundamentales para el desarrollo territorial, promoviendo una mayor participación en escenarios comunitarios, institucionales y de toma de decisiones, así como el compromiso de los diferentes sectores con la sostenibilidad de su. Entre los principales logros alcanzados se destacan:

Las Instancias Tripartitas, de Medellín, Quibdó, Yalí y Anorí en este periodo han sido escenarios estratégicos para analizar los riesgos en territorio de los y las firmantes del acuerdo de paz y prevenir acciones que ponen en riesgo la población, así mismo ha permitido la activación de rutas en momentos concretos donde la vida de la población firmantes y sus familias están en riesgo, garantizando la participación efectiva de cada una de las Instituciones responsables.

Se han acompañado Alcaldías municipales y Gobernación Antioquia y Chocó en la adopción del PESP en las gobernaciones de Antioquia y del Chocó y en 9 municipios de Antioquia y 4 de Chocó.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 35 acciones de sensibilización y asesoría frente a la adopción del PESP.

Actividad	Entidad	Municipio	Departamento	Año
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Medellín	Medellín	Antioquia	2025
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Gobernación de Antioquia	Medellín	Antioquia	2025
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Ituango	Ituango	Antioquia	2025
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Anorí	Anorí	Antioquia	2025
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Bello	Bello	Antioquia	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Guarne	Guarne	Antioquia	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de la Ceja	La Ceja	Antioquia	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Río Negro	Rionegro	Antioquia	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Santo Domingo	Santo Domingo	Antioquia	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Vigía del Fuerte	Vigía del Fuerte	Antioquia	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Gobernación de Chocó	Quibdó	Chocó	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Quibdó	Quibdó	Chocó	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Medio Atrato	Medio Atrato	Chocó	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Istmina	Istmina	Chocó	2026
Socialización y acompañamiento a la adopción del PESP	Alcaldía de Bojayá	Bojayá	Chocó	2026

Fuente: datos de la ARN, junio 2026

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- **Agendas Territoriales de Jóvenes en Paz**

El Programa Nacional Jóvenes en Paz se propone materializar una ruta de atención integral dirigida a la juventud para generar oportunidades que permitan construir un nuevo pacto social en defensa de la vida y de la paz en sus territorios. El Gobierno Nacional “Colombia Potencia Mundial de la Vida” reconoce la necesidad de atender y salvar vidas en territorios que involucran altas tasas de homicidios e índices de violencia, considerando factores de exclusión y desigualdad social y económica.

Para el cual se crea el decreto 1649 del 2023 por el cual se reglamenta el artículo 348 de la ley 2294 del 2023, que crea el programa nacional de jóvenes en paz.

Componente de corresponsabilidad o trabajo comunitario en su municipio

ARTÍCULO 26. Definición y alcance. Comprende el compromiso de trabajo comunitario que asume el o la joven beneficiario con su comunidad para la construcción de paz en sus territorios y para el fortalecimiento de las juventudes como agentes transformadores, mediante diferentes acciones que se definan en cada municipio donde se desarrolla el programa”.

“Las entidades del Gobierno Nacional y territorial, especialmente los ministerios de Interior, Trabajo, Agricultura y Desarrollo Rural, Educación Nacional, Ambiente y Desarrollo Sostenible, Tecnologías de la Información y Comunicaciones, Cultura, Deporte, Ciencia Tecnología e Innovación, e Igualdad y Equidad, el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, **la Agencia para la Reincorporación y la Normalización**, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, el Servicio Nacional de Aprendizaje, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas y las Corporaciones Autónomas Regionales en el marco de sus funciones y competencias, definirán los planes, programas y proyectos que constituirán la oferta a la que pueden acceder los jóvenes beneficiarios en el marco del componente de corresponsabilidad o trabajo comunitario”.

Se firmó el convenio 2166 de 2023 entre la Agencia para la Reincorporación y la Normalización y la Organización Internacional para las Migraciones, con el fin de generar contextos de protección, fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación, a partir de acciones que permitan la prevención del reclutamiento y la estigmatización. Los territorios en donde se están generando estas acciones corresponde a los municipios de Buenaventura y Quibdó y la ciudad de Medellín

Durante el año 2023 se realizó la fase previa de la implementación con la jornada de inducción y encuadre territorial entre el equipo implementador, los grupos territoriales y el equipo de comunidades de nivel central de la ARN, con el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

propósito de disponer de las acciones previas de tipo, técnico y operativo, que permitieran avanzar a la etapa 1. Jóvenes y Territorio de la metodología ATJP, la cual incluye a los y las jóvenes priorizados en los municipios de Buenaventura, Medellín y Quibdó.

