



INFORME DE GESTIÓN

GRUPO TERRITORIAL CAQUETÁ

2023-2026

El proceso de empalme constituye un ejercicio de transparencia, rendición de cuentas y memoria institucional que permite presentar al país los principales resultados, avances, aprendizajes y retos de la gestión desarrollada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

En este marco, los Grupos Territoriales presentan sus informes de gestión como una expresión del trabajo realizado en los territorios, destacando las acciones adelantadas, los resultados alcanzados y los desafíos que orientarán la continuidad de las políticas y estrategias institucionales. Este ejercicio busca poner en conocimiento de la ciudadanía la gestión realizada y contribuir a una transición ordenada, transparente y basada en información que facilite la continuidad institucional y fortalezca la presencia de la ARN en los territorios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

TABLA DE CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN	4
2. ESTRUCTURA DEL GRUPO TERRITORIAL, REGIONALIZACIÓN Y EQUIPO DE TRABAJO	4
3. DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA	7
4. RUTAS Y PROCESOS	11
5. PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL – PRI.....	18
6. RED DE RELACIONES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS	64
7. GESTIÓN JURÍDICA DEL GRUPO TERRITORIAL	68
8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GRUPO TERRITORIAL	76
9. CONTRATOS Y CONVENIOS	79
10. GESTIÓN DOCUMENTAL	82
11. PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO	88
12. CONCLUSIONES	93

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Planta de persona GT Caquetá	5
Tabla 2. Contratistas Prestación de servicios	6
Tabla 3. Distribución de población en los procesos de atención	7
Tabla 4. Población beneficiaria y su estado en SIRR	8
Tabla 5. Distribución por sexo de población activa en los procesos de atención	8
Tabla 6. Distribución por ciclo de vida de población activa en los procesos de atención	9
Tabla 7. Distribución geográfica de población activa en los procesos de atención	10
Tabla 8. Eje temático de Educación – Distribución Sexo	12
Tabla 9. Eje temático de Educación – Distribución matrícula	12
Tabla 10. Eje temático de Educación – Estrategia Maestro Itinerante	12
Tabla 11. Eje temático de Educación – Distribución por Ciclo	13
Tabla 12. Eje temático de Educación – impacto acumulado del cuatrienio	13
Tabla 13. Proyectos productivos Reintegración y Atención Diferencial	14
Tabla 14. Formación para el trabajo Reintegración y Atención Diferencial	15
Tabla 15. Acciones de Servicio Social	16
Tabla 16. Culminaciones del proceso de Reintegración Resolución 0754/2013	16
Tabla 17. Asuntos pendientes	17
Tabla 18. Vinculación al Programa de Reincorporación Integral	18
Tabla 19. Estado Planes de Reincorporación	19
Tabla 20. Planes de reincorporación por fases	20
Tabla 21. Participantes por línea estratégica del PRI	20
Tabla 22. Actividades a implementar y aplicar seguimiento por línea estratégica del PRI	22
Tabla 23. Actividades por línea estratégica del PRI proyectadas para 2026	23
Tabla 24. Avance Programa de Reunificación Familiar frente a vinculación	24
Tabla 25. Asuntos pendientes - Reunificación Familiar	25
Tabla 26. Vinculación Programa de Reunificación Familiar	25
Tabla 27. Distribución geográfica Programa de Reunificación Familiar	26
Tabla 28. Cobertura en Salud	27
Tabla 29. Asuntos pendientes – Gestión en Salud	29
Tabla 30. Proyección general de atención – convenio 1650 PNUD	29
Tabla 31. Población con discapacidad	30
Tabla 32. Estado del proceso	31
Tabla 33. Resultados de seguimiento a la certificación de discapacidad 2025	32
Tabla 34. Avance del proceso de certificación de discapacidad 2025-2026	33
Tabla 35. Asuntos pendientes por resolver – proceso de discapacidad	33
Tabla 36. Asuntos pendientes por resolver – peticiones en salud	34
Tabla 37. Aplicación de la Encuesta Multiaxial Psicosocial (EMP) por proceso	36
Tabla 38. Acompañamiento psicosocial para proyecto de vida – San Vicente del Caguán	37
Tabla 39. Campañas de sensibilización y promoción del acompañamiento psicosocial	37
Tabla 40. Fortalecimiento de capacidades psicosociales por municipio	38
Tabla 41. Ejecución de acciones psicosociales – Convenio 1513 de 2025	39
Tabla 42. Asuntos pendientes por resolver – acompañamiento psicosocial	41
Tabla 43. Instancias territoriales de reincorporación activas	42
Tabla 44. Actualización normativa de las mesas municipales	43

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 45. Resultados institucionales del Consejo Departamental de Reincorporación (CDR)	44
Tabla 46. Actividades pendientes – fortalecimiento de instancias de reincorporación	47
Tabla 47. Asuntos pendientes por resolver – Convenio 1571 UPROPAZ.....	51
Tabla 48. Cronograma de traslados documentales de proyectos productivos	54
Tabla 49. Asuntos pendientes por resolver – sostenibilidad económica	57
Tabla 50. Municipios y zonas microfocalizadas de las ATRC 2023-2024	58
Tabla 51. Actores identificados por municipio en las ATRC 2023-2024.....	58
Tabla 52. Asuntos en curso ATRC 2023-2024	60
Tabla 53. Asuntos en curso ATRC 2025-2026 UT EUFES.....	61
Tabla 54. Asuntos en curso – Estrategia de Fomento Caquetá.....	62
Tabla 55. Líneas de trabajo definidas en las mesas técnicas	65
Tabla 56. Asuntos pendientes por resolver – acceso a vivienda	68
Tabla 57. Relación de ingresos por proceso, sexo y vigencia (2023-2026)	68
Tabla 58. Reactivaciones de población por proceso y vigencia	69
Tabla 59. Procesos administrativos sancionatorios por etapa procesal	70
Tabla 60. Estados SIRR por tipo de proceso y sexo	71
Tabla 61. Casos de riesgo del Grupo Territorial Caquetá por vigencia	73
Tabla 62. Casos de riesgo discriminados por tipo de proceso.....	73
Tabla 63. Estados de los casos de riesgo por vigencia	73
Tabla 64. Activación de rutas de protección por entidad y vigencia.....	73
Tabla 65. Asuntos pendientes por resolver – gestión de casos de riesgo	74
Tabla 66. Matriz de seguimiento a las Alertas Tempranas en Caquetá	75
Tabla 67. Procesos de contratación OPS por rol y vigencia	76
Tabla 68. Contratos de arrendamiento de la sede del Grupo Territorial Caquetá.....	79
Tabla 69. Bienes tecnológicos identificados para proceso de baja.....	81
Tabla 70. Traslados documentales realizados por año	83
Tabla 71. Asuntos pendientes por resolver – gestión documental.....	84
Tabla 72. Asuntos pendientes por resolver – Tabla de Retención Documental (TRD).....	85
Tabla 73. PQRSD radicadas por año	85
Tabla 74. PQRSD radicadas por tipo de solicitud	85
Tabla 75. Casos de PQRS-D atendidos de manera extemporánea	87
Tabla 76. Porcentaje de extemporaneidad en la atención de PQRS-D	87
Tabla 77. Asuntos pendientes por resolver – seguimiento a PQRS-D.....	87
Tabla 78. Indicadores estratégicos y metas anuales del PAT 2026	89
Tabla 79. Asuntos pendientes por resolver – seguimiento a indicadores del PAT	90
Tabla 80. Asuntos pendientes por resolver – Mapa de Riesgos	91
Tabla 81. Asuntos pendientes por resolver – instrumentos archivísticos	93

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Principales motivos de atención psicosocial individual	40
Ilustración 2. Proyecto de vivienda rural ETCR Rancho Grande, El Doncello	52
Ilustración 3. Desplazamientos gestionados por el Grupo Territorial Caquetá en 2026	78

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

1. PRESENTACIÓN

En el marco del proceso de empalme, este informe consolida los principales avances, resultados y desafíos de la ARN en el departamento del Caquetá, con el fin de garantizar la continuidad de la gestión institucional. Su contenido refleja el trabajo desarrollado para implementar la política pública de reincorporación y reintegración, promoviendo la convivencia, la reconciliación, la cultura de la legalidad y el desarrollo sostenible. En este contexto, las acciones ejecutadas estuvieron orientadas al fortalecimiento de la inclusión social y económica de la población atendida, el desarrollo de capacidades individuales y comunitarias, la articulación interinstitucional y la construcción de escenarios de paz que contribuyan a la estabilidad y transformación de los territorios.

2. ESTRUCTURA DEL GRUPO TERRITORIAL, REGIONALIZACIÓN Y EQUIPO DE TRABAJO

Mediante la Resolución No. 3068 del 30 de diciembre de 2021 se creó el Grupo Territorial ARN Caquetá, como parte de la estructura de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización. Su organización está diseñada para garantizar la implementación, coordinación y seguimiento de las estrategias de reincorporación, reintegración y acompañamiento a la población sujeto de atención en el departamento. Bajo el liderazgo de la Coordinación Territorial, cuenta con un equipo interdisciplinario conformado por profesionales de áreas sociales, comunitarias, económicas, jurídicas, psicosociales, de salud, comunicaciones, enfoque de género, prevención del riesgo y apoyo administrativo, quienes trabajan de manera articulada para promover la construcción de paz, la reconciliación y el acceso efectivo a oportunidades y servicios. Esta estructura fortalece la atención integral a la población beneficiaria, así como la presencia institucional y la articulación interinstitucional en los municipios y espacios de reincorporación del Caquetá. **(Véase como evidencia de la organización interna del GT:**

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\2_Administrativo\ORGANIGRAMA GT Caquetá.pptx")

2.1 Planta de Personal

De conformidad con la **Resolución Interna No. 0006 del 3 de enero de 2025**, la planta de personal asignada al Grupo Territorial ARN Caquetá está conformada por los siguientes empleos:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 1. Planta de persona GT Caquetá

Número de cargos	Denominación del empleo	Código	Grado	Naturaleza del empleo
1	Profesional Especializado	2028	21	Libre nombramiento y remoción
2	Profesional Especializado	2028	15	Carrera administrativa
1	Técnico Administrativo	3124	17	Carrera administrativa
1	Técnico Administrativo	3124	11	Carrera administrativa
5	Total de cargos			

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

En cuanto a la provisión de los empleos, se evidencia que, de los cinco (5) cargos que conforman la planta de personal, dos (2) servidores ostentan derechos de carrera administrativa, dos (2) empleos se encuentran provistos mediante nombramiento provisional y un (1) cargo corresponde a un empleo de libre nombramiento y remoción.

Adicionalmente, se precisa que una (1) servidora pública tiene autorizada la modalidad de trabajo autónomo desde su domicilio, de conformidad con las disposiciones internas vigentes.

2.2 Contratistas Prestación de servicios:

La información que a continuación se relaciona, evidencia una amplia capacidad operativa del grupo territorial Caquetá, que atiende un total de 797 personas distribuidas entre los procesos de Reincorporación (771) y Auto SAR (26). Se destacan cargas de atención superiores a 50 participantes en algunos profesionales facilitadores, sobresaliendo los municipios de San Vicente del Caguán, Cartagena del Chairá, El Doncello y La Montañita, donde se concentra gran parte de la población beneficiaria. Asimismo, se observa que varios profesionales facilitadores tienen cobertura sobre múltiples municipios y antiguos ETCR, lo que refleja una estrategia de atención territorializada que facilita el acompañamiento a la población en diferentes zonas del departamento (zonas urbanas y rurales). En términos generales, la distribución de casos muestra una cobertura equilibrada entre los profesionales, aunque con una mayor concentración de beneficiarios en el proceso de Reincorporación, principal línea de atención de la entidad:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 2. Contratistas Prestación de servicios

Profesional Facilitador	Municipio de atención	Reincorporación Decreto Ley 899 de 2017	Auto SAR Al 067 de 2021	Total general
ANA MARIA VELASQUEZ SANCHEZ	San Juan de Lozada - San Vicente Del Caguán	51	2	53
AURA MILENA PEREZ ANDRADE	Puerto Rico	47	2	49
CLAUDIA PATRICIA BERRIO JARAMILLO	Florencia -Vereda El Pará	40	1	41
DIANA ROCIO VARGAS SANTAMARIA	Florencia	37	1	38
FERNANDO BETANCOURTH PARRA	La Montañita - ETCR Agua Bonita	44		44
INGRID JULIETTE POLANIA DIAZ	El Paujil -Cartagena del Chairá	50		50
INGRY LICETH GARNICA RONDON	San Vicente Del Caguán	52	2	54
JAIDER EDUARDO OCHOA SALAMANCA	Solita-Curillo-Valparaiso- Morelia	39		39
JESSICA LORENA GONZALEZ VALENZUELA	El Doncello -AER San José	50		50
JESUS ISAIAS PACHECO OSORIO	La Montañita - ETCR Agua Bonita	41		41
JOSE BERTONY ROJAS MENDEZ	El Doncello -ETCR Rancho Grande	54	1	55
KELLY JOHANA SALAZAR CUELLAR	Florencia	37	7	44
LILLIAM GUARNIZO ROJAS	La Montañita - ETCR Agua Bonita	42	1	43
LINA FERNANDA PENAGOS GUZMAN	Solano-Milán-San José del Fragua-Albania-Belén de los Andaquies	38	1	39
MAIRA ALEJANDRA CURACAS CHALA	San Vicente Del Caguán	56	1	57
MARIA ANDREA CASTRO RAMON	Cartagena Del Chairá	50	6	56
MARTHA LILIANA RIVERA TRUJILLO	La Unión Peneya-La Montañita	43	1	44
Total general		771	26	797

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

La distribución de la población atendida en los procesos de Atención Diferencial PAD, Reintegración y Justicia y Paz muestra un total de 76 participantes, concentrados principalmente en los municipios de Florencia, Cartagena del Chairá, Solita, San Vicente del Caguán y su área de influencia. Del total atendido, 48 personas pertenecen al Proceso de Atención Diferencial PAD, 27 al proceso de Reintegración y 1 al proceso de Justicia y Paz, evidenciando una mayor demanda de acompañamiento en la ruta PAD. En términos

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

generales, la distribución de casos refleja una cobertura territorial equilibrada entre las profesionales, garantizando la atención y seguimiento de la población en los diferentes municipios priorizados por la ARN Caquetá:

Distribución de población en los procesos de atención

Tabla 3. Distribución de población en los procesos de atención

Profesional Reintegradora	Municipio de atención	Proceso de Atención Diferencial PAD Decreto 965 de 2020	Reintegración Res 0754 de 2013	Justicia y Paz Res 1724 de 2014	Total general
JULIETH PAOLA GONZALEZ MURCIA	Florencia, Puerto Rico, El Paujil, La Montañita, El Doncello, Milán y Solano	24	5		29
LUZ MARINA IBARRA PENA	Florencia, Cartagena del Chairá y Solita	11	11	1	23
MARIA DEL SOCORRO RAMIREZ LOAIZA	Florencia, San Vicente del Caguán, San José del Fragua, Albania y Curillo.	13	11		24
Total general		48	27	1	76

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Las evidencias que soportan lo antes enunciado puede ser consultado en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05 Equipo Primario GT Caquetá\3 2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\6 Caracterización Procesos\Caracterización de población sujeto de atención.xlsx"

3. DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA

El cuadro que a continuación se presenta para el Grupo Territorial Caquetá, registra un total general de 911 personas en los diferentes procesos de atención, de las cuales 873 se encuentran activas, representando la gran mayoría de los casos. El proceso con mayor participación es Reincorporación - Decreto Ley 899 de 2017, con 776 beneficiarios, seguido por el Proceso de Atención Diferencial PAD (Decreto 965 de 2020) con 61 casos. Asimismo, se identifican 38 personas en estados diferentes al activo, incluyendo ausencias, investigaciones, inactividad y casos de abandono del proceso. Estos resultados evidencian una alta permanencia de los participantes en los programas:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 4. Población beneficiaria y su estado en SIRR

Proceso de Atención	Activo	Ausente 6 meses	En Investigación por abandono al proceso de reintegración (6 meses)	En investigación por causal sobreviniente	En investigación por orden de captura	Inactivo	Inactivo 6 meses	Total general
Reincorporación_Decreto Ley 899 de 2017	771	1			4			776
Proceso de Atención Diferencial PAD_Decreto 965 de 2020	48					3	10	61
Reintegración_Res 0754 de 2013	27		15	2		2		46
Auto SAR_AI 067 de 2021	26				1			27
Justicia y Paz_Res 1724 de 2014	1							1
Total general	873	1	15	2	5	5	10	911

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

La población activa atendida por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización en Caquetá; asciende a 873 personas, distribuidas en diferentes procesos de atención. Se evidencia una marcada participación masculina, con 631 hombres (72,3 %) frente a 242 mujeres (27,7 %). El proceso con mayor número de participantes es Reincorporación - Decreto Ley 899 de 2017, que concentra 771 personas, de las cuales 570 son hombres y 201 mujeres. En general, la composición por sexo refleja una mayor presencia masculina en todos los procesos, aunque se destaca una participación significativa de mujeres en las acciones de reincorporación y reintegración.

Tabla 5. Distribución por sexo de población activa en los procesos de atención

Tipo de proceso	Femenino	Masculino	Total general
Auto SAR AI 067 de 2021	26	0	26
Decreto 965 de 2020	9	39	48
Decreto Ley 899 de 2017	201	570	771
Res 0754 de 2013	6	21	27
Res 1724 de 2014 - Justicia y Paz	0	1	1
Total general	242	631	873

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

La población activa atendida por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización está conformada por 873 personas, concentrándose principalmente en el rango de 29 a 44 años (446 personas), seguido por el grupo de 45 a 59 años (256 personas). El proceso de Reincorporación – Decreto Ley 899 de 2017 reúne la mayor cantidad de participantes (771 personas), evidenciando que la población atendida se encuentra mayoritariamente en edades productivas. Asimismo, se identifican 93 jóvenes entre 18 y 28 años y 78 personas de 60 años o más, lo que refleja la necesidad de implementar acciones diferenciales acordes con las características de cada ciclo de vida.