Se implementaron las Agendas Territoriales de Jóvenes en Paz en las comunas 1, 3, 6, 7, 8 y 13. Impacto directo en jóvenes entre 14 y 28 años, con participación de 615 jóvenes

Ilustración 18. Agendas Territoriales de Jóvenes en Paz



Agenda de Medellín

En el Municipio de Quibdó departamento del Chocó participaron 543 jóvenes de los barrios:

- Reposo Dos de mayo
- Reposo Uno
- Reposo Dos
- Buenos Aires
- Mis Esfuerzos

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- San Vicente
- Valencia
- San Martín
-

Ilustración 19. Foto Actividades jóvenes en paz Quibdó



6. RED DE RELACIONES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS.

El Mapa de Actores del Grupo Territorial Antioquia – Chocó refleja la una alta interacción con la Institucionalidad local regional, nacional e internacional que ha permitido fortalecer la implementación de las diferentes rutas de atención de la ARN en el territorio. La diversidad de entidades que integran este ecosistema evidencia que la construcción de paz trasciende las competencias de una sola institución y requiere una respuesta coordinada, permanente y basada en el principio de corresponsabilidad.

En este contexto, las Instancias de reincorporación constituyen escenarios estratégicos para la concertación, el seguimiento y la toma de decisiones. Estos espacios han favorecido la articulación entre entidades del orden nacional, departamental y municipal, permitiendo orientar acciones conjuntas para garantizar el acceso efectivo de las personas en proceso de reincorporación a derechos, bienes y servicios del Estado, así como el desarrollo de iniciativas productivas, educativas, sociales y comunitarias.

La participación de entidades del Gobierno Nacional, administraciones territoriales, organismos de cooperación internacional, academia, organizaciones sociales, organismos de control, Fuerza Pública y sector privado evidencia un modelo de

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

gobernanza, en el que cada actor aporta desde sus competencias técnicas, jurídicas y operativas al cumplimiento de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz y de la Política Nacional de Reincorporación.

De igual manera, el mapa pone de manifiesto que los diálogos comunitarios para la reconciliación constituyen un eje transversal de la gestión territorial. La vinculación de universidades, organizaciones sociales, entidades del Sistema Integral para la Paz, organismos internacionales y autoridades locales ha permitido promover procesos de memoria, convivencia, participación ciudadana, fortalecimiento del tejido social y construcción de confianza entre las comunidades, las instituciones y las personas en proceso de reincorporación y reintegración. Estas acciones contribuyen a generar condiciones favorables para la no repetición y la consolidación de una paz estable.

Tabla 36. Red de actores y alianzas estratégicas

NOMBRE	Departamento	AMBITO	Categoría
GOBERNACION DE ANTIOQUIA	Antioquia	Departamental	Entidad pública
ALCALDIA DE MEDELLIN	Antioquia	Municipal	Entidad pública
ESAP	Antioquia	Municipal	Academia
SENA	Antioquia	Nacional	Academia
ALCALDIA DE FRONTINO	Antioquia	Municipal	Entidad pública
ALCALDIA DE ITUANGO	Antioquia	Municipal	Entidad pública
ALCALDIA DE ANORI	Antioquia	Municipal	Entidad pública
ALCALDIA DE URAO	Antioquia	Municipal	Entidad pública
ALCALDIA DE MARINILLA	Antioquia	Municipal	Entidad pública
ALCALDIA DE VIGIA DEL FUERTE	Antioquia	Municipal	Entidad pública
GOBERNACION DEL CHOCÓ	Choco	Departamental	Entidad pública
ALCALDIA DE QUIBDÓ	Choco	Municipal	Entidad pública
ALCALDIA DE YALI	Antioquia	Municipal	Entidad pública
U DE A	Antioquia	Departamental	Academia
ALCALDIA DE SEGOVIA	Antioquia	Municipal	Entidad pública
ALCALDIA DE BELLO	Antioquia	Municipal	Entidad pública
GENCIA NACIONAL DE TIERRAS	Antioquia	Nacional	Entidad nacional
SAE	Antioquia	Nacional	Entidad nacional
AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO	Antioquia	Nacional	Entidad pública

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

NOMBRE	Departamento	AMBITO	Categoría
UNIDAD DE IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ	Antioquia	Nacional	Entidad pública
JEP	Antioquia	Nacional	Entidad del SJT
ICBF	Antioquia	Nacional	Entidad pública
UNIDAD DE BUSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS	Antioquia	Departamental	Entidad del SJT
UNIDAD PARA LAS VICTIMAS	Antioquia	Departamental	Entidad nacional
CASA MUSEO DE ANTIOQUIA	Antioquia	Municipal	Entidad municipal
DEFENSORÍA DEL PUEBLO	Antioquia y Chocó	Nacional	Entidad humanitaria
PROCURADURÍA	Antioquia y Chocó	Departamental	Entidad de control
UNIPEP	Antioquia y Chocó	Departamental	Fuerza Pública
EJERCITO	Antioquia y Chocó	Departamental	Fuerza Pública
POLICIA	Antioquia y Chocó	Departamental	Fuerza Pública
UNP	Antioquia y Chocó	Nacional	Entidad nacional
ORQUESTA FILARMONICA DE MEDELLIN	Antioquia	Municipal	Entidad privada
COMFENALCO	Antioquia	Departamental	Caja de compensación
UNIVERSIDAD NACIOANAL ABIERTA Y A DISTENCIA	Antioquia	Departamental	Academia
SODEXO S.A.S	Antioquia	Municipal	Empresarial
CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN	Antioquia	Municipal	Empresarial
COCOMACIA	Choco	Municipal	Étnica
CONCEJO COMUNITARIO DE MANDE	Antioquia	Municipal	Étnica
MESA INTERETNICA	Antioquia	Municipal	Étnica
CONSEJO MENOR DE VEGAEZ	Antioquia	Municipal	Étnica
ALIANZA SOLUCIONES	Antioquia	Municipal	Empresarial
ruta pacifica de las MUJERES	Antioquia	Municipal	Organización social

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

NOMBRE	Departamento	AMBITO	Categoría
MISION DE VERIFICACION DE NACIONES UNIDAS	Antioquia y Chocó	Internacional	Internacional
MAP OEA	Antioquia	Internacional	Internacional
OIM	Antioquia	Internacional	Internacional
PNUD	Antioquia	Internacional	Internacional
UNDOC	Antioquia	Internacional	Internacional
INSTITUTO KROC	Antioquia	Internacional	Internacional

Fuente: Sistema de información a junio 30 del 2026

Asimismo, la presencia de organismos de control y de entidades del sector defensa y seguridad fortalece las garantías institucionales para la implementación de las acciones territoriales, al tiempo que promueve mecanismos de seguimiento, transparencia, protección y coordinación para la atención de situaciones que puedan afectar los procesos de reincorporación y reintegración.

7. GESTIÓN JURÍDICA DEL GRUPO TERRITORIAL

Tabla 37. Solicitudes de estudio de nivel de riesgo

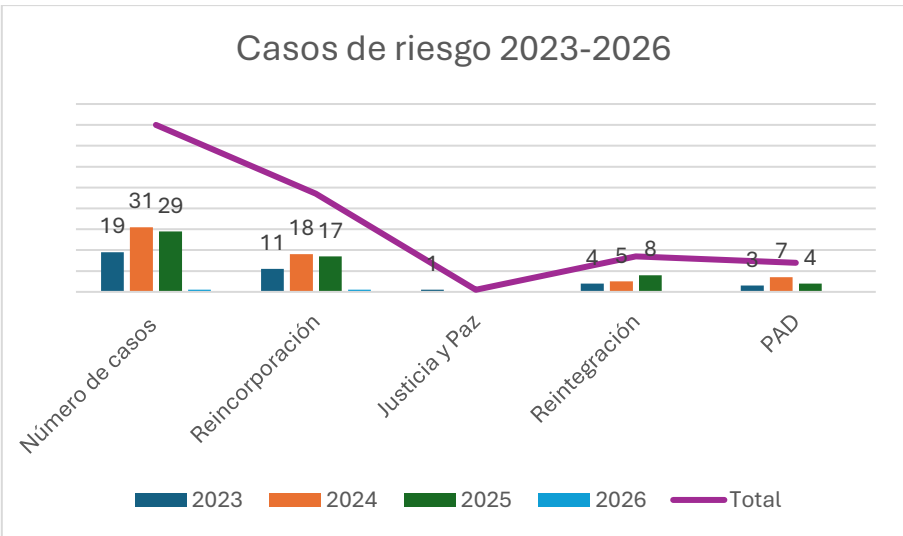
Año	Número de casos	Reincorporación	Justicia y Paz	Reintegración	PAD	Comparecientes Fuerza Pública
2023	19	11	1	4	3	
2024	31	18		5	7	1
2025	29	17		8	4	
2026	1	1				
Total	80	47	1	17	14	1
		59%	1%	21%	18%	1%