Tabla 6. Distribución por ciclo de vida de población activa en los procesos de atención

Proceso de Atención	18 a 28 años	29 a 44 años	45 a 59 años	60 o más años	Total general
Reincorporación_Decreto Ley 899 de 2017	48	398	248	77	771
Proceso de Atención Diferencial PAD_Decreto 965 de 2020	22	24	2	0	48
Reintegración_Res 0754 de 2013	18	8	1	0	27
Auto SAR_AI 067 de 2021	5	16	5	0	26
Justicia y Paz_Res 1724 de 2014	0	0	0	1	1
Total general	93	446	256	78	

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

La población activa atendida por la ARN Caquetá se concentra principalmente en los municipios de La Montañita (176 personas), Florencia (157), El Doncello (119) y San Vicente del Caguán (115), que reúnen el mayor número de participantes de los distintos procesos de atención. Del total de 873 personas activas, 771 corresponden al proceso de Reincorporación, consolidándose como la principal línea de intervención de la entidad. Asimismo, la gestión territorial incluye el acompañamiento a población ubicada en municipios de otros departamentos, como La Macarena (Meta) y Puerto Guzmán (Putumayo), que en conjunto agrupan 63 participantes. Esta situación evidencia el alcance regional de la ARN Caquetá y su capacidad para garantizar la atención y seguimiento de la población en proceso de reincorporación y reintegración, más allá de los límites administrativos del departamento.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 7. Distribución geográfica de población activa en los procesos de atención

Municipios	Auto SAR	Justicia y Paz	Proceso de Atención Diferencial PAD	Reincorporación	Reintegración	Total general
Albania				4	1	5
Belén De Los Andaquíes				5		5
Cartagena Del Chairá	6		5	63	2	76
Curillo				8	1	9
El Doncello	2		4	113		119
El Paujil				39		39
Florencia	9	1	23	110	14	157
La Macarena* (San Vicente del Caguán)	2			58		60
La Montañita	2		1	172	1	176
Milán			1	4		5
Morelia				10		10
Puerto Guzmán* (Curillo y Solita)				9		9
Puerto Leguízamo* (Solano)				3		3
Puerto Rico	1		4	36	3	44
San José del Fragua			2	4	1	7
San Vicente del Caguán	3		7	101	4	115
Solano	1		1	21		23
Solita				9		9
Valparaíso				2		2
Total general	26	1	48	771	27	873

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado puede ser consultado en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\6_Caracterizacion Procesos\Caracterización de poblacion sujeto de atención.xlsx"

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

4. RUTAS Y PROCESOS

- 4.1. Reintegración Regular
- 4.2. Reintegración Especial – Justicia y Paz
- 4.3. Proceso de Atención Diferencial – PAD
- 4.4. Programa de Acompañamiento a miembros Activos y Retirados de Fuerza Pública.
- 4.5 Programa de Reincorporación Integral

Es importante precisar que de acuerdo con la distribución de la población sujeta de atención, la organización territorial de la población y los lineamientos emitidos por la entidad, en el Grupo territorial Caquetá, se realiza acompañamiento en 4 de los 5 procesos o rutas que actualmente lidera y coordina la ARN en todo el territorio nacional.

En ese sentido, para efectos del presente informe de gestión se hace claridad que el Programa de Acompañamiento a miembros Activos y Retirados de Fuerza Pública, no se implementó en el departamento del Caquetá debido a la priorización en la asignación de recursos.

De esta manera, se abordará el presente ítem de “Rutas y Procesos”, dando cuenta del acompañamiento realizado desde el GT Caquetá en los componentes o dimensiones en Reintegración, Reintegración Especial – Justicia y Paz, Proceso de Atención Diferencial – PAD y Programa de Reincorporación Integral, tales como: Educación Básica, Media y Superior, Formación para el trabajo, Salud, Servicio Social y Comunitario, Terminaciones y culminaciones, Ingresos, otros de relevancia.

4.1 Eje temático de Educación

Durante el cuatrienio 2023-2026, la ARN Caquetá fortaleció el acceso y la permanencia educativa de las personas en proceso de reincorporación, reintegración, atención diferencial, sus familias y comunidades receptoras mediante los Modelos Educativos Flexibles Tejiendo Saberes y Maestro Itinerante. Gracias a esta estrategia, la oferta educativa llegó a los 16 municipios del departamento, beneficiando a más de 660 personas, de las cuales más de 100 participaron en Tejiendo Saberes y más de 560 en Maestro Itinerante. Como resultado, más de 250 personas culminaron niveles educativos y obtuvieron certificaciones académicas, contribuyendo a la reducción de brechas educativas y al fortalecimiento de oportunidades de inclusión social y productiva. Actualmente, mediante el Convenio Interadministrativo No. 129 de 2026 entre la ARN y la UNAD, se continúa implementando el modelo Tejiendo Saberes, con 46 personas matriculadas en los diferentes ciclos de formación.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 8. Eje temático de Educación – Distribución Sexo

TIPO DE POBLACIÓN	FEMENINO	MASCULINO	TOTALES
ARN	5	18	23
Decreto 965 de 2020	1	7	8
Decreto Ley 899 de 2017	1	8	9
Res 0754 de 2013	3	3	6
COMUNIDAD	18	5	23
COMUNIDAD	18	5	23
Total general	23	23	46

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

Así mismo se identifica, que la población antes descrita se encuentra matriculada de la siguiente forma:

Tabla 9. Eje temático de Educación – Distribución matrícula

TIPO DE POBLACIÓN	CLEI II	CLEI III	CLEI IV	CLEI V	CLEI VI	TOTAL
ARN	3	7	9	2	2	23
Decreto 965 de 2020	2	4	2	0	0	8
Decreto Ley 899 de 2017	1	1	4	2	1	9
Res 0754 de 2013	0	2	3	0	1	6
COMUNIDAD	2	6	3	9	3	23
COMUNIDAD	2	6	3	9	3	23
Total general	5	13	12	11	5	46

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

En lo que respecta al **Convenio Interadministrativo No. 096 de 2025 ARN – UNAD** y el Modelo Educativo Flexible Programa de Alfabetización, Educación Básica y Media para Jóvenes y Adultos implementado a través de la Estrategia Maestro Itinerante de la población sujeto de atención del GT, en donde se encuentran vinculadas ciento cuatro (104) personas de los diferentes procesos (Hombres 76 y Mujeres 28), así discriminados:

Tabla 10. Eje temático de Educación – Estrategia Maestro Itinerante

Tipo de Proceso	Mujeres	Hombres	Total
Decreto 965 de 2020	2	10	12
Auto SAR AI 067 / 2021	3	0	3
Familiar en reincorporación	1	0	1
Decreto Ley 899 de 2017	21	65	86

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Res 0754 de 2013	1	1	2
Totales	28	76	104

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

Así mismo se identifica, que la población antes descrita se encuentra matriculada de la siguiente forma:

Tabla 11. Eje temático de Educación – Distribución por Ciclo

CICLO	Atención Diferencial		Auto SAR AI 067/2021	Familiar en reincorporación	Reincorporación		Reintegración		Total
	Hombre	Mujer	Mujer	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	
CICLO II	1	0	0	0	1	0	0	0	2
CICLO III	1	0	0	0	3	0	0	0	4
CICLO IV	2	0	0	0	20	3	0	1	26
CICLO V	4	1	2	1	17	7	0	0	32
CICLO VI	2	1	1	0	24	11	1	0	40
Total general	10	2	3	1	65	21	1	1	104

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

Los resultados alcanzados demuestran que la educación es una herramienta fundamental para la reincorporación social y económica, ya que fortalece las capacidades de las personas para acceder a oportunidades laborales, emprendimientos y procesos de formación superior, favoreciendo la sostenibilidad de sus proyectos de vida. Además, contribuye a la inclusión social, la garantía de derechos y la construcción de paz al reducir brechas históricas de exclusión. En este sentido, los logros obtenidos durante el periodo 2023-2026 evidencian que la educación no solo transforma realidades individuales y familiares, sino que también aporta al desarrollo de un Caquetá más incluyente, equitativo y en paz

A partir de las cifras del informe, se puede mostrar el impacto acumulado del cuatrienio:

Tabla 12. Eje temático de Educación – impacto acumulado del cuatrienio

Vigencia	Beneficiarios vinculados	Graduados de Bachillerato	Logros relevantes
2023	214 personas (17 en Tejiendo Saberes y 197 en Maestro Itinerante)	73 graduados	Implementación en Florencia y San Vicente del Caguán, fortaleciendo el acceso educativo en zonas priorizadas para la paz.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Vigencia	Beneficiarios vinculados	Graduados de Bachillerato	Logros relevantes
2024	145 personas (12 en Tejiendo Saberes y 133 en Maestro Itinerante)	48 graduados	Consolidación de la atención educativa rural y continuidad de los procesos de alfabetización y educación media.
2025	160 personas (28 en Tejiendo Saberes y 132 participantes que aprobaron ciclo educativo en Maestro Itinerante)	34 graduados	Consolidación de la atención educativa rural y continuidad de los procesos de alfabetización y educación media.
2026	150 personas matriculadas (46 en Tejiendo Saberes y 104 en Maestro Itinerante)	Proceso en ejecución	Continuidad educativa en los 16 municipios del departamento y fortalecimiento de la permanencia académica.

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

4.2 Proyectos productivos Reintegración y Atención Diferencial

Entre 2023 y 2025, la ARN fortaleció la sostenibilidad económica de la población en procesos de Reintegración y Atención Diferencial mediante la entrega de 55 proyectos productivos individuales (43 de Reintegración y 12 de PAD), con una inversión superior a \$440 millones. La mayoría de las iniciativas se concentraron en actividades agropecuarias como ganadería, producción láctea, avicultura, pesca y servicios rurales, especialmente en municipios con vocación agrícola del departamento. Asimismo, se apoyaron emprendimientos en sectores como confecciones, construcción, panadería, comercio y servicios, promoviendo la generación de ingresos autónomos y la participación en la economía formal. En conjunto, estos proyectos han contribuido a la estabilización socioeconómica de los participantes, fortaleciendo sus capacidades productivas, la permanencia en la legalidad y la construcción de proyectos de vida sostenibles.

Tabla 13. Proyectos productivos Reintegración y Atención Diferencial

Tipo de proceso / Sector	2023	2024	2025	Total general
PAD			12	12
Comercio			1	1
Primario			6	6
Secundario			2	2
Servicios			1	1
Terciario			2	2
Reintegración	26	12	5	43
Primario	12	8	2	22
Secundario	2	1	2	5
Terciario	12	3	1	16
Total general	26	12	17	55

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

4.3 Formación para el trabajo Reintegración y Atención Diferencial:

La formación para el trabajo en los procesos que atiende la entidad (ARN) corresponde al conjunto de estrategias orientadas al desarrollo de competencias laborales, técnicas y ocupacionales en las personas en proceso, con el fin de facilitar su vinculación en el mercado laboral y la generación de ingresos sostenibles. Este componente se implementa principalmente a través de la articulación con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), entidad encargada de ofrecer programas de formación complementaria, técnica y certificada, ajustados a las características del territorio y al perfil de los participantes. La formación para el trabajo contribuye a la inclusión socioeconómica, la estabilidad en la legalidad y la reducción de riesgos de reincidencia.

Tabla 14. Formación para el trabajo Reintegración y Atención Diferencial

Año de la formación	Nivel de la formación		Total general
	Complementario	Técnico	
2023	25		25
2024	3	1	4
2025	1	1	2
2026*	8		8
Total general	37	2	39

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

4.5 Acciones de Servicio Social en el marco de la dimensión comunitaria y el ámbito social y comunitario.

Durante el periodo 2023-2026 se desarrollaron 18 acciones de servicio social, todas culminadas exitosamente y enfocadas en el embellecimiento de espacios públicos, especialmente en los municipios de Florencia y San Vicente del Caguán, contribuyendo a la reconstrucción del tejido social y la reconciliación comunitaria. Para 2026 se proyecta vincular a 15 participantes del Proceso de Atención Diferencial (PAD) en actividades de restauración y conservación de zonas verdes. De manera complementaria, la ARN fortaleció las dimensiones personal, ciudadana, familiar, comunitaria, de salud y habitabilidad, promoviendo el cumplimiento de compromisos de la ruta, el acceso efectivo a derechos, el fortalecimiento de redes de apoyo y la integración social. Asimismo, se garantizó una cobertura del 100 % en afiliación al sistema de salud de la población activa y se impulsó la participación comunitaria, logrando que el 68 % de los participantes

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

certificara actividades de servicio social orientadas al bienestar colectivo y la convivencia ciudadana.

Tabla 15. Acciones de Servicio Social

Año de la ASS	Embelllecimiento de Espacio Publico
2023	6
2024	3
2025	9
2026	15 proyectados
Total general	18

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

4.6 Culminaciones del proceso de Reintegración “Resolución 0754 de 2013”

Las culminaciones del proceso de reintegración corresponden al estado en el cual la persona finaliza de manera satisfactoria su ruta de atención, tras cumplir con los requisitos, compromisos y condiciones establecidos en la Resolución 0754 de 2013. Este cumplimiento implica el desarrollo de capacidades en dimensiones sociales, educativas, productivas y ciudadanas, que le permiten su inclusión efectiva y sostenible en la vida civil.

Tabla 16. Culminaciones del proceso de Reintegración Resolución 0754/2013

Año de culminación	Femenino	Masculino	Total de culminaciones
2023	18	39	57
2024	8	15	23
2025	16	18	34
2026	2	2	4
Total general	44	74	118

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Tabla: elaboración propia. Información a corte 30 de junio de 2026, tomada del Sistema para la Reintegración y Reincorporación.

La culminación constituye uno de los principales indicadores de éxito del Proceso de Reintegración Regular, en tanto evidencia el cumplimiento de los compromisos establecidos en la ruta y el alcance de condiciones favorables de inclusión social y

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

económica por parte de los participantes. Para la vigencia 2026 se proyecta la culminación de tres (3) personas durante el tercer trimestre, conforme a la planeación establecida y al cumplimiento de los requisitos institucionales para el cierre del proceso. Así mismo, es importante mencionar que las culminaciones se han dado en el marco del proceso de reintegración regular con marco jurídico en la **Resolución 0754 de 2013**.

❖ **Retos:**

- Mantener la permanencia y activación de participantes que presentan riesgo de abandono del proceso.
- Disminuir las causales asociadas a pérdida de beneficios, principal causa de salida del proceso.
- Incrementar las oportunidades de empleo formal, dado que la población ocupada se concentra en la informalidad.
- Fortalecer el acceso a formación técnica, tecnológica y superior.
- Consolidar estrategias de sostenibilidad económica para los participantes beneficiarios de proyectos productivos.
- Mantener el acompañamiento diferencial a población con discapacidad, enfermedad de alto costo y adultos mayores.
- Promover una mayor participación en acciones comunitarias y de construcción de tejido social.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la

carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\11_Sociales"

Tabla 17. Asuntos pendientes

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Culminaciones vigencia 2026 (Tercer trimestre) proceso de reintegración.	Septiembre 30 de 2026
	Proyección culminados vigencia 2027.	Segundo semestre de 2026.
2	Realizar servicio social y comunitario en el marco de los procesos de reintegración y proceso de atención diferencial.	Diciembre 31 de 2026.
3	Informe de población vinculada a los diferentes procesos que no son atendidos.	Informe mensual de julio a diciembre de 2026.

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

5. PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL – PRI

5.1. Estado actual de la implementación PRI.

El Programa de Reincorporación Integral (PRI) representa el compromiso del Estado con la transición a la vida civil, la garantía de derechos y la consolidación de una paz estable y duradera. Durante 2024, la ARN Caquetá desarrolló una estrategia pedagógica para socializar el programa, brindando información y orientación a más de 700 firmantes del Acuerdo de Paz mediante atenciones individuales y grupales realizadas en todo el departamento. Posteriormente, entre septiembre y diciembre de 2024, se adelantó la socialización del marco normativo del PRI y la firma voluntaria de actas de compromiso, logrando la vinculación de 773 personas al programa (192 mujeres y 581 hombres), quienes decidieron participar de manera informada en esta nueva etapa de su proceso de reincorporación.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta

compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\11_Sociales\Reporte_Asistencias_PED-PRI_GT_Caquetá.xlsx"

Entre septiembre y diciembre de 2024, la ARN Caquetá adelantó la fase de vinculación al Programa de Reincorporación Integral (PRI), socializando su marco normativo y alcances conforme al Decreto 0846 de 2024 y la Resolución 2319 de 2024. Mediante atenciones individuales y grupales, las personas firmantes del Acuerdo de Paz recibieron información para tomar una decisión libre e informada sobre su participación en el programa. Como resultado de este proceso, 773 personas (192 mujeres y 581 hombres) formalizaron voluntariamente su ingreso al PRI mediante la firma de su acta de compromiso, consolidando una amplia cobertura y apropiación de esta nueva estrategia de reincorporación en el departamento del Caquetá.

Tabla 18. Vinculación al Programa de Reincorporación Integral

MES DE INGRESO	CANTIDAD
Septiembre de 2024	577
Octubre de 2024	126
Noviembre de 2024	59
Diciembre de 2024	11
TOTALES	773

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\11_Sociales\Seguimiento_Actas_Compromiso_GT_Caquetá.xlsx"

Mientras se desarrollaba el proceso de vinculación al Programa de Reincorporación Integral (PRI), durante el último trimestre de 2024 se avanzó en la formulación de los planes de reincorporación individual, mediante encuentros presenciales y virtuales orientados a la definición de metas, necesidades y acciones para la construcción de proyectos de vida sostenibles. Como resultado, de las 773 personas vinculadas al PRI, se formularon 669 planes de reincorporación individual, mientras que 49 se encontraban en selección de acciones, 10 en caracterización, 39 sin iniciar el proceso y 5 en ejecución del ciclo inicial. Todo el proceso se desarrolló conforme a los lineamientos metodológicos de la ARN, garantizando el acompañamiento permanente y el seguimiento a través de encuentros mensuales registrados en el SIRR.