Fuente: SIRR, con corte a junio 30 del 2026

Durante el periodo del 2023 al 2026, el GT Antioquia -Chocó gestión 80 casos de riesgo en las diferentes rutas, siendo la ruta de Reincorporación en la que presenta el 59% de los casos, seguida de reintegración con 21% y PAD con 18%.

Al hacer el análisis por año, encontramos que fue el año 2024 y 25 donde se presenta el mayor número de casos para todas las rutas.

Ilustración 20. Casos de riesgos



Fuente: SIRR, con corte a junio 30 del 2026

8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GRUPO TERRITORIAL.

8.1.PROCESOS DE CONTRATACIÓN OPS

El GT Antioquia Chocó contó con un personal por prestación de servicios de 62 personas para atender a la población de las rutas de Reintegración, Reincorporación y Comparecientes de Fuerza Pública en los 111 municipios 89 de Antioquia y 19 de Chocó.

Tabla 38. Contratos de prestación de servicios personales

AÑO/SEDE	2023	2024	2025	2026
Medellin	52	54	48	49
Quibdó	9	13	12	11
Total	61	67	60	60

Fuente: Información ARN a junio 30 de 2026

8.2.TRAMITE DE EXPENSAS Y DESPLAZAMIENTOS.

En el marco de la misionalidad de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), el Grupo Territorial Antioquia – Chocó ha desarrollado de manera permanente acciones operativas orientadas al acompañamiento de la población objeto de atención en los municipios asignados de los departamentos de Antioquia y Chocó.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Las actividades ejecutadas han permitido fortalecer los procesos de reincorporación mediante la realización de Consejos Territoriales de Reincorporación (CTR), graduaciones del programa Maestro Itinerante y demás espacios institucionales dirigidos a la población objeto, garantizando la presencia institucional en el territorio y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad.

Gestión de eventos institucionales

Durante el período comprendido entre el año 2024 y el 21 de julio de 2026, el Grupo Territorial Antioquia – Chocó desarrolló diferentes eventos en los municipios bajo su jurisdicción, incluyendo municipios del departamento de Antioquia y del centro del departamento del Chocó.

Las actividades estuvieron enmarcadas principalmente en:

- Consejos Territoriales de Reincorporación (CTR).
- Graduaciones del programa Maestro Itinerante.
- Jornadas institucionales y demás eventos dirigidos a la población objeto de atención de la ARN.

Tabla 39. Eventos realizados

Año	Número de eventos
2024	68
2025	49
2026*	16

* Corte a junio 30 del 2026.

Desplazamientos operativos

Para garantizar la ejecución de las actividades misionales, el Grupo Territorial Antioquia – Chocó realizó desplazamientos permanentes a las diferentes subregiones de jurisdicción

Los desplazamientos se efectuaron hacia los municipios ubicados en:

- Nordeste antioqueño.
- Norte de Antioquia.
- Bajo Cauca.
- Suroeste antioqueño.
- Oriente antioqueño.
- Área Metropolitana del Valle de Aburrá (Medellín y municipios aledaños).

Municipios del centro del departamento del Chocó.

Estos desplazamientos estuvieron directamente relacionados con el desarrollo de las acciones institucionales de la Agencia para la Reincorporación y la

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Normalización, permitiendo el acompañamiento continuo a la población objeto de atención y la ejecución de la oferta programática de la entidad.

Tabla 40. Desplazamientos realizados

Año	Número de desplazamientos
2024	637
2025	987
2026*	556

Corte al 21 de julio de 2026.

Durante los tres años consecutivos se registraron 2.180 desplazamientos, evidenciando una amplia presencia institucional en el territorio y el alto nivel de movilidad requerido para el cumplimiento de las funciones asignadas al Grupo Territorial Antioquia – Chocó.

9. CONTRATOS Y CONVENIOS.

9.1. CONTRATOS Y CONVENIOS – PROCESO DE GESTIÓN

Tabla 41. Cantidad de contratos / convenios

AÑO/SEDE	2026
Medellin	49
Quibdó	11
Total	60

Fuente: Información ARN a junio 30 de 2026

El GT Antioquia Choco cuenta a la fecha de este informe con un personal por prestación de servicios de 61 personas para atender a la población de las rutas de Reintegración, Reincorporación y Comparecientes de Fuerza Pública en los 111 municipios 89 de Antioquia y 19 de Chocó.

9.2. ESTADO DE SUPERVISIONES POR AÑO (PERSONA JURÍDICA, NATURAL Y FCP)

Tabla 42. Contratos con personas jurídicas

Convenio/contrato	Entidad	Año		Estado	Terminación
1122-2020	Municipio de Medellín	2019	Terminado	Con solicitud de liquidación	20/03/2024
1287-2022	Teleantioquia	2022	Terminado	Liquidado	30/11/2023
2222-2023	Teleantioquia	2023	Terminado	Liquidado	30/11/2024

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Convenio/contrato	Entidad	Año		Estado	Terminación
2009-2023	Consortio Renacer	2023	Terminado	Con solicitud de liquidación	31/12/2024
340-2025	I-Dos	2025	Terminado	Liquidado	30/11/2025
1480-2024	I-Dos	2024	En ejecución	Se envió solicitud de liquidación	15/12/2024
1535-2024	I-Dos	2024	En ejecución	Se envió solicitud de liquidación	31/01/2025
1603-2025	I-Dos	2025	En ejecución	En ejecución	30/09/2026
2205-2023	Consuelo Aladana	2023	Terminado	Liquidado	15/12/2024
1550-2024	Consuelo Aladana	2024	Terminado	Liquidado	31/01/2025
341-2025	Consuelo Aldana	2025	Terminado	Liquidado	31/03/2025
1071-2025	Rafael de Jesus Galeano Mena	2025	Terminado	Liquidado	30/11/2025
1601-2025	Rafael de Jesus Galeano Mena	2025	En ejecución	En Ejecución	30/11/2026

Fuente: Secop II a junio del 2026

A junio 30 se cuenta con dos contratos de arrendamientos de las sedes de Medellín y Quibdo en ejecución el número 1603-2025 para sede Medellín y el No 1601-2025 para sede Quibdo.

Así mismo se cuenta con 4 contratos en proceso de liquidación, en el área de gestión contractual, el resto ya está liquidado como se observa en la tabla anterior.

La siguiente tabla muestra la lista de contratos por OPS vigentes hasta el mes de diciembre del 2026, para garantizar la atención de la población asignada en el GT Antioquia-Chocó, en total son 61 contratos, de ellos 11 están en la sede de Quibdo y 50 en sede Medellín.

Tabla 43. Estado de la supervisión de los contratos OPS vigentes a junio de 2026

Contrato	Año	Estado	Fecha de Terminación
994	2026	En ejecución	31/12/2026
995	2026	En ejecución	31/12/2026
997	2026	En ejecución	31/12/2026
998	2026	En ejecución	31/12/2026