Tabla 19. Estado Planes de Reincorporación

Fase del proceso a Diciembre	Cantidad
EN CARACTERIZACION	10
EN EJECUCION CICLO INICIAL	5
EN SELECCIÓN DE ACCIONES	49
SELECCIÓN DE ACCIONES FIRMADAS	669
SIN CARACTERIZACIÓN	30
SIN INICIAR	9
(en blanco)	1
Total general	773

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta

compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\11_Sociales\Seguimiento_Planes_Reincorporación_Individual_Caquetá.xlsx"

Para la vigencia 2025 se da continuidad a la formulación de los planes de reincorporación individual general y el primer ciclo anual en cumplimiento de la resolución 2319 de las personas en reincorporación que están siendo atendidas por los profesionales del grupo territorial Caquetá, en donde durante el primer semestre se identifica que el grupo territorial cuenta con 766 personas en reincorporación en estado activo, donde cinco (5) personas cuentan con plan de ciclo inicial (4 En ejecución desde el año 2024 y 1 en elaboración del año 2025) y se logra poner en ejecución 756 planes de reincorporación individual anual durante los meses de abril, mayo y junio de 2025, se resalta que existen cinco (5) planes que se encuentran en elaboración que corresponden a traslados externos los cuales pasan a ejecución en el segundo semestre, como se describe a continuación:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 20. Planes de reincorporación por fases

Fase del proceso	Ciclo inicial (PRI) Masculino	PRI - Femenino	PRI - Masculino	Total general
EN EJECUCION	4	192	564	760
EN SELECCIÓN DE ACCIONES	1	0	0	1
SELECCIÓN DE ACCIONES FIRMADAS	0	0	2	2
SIN CARACTERIZACIÓN	0	1	2	3
Total general	5	193	568	766

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta

compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\11_Sociales\Seguimiento_Planes_Reincorporación_Caqueta_Junio2025.xlsx"

La gestión de la ARN en Caquetá se concentra principalmente en la Reincorporación Social, con 36.108 intervenciones proyectadas, destacándose las acciones en Salud y Protección Social (13.714) y Educación (8.215) para garantizar el acceso a derechos y fortalecer las capacidades de la población en reincorporación. Asimismo, la Reincorporación Económica contempla 18.962 acciones orientadas a la sostenibilidad productiva y generación de ingresos. De manera complementaria, se desarrollarán 9.277 intervenciones de Reincorporación Comunitaria y 6.466 de Reincorporación Política, enfocadas en promover la participación ciudadana, la reconciliación y la construcción de paz territorial. En conjunto, estas acciones buscan consolidar una reincorporación integral, sostenible y con mayor impacto en los territorios.

Tabla 21. Participantes por línea estratégica del PRI

Línea estratégica	Femenino	Masculino	Total general
0. CICLO INICIAL	0	17	17
0.1 Ciclo Inicial - Reincorporación social	0	3	3
0.2 Ciclo Inicial Reincorporación Económica	0	14	14
1. REINCORPORACION SOCIAL	10677	25431	36108
1.1 Acompañamiento para el Bienestar Psicosocial	2271	5613	7884
1.2 Educación	2708	5507	8215
1.3 Salud y Protección Social	3739	9975	13714
1.4 Hábitat	1555	3283	4838

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Línea estratégica	Femenino	Masculino	Total general
1.5 Programas Especiales	404	1053	1457
2. REINCORPORACION ECONÓMICA	6442	12520	18962
2.1 Fortalecimiento de los Procesos Productivos	4175	7955	12130
2.2 Empleabilidad e inclusión laboral digna y sostenible	1485	2909	4394
2.3 Fortalecimiento organizativo y asociatividad	436	738	1174
2.4 Beneficios Económicos	346	918	1264
3. REINCORPORACION COMUNITARIA	2810	6467	9277
3.1 Diálogo para la Reconciliación y la Construcción de Paz Territorial	999	2321	3320
3.2 Prevención y Superación de la Estigmatización	1376	3639	5015
3.3 Procesos comunitarios de reconciliación y construcción de paz	435	507	942
4. REINCORPORACION POLITICA	1867	4599	6466
4.1 Participación electoral	432	1100	1532
4.2 Participación ciudadana	1435	3499	4934
Total general	21796	49034	70830

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá. Consulta realizada al SIRR con corte 30 de junio de 2026

El análisis de las acciones priorizadas por municipio evidencia que las principales intervenciones se concentran en la protección social, garantía de derechos, acceso a salud, participación ciudadana, acceso a tierras y fortalecimiento económico, reflejando la importancia de mejorar las condiciones de bienestar de la población en reincorporación y sus familias. Asimismo, municipios como La Montañita, El Doncello, Florencia, Cartagena del Chairá y San Vicente del Caguán presentan una alta priorización de acciones relacionadas con el fortalecimiento productivo, la inclusión financiera y la participación en espacios de reincorporación, orientadas a promover la sostenibilidad económica y la estabilidad territorial. De manera complementaria, se destacan acciones en educación, salud y reconciliación comunitaria, evidenciando un enfoque integral que articula dimensiones sociales, económicas, comunitarias y políticas para consolidar los procesos de reincorporación en el departamento.

El análisis de las acciones priorizadas por municipio muestra que las intervenciones más recurrentes están orientadas al **fortalecimiento de las instancias territoriales de reincorporación, la formulación de planes de reincorporación individual, el acceso a tierras y ordenamiento productivo, la garantía del derecho a la pensión, la educación y la prevención de violencias basadas en género**. Los mayores volúmenes de acciones se concentran en **La Montañita, San Vicente del Caguán, Florencia, El Doncello y Cartagena del Chairá**, evidenciando que estos municipios son los principales focos de atención de la ARN en el departamento. En términos generales, la priorización refleja una apuesta institucional por fortalecer la garantía de derechos, la sostenibilidad económica, el acceso a la educación, el acompañamiento psicosocial y la participación de la población en reincorporación, mediante un enfoque integral que combina acciones sociales, económicas, comunitarias y territoriales.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Durante la vigencia 2025 se implementaron y monitorearon 6.309 actividades del Programa de Reincorporación Integral (PRI), concentrándose principalmente en la línea de Reincorporación Social con 4.440 acciones, especialmente en los componentes de Salud y Protección Social (1.782) y Bienestar Psicosocial (1.643), orientados al fortalecimiento del acceso a derechos y el bienestar integral de la población en reincorporación. Asimismo, se desarrollaron 1.031 actividades de Reincorporación Económica para fortalecer procesos productivos y oportunidades de empleabilidad, así como 454 acciones de Reincorporación Comunitaria y 336 de Reincorporación Política, enfocadas en promover la reconciliación, la participación ciudadana y la construcción de paz. El seguimiento a estas actividades permitió evidenciar avances en el cumplimiento de los compromisos del PRI y consolidar procesos de reincorporación sostenibles y ajustados a las necesidades de los participantes.

Tabla 22. Actividades a implementar y aplicar seguimiento por línea estratégica del PRI

Línea Estratégica / Eje temático	Cantidad de Actividades a implementar y aplicar seguimiento
0. CICLO INICIAL	48
0.1 Ciclo Inicial - Reincorporación social	3
0.2 Ciclo Inicial Reincorporación Económica	19
0.3 Ciclo Inicial - Reincorporación Comunitaria	8
0.4 Ciclo Inicial - Reincorporación Política	18
1. REINCORPORACION SOCIAL	4440
1.1 Acompañamiento para el Bienestar Psicosocial	1643
1.2 Educación	949
1.3 Salud y Protección Social	1782
1.4 Hábitat	40
1.5 Programas Especiales	26
2. REINCORPORACION ECONOMICA	1031
2.1 Fortalecimiento de los Procesos Productivos	656
2.2 Empleabilidad e inclusión laboral digna y sostenible	375
3. REINCORPORACION COMUNITARIA	454
3.1 Diálogo para la Reconciliación y la Construcción de Paz Territorial	26
3.2 Prevención y Superación de la Estigmatización	424
3.3 Procesos comunitarios de reconciliación y construcción de paz	4
4. REINCORPORACION POLITICA	336
4.1 Participación electoral	143
4.2 Participación ciudadana	193
Total general	6309

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Para la vigencia 2026 se proyecta la implementación y seguimiento de 15.602 actividades del Programa de Reincorporación Integral (PRI), concentradas principalmente en las líneas de Reincorporación Social (6.543 actividades) y Reincorporación Económica (5.395 actividades). Su ejecución requerirá una amplia articulación entre la ARN, entidades nacionales y territoriales, instituciones de salud, educación, desarrollo rural y cooperación internacional, con el fin de fortalecer el acceso a servicios, generación de ingresos, acompañamiento psicosocial y desarrollo productivo de las personas en reincorporación y sus familias. Asimismo, las acciones de Reincorporación Comunitaria (2.055 actividades) y Reincorporación Política (1.593 actividades) promoverán la participación ciudadana, la reconciliación y la construcción de paz territorial, contribuyendo a la inclusión social, económica y comunitaria de la población beneficiaria.

Tabla 23. Actividades por línea estratégica del PRI proyectadas para 2026

Línea estratégica / Eje temático	Cantidad de actividades proyectadas para 2026
0. CICLO INICIAL	16
0.1 Ciclo Inicial - Reincorporación social	2
0.2 Ciclo Inicial Reincorporación Económica	14
1. REINCORPORACION SOCIAL	6543
1.1 Acompañamiento para el Bienestar Psicosocial	1785
1.2 Educación	2726
1.3 Salud y Protección Social	1614
1.4 Hábitat	37
1.5 Programas Especiales	381
2. REINCORPORACION ECONOMICA	5395
2.1 Fortalecimiento de los Procesos Productivos	4122
2.2 Empleabilidad e inclusión laboral digna y sostenible	1176
2.3 Fortalecimiento organizativo y asociatividad	97
3. REINCORPORACION COMUNITARIA	2055
3.1 Diálogo para la Reconciliación y la Construcción de Paz Territorial	682
3.2 Prevención y Superación de la Estigmatización	1309
3.3 Procesos comunitarios de reconciliación y construcción de paz	64
4. REINCORPORACION POLITICA	1593
4.1 Participación electoral	83
4.2 Participación ciudadana	1510
Total general	15602

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\6_Caracterizacion Procesos\PRI 2026.xlsx"

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

5.2. Programas y estrategias en Reincorporación Integral

5.2.1 Reincorporación Social

Programa de Reunificación familiar:

Propósito del Programa de Reunificación Familiar

El Programa de Reunificación Familiar tiene como objetivo fortalecer y restablecer los vínculos familiares de las personas en proceso de reincorporación mediante acciones de acompañamiento, orientación y articulación institucional. Durante la vigencia 2026, el programa continúa en ejecución con la recepción y evaluación de nuevas solicitudes, así como el seguimiento a los participantes vinculados. A la fecha, 4 personas han ingresado al programa y 2 solicitudes se encuentran en proceso de revisión y aprobación, evidenciando la continuidad de esta estrategia para promover la integración familiar y social de la población beneficiaria.

Tabla 24. Avance Programa de Reunificación Familiar frente a vinculación

Vigencia	Solicitudes gestionadas	Solicitudes aprobadas	Personas ingresadas
2023	0	0	0
2024	24	17	0
2025	-	-	17
2026	2 en revisión	Pendiente	4

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Durante la vigencia 2026, el Programa de Reunificación Familiar ha fortalecido sus acciones de divulgación y vinculación, logrando la sensibilización de 70 personas y el ingreso de 4 nuevos participantes, mientras que 2 solicitudes continúan en proceso de evaluación. Para el resto de la vigencia se proyecta ampliar los espacios de sensibilización, fortalecer la articulación con entidades aliadas e implementar jornadas informativas en municipios priorizados y zonas de difícil acceso. En el acumulado 2024-2026, se gestionaron 24 solicitudes de ingreso, de las cuales 17 fueron aprobadas y vinculadas efectivamente, consolidando avances en la reunificación e integración familiar de la población beneficiaria. No obstante, persisten desafíos asociados a la dispersión geográfica de los participantes, la gestión oportuna de la documentación requerida, el fortalecimiento de la articulación territorial y el seguimiento a largo plazo de las personas vinculadas al programa.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

de cuentas\Información Empalme 2023-
2026\11_Sociales\BaseProgramaReunificacion20260713.xlsx"

Tabla 25. Asuntos pendientes - Reunificación Familiar

No.	Actividad	Fecha máxima de cumplimiento
1	Finalizar el proceso de evaluación de las dos solicitudes actualmente en revisión para ingreso al Programa de Reunificación Familiar.	Segundo semestre de 2026
2	Continuar las actividades de sensibilización programadas dentro de la acción 1.5.1.1.1.	Diciembre de 2026
3	Consolidar y verificar los soportes documentales y registros de asistencia de las jornadas realizadas durante la vigencia 2026.	Diciembre de 2026
4	Realizar seguimiento a las personas vinculadas al Programa de Reunificación Familiar.	Permanente durante 2026
5	Actualizar los reportes de gestión y avance en los sistemas de información SIRR.	Diciembre de 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Estrategia de acompañamiento integral a grupos familiares de personas víctimas de homicidio y víctimas de desaparición forzada que hacían parte del proceso de reincorporación

Propósito del Programa de Reunificación Familiar

La Estrategia Auto SAR AI 067 de 2021 tiene como propósito acompañar integralmente a los familiares de firmantes de paz fallecidos o desaparecidos, mediante acciones psicosociales, jurídicas, económicas y comunitarias orientadas a la garantía de derechos y la superación de condiciones de vulnerabilidad. Durante el periodo 2023-2026, el Grupo Territorial Caquetá consolidó un proceso progresivo de fortalecimiento institucional, ampliación de cobertura y mejora en los mecanismos de seguimiento y atención a las familias beneficiarias.

Estado actual de implementación

La estrategia registró un crecimiento sostenido en el número de participantes vinculadas:

Tabla 26. Vinculación Programa de Reunificación Familiar

Vigencia	Participantes vinculadas
2023	23
2024	25
2025	27

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

2026	27
------	----

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Cobertura territorial

La estrategia logró presencia en ocho municipios del área de influencia del Grupo Territorial Caquetá, con la siguiente distribución de participantes:

Tabla 27. Distribución geográfica Programa de Reunificación Familiar

Municipio	Participantes
Florencia	9
Cartagena del Chairá	6
La Macarena	3
San Vicente del Caguán	3
El Doncello	2
La Montañita	2
Puerto Rico	1
Solano	1

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Avances del Plan de Búsqueda

Durante 2026 se desarrollaron dos fases principales destacando los siguientes avances en el plan de búsqueda: Familias contactadas efectivamente (1), Socializaciones realizadas (1), Casos con nueva información obtenida (6). Actualmente el plan de búsqueda se encuentra en verificación y ubicación de familiares en curso.

Estos resultados constituyen un avance importante en el cumplimiento de las medidas de acompañamiento y búsqueda ordenadas en el marco de la estrategia.

Al cierre de 2026, la estrategia registra importantes avances, con 27 mujeres vinculadas activamente, 30 menores beneficiarios indirectos, cobertura del 100 % en afiliación al sistema de salud y una alta permanencia educativa, reflejada en que 28 de 30 menores (93,3 %) se encuentran escolarizados. Además, se fortalecieron los procesos de formación, actualización de información familiar, gestión documental y seguimiento, así como la implementación del Plan de Búsqueda de Familiares de Firmantes Fallecidos y Desaparecidos, logrando identificar información relevante de seis casos y establecer el primer contacto efectivo con una familia beneficiaria. No obstante, persisten desafíos relacionados con las limitaciones operativas para ampliar la cobertura, las dificultades de acceso a zonas dispersas, la necesidad de fortalecer la articulación interinstitucional, la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

actualización de información en sistemas nacionales y el mejoramiento de los mecanismos de seguimiento y monitoreo familiar.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\11 Sociales\PlanDeBusquedaAutoSar20260624.pdf"

5.2.2 Gestión en Salud

El Grupo Territorial Caquetá ha implementado una estrategia integral de salud orientada a garantizar el acceso efectivo y oportuno de la población en proceso de reincorporación, reintegración, Justicia y Paz y atención diferencial al Sistema General de Seguridad Social en Salud. Durante el cuatrienio, las acciones se han enfocado en el fortalecimiento del aseguramiento, la promoción de la salud, el acompañamiento para la certificación de discapacidad, la gestión de ayudas técnicas y la eliminación de barreras de acceso mediante la articulación con EPS, entidades territoriales y actores del sector salud. A través de procesos permanentes de revisión, orientación y seguimiento a la afiliación, se ha buscado garantizar la continuidad en la prestación de los servicios de salud y mejorar las condiciones de bienestar y calidad de vida de la población atendida en el departamento del Caquetá.

La información presentada tiene corte al **30 de mayo de 2026** y podrá actualizarse durante el transcurso de la vigencia.

Cobertura en Salud

Tabla 28. Cobertura en Salud

Grupo poblacional	Población vinculada	Población total	Cobertura
Reintegración Regular	49	49	100%
Justicia y Paz	1	1	100%
Reincorporación	769	771	99,74%

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir de la base de salud de NC.