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Contrato	Año	Estado	Fecha de Terminación
172	2026	En ejecución	31/12/2026
152	2026	En ejecución	31/12/2026
254	2026	En ejecución	31/12/2026
257	2026	En ejecución	31/12/2026
464	2026	En ejecución	31/12/2026
593	2026	En ejecución	31/12/2026
594	2026	En ejecución	31/12/2026
595	2026	En ejecución	31/12/2026
1004	2026	En ejecución	31/12/2026
1007	2026	En ejecución	31/12/2026
1008	2026	En ejecución	31/12/2026
1009	2026	En ejecución	31/12/2026
1010-2	2026	En ejecución	31/12/2026
1165	2026	En ejecución	31/12/2026
471	2026	En ejecución	31/12/2026
586	2026	En ejecución	31/12/2026
999	2026	En ejecución	31/12/2026
841	2026	En ejecución	31/12/2026
460	2026	En ejecución	31/12/2026
583	2026	En ejecución	31/12/2026
584	2026	En ejecución	31/12/2026
166	2026	En ejecución	31/12/2026
255	2026	En ejecución	31/12/2026
256	2026	En ejecución	31/12/2026
465	2026	En ejecución	31/12/2026
588	2026	En ejecución	31/12/2026
589	2026	En ejecución	31/12/2026
590	2026	En ejecución	31/12/2026
844	2026	En ejecución	31/12/2026
845	2026	En ejecución	31/12/2026
847	2026	En ejecución	31/12/2026
1001	2026	En ejecución	31/12/2026
1002	2026	En ejecución	31/12/2026
1003	2026	En ejecución	31/12/2026
1210	2026	En ejecución	31/12/2026
1297	2026	En ejecución	31/12/2026
170	2026	En ejecución	31/12/2026
468	2026	En ejecución	31/12/2026

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Contrato	Año	Estado	Fecha de Terminación
591	2026	En ejecución	31/12/2026
592	2026	En ejecución	31/12/2026
848	2026	En ejecución	31/12/2026
849	2026	En ejecución	31/12/2026
1005	2026	En ejecución	31/12/2026
1163	2026	En ejecución	31/12/2026
1212	2026	En ejecución	31/12/2026
165	2026	En ejecución	31/12/2026
167	2026	En ejecución	31/12/2026
253	2026	En ejecución	31/12/2026
469	2026	En ejecución	31/12/2026
587	2026	En ejecución	31/12/2026
839	2026	En ejecución	31/12/2026
853	2026	En ejecución	31/12/2026
1000	2026	En ejecución	31/12/2026
1006	2026	En ejecución	31/12/2026
1211	2026	En ejecución	31/12/2026
1300	2026	En ejecución	31/12/2026

Fuente: Secop II a junio 30 del 2026

10. GESTIÓN DOCUMENTAL

Tabla 44. Relación de documentos trasladados

Número de MEM	Fecha	DOCUEMNTOS	Número de folios	Sede Medellín	Sede Quibdó
MEM26-008233	5/06/2026	TRASLADO DOCUMENTAL DE SERIES MISIONALES GRUPO TERRITORIAL ANTIOQUIA – CHOCÓ – SEDE QUIBDÓ 2026	40		X
MEM25-016726	4/12/2025	TRASLADO DOCUMENTAL SERIES MISIONALES GRUPO TERRITORIAL ANTIOQUIA – CHOCÓ SEDE QUIBDÓ 2025	72		X
MEM25-009270	18/07/2025	TRASLADO DOCUMENTAL DE SERIES MISIONALES GRUPOS TERRITORIAL	634		X
MEM25-015536	14/11/2025	ANTIOQUIA – CHOCÓ – SEDE QUIBDÓ 2025	92		X

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Número de MEM	Fecha	DOCUEMNTOS	Número de folios	Sede Medellín	Sede Quibdo
MEM25-009481	22/07/2025	TRASLADO DOCUMENTAL DE SERIES MISIONALES GRUPOS TERRITORIAL ANTIOQUIA – CHOCÓ – SEDE QUIBDÓ 2025	3452	X	
MEM25-015236	10/11/2025	TRASLADO DOCUMENTAL SERIES MISIONALES JULIO2025	4641	X	
MEM25-016809	5/12/2025	TRASLADO DOCUMENTAL SERIES MISIONALES NOVIEMBRE2025	497	X	
MEM26-008185	4/06/2026	TRASLADO DOCUMENTAL PROYECTOS PRODUCTIVOS 2025	3870	X	

Fuente: Datos archivo de gestión documental con corte a junio 30

Durante los años 2025 y 2026, se hicieron 8 traslados documentales como se relaciona en el anterior cuadro.

11. PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO

11.1. INDICADORES Y PLAN DE ACCIÓN TERRITORIAL ANTIOQUIA-CHOCÓ 2026

Ilustración 21. Plan de Acción Territorial

Grupo Territorial	Pond.(%)	Planes de Acción (n°)	Producto	Pond.(%)	Planes de Acción (n°)	Responsable Producto	Departamento Responsable Producto	Actividad	Pond.(%)	Planes de Acción (n°)	Indicador	Pond.(%)	Responsable Indicador	Departamento Responsable	Fórmula	Características	Unidad de Medida	Avance Semestral				
																		Valor Meta	Valor Planeado	Valor Ejecutado	Avance(%)	Comentarios
Grupo Territorial ARN - Antioquia-Chocó	100.0000	0	OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 Diseñar e implementar las políticas y programas para la población participante, su grupo familiar o redes de apoyo, con base en las necesidades y orientados a la garantía de sus derechos y la vida digna	100.0000	0	LUZ NELY OSORIO OSPINA	ARN - ANTIOQUIA-CHOCÓ /	Programas de reintegración, reincorporación, reinserción y de apoyo a la vida social dignificada y en proceso de implementación.	100.0000		Porcentaje de personas con cursos adelantados en formación complementaria y/o certificados por evaluación de competencias (ET AC 2026)	25.00	LUZ NELY OSORIO OSPINA	ARN - ANTIOQUIA-CHOCÓ /	% Personas en proceso con cursos adelantados, registros de matrículas (Reporte AC)	Eficacia / Trimestral / Basado en la meta / Ascendente	%	70.00				
											Porcentaje de personas que ejecutan sus acciones promoviendo su grado de excelencia (ET AC 2026)	25.00	LUZ NELY OSORIO OSPINA	ARN - ANTIOQUIA-CHOCÓ /	% Personas en proceso con cursos adelantados por medio del registro de matrículas (Reporte AC)	Eficacia / Trimestral / Basado en la meta / Ascendente	%	60.00				
											Porcentaje de personas que ejecutan y/o continúan cursos de formación (Reporte ET AC 2026)	25.00	LUZ NELY OSORIO OSPINA	ARN - ANTIOQUIA-CHOCÓ /	% Personas con cursos adelantados (Reporte AC)	Eficacia / Trimestral / Basado en la meta / Ascendente	%	50.00				
											Porcentaje de personas que avanzan en el cumplimiento de sus compromisos (Reporte AC)	25.00	LUZ NELY OSORIO OSPINA	ARN - ANTIOQUIA-CHOCÓ /	% Personas que avanzan en el plan de reincorporación (Reporte AC)	Eficacia / Trimestral / Basado en la meta / Ascendente	%	90.00				

Fuente: SAPYG

Mapas de Riesgos y Planes de Mejora

Análisis de riesgos frente a los indicadores

Concentración del cumplimiento de acuerdo en el segundo semestre del año:

Las cuatro metas del PAT solo se miden en el cuarto trimestre, mientras que en el primero los planes individuales continúan en elaboración, esto genera un riesgo estructural: dado los tiempos de formulación de los planes que llevan a que su ejecución se concentre principalmente en el segundo semestre del año y por ende

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

la meta del 90% del cumplimiento de compromisos exige que haya una ejecución intensiva de junio a diciembre de 2026.

Permanencia y certificación de la población. Como principal reto la permanencia, el compromiso y el trabajo autónomo de los participantes, junto con el agotamiento del tiempo máximo del beneficio de formación académica, la deserción o la no certificación afecta directamente los porcentajes, de manera especial en la modalidad virtual, donde el acceso limitado a herramientas tecnológicas y de comunicación se identifica como una barrera concreta.

Barreras técnicas y de acceso a la formación titulada. La meta de formación titulada es la que conlleva un mayor riesgo: en tanto se vinculan pocas personas, y las barreras son el incumplimiento de requisitos de ingreso (por ejemplo, contar con diplomas, pruebas Saber, entre otros), la alta intensidad horaria y la proyección a largo plazo que exige este nivel educativo, y por ende requiere del compromiso de las personas participantes de las diferentes rutas vinculadas a la medición de este indicador. En este sentido, este es el indicador con mayor probabilidad de incumplimiento y el que requiere una gestión anticipada de requisitos y orientación vocacional temprana para garantizar su cumplimiento.

Dependencia interinstitucional y dispersión territorial. El logro de las metas depende de terceros — UNAD (convenios 096 y 196 de 2026), SENA y Universidad de Antioquia— y de una articulación con entidades educativas que tienen unos ritmos que en ocasiones no se acompañan con los requerimientos de la ARN para la entrega de información que se requiere, tales como asistencia, certificados entre otros.