Entre los principales avances de la estrategia de salud se destaca el seguimiento a 876 personas atendidas por el Grupo Territorial Caquetá, logrando verificar la afiliación de 874 participantes al Sistema General de Seguridad Social en Salud, lo que representa una

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

cobertura del 99,77 %, con cobertura total en los procesos de Reintegración, Justicia y Paz y Atención Diferencial (PAD). Además, se realizaron consultas permanentes en ADRES, identificación de EPS y regímenes de afiliación, así como acciones de orientación y articulación para solucionar novedades administrativas y garantizar la continuidad del aseguramiento. Como principales retos se identifican alcanzar el 100 % de afiliación, resolver oportunamente los casos pendientes, prevenir interrupciones por cambios laborales o de residencia, gestionar procesos de movilidad y portabilidad, y fortalecer el seguimiento individual a las personas que presentan novedades en su afiliación.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\9_Salud\BASE DE SALUD"

5.2.1.1 Principales Estrategias en Salud:

El Convenio 866 de 2026, actualmente en ejecución, busca fortalecer la autonomía, la inclusión social y la calidad de vida de las personas en proceso de reincorporación mediante acciones de protetización y entrega de kits comunitarios de cuidado y autocuidado en salud. En la línea de protetización, el Grupo Territorial Caquetá postuló cinco personas, de las cuales tres fueron aprobadas para continuar el proceso, una fue remitida a su EPS y otra no requirió prótesis. Paralelamente, se priorizó la entrega de kits de salud para 54 personas (37 hombres y 17 mujeres) de los ETCR Agua Bonita, San José y Urías Rondón, con elementos destinados al cuidado comunitario de personas con discapacidad o enfermedades de alto costo. Entre los principales retos se encuentran garantizar la continuidad de los beneficiarios en el proceso de protetización, coordinar oportunamente los apoyos logísticos requeridos, fortalecer la articulación con las EPS y asegurar el adecuado uso y administración de los kits entregados.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\9_Salud\CONVENIO 866 DE 2026"

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 29. Asuntos pendientes – Gestión en Salud

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Coordinar el traslado a Bogotá de las personas que requieran valoración o atención presencial.	Fecha depende de Bogotá
2	Etapas de toma de medidas, elaboración de moldes y pruebas de alineación de los casos aprobados	Fecha depende de Bogotá
3	Verificar el avance del caso remitido para atención por la EPS.	En ejecución
4	Ejecutar el cronograma de socialización y entrega de los kits en los tres ETCR	15,16,17 de septiembre de 2026
5	Capacitar a la población beneficiaria y a los administradores de los ETCR sobre el uso, cuidado, almacenamiento y administración colectiva de los elementos.	15,16,17 de septiembre de 2026
6	Jornada de salud Segundo semestre: Primera jornada de salud-ESE Sor Teresa Adele	1/082026
7	Jornada de salud Segundo semestre: Segunda jornada de salud-Optometría-ESE Sor Teresa Adele	12/09/2026
8	Jornada de salud Segundo semestre: Tercera jornada de salud-ESE Sor Teresa Adele	14/11/2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

El Convenio 1650 ejecutado con el PNUD, actualmente en ejecución, tiene como objetivo implementar ajustes razonables, aditamentos y dispositivos de apoyo para personas en proceso de reincorporación con discapacidad y para firmantes que tienen a su cargo niños, niñas y adolescentes con discapacidad. La estrategia contempla el diseño, fabricación y entrega de soluciones personalizadas mediante tecnologías accesibles, incluyendo impresión 3D, así como apoyos para superar barreras comunicativas y fortalecer la autonomía e inclusión social de los beneficiarios. La población priorizada está conformada por personas con amputación de miembros superiores, participantes con discapacidad que requieren ajustes para acceder a la información y firmantes responsables del cuidado de menores con discapacidad, promoviendo su participación efectiva en el Programa de Reincorporación Integral y mejorando sus condiciones de vida.

Tabla 30. Proyección general de atención – convenio 1650 PNUD

Línea de atención	Meta
Firmantes con discapacidad física que recibirán aditamentos o apoyos para la vida diaria	10
Firmantes cuidadores que recibirán ajustes razonables para NNA con discapacidad	10
Firmantes que recibirán ajustes para superar barreras comunicativas	34
Meta general proyectada	54

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir de información del convenio 1650 y del equipo de enfoque diferencial

En el marco del Convenio 1650 con el PNUD, orientado a la implementación de ajustes razonables y apoyos para personas con discapacidad, se proyecta beneficiar entre 10 y 18 personas en proceso de reincorporación con amputación de miembros superiores mediante soluciones personalizadas. La estrategia contempla la identificación, valoración, diseño, entrega y acompañamiento en el uso de dispositivos de apoyo. En el Grupo Territorial Caquetá se identificó una persona con amputación de miembro superior, quien decidió no participar en el proceso, así como tres casos de personas con barreras comunicativas, frente a los cuales se realizaron visitas, identificación de necesidades, recomendaciones de ajustes razonables y seguimiento. Estos avances hacen parte de una estrategia orientada a promover la inclusión, la accesibilidad y la participación efectiva de la población con discapacidad en el Programa de Reincorporación Integral.

Tabla 31. Población con discapacidad

Casos identificados en Caquetá	Total	Hombres
Amputación de miembro superior	1	1
Barreras comunicativas	3	3
Total de casos reportados	4	

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir de información de Equipo Diferencial

Entre los principales retos identificados se encuentra la baja demanda de algunos apoyos, evidenciada en el caso de una persona con amputación de miembro superior que decidió no participar en el proceso de adaptación y entrega de dispositivos, al considerar que no los requiere para el desarrollo de sus actividades cotidianas. Por otra parte, entre 2024 y 2026 el Grupo Territorial Caquetá fortaleció la implementación de los esquemas básicos de salud en los ETCR, mediante brigadas y jornadas integrales desarrolladas en Agua Bonita, Miravalle, Rancho Grande, Urías Rondón y San José. Estas acciones incluyeron atención médica, odontológica, psicológica, vacunación, enfermería y actividades de promoción y prevención, beneficiando a la población firmante de paz y sus familias. En 2025 se cumplió el 100 % de las jornadas programadas, mientras que en 2026 se inició una nueva fase de fortalecimiento con equipos interdisciplinarios, auxiliares de enfermería y disponibilidad de ambulancia, contribuyendo a mejorar el acceso a los servicios de salud, la prevención de enfermedades y la atención integral en zonas rurales y de difícil acceso.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida:"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\9_Salud\JORNADAS DE SALUD RESOLUCION 907 DE 2025"

- **Certificación de discapacidad, Grupo Territorial Caquetá**

La estrategia de acompañamiento para la certificación de discapacidad desarrollada durante la vigencia 2024 culminó con la consolidación del balance final. No corresponde directamente a un contrato o convenio, por lo cual no resulta procedente clasificarla como liquidada o en liquidación.

Descripción del propósito de la estrategia o programa: La estrategia tuvo como propósito identificar, orientar y acompañar a las personas atendidas por el Grupo Territorial Caquetá que se autorreconocían con discapacidad y requerían acceder al procedimiento de certificación.

Las gestiones estuvieron orientadas a facilitar la recopilación y radicación de historias clínicas, la asignación y asistencia a valoraciones, la expedición del certificado de discapacidad y la identificación de barreras que dificultaban la culminación del trámite. Asimismo, se promovió la articulación con las entidades territoriales de salud y las instituciones autorizadas para realizar las valoraciones.

Principales resultados y avances alcanzados

Durante la vigencia 2024 se efectuó seguimiento a **83 personas**, distribuidas en diferentes municipios y territorios. El balance final presentó los siguientes resultados:

Tabla 32. Estado del proceso

Estado del proceso	Personas
Pendientes de historia clínica	47
Pendientes de valoración	12
Desistimientos	12
Personas certificadas	5
Personas que no se autorreconocen con discapacidad	5
Trasladadas a otro Grupo Territorial	2
Total	83

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Durante las vigencias 2025 y 2026, la estrategia de certificación de discapacidad permitió identificar y caracterizar 83 personas con posibles necesidades asociadas a discapacidad,

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

logrando la expedición de cinco certificados, el avance de múltiples procesos de valoración y el seguimiento a casos en municipios rurales y dispersos. Asimismo, se brindó orientación individual sobre los requisitos del trámite, se identificaron barreras de acceso y se formalizaron 12 desistimientos. La estrategia tuvo como propósito garantizar el acceso al procedimiento de certificación mediante acciones de identificación, gestión y acompañamiento, contribuyendo a la inclusión social, el ejercicio de derechos y el acceso a servicios de rehabilitación, ayudas técnicas y apoyos complementarios. Entre los principales retos se destacan la obtención oportuna de historias clínicas, la asistencia a las valoraciones programadas y el fortalecimiento de la participación de las personas en el proceso de certificación.

❖ Principales resultados y avances alcanzados

Durante 2025 se realizó seguimiento a **59 personas**, con los siguientes resultados:

Tabla 33. Resultados de seguimiento a la certificación de discapacidad 2025

Resultado	Total	Hombres	Mujeres
Personas certificadas	20	18	2
Personas pendientes de certificación	39	34	5
Total	59	52	7

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá - información tomada de Equipo Diferencial

Durante las vigencias **2025 y 2026**, la estrategia de certificación de discapacidad logró la **certificación de 20 personas**, fortaleciendo el acceso a derechos, servicios de rehabilitación, ayudas técnicas y apoyos complementarios. Además, se identificaron **39 personas pendientes de culminar el procedimiento**, a quienes se les brindó orientación, acompañamiento y seguimiento mediante la articulación con EPS, IPS certificadoras y entidades territoriales de salud. Durante 2026 se continuó apoyando el proceso de estas personas, obteniendo la certificación de **5 participantes**, mientras que **34 permanecen en trámite**, contribuyendo a una mejor caracterización y atención de la población con discapacidad acompañada por la ARN Caquetá.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 34. Avance del proceso de certificación de discapacidad 2025-2026

Vigencia	Personas identificadas en 2025	Personas acompañadas en 2026	Personas certificadas	Pendientes de certificación
2026	39	39	5	34

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Las acciones desarrolladas incluyen orientación sobre la ruta de certificación de discapacidad, revisión de requisitos, acompañamiento para la obtención de historias clínicas y soportes médicos, articulación con las entidades de salud responsables de las valoraciones y seguimiento individual a cada caso. Entre los principales retos se encuentran la obtención oportuna de los documentos requeridos, la asignación de valoraciones, la asistencia de los participantes a las citas programadas y la superación de barreras administrativas y geográficas. Asimismo, se requiere mantener la articulación con las entidades competentes, garantizar la continuidad del seguimiento y lograr que las personas pendientes culminen satisfactoriamente el proceso de certificación.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\9_Salud\DISCAPACIDAD"

Tabla 35. Asuntos pendientes por resolver – proceso de discapacidad

No	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Garantizar la asistencia de las personas a las citas programadas.	mes a mes de 2026
2	Mantener actualizada la información de caracterización y seguimiento.	mes a mes de 2026
3	Verificar el cargue y archivo de las constancias de desistimiento.	mes a mes de 2026
4	Continuar la orientación y sensibilización desde el enfoque de derechos y el modelo social de la discapacidad.	mes a mes de 2026
5	Consolidar los soportes de las certificaciones expedidas.	Mes a mes 2026
6	Actualizar el estado de los casos que continuaron el trámite en la siguiente vigencia.	1/11/2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Durante las vigencias 2025 y 2026, el Grupo Territorial Caquetá fortaleció los mecanismos de exigibilidad del derecho a la salud mediante acciones de orientación, acompañamiento

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

y gestión ante las entidades competentes para superar barreras de acceso a los servicios de salud. En este periodo se gestionaron 39 actuaciones, correspondientes a 20 solicitudes de portabilidad, 11 acciones de tutela, 6 derechos de petición y 2 solicitudes de movilidad entre regímenes de afiliación, permitiendo garantizar la continuidad del aseguramiento, el acceso a tratamientos y la atención oportuna de casos relacionados con autorizaciones, medicamentos y servicios especializados. Entre los principales retos se identifican las demoras en la respuesta de las EPS, especialmente de Nueva EPS, las dificultades en los procesos de portabilidad y movilidad, el riesgo de interrupción de la afiliación por cambios laborales y la necesidad de mantener un seguimiento permanente para asegurar el cumplimiento efectivo de los derechos en salud de la población atendida.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\9_Salud\MECANISMOS DE EXIGIBILIDAD"

Tabla 36. Asuntos pendientes por resolver – peticiones en salud

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Verificar las respuestas a los derechos de petición presentados.	mes a mes de 2026
2	Confirmar la activación efectiva de las solicitudes de portabilidad.	mes a mes de 2026
3	Realizar seguimiento al cumplimiento integral de las órdenes de tutela.	cuando se requiera
4	Actualizar periódicamente el estado de cada caso.	mes a mes de 2026
5	Fortalecer las acciones preventivas para resolver las barreras antes de acudir a mecanismos judiciales.	mes a mes de 2026
6	Seguimiento al cumplimiento efectivo de movilidades, portabilidades y afiliaiciones al SGSSS	mes a mes de 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

5.2.3. Acompañamiento Psicosocial

Durante el período 2023-2024, la ARN Caquetá y la Universidad de la Amazonia implementaron una estrategia de fortalecimiento de la salud mental orientada a promover el bienestar psicosocial de las personas en proceso de reincorporación, reintegración y atención diferencial. A través de siete talleres participativos sobre comunicación asertiva, inteligencia emocional, ansiedad, habilidades sociales, autoestima, gestión emocional y

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

resiliencia, se benefició a 104 participantes, fortaleciendo sus competencias emocionales, habilidades para la vida, manejo de la ansiedad y relaciones interpersonales. Entre los principales desafíos identificados se destacan las limitaciones geográficas para la participación de algunas personas, la necesidad de ampliar la cobertura territorial y la importancia de dar continuidad a los procesos formativos para consolidar resultados sostenibles a largo plazo.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_EQU~1\3_2026\RENDIC~1\INFORM~1\8_PSIC~1\SOPORT~1\FORM AT~1\TALLER~1.PDF"

Estrategia de acompañamiento AUTO SAR realizada en la vigencia 2024

Avances alcanzados 2024-2026

Acompañamiento psicosocial a familias de firmantes fallecidos

Durante 2024 se implementó una estrategia de acompañamiento psicosocial dirigida a familiares de personas en proceso de reincorporación fallecidas, con el propósito de fortalecer la resiliencia y las capacidades de cuidado. En el primer encuentro participaron **15 mujeres viudas de firmantes de paz asesinados y sus hijos e hijas**, promoviendo espacios de apoyo emocional, fortalecimiento del rol cuidador y desarrollo de habilidades resilientes. Como principales desafíos se identificaron la dispersión geográfica de las familias y la necesidad de fortalecer el seguimiento psicosocial.

Actividades diferenciales para personas mayores (2024)

La estrategia buscó promover el envejecimiento activo y saludable de las personas mayores atendidas por la ARN, logrando la participación de **34 firmantes de paz**. Las actividades se enfocaron en la promoción de la salud, fortalecimiento de redes de apoyo, uso de herramientas tecnológicas y construcción de una visión positiva del envejecimiento, destacándose la iniciativa **“Cerebro Ágil”**, orientada al fortalecimiento de la memoria y las capacidades cognitivas. Entre los retos identificados se encuentran la limitada participación de personas ubicadas en zonas rurales y las brechas de acceso a tecnologías.

Tamizajes en Salud Mental (2024-2026)

La estrategia de tamizajes en salud mental tuvo como objetivo identificar y analizar las condiciones psicosociales de las personas vinculadas a los procesos de reintegración,

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

atención diferencial y Justicia y Paz mediante la aplicación de la **Encuesta Multiaxial Psicosocial (EMP)**. Esta herramienta permitió obtener una comprensión integral de sus contextos, necesidades y factores de riesgo, facilitando la orientación de acciones de acompañamiento y fortalecimiento de los procesos de inclusión y reintegración social.

Tabla 37. Aplicación de la Encuesta Multiaxial Psicosocial (EMP) por proceso

Proceso	EMP aplicadas	Pendientes
Reintegración Ruta Regular	42	3
Justicia y Paz	2	0
Atención Diferencial	18	3
Total	62	6

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Los tamizajes en salud mental realizados entre 2024 y 2026 alcanzaron una cobertura superior al 90 %, permitiendo la identificación temprana de factores de riesgo, la actualización de información psicosocial y la detección de necesidades de acompañamiento individual, lo que fortaleció la toma de decisiones y las acciones de psicoeducación para la población atendida. Entre los principales retos se encuentran la dispersión geográfica de los participantes, el mantenimiento de una cobertura total y el seguimiento oportuno de los casos identificados. Por otra parte, en 2025 se desarrollaron los talleres de sensibilización “Construyendo sentidos: un encuentro de acompañamiento psicosocial y familiar” en los municipios de El Paujil y Cartagena del Chairá, con la participación de 71 personas en proceso de reincorporación, logrando socializar la estrategia psicosocial, incrementar el interés por los espacios de orientación individual y fortalecer la reflexión personal y familiar. Como principal dificultad se identificaron las limitaciones de asistencia derivadas de factores laborales y geográficos.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\8_Psicosocial\Soportes del Informe de Empalme\Formato de eventos"

a) Desarrollo de Acciones del Programa de Reincorporación Integral (PRI)

Objetivo: Promover el bienestar integral de las personas en proceso de reincorporación mediante acciones de acompañamiento psicosocial, fortalecimiento de capacidades y consolidación de redes de apoyo.

❖ Principales resultados y avances alcanzados

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 38. Acompañamiento psicosocial para proyecto de vida – San Vicente del Caguán

ACCION	FIRMANTES VINCULADOS	MUNICIPIO	RESPONSABLE
1.1.2.1.2 Realizar acompañamiento psicosocial para la construcción de sentido de las personas en proceso de reincorporación.	14	San Vicente del Caguán	ARN GT CAQUETA – Profesional Psicosocial

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

La estrategia tuvo como propósito fortalecer la capacidad de las personas en proceso de reincorporación para construir y orientar su proyecto de vida, articulando sus experiencias, capacidades y expectativas con las metas definidas en su Plan Individual de Reincorporación. Para ello, se desarrollaron cinco sesiones de acompañamiento, principalmente de carácter grupal y realizadas en la biblioteca municipal de San Vicente del Caguán, con una duración aproximada de dos horas cada una. Estos espacios promovieron la identificación de oportunidades, el fortalecimiento de capacidades personales y la definición de metas y propósitos que contribuyen a la consolidación de un horizonte de vida significativo y sostenible.

Tabla 39. Campañas de sensibilización y promoción del acompañamiento psicosocial

ACCION	FIRMANTES VINCULADOS	MUNICIPIO	RESPONSABLE
1.1.2.1.1 Realizar campañas comunicativas, de sensibilización, divulgación y promoción del proceso de acompañamiento psicosocial.	327	El Doncello, - ETCR San Jose, Rancho Grande, Agua Bonita, Florencia y El Paujil.	ARN GT CAQUETA – Profesional Psicosocial

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Se realizaron jornadas de sensibilización en cuatro municipios del departamento dirigidas a personas en proceso de reincorporación, con el objetivo de socializar los alcances y componentes de la Estrategia de Acompañamiento Psicosocial y promover su participación en las acciones previstas. Durante estos espacios se presentó el enfoque psicosocial del Programa de Reincorporación Integral, destacando su importancia para el reconocimiento de las trayectorias de vida, experiencias y contextos de los participantes. Estas jornadas facilitaron el acceso al componente psicosocial, fortaleciendo el conocimiento de sus beneficios y favoreciendo la vinculación de la población a los

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

procesos de acompañamiento orientados al fortalecimiento de su reincorporación individual y colectiva.

Tabla 40. Fortalecimiento de capacidades psicosociales por municipio

ACCION	FIRMAN TES VINCUL ADOS	MUNICIPIO	RESPONSABLE	Fech a de inici o cont rato	Fecha de finalizac ión
1.1.2.1.3: Realizar el fortalecimiento de capacidades psicosociales de las personas en proceso de reincorporación, con el fin de promover el acompañamiento entre pares. 1.1.2.1.3.A: Fortalecer las capacidades psicosociales de las mujeres firmantes que ejercen liderazgos psicosociales en sus comunidades.	21	Morelia, Florencia, San Vicente del Caguán, El Paujil, Puerto Rico	Contrato N. 1513 ARN – ASEGEST. Curso virtual denominado Fortalecimiento de Capacidades y Habilidades para la vida.	Agos to - 2025	31 de julio de 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

b) Fortalecimiento de capacidades psicosociales y liderazgo de mujeres firmantes

En el marco del Convenio Interadministrativo No. 1513 de 2025 entre la ARN y Asesoría y Gestión CIA S.A.S., se desarrolló el curso “Fortalecimiento de Capacidades y Habilidades para la Vida”, orientado al fortalecimiento de competencias personales y sociales de las personas en proceso de reincorporación. A nivel nacional, 464 participantes culminaron y certificaron el proceso formativo, desarrollado en dos cohortes de 40 horas cada una. En el caso del Grupo Territorial Caquetá, 22 personas fueron certificadas (11 en cada cohorte), fortaleciendo sus capacidades psicosociales y habilidades para la vida como aporte a su proceso de reincorporación integral y al cumplimiento de los criterios asociados a la variable de capacidades psicosociales.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\8_Psicosocial\Soportes del Informe de Empalme\Convenio 1513 de 2025"

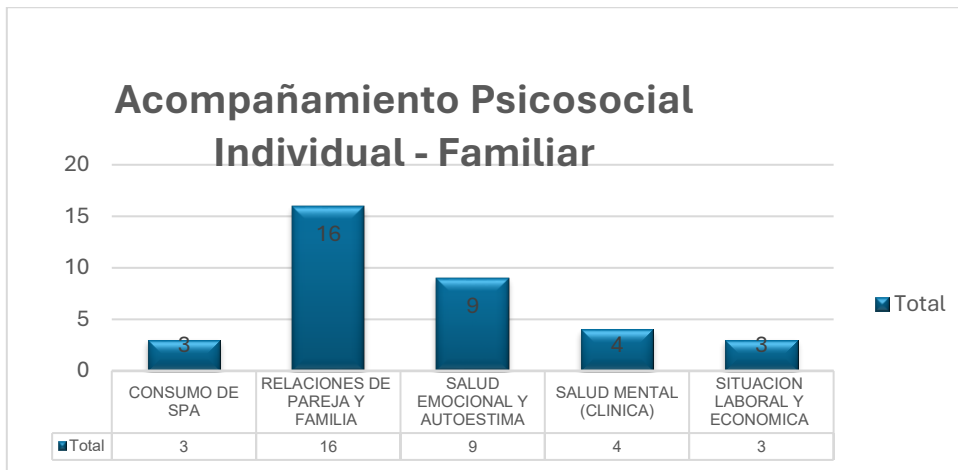
Tabla 41. Ejecución de acciones psicosociales – Convenio 1513 de 2025

ACCION	FIRMANTES VINCULADOS	MUNICIPIO	RESPONSABLE	Estado del Convenio
1.1.3.1.5 Realizar acompañamiento psicosocial para el fortalecimiento de las redes de apoyo, vínculos significativos y entornos protectores y libres de violencia	15	Florencia	Convenio ARN – OIM Convenio de cooperación internacional No. PER-003 de 2025	En Ejecución

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

En el marco del convenio entre la OIM y la ARN, durante junio y julio se desarrollaron jornadas de acompañamiento psicosocial dirigidas a fortalecer las redes de apoyo, los vínculos significativos y la construcción de entornos protectores para las personas en proceso de reincorporación. Las actividades, realizadas en las instalaciones del Grupo Territorial Caquetá, contaron con la participación activa de 15 firmantes de paz y culminaron exitosamente el 11 de julio de 2026, cumpliendo los objetivos previstos de formación y fortalecimiento personal, familiar y comunitario. Entre los principales desafíos se identifican la necesidad de ampliar la cobertura en zonas rurales dispersas, garantizar la continuidad de las acciones en los territorios priorizados y fortalecer los mecanismos de evaluación de impacto. Adicionalmente, durante 2026 se brindó acompañamiento psicosocial individual y familiar mediante procesos de orientación, apoyo emocional, escucha activa y psicoeducación, promoviendo el bienestar emocional, el fortalecimiento de las redes de apoyo y el desarrollo de habilidades para afrontar situaciones cotidianas.

Ilustración 1. Principales motivos de atención psicosocial individual



Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

❖ Principales resultados y avances alcanzados

Durante todo el período de reporte se realizaron acompañamientos individuales y familiares orientados a:

- Fortalecimiento emocional.
- Manejo de conflictos.
- Orientación psicoeducativa.
- Identificación de riesgos psicosociales.
- Fortalecimiento de vínculos familiares.
- Activación de rutas institucionales cuando fue necesario.

❖ Impacto generado

Se evidenció un aumento progresivo en la demanda voluntaria de acompañamiento, resultado de los procesos de sensibilización realizados durante la administración, permitiendo una atención más oportuna y pertinente a la población objeto de atención.

❖ Retos y dificultades

- Persistencia de estigmas asociados a la atención en salud mental.
- Limitaciones de acceso a servicios especializados en algunos municipios.
- Dispersión territorial de la población atendida.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Asuntos Pendientes por Resolver:

Tabla 42. Asuntos pendientes por resolver – acompañamiento psicosocial

No.	Actividad	Fecha máxima de cumplimiento
1	Implementar la acción 1.1.2.1.1, consistente en realizar campañas comunicativas, de sensibilización, divulgación y promoción del proceso de acompañamiento psicosocial en los municipios de El Doncello, Puerto Rico y Cartagena del Chaira, así como en el ETCR San José y la inspección de La Unión Peneya.	30 de julio de 2026
2	Implementar la acción 1.1.2.1.2, orientada a brindar acompañamiento psicosocial para la construcción de sentido de vida de las personas en proceso de reincorporación en los ETCR Rancho Grande y San José, así como a los firmantes de paz que residen en la ciudad de Florencia.	30 de noviembre de 2026
3	Continuar con la aplicación de los tamizajes en salud mental correspondientes a los seis (6) casos pendientes, así como a las personas que ingresen por traslado y nuevos ingresos.	5 de diciembre de 2026
4	Continuar con el acompañamiento psicosocial individual y familiar, brindando procesos de psicoeducación y gestionando las remisiones o trámites correspondientes ante las entidades competentes, de acuerdo con las necesidades identificadas.	5 de diciembre de 2026
5	Mantener y fortalecer los espacios de articulación interinstitucional para respaldar los procesos adelantados con los firmantes de paz y contribuir al desarrollo efectivo de las acciones establecidas en el PRI.	5 de diciembre de 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

5.2.4 Reincorporación Política:

Durante el período 2023-2026, la gestión de relacionamiento institucional y reincorporación política del Grupo Territorial Caquetá fortaleció la implementación territorial de la política de reincorporación mediante la articulación con entidades nacionales y territoriales, la promoción de la participación ciudadana, el fortalecimiento de liderazgos y el acompañamiento a procesos de planeación e incidencia política. Con la entrada en vigor del Decreto 846 de 2024 y la creación del Sistema Nacional de Reincorporación (SNR), esta labor adquirió mayor relevancia al consolidar el Programa de Reincorporación Integral (PRI) como la principal herramienta de orientación de las acciones de reincorporación. En este contexto, se fortaleció la coordinación entre las personas firmantes de paz, las administraciones locales, la Gobernación del Caquetá, las

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

entidades nacionales, la cooperación internacional y actores comunitarios, facilitando respuestas institucionales a las necesidades identificadas en los Planes Individuales de Reincorporación.

Principales Estrategias en Reincorporación Política:

a) Instancias de Reincorporación

Estado actual: En ejecución.

Las instancias territoriales de reincorporación se consolidaron durante este período como el principal escenario de coordinación institucional para la implementación territorial del Programa de Reincorporación Integral y la gestión de respuestas frente a las necesidades identificadas por las personas firmantes de paz y sus familias.

Consolidación de la estructura territorial

Entre 2022 y 2026 se logró poner en marcha siete Mesas Municipales de Reincorporación y consolidar un Consejo Departamental de Reincorporación.

Tabla 43. Instancias territoriales de reincorporación activas

Instancia	Municipio	Creado según decreto
Mesa Municipal de Reincorporación	Cartagena del Chairá	0104 de 2022
Mesa Municipal de Reincorporación	El Doncello	0031 de 2022
Mesa Municipal de Reincorporación	El Paujil	0099 de 2024
Mesa Municipal de Reincorporación	Florencia	0561 de 2023
Mesa Municipal de Reincorporación	La Montañita	0050 de 2023
Mesa Municipal de Reincorporación	Puerto Rico	0181 de 2022
Mesa Municipal de Reincorporación	San Vicente del Caguán	0138 de 2022
Consejo Departamental de Reincorporación	Caquetá	0717 de 2019

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

La creación de la Mesa Municipal de Reincorporación de El Paujil durante 2024 permitió completar la presencia de una instancia institucional de reincorporación en los municipios con presencia significativa de población firmante de paz.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\15_Relacionamiento_RR política\1.2_Instancias_reincorporación"

Durante 2025, las siete Mesas Municipales de Reincorporación y el Consejo Departamental de Reincorporación fortalecieron la articulación institucional para la implementación del Programa de Reincorporación Integral (PRI), permitiendo aprobar planes de acción territoriales, monitorear necesidades identificadas en los planes individuales, gestionar oferta institucional y promover la participación de las personas firmantes de paz en espacios de planeación. Entre los principales resultados se destacan los avances en proyectos de vivienda para población firmante de paz en Florencia, Puerto Rico y el ETCR Urías Rondón de El Doncello, donde se entregaron 106 viviendas rurales; la realización de jornadas de salud, iniciativas productivas y procesos de reconciliación en municipios como San Vicente del Caguán, Cartagena del Chairá, El Paujil y La Montañita; y la participación de 13 formas asociativas en la feria “Yo sí le compro a mi Caquetá y le apuesto a la paz”, fortaleciendo la comercialización de iniciativas productivas. Como principales retos se identifican aumentar la participación de entidades con capacidad de decisión, asegurar recursos para la reincorporación en la planeación territorial y garantizar la sostenibilidad de los compromisos y acciones acordadas.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\15_Relacionamiento_RR política\Informes_instancias_2025"

La expedición del **Decreto 846 de 2024** representó un avance fundamental para la política de reincorporación al crear el **Sistema Nacional de Reincorporación (SNR)** y establecer nuevos mecanismos de coordinación institucional. En este contexto, el Grupo Territorial Caquetá lideró la actualización jurídica y operativa de las **siete Mesas Municipales de Reincorporación**, adecuando su funcionamiento al nuevo marco normativo y fortaleciendo la articulación territorial para la implementación del Programa de Reincorporación Integral (PRI) y el seguimiento de las acciones de reincorporación en el departamento.

Tabla 44. Actualización normativa de las mesas municipales

Municipio	Decreto modificadorio
Florencia	0395 de 2025
San Vicente del Caguán	0052 de 2025
Puerto Rico	0106 de 2025
El Doncello	0052 de 2025
El Paujil	0051 de 2025
Cartagena del Chairá	0047 de 2025

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

La Montañita	0061 de 2025
--------------	--------------

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

La actualización permitió incorporar nuevas funciones orientadas a la implementación del PRI, fortalecer la coordinación institucional y adecuar las instancias a las exigencias del Sistema Nacional de Reincorporación.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\07_General - ARN Caquetá (Florencia)\Instancias de Reincorporación Caquetá"

La **Primera Sesión Ordinaria del Consejo Departamental de Reincorporación (CDR) de Caquetá**, realizada el **18 de junio de 2026**, constituyó un espacio clave para la implementación territorial del **Sistema Nacional de Reincorporación (SNR)**, creado mediante el Decreto 846 de 2024. Durante la jornada se socializaron los lineamientos jurídicos y técnicos del nuevo sistema y la propuesta de actualización normativa del CDR, fortaleciendo la articulación entre entidades nacionales, departamentales, municipales, organismos de cooperación y representantes de las personas firmantes de paz. Asimismo, se presentaron las principales necesidades identificadas en los Planes Individuales de Reincorporación (PRI) y se conformaron mesas de trabajo sobre **sostenibilidad económica, acceso y garantía de derechos, y reconciliación y construcción de paz**, cuyas conclusiones fueron incorporadas al **Plan de Acción Territorial de Reincorporación 2026**. Este ejercicio permitió fortalecer la corresponsabilidad institucional y avanzar en la armonización del funcionamiento del CDR con el nuevo marco normativo del Programa de Reincorporación Integral.

Resultados institucionales alcanzados

Tabla 45. Resultados institucionales del Consejo Departamental de Reincorporación (CDR)

Resultado	Alcance
Socialización del Decreto 846 de 2024	Entidades e integrantes del CDR fortalecieron su conocimiento sobre el SNR
Presentación de necesidades PRI	Se visibilizaron las principales demandas de la población firmante de paz
Mesas temáticas de trabajo	Se consolidó oferta institucional para el Plan Territorial de Reincorporación
Articulación interinstitucional	Participación de entidades nacionales, departamentales y cooperación internacional
Construcción del Plan Territorial 2026	Se avanzó en la consolidación de acciones y responsables institucionales

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Entre los principales retos identificados para el Consejo Departamental de Reincorporación se encuentran la aprobación e implementación del Plan Territorial de Reincorporación 2026, la culminación del proceso de actualización jurídica de la instancia conforme a los lineamientos del Sistema Nacional de Reincorporación (SNR) y el fortalecimiento del seguimiento a los compromisos asumidos por las entidades participantes. Asimismo, se requiere incrementar la concurrencia efectiva de la oferta institucional para responder a las necesidades priorizadas por la población firmante de paz y mantener una participación activa y permanente de las entidades que integran el SNR en el departamento, garantizando una implementación articulada y sostenible del proceso de reincorporación.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\15_Relacionamiento_RR política\Sesión CDR 2026"

La estrategia de fortalecimiento de las instancias territoriales de reincorporación, actualmente en ejecución, busca fortalecer las capacidades de liderazgo, representación e incidencia de las personas firmantes de paz que participan en las Mesas Municipales y el Consejo Departamental de Reincorporación, favoreciendo una mejor articulación entre las necesidades identificadas en los Planes Individuales de Reincorporación y la oferta institucional disponible. Como principal avance, en 2024 se realizó el Primer Encuentro Departamental de Representantes de Instancias de Reincorporación, con la participación de 25 firmantes de paz, quienes fortalecieron conocimientos en liderazgo, incidencia territorial y funcionamiento de las instancias de reincorporación. La actividad contó con el acompañamiento de la Gobernación del Caquetá, la Alcaldía de Florencia, la Misión de Verificación de Naciones Unidas y la Universidad Nacional, consolidándose como un espacio de fortalecimiento organizativo y participación política para la población en reincorporación.

Segundo Encuentro Departamental de Representantes – 2025

Durante 2025 se realizó el Segundo Encuentro Departamental de Representantes de Instancias de Reincorporación, con la participación de 29 firmantes de paz y diversas entidades territoriales e institucionales. El espacio permitió analizar el funcionamiento de las instancias de participación del departamento, identificar fortalezas y desafíos de las Mesas Municipales de Reincorporación, socializar las acciones priorizadas en los Planes Individuales de Reincorporación (PRI) y fortalecer conocimientos en planeación territorial, presupuesto público y participación política. Como resultado, se promovieron compromisos orientados a fortalecer la participación ciudadana y la interlocución con las administraciones locales. Adicionalmente, entre julio y septiembre de 2026 se desarrollan 15 encuentros municipales para socializar el Decreto 846 de 2024, los ajustes normativos del Sistema Nacional de Reincorporación, los avances del Plan Estratégico de Seguridad y Protección y la construcción del plan de fortalecimiento del Consejo Departamental de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Reincorporación. Entre los principales retos se encuentran mejorar la comunicación entre representantes y comunidades, promover nuevos liderazgos de jóvenes y mujeres firmantes de paz, consolidar insumos para el fortalecimiento del Consejo Departamental y avanzar en la apropiación territorial del Sistema Nacional de Reincorporación.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\15_Relacionamiento_RR política\Estrategia de fortalecimiento de instancias".

b) Espacios de Participación Política, ciudadana e incidencia territorial

La gestión de reincorporación política y participación ciudadana del Grupo Territorial Caquetá ha estado orientada a fortalecer la incidencia de las personas firmantes de paz en los procesos de planeación y toma de decisiones públicas. Durante las elecciones territoriales de 2023 se promovió su participación en cargos de elección popular, logrando la elección de un diputado a la Asamblea Departamental. Asimismo, se realizaron siete conversatorios con candidaturas a alcaldías y gobernación, y se logró incorporar temas de reincorporación en 11 instrumentos de planeación territorial, mediante procesos de incidencia ante alcaldías, concejos municipales y la Asamblea Departamental.

De igual forma, se fortaleció la presencia de firmantes de paz en espacios como Consejos Territoriales de Paz, Consejos Territoriales de Planeación, Mesas Consultivas de Mujer y Género y escenarios de prevención y construcción de paz, contribuyendo a la formulación de políticas públicas, la reconciliación y la participación democrática. Entre los principales retos se encuentran ampliar la participación en más municipios, fortalecer las capacidades de representación y mejorar la comunicación entre representantes y comunidades.