Acciones de control desde el GT

- ✓ Establecer revisiones periódicas, mensuales o trimestrales para monitorear avance, aunque la medición formal sea en el último trimestre que es donde está asociada la meta cuantitativa.
- ✓ Solicitar a las entidades mediante oficios la información de certificaciones
- ✓ Diseñar un plan de seguimiento individualizado, alertas tempranas de inasistencia y acompañamiento a encuentros presenciales.
- ✓ Gestionar de forma anticipada requisitos de ingreso a formación titulada (diplomas, pruebas Saber) y orientación vocacional temprana.
- ✓ Mitigar la brecha tecnológica: identificar beneficiarios sin conectividad y priorizar modalidades presenciales o identificar puntos de acceso o mecanismos que permitan acceder a conectividad, transporte y demás.
- ✓ Formalizar y hacer seguimiento a compromisos con UNAD, SENA y las Secretarías de Educación mediante actas y cronogramas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

Planes de mejora

A la fecha el GT Antioquia -Chocó cuenta con un plan de mejora PM-26-00011, con fecha de inicio el 17 de julio del 2026, este contempla 8 acciones, el cual se crea a partir de la auditoría de control interno en el año 2025

12. CONCLUSIONES

A continuación, se presentan algunas conclusiones del presente informe

- **Alta permanencia y amplia cobertura territorial:** Se evidencia un fuerte compromiso de la población con su tránsito a la vida civil. El Grupo Territorial logró acompañar a 1.493 personas distribuidas en 110 municipios (el 85% concentrado en Antioquia y el 13% en Chocó). Destaca la ruta de Reincorporación, donde el 98% de la población registrada (872 personas) se mantiene en estado "Activo" dentro del proceso.
- **Avance sólido en el Índice de Reincorporación:** A través del Programa de Reincorporación Integral (PRI), se logró que el 58% de la población en reincorporación se ubique en un rango de avance del 41% al 60% en sus capacidades ciudadanas. Este progreso está fuertemente respaldado por la garantía de derechos básicos, logrando un **99% de población afiliada efectivamente al sistema de salud**.
- **Consolidación educativa y de sostenibilidad económica:** Las estrategias de educación flexible (Maestro Itinerante y Tejiendo Saberes) fueron fundamentales para mitigar los riesgos de reincidencia. Además, se financiaron **119 proyectos productivos** (103 individuales de Inserción Económica y 16 de Sometimiento) con una inversión superior a los \$961 millones de pesos, impulsando la autonomía económica de los participantes.
- **Reconstrucción del tejido social desde lo comunitario:** La implementación de 14 Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) transformó las relaciones territoriales. Mediante un enfoque restaurativo y el desarrollo de iniciativas de memoria, infraestructura y deporte, se logró integrar a firmantes de paz, víctimas y comunidades, siendo clave para prevenir la estigmatización y superar tensiones históricas.
- **Progresos tangibles en tierras y vivienda:** Se avanzó en el arraigo de la población firmante con la adjudicación de **440 hectáreas** de tierra que beneficiaron a 101 personas, un paso crucial para la consolidación de los antiguos ETCR en Yalí (predio El Viento), Anorí (La Plancha) e Ituango. A la par, se estructuraron convenios con el Ministerio de Vivienda para la construcción de soluciones habitacionales en estos espacios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Antioquia Chocó
		FECHA: 2026-30-06

- **Efectividad en el acompañamiento a la Fuerza Pública:** Se logró una implementación exitosa de la ruta para 111 comparecientes (miembros activos y retirados) ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP). Se alcanzó un 96,5% de cobertura en orientación jurídica y se generaron espacios restaurativos directos con víctimas, facilitando el aporte a la verdad y el reconocimiento del daño.
- **Aplicación efectiva de enfoques diferenciales:** El informe demuestra un claro reconocimiento de las diversidades. Se destaca la atención de 175 personas con discapacidad (12% de la población activa), la implementación de un Plan Especial de Armonización (PEA) para recuperar saberes y caminos ancestrales de comunidades étnicas en Vigía del Fuerte, y la potenciación del liderazgo femenino, evidenciado en un mayor desempeño académico y su rol central en las agendas comunitarias.

Elaboro: Equipo primario y Coordinación

Reviso: Luz Nely Osorno Ospina

Fuente de Información: SIRR a junio 30 del 2026, Secop II

Corte de la información: junio 30 del 2026