En materia de formación política, a través de convenios con la Universidad de Antioquia, se certificaron 84 participantes en diplomados, seminarios y cursos relacionados con liderazgo territorial, participación ciudadana, control social y participación política electoral. Estos procesos permitieron fortalecer liderazgos, promover ejercicios de veeduría ciudadana, generar propuestas de fortalecimiento institucional y consolidar capacidades para la incidencia política y la gestión pública. Adicionalmente, para 2026 se proyecta una nueva oferta formativa en liderazgo, participación ciudadana y control social, en articulación con la Universidad de Antioquia y la Defensoría del Pueblo.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\15_Relacionamiento_RR política\Escuela_politica"

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 46. Actividades pendientes – fortalecimiento de instancias de reincorporación

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Encuentro de firmantes de paz para fortalecer su participación en las instancias de reincorporación – en cumplimiento de la actividad 1 de la acción 4.2.1.2.1 del PRI	30 de septiembre de 2026
2	Tercer encuentro de representantes de firmantes de paz en instancias de reincorporación	30 de noviembre de 2026
3	Formulación del plan de fortalecimiento del consejo departamental de reincorporación	31 de octubre de 2026
4	Puesta en marcha de la segunda fase del convenio 1550 de 2025 suscrito con la Universidad de Antioquia	31 de octubre de 2026
5	Puesta en marcha del acuerdo con la Defensoría del Pueblo para la formación en veedurías y control social	31 de octubre de 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

5.2.5 Enfoques diferenciales

La gestión de Mujer y Género en la ARN se ha orientado a fortalecer la implementación del enfoque de género establecido en el Acuerdo Final de Paz, promoviendo la garantía de derechos de las mujeres y personas LGBTQ+ en proceso de reincorporación. Durante este periodo se consolidó institucionalmente esta apuesta mediante la creación del Grupo de Género de la ARN y el despliegue de enlaces territoriales, incluido el Grupo Territorial Caquetá desde 2024, con el fin de transversalizar las acciones de género en los distintos procesos misionales.

Como parte de esta estrategia, el 15 de octubre de 2025 se realizó la conmemoración del Día de la Mujer Rural en el ETCR San José (El Doncello), con la participación de 40 mujeres firmantes de paz y familiares. El evento promovió espacios de reflexión sobre los derechos de las mujeres rurales, los desafíos para una vida libre de violencias, el desarrollo rural y la construcción de paz, fortaleciendo además la organización y el liderazgo de las mujeres en el territorio. Para su realización, la ARN destinó aproximadamente \$2,7 millones, cubriendo transporte y alimentación de las participantes.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\4_Enlace Genero\Eventos Género\Conmemoracion Mujer Rural_2025"

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

- **Conmemoración 25N “Encuentro de Mujeres con discapacidad, enfermedades de alto costo y personas mayores”**

El 25 y 26 de noviembre de 2025, la ARN realizó un encuentro en la Universidad de la Amazonia con la participación de 17 mujeres firmantes de paz con discapacidad, enfermedades de alto costo y mujeres mayores, en conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres. El espacio promovió el intercambio de experiencias, la reflexión sobre las barreras y violencias que afectan los procesos de reincorporación, el fortalecimiento del cuidado y autocuidado, y la socialización de la estrategia de acompañamiento a mujeres y personas LGBTIQ+ víctimas de violencia basada en género. Asimismo, se fortaleció el conocimiento sobre los derechos de las mujeres, especialmente aquellas con discapacidad, y se impulsó la organización y participación colectiva de las asistentes, generando propuestas para futuras acciones de incidencia y conmemoración. La ARN destinó aproximadamente \$8,25 millones para garantizar transporte, alojamiento y alimentación de las participantes y sus hijos e hijas durante el evento.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\4_Enlace Genero\Eventos Género\25N Encuentro Mujeres con Discapacidad_2025"

Durante las vigencias 2025 y 2026, la ARN fortaleció la implementación de la Estrategia para la Prevención de Violencias contra las Mujeres y Violencias Basadas en Género (VBG), creada en 2024 con el fin de brindar acompañamiento diferencial a mujeres, personas OSIGD, niñas, niños y adolescentes víctimas de estas violencias. La estrategia contempla acciones educativas, comunitarias, de articulación institucional y acompañamiento psicosocial, bajo principios de dignidad humana, confidencialidad, no revictimización y atención integral. En el departamento del Caquetá se desarrollaron procesos de formación para profesionales del Grupo Territorial y jornadas de socialización con la población atendida, impactando a 187 personas (67 de los programas PAD y Reintegración, y 120 del Programa de Reincorporación Integral).

Como avance relevante, en 2025 se creó la Mesa de Acompañamiento a Casos de VBG, espacio interdisciplinario encargado de analizar y orientar la atención de los casos identificados. Entre 2025 y 2026 se revisaron cuatro casos, de los cuales tres correspondieron a situaciones de violencia basada en género. Gracias a la articulación institucional y al acompañamiento psicosocial, se adelantaron procesos de orientación, activación de rutas de atención, sensibilización comunitaria y gestión de medidas de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

protección, contribuyendo a la garantía del derecho de las mujeres a una vida libre de violencias y al fortalecimiento de entornos seguros para su proceso de reincorporación.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\4_Enlace Genero"

a) Ejecución de convenios

El **Convenio 1370 de 2024** entre la ARN y la **Ruta Pacífica de las Mujeres**, ejecutado entre julio de 2024 y julio de 2025, tuvo como objetivo fortalecer la participación, el liderazgo y la incidencia política de las mujeres firmantes de paz y de la comunidad mediante escuelas de formación política, agendas de incidencia, iniciativas de género y estrategias de comunicación. Con una inversión aproximada de **\$687 millones**, benefició a mujeres de varios departamentos, incluyendo Caquetá. En este territorio participaron **32 mujeres**, de las cuales **25 culminaron y certificaron** su proceso formativo, fortaleciendo conocimientos en derechos de las mujeres, participación ciudadana, mecanismos de exigibilidad de derechos, construcción de paz y enfoque de género.

Como principal resultado, se construyó la **Agenda de Incidencia Política de las Mujeres en Reincorporación**, herramienta que permitió identificar y priorizar necesidades relacionadas con la sostenibilidad económica, la atención integral en salud, la prevención de la estigmatización y el fortalecimiento de la participación política. De esta manera, el convenio contribuyó al cumplimiento de acciones del Programa de Reincorporación Integral (PRI) orientadas al fortalecimiento del liderazgo femenino, la implementación de agendas de incidencia y la promoción de la participación efectiva de las mujeres firmantes de paz en los escenarios de diálogo y toma de decisiones territoriales.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\4_Enlace Genero\Convenio 1370 - RUTA PACIFICA DE LAS MUJERES"

El Convenio 1571 entre la ARN y CORPAMUJER, ejecutado entre 2025 y 2026, tuvo como propósito fortalecer las capacidades individuales y colectivas de organizaciones productivas de reincorporación, promoviendo el reconocimiento, la redistribución y la reducción de las cargas de cuidado que afectan especialmente a las mujeres firmantes de paz. En Caquetá, la estrategia benefició a la asociación UPROPAZ, impactando a 35 personas asociadas, de las cuales 25 son firmantes de paz. Las acciones desarrolladas incluyeron talleres de bienestar psicoemocional para mujeres, formación en

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

masculinidades corresponsables para hombres, participación en la Escuela del Cuidado, construcción de un Plan de Cuidado con medidas para una distribución más equitativa de las responsabilidades domésticas y comunitarias, y el fortalecimiento organizativo mediante espacios de incidencia institucional. Además, se implementó una iniciativa productiva asociada a los servicios de alimentación de la organización, a través de la entrega de insumos, contribuyendo al fortalecimiento económico y a la promoción de la corresponsabilidad en el cuidado dentro de la forma asociativa.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\4_Enlace Genero\Convenio 1571 CORPAMUJER"

El Convenio 1650 entre la ARN y Casa de la Mujer, ejecutado entre 2025 y 2026 en cumplimiento de los requerimientos de la JEP relacionados con el Auto SAR 067 de 2021, tuvo como propósito brindar acompañamiento psicosocial y jurídico a familiares de firmantes de paz víctimas de homicidio o desaparición. Con una inversión cercana a \$2.500 millones, la estrategia benefició en Caquetá a 23 mujeres familiares de firmantes (viudas, madres, abuelas y compañeras permanentes) y a sus hijos e hijas, mediante jornadas individuales y colectivas orientadas al manejo del duelo, la reconstrucción de proyectos de vida y el fortalecimiento de redes de apoyo. Entre los principales resultados se destacan la creación de espacios de escucha y acompañamiento emocional, el fortalecimiento de redes de cuidado entre las participantes, la identificación de barreras para el acceso a derechos, el fortalecimiento de mecanismos de exigibilidad y la implementación de una atención diferencial con enfoque de género y ciclo de vida que contribuyó al bienestar psicosocial y al autocuidado de las familias beneficiarias.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\4_Enlace Genero\Convenio 1650 - PNUD - CASA DE LA MUJER"

Durante 2026, la estrategia de Mujer y Género del Grupo Territorial Caquetá priorizó acciones para la prevención de las violencias basadas en género y por prejuicio, proyectando impactar a 190 personas firmantes de paz y sus familias en ocho municipios mediante talleres de sensibilización y promoción de una vida libre de violencias. Estas actividades se desarrollan principalmente con recursos de la ARN y el apoyo de aliados como GIZ y Accept International. Paralelamente, la ARN acompaña la construcción de la Política Pública de Mujer y Género de El Doncello, liderada por una firmante de paz, mediante la articulación con la Alcaldía, GIZ y otras organizaciones, fortaleciendo su liderazgo e incidencia territorial. Asimismo, se proyecta la implementación de una Escuela

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Política para Mujeres durante el segundo semestre de 2026, dirigida a 20 mujeres firmantes y participantes de la estrategia AutoSAR, con el objetivo de fortalecer sus capacidades en liderazgo, participación ciudadana, derechos de las mujeres e incidencia política, contribuyendo a su proceso de reincorporación y empoderamiento en los territorios.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la

carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\4_Enlace Genero\PAZ DIVERSA - GIZ"

Asuntos Pendientes por Resolver:

Tabla 47. Asuntos pendientes por resolver – Convenio 1571 UPROPAZ

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Implementación de la iniciativa del cuidado de UPROPAZ en el marco de del Convenio 1571 con CORPAMUJER y cierre del mismo	Agosto 2026
2	Escuela Política de Participación de Mujeres – 2026 en articulación con GIZ y ARTEMISAS a desarrollarse en Florencia, Caquetá donde participarán 20 mujeres firmantes y Autosar.	Octubre a diciembre 2026
3	Segundo Taller de Sensibilización para la prevención de VBG con firmantes del municipio de El Paujil (35 personas) en articulación con Accept International	Septiembre 2026
4	Segundo Taller de Sensibilización para la prevención de VBG con firmantes en el municipio de Curillo y Solita	Septiembre y octubre 2026
5	Segundo Taller para la Socialización del Plan de Acción Nacional de la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas en el ETCR San Jose Municipio EL Doncello en articulación con GIZ, Misión de Verificación ONU y MAPP OEA	Septiembre 2026
6	Implementación de dos talleres para la sensibilización y prevención den VBG con población firmante de los municipios de Milán, Solano, San Jose del Fragua	Octubre 2026
7	Encuentro de Mujeres AUTOSAR de Caquetá	Octubre 2026
9	Dos talleres de sensibilización para la prevención de VBG con firmantes de Cartagena del Chairá	Octubre 2026
10	Conmemoración 25N	Noviembre 2026
11	Gestión para el acompañamiento a mujeres AUTOSAR en el ámbito psico jurídico	Diciembre 2026
12	Acompañamiento y articulación institucional para la construcción de la política pública municipal de género de El Doncello	Diciembre 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

5.2.6. Sostenibilidad Económica

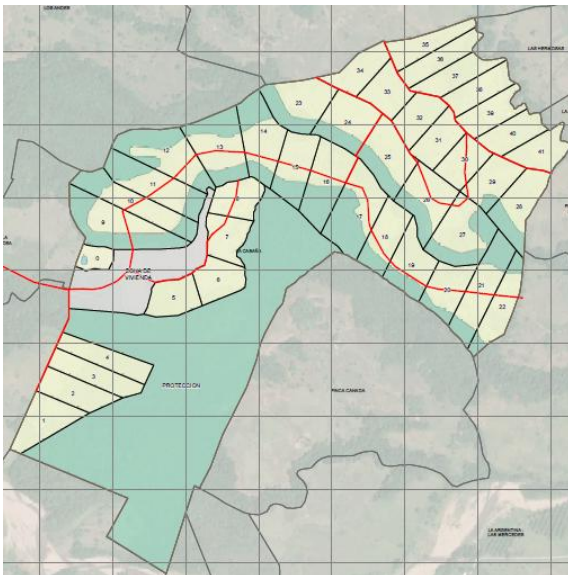
Hábitat y Vivienda

ETCR El Doncello (Urías Rondón)

El componente de vivienda para la población firmante de paz alcanzó uno de sus principales logros con la entrega de **106 viviendas de interés social rural en el ETCR Urías Rondón (El Doncello)**, beneficiando a igual número de hogares provenientes del antiguo ETCR de La Macarena (Meta). Este proyecto, desarrollado de manera conjunta entre la ARN y el Ministerio de Vivienda, contó con una inversión de la ARN de **\$5.000 millones** y subsidios individuales de vivienda rural por hasta **\$117 millones por hogar**, garantizando condiciones dignas para la permanencia y estabilización de las familias en proceso de reincorporación. Además, en noviembre de 2025 se realizó la entrega oficial de las viviendas y de los títulos o resoluciones correspondientes, mientras avanza la adjudicación de áreas complementarias destinadas al fortalecimiento de proyectos productivos colectivos.

Por otra parte, en el **ETCR Rancho Grande (Oscar Mondragón)** se avanzó en la búsqueda de una solución definitiva de vivienda para la población reubicada desde el antiguo ETCR Miravalle. Como resultado, en 2026 se suscribió el **Convenio Interadministrativo No. 741 entre el Fondo Colombia en Paz y Fonvivienda**, orientado a estructurar y ejecutar proyectos de Vivienda de Interés Social y Prioritario Rural para las personas firmantes del Acuerdo Final de Paz, garantizando condiciones de permanencia y arraigo territorial mientras se consolidan las soluciones habitacionales definitivas.

Ilustración 2. Proyecto de vivienda rural ETCR Rancho Grande, El Doncello



Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

En el marco de este convenio se proyecta la implementación del Proyecto de Vivienda de Interés Social Rural del ETCR Óscar Mondragón, el cual será desarrollado en el predio denominado La Granada, ubicado en el municipio de El Doncello (Caquetá). Este proyecto contempla la construcción de 41 soluciones de vivienda, que beneficiarán a igual número de hogares conformados por firmantes de paz y sus familias, contribuyendo al fortalecimiento de su proceso de reincorporación, la estabilización socioeconómica y el arraigo territorial.

Estrategia de Sostenibilidad Económica.

La Estrategia de Sostenibilidad Económica de la ARN busca consolidar los proyectos productivos colectivos de las organizaciones conformadas por firmantes de paz mediante recursos de hasta \$400 millones por organización, asistencia técnica especializada y fortalecimiento organizacional, comercial y financiero. Entre 2023 y 2026, el Grupo Territorial Caquetá logró vincular siete formas asociativas a esta estrategia, las cuales avanzan en diferentes fases de evaluación, formulación e implementación de sus planes de sostenibilidad. Organizaciones como COOMBUVIPAC, ASMUGEDI, CREAPAZ, ASOSDEPAZ y MMAVECOOP desarrollaron procesos de fortalecimiento productivo en líneas como piña, café, ganadería, comercialización y producción agrícola, mientras que COOPAZYARI y CAGUAN EXPEDITIONS lograron la aprobación de recursos por \$800 millones para proyectos de ganadería intensiva y turismo integral, respectivamente. Como principales resultados se destacan el fortalecimiento de capacidades productivas y organizacionales, la consolidación de instrumentos técnicos para la sostenibilidad de los proyectos y la construcción de una ruta de acompañamiento integral; sin embargo, persisten desafíos relacionados con la oportunidad en la asignación de operadores técnicos y los tiempos de formulación y aprobación de algunos planes. Se recomienda fortalecer el acceso a mercados, la gestión financiera, los componentes jurídico y ambiental, así como la articulación con procesos de acceso a tierras y desarrollo empresarial para garantizar la sostenibilidad de las inversiones realizadas.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\5_Sostenibilidad Economica\Vivienda"

- **Seguimientos Proyectos Productivos (Reincorporación, Reintegración, Justicia y Paz)**

Como resultado de los hallazgos identificados por la Contraloría General de la República en la auditoría de 2024, la ARN implementó un nuevo mecanismo de control para fortalecer el seguimiento y la gestión documental de los proyectos productivos. Mediante el Memorando MEM25-011061 de agosto de 2025, el Grupo de Sostenibilidad Económica estableció lineamientos para la revisión, validación y trazabilidad de los informes de seguimiento antes de su traslado al Archivo Central. En cumplimiento de esta medida, el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Grupo Territorial Caquetá inició la organización y depuración de los seguimientos históricos y nuevos, aplicando controles sobre instrumentos relacionados con proyectos productivos individuales y colectivos, unidades de negocio, atención diferencial y comparecientes de Fuerza Pública. Esta estrategia busca garantizar la calidad y completitud de la información, fortalecer el control interno, mejorar la trazabilidad documental y asegurar la adecuada conservación de los soportes institucionales antes de su remisión definitiva al archivo central.

Tabla 48. Cronograma de traslados documentales de proyectos productivos

Traslado	Mes	Fecha
Traslado No. 1	Junio	Del 09 al 12 de junio
Traslado No. 2	Agosto	Del 10 al 14 de agosto
Traslado No. 3	Octubre	Del 19 al 23 de octubre

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Avances del Grupo Territorial Caquetá

Desde la implementación del Memorando MEM25-011061 en agosto de 2025, el Grupo Territorial Caquetá ha fortalecido la gestión documental de los proyectos productivos mediante la organización, validación y traslado progresivo de los informes de seguimiento al Archivo Central. Durante 2026 se continuó con la revisión, subsanación y remisión periódica de la documentación al Grupo de Sostenibilidad Económica (GSE), realizando en junio el traslado de los expedientes previamente aprobados. Este proceso ha permitido mejorar la calidad de los registros, fortalecer la trazabilidad de la información, garantizar el cumplimiento de los lineamientos institucionales y consolidar un sistema de control documental que respalda de manera efectiva el seguimiento técnico y la gestión de los proyectos productivos vinculados a la reincorporación económica.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05 Equipo Primario GT Caquetá\3 2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\5 Sostenibilidad Economica\Seguimientos Proyectos"

Acceso a Tierra con Fines de Reincorporación

Durante el período reportado, los colectivos de reincorporación del Caquetá lograron avances significativos en la gestión de acceso a tierras a través de la Agencia Nacional de Tierras (ANT), destacándose la asignación de predios a organizaciones como ASOCAMPERI, CREAPAZ, ETCR San José y ETCR Agua Bonita, así como el avance de otros procesos hacia etapas de avalúo y gestión catastral. Estos resultados han sido

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

posibles gracias al acompañamiento técnico y jurídico realizado por la ARN y la ANT, incluyendo la entrega efectiva de predios para iniciativas asociadas al ETCR Rancho Grande. No obstante, persisten desafíos relacionados con demoras en visitas agronómicas, trámites jurídicos, actualización de información de propietarios y restricciones técnicas o ambientales que afectan algunas postulaciones. A junio de 2026, la mayoría de los predios se encuentran en fases de viabilidad técnica y jurídica o en proceso de avalúo, por lo que se continuará fortaleciendo el seguimiento institucional, la articulación con la ANT y el acompañamiento a los colectivos para garantizar el acceso efectivo a la tierra como un elemento fundamental para la sostenibilidad de la reincorporación económica y social.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05 Equipo Primario GT Caquetá\3 2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\5 Sostenibilidad Economica\Tierras"

Formas Asociativas

En el departamento del Caquetá se identifican múltiples formas asociativas de firmantes de paz vinculadas a la ARN, que desarrollan iniciativas productivas, comunitarias y de economía solidaria orientadas a fortalecer la sostenibilidad de la reincorporación. Entre las organizaciones más representativas se encuentran UPROPAZ, COOMBUVIPAC, ASOSDEPAZ, ASMUGEDI, ASOMEPP, MMAVECOOP y FODEPAZ, las cuales concentran una parte importante de la participación de los firmantes en proyectos productivos y procesos organizativos.

Estas asociaciones se caracterizan por integrar tanto firmantes de paz como integrantes de comunidades locales, promover una amplia participación de las mujeres y desarrollar actividades relacionadas con la producción agropecuaria, el turismo comunitario, la transformación de productos, la economía solidaria y el fortalecimiento social. Sus tamaños oscilan entre 12 y 173 asociados, destacándose liderazgos femeninos y procesos orientados a la inclusión, la reconciliación y la construcción de paz territorial.

Durante el segundo trimestre de 2026, las acciones institucionales se enfocaron en fortalecer las capacidades organizacionales y de economía solidaria, mejorar la sostenibilidad de los proyectos productivos, facilitar el acceso a recursos financieros y a la tierra, impulsar estrategias de comercialización y consolidar la participación de las mujeres mediante la incorporación del enfoque de género en los procesos asociativos. Estos avances evidencian un fortalecimiento progresivo de las organizaciones como actores clave para la reincorporación económica y social en el departamento.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05 Equipo Primario GT Caquetá\3 2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\5 Sostenibilidad Economica\Formas Asociativas"

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Convenios de la línea estratégica de Sostenibilidad económica

- **Programa de Desarrollo Empresarial y Aceleración MPTF**

Durante el período **2024-2026**, la ARN y sus aliados implementaron diversas estrategias para fortalecer la reincorporación económica, social y ambiental de la población firmante de paz en Caquetá. Entre los principales resultados se destacan la participación de **COOMBUVIPAC** en el Programa de Desarrollo Empresarial y Aceleración, beneficiando a **114 firmantes de paz** y fortaleciendo las líneas productivas de piña, turismo y ganadería; la ejecución de estudios de perfilamiento ocupacional que identificaron oportunidades laborales y productivas en sectores como agricultura, construcción, comercio y servicios; y la implementación del **Convenio ARN-SENA**, que benefició a **191 personas** mediante formación para el trabajo, certificación de competencias, empleo y emprendimiento. Asimismo, la **Convocatoria 305 Fondo Emprender** viabilizó **11 planes de negocio** en cinco municipios del departamento, con una inversión de **\$561 millones** orientada a fortalecer iniciativas agropecuarias y agroindustriales.

De igual forma, se desarrollaron estrategias de asistencia técnica y fortalecimiento productivo con la **FAO, PNUD, UNODC y el Fondo Colombia en Paz**, enfocadas en mejorar capacidades productivas, comerciales y asociativas de proyectos individuales y colectivos. También avanzaron iniciativas innovadoras como el proyecto de **Comunidades Energéticas**, que proyecta una inversión cercana a **\$1.500 millones** para una granja solar en COOMBUVIPAC, y el programa **Alimentando la Paz** del PMA, que contempla una inversión superior a **\$978 millones** para fortalecer la cadena de valor de la piña en Agua Bonita.

En materia ambiental, se aprobaron proyectos estratégicos para **Caguán Expeditions, CREA PAZ Colombia y COOPAZYARÍ**, financiados por el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz, con inversiones superiores a **\$700 millones**. Estas iniciativas buscan fortalecer la conservación ambiental, la gestión sostenible de los recursos naturales, la producción responsable, la generación de energías limpias y el desarrollo de cadenas productivas sostenibles, contribuyendo simultáneamente a la sostenibilidad económica de las organizaciones y a la construcción de paz territorial en el departamento del Caquetá.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado en la línea de sostenibilidad económica pueden ser consultadas en la carpeta compartida

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\5_Sostenibilidad Economica\Convenios"

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Pendientes línea estratégica de sostenibilidad económica:

Tabla 49. Asuntos pendientes por resolver – sostenibilidad económica

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Reporte Actividades Trimestrales de Asociatividad	30/09/2026
2	Reporte Actividades Trimestrales de Asociatividad	15/12/2026
3	Cargue Asistencias Formación para el Trabajo FPT (SIRR)	Los 10 de cada mes
4	Punto de Control GSE – Seguimientos Proyectos Productivos	Del 15 al 20 de cada mes
5	Traslado a Gestión Documental Seguimientos a Proyectos Productivos aprobados por GSE	Agosto del 10 al 14 Octubre del 19 al 23
6	Formulación de Proyectos Productivos: PRE: 1 Julio, BIE: 1 julio – 1 agosto, BES: 2 Julio – 1 agosto	Envío de carpetas con los documentos de formulación el 25 de cada mes al GSE.
7	Desembolso y entrega de Proyectos Productivos formulados en el 2026	Depende de la base de desembolsos que envía el GSE cada mes
8	Entrega fortalecimientos Asistencia Técnica Integral con FAO (Florencia y El Paujil)	Última semana de Julio
9	Entrega fortalecimientos Asistencia Técnica Integral con OIM	No se tiene fecha porque no ha iniciado el proceso de compras.
10	Entrega de cheques y puesta en marcha de los proyectos aprobados en la convocatoria cerrada 305 Fondo Emprender (11 Beneficiarios)	Posible evento en Agosto
11	Desembolso de los recursos de los 2 Planes de Sostenibilidad Aprobados en Comité de la Estrategia de Sostenibilidad Económica (Caguan Expeditions y Coopazyari) hasta \$400 millones de pesos cada una	Depende del GSE

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

5.2.6 Reincorporación comunitaria

Las **Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC)** se han consolidado como una estrategia de planeación participativa orientada a fortalecer la reincorporación comunitaria, la reconciliación, la convivencia y la reconstrucción del tejido social en los territorios donde residen las personas firmantes de paz. En el departamento del Caquetá, estas iniciativas se han desarrollado mediante diferentes alianzas y contratos con la OIM, CEDAVIDA y, actualmente, la Unión Temporal EUFES, incorporando un enfoque restaurativo que busca fortalecer las relaciones entre firmantes de paz, comunidades e instituciones. En este marco, el **Contrato 2012 de 2023 suscrito entre la ARN y CEDAVIDA**, ejecutado entre 2023 y 2024 y actualmente liquidado, tuvo como propósito implementar las ATRC mediante acciones orientadas a la reincorporación comunitaria, promoviendo la construcción de paz, la prevención de la estigmatización y el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

fortalecimiento de la convivencia y la cohesión social en los territorios priorizados del departamento.

En el marco del mencionado contrato, se implementaron 13 ATRC a nivel país de las cuales, 5 ATRC se desarrollaron en el departamento de Caquetá. Las ATRC se implementaron en los siguientes cinco municipios:

Tabla 50. Municipios y zonas microfocalizadas de las ATRC 2023-2024

Municipio	Zona microfocalizada
Florencia	Vereda El Pará
La Montañita	Inspección La Unión Peneya
Cartagena del Chairá	Veredas El Diamante, Cataleya, Villa Paz, Camicaya Alto
El Doncello	Vereda Birmania
San Vicente del Caguán	Inspección San Juan de Lozada

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

El **Contrato 2012 de 2023 entre la ARN y CEDAVIDA** tuvo como objetivo contribuir a la reincorporación comunitaria e integral de las personas firmantes de paz y sus familias mediante la implementación de las **Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC)**. Durante su ejecución en el departamento del Caquetá, estas agendas promovieron acciones orientadas a la **reconstrucción del tejido social, la convivencia, la reconciliación y la prevención de la estigmatización**, fortaleciendo las relaciones entre firmantes de paz, comunidades e instituciones. Un aspecto relevante de la estrategia fue la articulación con actores institucionales y territoriales, considerada un elemento clave para garantizar la sostenibilidad de los procesos comunitarios y consolidar escenarios de construcción de paz en los municipios priorizados.

A continuación, se presenta tabla con la micro focalización de las ATRC 2023 – 2024 y los actores que participaron en este ejercicio de planeación participativa para la reconciliación:

Tabla 51. Actores identificados por municipio en las ATRC 2023-2024

Municipio	Actores identificados
Florencia Vereda El Pará	Medios de comunicación, Organizaciones Colegios, profesores, Indígenas, Juventudes, Madres cabeza de Hogar, Firmantes, Familias de firmantes, víctimas, Comercio{ Deporte, JAC, Cafeteros, Funcionarios
La Montañita Inspección La Unión Peneya	Firmantes, comunidad local, asociación de productoras, asociación de campesinos, Alcaldía, Mesa Municipal de Reincorporación, Comité de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

	Ganaderos, ONU - Misión de Verificación, SENA, colegio y sector educativo, y Universidad de la Amazonia.
Cartagena del Chairá Veredas El Diamante, Cataleya, Villa Paz, Camicaya Alto	Alcaldía Municipal, Defensoría del Pueblo, Misión de Verificación de la ONU, Parroquia Municipal San Pedro Claver, Asociación ASOCHAIRA, firmantes de paz, Junta de Vivienda Villa Paz, Fundación Renacer Amazónico, Instituto Municipal de Cultura y Secretaría de Planeación Municipal.
El Doncello Vereda Birmania	Alcalde municipal, Secretaría de Planeación, Coordinación Agropecuaria, Coordinación de Juntas, ASOJUNTAS, Inder Municipal, Casa de la Cultura, Programas Sociales, Concejo Municipal, Policía Nacional, Ejército Nacional, sector religioso, E.S.E. Sor Teresa Adele, Comité LGBTIQ+, Consejo Municipal de Juventudes, Mesa Municipal de Reincorporación, organizaciones sociales activas, ONU, OEA, Consejo Noruego para Refugiados, Defensa Civil, Cruz Roja, Bomberos Voluntarios e Institución Educativa La Ceiba.
San Vicente del Caguán Inspección San Juan de Lozada	JAC San Juan de Lozada (San Vicente del Caguán), JAC San Juan de Lozada (La Macarena), Institución Educativa San Juan de Lozada (San Vicente del Caguán), Institución Educativa San Juan de Lozada (La Macarena), ASOPEPROC, Iglesias de San Juan de Lozada, AMPYY, Asociación de Familias de San Juan de Lozada, Puesto de Salud San Juan de Lozada (San Vicente del Caguán), ASCALG, FUNDAR, Inspección de Policía de La Macarena (Meta), Secretaría de Desarrollo Social de San Vicente del Caguán, Consejo de Paz, Enlace de Educación Municipal de San Vicente del Caguán, Secretario de Gobierno de San Vicente del Caguán, Alcalde electo de San Vicente del Caguán y Mesa Municipal de Reincorporación.

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

En el marco del Contrato 2012 de 2023 entre la ARN y CEDAVIDA, se formularon y adoptaron cinco Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en Caquetá, fortaleciendo la reconciliación, la convivencia y la reconstrucción del tejido social mediante procesos participativos entre firmantes de paz, comunidades e instituciones. Como principal resultado, se implementaron iniciativas comunitarias en El Doncello, Florencia, La Montañita, San Vicente del Caguán y Cartagena del Chairá, orientadas al mejoramiento de vías, espacios comunitarios, infraestructura educativa y escenarios de encuentro, con inversiones superiores a \$1.260 millones y amplia participación de actores locales. Entre los logros más relevantes se destacan la construcción de placa huella en El Doncello, el embellecimiento vial en El Pará (Florencia), la restauración del muelle de La Unión Peneya, el mejoramiento de jardines infantiles en San Vicente del Caguán y la rehabilitación de una vía terciaria en Cartagena del Chairá. Además, participaron cerca de 198 firmantes de paz en los encuentros y procesos de concertación.

Entre los principales desafíos se identificaron las dificultades de movilidad y conectividad en zonas rurales, la sobrecarga de actividades para los participantes, la coincidencia de agendas institucionales, las afectaciones por situaciones de orden público y retrasos en la ejecución de algunas obras por procesos administrativos. Como acción de continuidad, durante 2025 y 2026 la ARN ha acompañado la implementación de los planes de sostenibilidad de las ATRC, especialmente mediante articulaciones con el SENA y la

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

cooperación internacional para fortalecer los procesos comunitarios y garantizar la permanencia de sus resultados.

Tabla 52. Asuntos en curso ATRC 2023-2024

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Lanzamiento Comunitario Libro de La Memoria de El Para ARN - GIZ	14 de agosto de 2026
2	Lanzamiento Institucional Libro de La Memoria de El Para ARN – GIZ	28 de agosto de 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Por último, las evidencias que soportan lo antes enunciados pueden ser consultados en los siguientes enlaces: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\10_Comunitario\ATRC UT EUFES"

El **Contrato 1634 de 2025 entre la ARN y la UT EUFES**, actualmente en ejecución, busca fortalecer la reincorporación comunitaria mediante procesos de diálogo social, reconciliación y reconstrucción del tejido social a través de las **Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC)**. En Caquetá se implementan dos ATRC en las veredas **La Granada (El Doncello)** y **La Reforma (El Paujil)**, donde se desarrollaron procesos participativos que superaron las metas de participación previstas, involucrando a firmantes de paz, comunidades, organizaciones sociales, instituciones educativas e institucionalidad local.

Entre los principales avances se destaca la consolidación de las ATRC como hojas de ruta para la convivencia y la reconciliación, la conformación de grupos movilizadores y la priorización de iniciativas comunitarias materiales y simbólicas. Para su ejecución se asignaron **\$146,6 millones en El Doncello** y **\$124,7 millones en El Paujil**. En El Doncello se proyecta el mejoramiento de la caseta comunal y del comedor escolar, además de una **Ruta de la Reconciliación**; mientras que en El Paujil se priorizó el mejoramiento de alcantarillados rurales y el fortalecimiento de la ludoteca itinerante de la Institución Educativa Santa Teresa.

Como principales retos se identifican la gestión de expectativas comunitarias frente a los recursos disponibles, la necesidad de mantener el enfoque restaurativo de las ATRC y la adecuada articulación con actores territoriales para evitar confusiones sobre el alcance de las iniciativas, garantizando que estas continúen orientadas a la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz.

Asuntos pendientes por resolver:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 53. Asuntos en curso ATRC 2025-2026 UT EUFES

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Reunión de Alianzas y Sostenibilidad con institucionalidad local de El Paujil	14 de julio de 2026
2	Encuentro de Definición de Plan de Sostenibilidad de ATRC El Paujil	14 de julio de 2026
3	Capacitación Maestros Ludoteca Itinerante ATRC El Paujil	17 de julio de 2026
4	Acción Simbólica de Cierre de El Paujil ATRC	31 de julio de 2026
5	Entrega Iniciativa Material de El Paujil	31 de julio de 2026
6	Encuentro Diálogo Acción Simbólica de Cierre El Doncello	14 de julio de 2026
7	Encuentro de Definición de Plan de Sostenibilidad de ATRC El Doncello	16 de julio de 2026
8	Acción Simbólica de Cierre El Doncello ATRC	22 de julio de 2026
9	Entrega Iniciativa Material de El Doncello	31 de julio de 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Por último, las evidencias que soportan lo antes enunciados pueden ser consultados en los siguientes enlaces: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\10_Comunitario\ATRC UT EUFES"

La Estrategia de Fomento, creada mediante la Resolución 1358 de 2025, busca fortalecer procesos comunitarios liderados o acompañados por personas firmantes de paz, reconociendo su aporte a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de paz territorial. En su primera convocatoria fueron seleccionadas 51 iniciativas a nivel nacional, con recursos superiores a \$5.473 millones, de las cuales cuatro se implementan en Caquetá (tres colectivas y una individual), con una inversión total de \$416,9 millones.

Los proyectos desarrollados en Florencia, San Vicente del Caguán, La Montañita y Cartagena del Chairá han contribuido al fortalecimiento de liderazgos comunitarios, la promoción de la convivencia, la prevención de la estigmatización y la recuperación de espacios de encuentro comunitario. Entre las iniciativas destacadas se encuentran “Construyendo caminos de reconciliación” de UPROPAZ, orientada al fortalecimiento de liderazgos y la resignificación de espacios comunitarios; “Monte Rey expresión de paz” de FODEPAZ, enfocada en procesos de reconciliación y mejoramiento de infraestructura comunitaria; “Sembrando Amazonía, Cosechando Paz y Reconciliación” de la JAC Agua Bonita, dirigida a la formación en cultura de paz y adecuación de espacios comunitarios; y

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

“Creciendo juntos con sombra y luz” en Cartagena del Chairá, que promueve la educación ambiental y la participación de niños, niñas y jóvenes mediante la creación de espacios recreativos y ecológicos.

En conjunto, estas iniciativas han fortalecido la integración entre firmantes de paz y comunidades, promoviendo entornos más incluyentes, participativos y libres de estigmatización, al tiempo que consolidan el papel de los firmantes como actores de desarrollo y construcción de paz en los territorios.

5.3 Descripción del desarrollo o ajuste normativo (en caso de aplicar)

5.4 Retos y o dificultades

Entre los principales retos identificados en la implementación de las iniciativas de la **Estrategia de Fomento** en Caquetá se encuentran las dificultades para la obtención y regularización de la documentación legal requerida para intervenir espacios comunitarios, especialmente en Florencia, Cartagena del Chairá y San Vicente del Caguán, así como las afectaciones generadas por las temporadas de lluvias, que impactaron la movilidad y retrasaron algunas actividades programadas. Asimismo, se evidenció la necesidad de fortalecer las capacidades de las organizaciones en temas contables, tributarios y contractuales para garantizar una adecuada ejecución financiera y legalización de recursos.

Adicionalmente, se presentaron desafíos relacionados con el uso adecuado de la imagen institucional en piezas comunicativas y con la coordinación de agendas entre organizaciones, comunidades e instituciones, situación que obligó a ajustar cronogramas y fortalecer los procesos de acompañamiento técnico. No obstante, estas dificultades fueron gestionadas mediante acciones de asesoría permanente, articulación institucional y flexibilización operativa, garantizando la continuidad y el cumplimiento de los objetivos de las iniciativas financiadas.

Asuntos pendientes por resolver:

Tabla 54. Asuntos en curso – Estrategia de Fomento Caquetá

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Entrega de espacios comunitarios resignificados (placa deportiva y caseta comunal) en la Vereda Nazareth en Florencia	31 de julio de 2026
2	Entrega de Polideportivo mejorado en el barrio Monterey en San Vicente del Caguán	31 de julio de 2026
3	Arborización Institución Educativa de la Vereda Lejanías en Cartagena del Chaira	31 de julio de 2026
4	Cierre administrativo propuestas ganadoras de Fomento - Caquetá	31 de julio de 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Por último, las evidencias que soportan lo antes enunciados pueden ser consultados en el siguiente enlace: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\10_Comunitario\Fomento_2025"

Estrategia de Prevención y Superación de la Estigmatización

La ARN ha desarrollado en Caquetá diversas acciones orientadas a prevenir y superar la estigmatización hacia las personas firmantes de paz, especialmente en territorios donde la Defensoría del Pueblo ha identificado riesgos asociados a fenómenos de exclusión, discriminación y estigmatización. Entre 2023 y 2025 se fortalecieron iniciativas comunitarias, procesos pedagógicos y espacios de diálogo que contribuyeron a la reconciliación, la convivencia y el reconocimiento de los firmantes como actores de desarrollo y construcción de paz.

Durante **2023**, se fortalecieron cuatro iniciativas comunitarias: la **Escuela Audiovisual Voces del Pato**, el semillero **Remando por la Paz**, la **Casa Palenquera** de la Asociación de Afrodescendientes de San Vicente del Caguán y la iniciativa **Los Colores de la Paz en el Caguán**, orientadas al fortalecimiento de capacidades comunitarias, la integración social y la reconstrucción del tejido social. Adicionalmente, entre **2024 y 2025** se desarrollaron cerca de **40 talleres de prevención de la estigmatización** en varios municipios del departamento, con participación de entidades públicas, Fuerza Pública, Mesas de Víctimas y población firmante de paz.

Convenio 1395 ARN – OIM

En el marco de este convenio, ejecutado entre 2024 y 2025 y actualmente liquidado, se promovió el fortalecimiento de capacidades individuales, comunitarias e institucionales para prevenir la estigmatización. Como resultado, se implementaron iniciativas comunitarias en Florencia y El Doncello, incluyendo el fortalecimiento de la Biblioteca de la Urbanización La Gloria mediante la iniciativa **Escuela Buen Vecino** y el apoyo a procesos comunitarios como **Voces del Pato**, **Colectivo Rescate Verde**, **Centro de Capacitación y Conciliación para la Paz** y **Colectivo Foto Alegría**. Asimismo, se realizó el festival **“Artesanos de Paz y Reconciliación”**, que promovió la integración entre comunidades, firmantes de paz e institucionalidad.

Entre los principales logros se destacan el fortalecimiento de capacidades para la identificación y prevención de la estigmatización, la construcción participativa de rutas de acción comunitaria y la implementación de iniciativas artísticas, culturales y pedagógicas para la convivencia y la reconciliación. Como dificultades se identificaron los tiempos limitados de ejecución y algunos ajustes presupuestales que redujeron el alcance inicial de ciertas actividades.

Contrato 1467 de 2025 UT MERANI – ARN

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Esta estrategia se implementó en el municipio de **San Vicente del Caguán** y tuvo como propósito fortalecer capacidades para la prevención y superación de la estigmatización mediante acciones pedagógicas, comunitarias e institucionales. Como resultado, se formuló e implementó la iniciativa **“Firmamos la Paz, Enseñamos para No Estigmatizar”**, liderada por FODEPAZ, con una inversión aproximada de **\$66 millones**, que permitió la adquisición de kits pedagógicos y un motocarro para desarrollar actividades de sensibilización en zonas rurales.

Asimismo, se realizaron dos jornadas pedagógicas con la participación de aproximadamente **69 personas**, incluyendo firmantes de paz, instituciones públicas, Fuerza Pública, organizaciones sociales, sector salud y cooperación internacional. Estas acciones permitieron fortalecer capacidades para la convivencia, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.

Como principal reto se identificó la necesidad de implementar procesos de mayor duración que permitan generar impactos más sostenibles en los territorios y fortalecer el acompañamiento presencial de los equipos implementadores para facilitar la apropiación comunitaria y la continuidad de las iniciativas desarrolladas. No se registran asuntos pendientes relacionados con la ejecución de esta estrategia en el departamento del Caquetá.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05 Equipo Primario GT Caquetá\3 2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\10 Comunitario"

6. RED DE RELACIONES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

6.1 Gestión territorial para soluciones de vivienda

Estado actual: En ejecución.

La gestión territorial para el acceso a soluciones habitacionales constituyó uno de los procesos de articulación institucional más relevantes durante las vigencias **2025 y 2026**, permitiendo avanzar en la atención de una de las necesidades más priorizadas por las personas firmantes de paz en sus Planes Individuales de Reincorporación (PRI). A través del trabajo conjunto entre el Grupo Territorial Caquetá, el equipo de Tierras y Vivienda de la ARN y distintas entidades nacionales, departamentales y municipales, se impulsaron procesos de identificación de suelo, estructuración de proyectos y gestión de alternativas de financiación para soluciones habitacionales tanto en ETCR como fuera de estos espacios.

Entre los principales resultados se destaca la **entrega de 106 viviendas rurales en el ETCR San José (El Doncello)** en noviembre de 2025, beneficiando a igual número de familias y consolidándose como un referente nacional de articulación institucional para la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

reincorporación. Asimismo, se avanzó en la estructuración del proyecto de **41 viviendas rurales para el ETCR Rancho Grande**, acompañado de gestiones complementarias relacionadas con electrificación, mejoramiento vial, adecuación de infraestructura y coordinación con entidades departamentales. De igual manera, durante julio de 2025 se realizaron **mesas técnicas de vivienda en Florencia**, con participación de la ARN, alcaldías municipales, la Procuraduría General de la Nación y la Misión de Verificación de Naciones Unidas, permitiendo definir rutas de trabajo para la habilitación de suelo, la formulación de proyectos y la identificación de mecanismos de financiación orientados a ampliar el acceso a vivienda para la población firmante de paz en el departamento del Caquetá.

Tabla 55. Líneas de trabajo definidas en las mesas técnicas

Línea de trabajo	Alcance
Habilitación de suelo	Identificación y viabilización de predios
Estructuración técnica	Formulación de proyectos habitacionales
Financiación	Definición de esquemas de concurrencia institucional

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

Gestión territorial para el acceso a vivienda de población firmante de paz (2025-2026)

La gestión territorial para el acceso a soluciones habitacionales constituyó uno de los procesos de articulación institucional más relevantes desarrollados por el Grupo Territorial Caquetá durante las vigencias 2025 y 2026. A través del trabajo conjunto entre la ARN, entidades territoriales, la Gobernación del Caquetá, organismos de cooperación internacional y organizaciones de firmantes de paz, se promovieron alternativas para atender una de las necesidades más recurrentemente identificadas en los Planes Individuales de Reincorporación (PRI): el acceso a una vivienda digna y sostenible.

Entre los principales logros se destaca la entrega de 106 viviendas rurales en el ETCR San José, municipio de El Doncello, consolidada en noviembre de 2025, convirtiéndose en un referente nacional de articulación interinstitucional para la reincorporación. Asimismo, se avanzó en la estructuración del proyecto habitacional del ETCR Rancho Grande (Óscar Mondragón), que contempla la construcción de 41 soluciones de vivienda rural, junto con gestiones complementarias asociadas a electrificación, mejoramiento vial y adecuación de infraestructura.

Durante las mesas técnicas de vivienda realizadas en julio de 2025 se socializaron los alcances del Decreto 585 de 2025, relacionados con mecanismos de autogestión asistida, autoconstrucción dirigida y autoconstrucción plena para proyectos de vivienda social. Estos espacios permitieron fortalecer la coordinación entre la ARN, alcaldías municipales,

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Procuraduría General de la Nación y la Misión de Verificación de las Naciones Unidas, definiendo rutas de trabajo para la habilitación de suelo, estructuración de proyectos y gestión de recursos.

Como continuidad de este proceso, entre mayo de 2026 se desarrolló una agenda territorial conjunta con el equipo nacional de Tierras y Vivienda de la ARN en los municipios de Puerto Rico, Florencia y El Paujil. En Puerto Rico se avanzó en la revisión técnica, jurídica y urbanística de un predio con potencial para desarrollar un proyecto habitacional para población firmante de paz, identificando la necesidad de realizar levantamientos topográficos, análisis ambientales y procesos de caracterización de potenciales beneficiarios.

En Florencia se fortaleció la articulación con la Secretaría de Vivienda para explorar alternativas de vinculación de personas firmantes de paz a la Federación de Asociaciones de Vivienda, así como esquemas de financiación que involucran cooperativas, entidades financieras, cajas de compensación familiar y recursos de concurrencia entre Nación, municipio, departamento y cooperación internacional. Además, se identificó un proyecto urbanístico con potencial para aproximadamente 600 soluciones habitacionales.

Por su parte, en El Paujil se adelantaron procesos de articulación con la Alcaldía Municipal y la organización AMURPAZ, orientados a explorar alternativas de acceso a suelo para proyectos de vivienda mediante esquemas de autogestión y autoconstrucción, iniciando análisis técnicos relacionados con disponibilidad de servicios públicos, accesibilidad, clasificación del suelo y restricciones ambientales.

Un resultado especialmente relevante fue la vinculación activa de la Gobernación del Caquetá en la estructuración de los proyectos habitacionales. Como resultado de las gestiones adelantadas, se identificaron mecanismos de concurrencia para apoyar proyectos de vivienda en Florencia, Puerto Rico y Rancho Grande, incluyendo posibles aportes para cofinanciación de vivienda, mejoramiento vial, redes eléctricas e infraestructura complementaria. En particular, durante la reunión del 3 de diciembre de 2025 se manifestó la intención de aportar aproximadamente \$1.500 millones para apoyar las iniciativas proyectadas en Florencia y Puerto Rico.

Principales retos

- Formalizar las fuentes de financiación requeridas para los proyectos habitacionales proyectados.
- Consolidar esquemas de concurrencia entre Nación, departamento y municipios.
- Culminar la estructuración técnica de los proyectos de Florencia, Puerto Rico y El Paujil.
- Implementar el proyecto habitacional previsto para el ETCR Rancho Grande.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

- Garantizar infraestructura complementaria que asegure la sostenibilidad de las soluciones habitacionales.
- Fortalecer las organizaciones asociativas para facilitar el acceso a modelos de autogestión y autoconstrucción promovidos por el Gobierno Nacional.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\15_Relacionamiento_RR política"

6.2 Relacionamiento con actores externos

Estado actual: En ejecución.

Propósito: Fortalecer la implementación territorial de la política de reincorporación mediante la articulación permanente con entidades públicas, organismos de cooperación internacional, academia, organizaciones sociales y demás actores relevantes para la construcción de paz en el departamento del Caquetá.

Principales alianzas estratégicas

Durante el período 2023-2026 se consolidó una red de relacionamiento institucional que permitió movilizar recursos, gestionar oferta, fortalecer instancias territoriales, desarrollar procesos formativos e impulsar ejercicios de incidencia para asuntos de reincorporación social, económica, comunitaria y política.

Tabla 6. Principales actores externos

Resumen de actores externos, propósito y beneficiarios

- **SENA Regional Caquetá:** Implementa acciones de formación para el trabajo, certificación de competencias laborales, empleabilidad y emprendimiento, dirigidas a personas en proceso de reincorporación de varios municipios del departamento.
- **Agencia de Cooperación Alemana (GIZ):** Apoya acciones de equidad de género, promoción de derechos de las mujeres, formación para la participación política femenina y acompañamiento a la formulación de la Política Pública de Mujer y Género de El Doncello. Beneficia a mujeres firmantes de paz y mujeres de la comunidad.
- **Gobernación del Caquetá:** Articula acciones para fortalecer las instancias territoriales de reincorporación, incluyendo la actualización normativa del Consejo Departamental de Reincorporación, la renovación de liderazgos y el fortalecimiento de la participación de los firmantes de paz.
- **COLPENSIONES:** Desarrolla jornadas de orientación sobre el Sistema General de Pensiones, la reforma pensional y el acceso a beneficios pensionales para la población en proceso de reincorporación del departamento.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

- **Asmet Salud EPS:** Facilita la articulación necesaria para garantizar el acceso efectivo a los servicios de salud de la población firmante del Acuerdo de Paz.
- **Centro de Escucha y Acompañamiento Psicológico SHEMA:** Apoya la implementación de acciones de acompañamiento psicosocial mediante talleres de sensibilización y promoción del bienestar emocional para firmantes de paz en Florencia.
- **Universidad de la Amazonia:** Fortalece procesos relacionados con cultura, deporte, recreación, prevención de la estigmatización y formación en habilidades para el diálogo y la convivencia, dirigidos a personas en proceso de reincorporación y sus familias en el departamento.

Beneficiarios generales: Personas en proceso de reincorporación residentes en el departamento del Caquetá, sus familias, mujeres firmantes de paz y comunidades vinculadas a los procesos de reincorporación y construcción de paz.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Actores Externos"

Asuntos Pendientes por Resolver:

Tabla 56. Asuntos pendientes por resolver – acceso a vivienda

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Seguimiento a compromisos derivados de las mesas de trabajo para el acceso a rutas de vivienda, señaladas en los planes de acción de las mesas de	Segundo semestre 2026
2	Seguimiento a gestión de actores externos para su respectivo reporte en SIRR	Trimestral

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

7. GESTIÓN JURÍDICA DEL GRUPO TERRITORIAL

7.1 Ingresos de Población Sujeta de Atención

Personas que ingresaron a las distintas rutas por año 2023 al 2026, discriminada Procesos y por hombres y mujeres

Relación de ingresos según estado: Aprobado/Rechazado por año 2023 al 2026.

Tabla 57. Relación de ingresos por proceso, sexo y vigencia (2023-2026)

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Año	Proceso ARN	Hombre	Mujer	Total
2023	Proceso de atención diferencial	3	1	4
	Auto Sar	-	2	2
	Reincorporación	1	-	1
2024	Reintegración	4	1	5
	Proceso de atención diferencial	-	1	1
	Auto Sar	-	2	2
	Reincorporación	5	-	5
2025	Reintegración	6	1	7
	Reincorporación	3	-	3
2026	Auto Sar	-	2	2

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta

compartida:"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\1_Juridica\INGRESOS"

7.2 Reactivaciones de población sujeta de atención a las distintas rutas.

Tabla 58. Reactivaciones de población por proceso y vigencia

Vigencia	Proceso	Hombres (Solicitudes)	Aprobados Hombres	No Aprobados Hombres	Mujeres (Solicitudes)	Aprobados Mujeres	No Aprobados Mujeres
2023	Reintegración	8	6	2	1	1	0
2023	Atención Diferencial	0	0	0	0	0	0
2023	Reincorporación	6	5	1	0	0	0
2024	Reintegración	3	3	0	1	1	0
2024	Atención Diferencial	0	0	0	0	0	0
2024	Reincorporación	12	10	2	2	1	1
2025	Reintegración	10	9	1	2	2	0
2025	Atención Diferencial	4	3	1	0	0	0

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Vigencia	Proceso	Hombres (Solicitudes)	Aprobados Hombres	No Aprobados Hombres	Mujeres (Solicitudes)	Aprobadas Mujeres	No Aprobadas Mujeres
2025	Reincorporación	8	5	3	0	0	0
2026	Reintegración	3	2	1	0	0	0
2026	Atención Diferencial	2	2	0	0	0	0
2026	Reincorporación	2	2	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

7.3 Trámite y gestión Procesos Administrativos Sancionatorios

Tabla 59. Procesos administrativos sancionatorios por etapa procesal

Etapas Procesales	Total general
2023	11
Acto Inhibitorio	1
Decisión	9
Formulación de Cargos (Nulidad)	1
2024	6
Decisión	6
2025	16
Acto Inhibitorio	1
Decisión	11
Nulidad	1
Traslado a GT	1
Traslado a la SGL	2
2026	4
Formulación de Cargos	4
Total general	37

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá.

7.4 Estados SIRR

En atención a los estados que se enlistan a continuación se resalta que de acuerdo con los métodos operativos establecidos por la entidad se requiere la gestión a través del área

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

jurídica que permita validar la permanencia de la persona en las rutas de atención, como quiera que pueda incurrirse en causales sobrevinientes o limitantes a los beneficios socioeconómicos de las rutas de atención:

Tabla 60. Estados SIRR por tipo de proceso y sexo

Tipo de Proceso / Estado SIRR	Sexo		Total general
	Femenino	Masculino	
Auto SAR	27		27
Activo	26		26
En investigación por orden de captura	1		1
Compareciente		9	9
Acreditado sin registro de ingreso		9	9
Justicia y Paz		3	3
Activo		1	1
Culminado		1	1
Terminado		1	1
NO ASIGNADO		16	16
D1059 - Reciben beneficios los familiares		1	1
Desmovilizado sin registro de Ingreso		9	9
Fallecido		1	1
Ingreso bloqueado por cambio de proceso		5	5
Proceso de Atención Diferencial PAD	14	58	72
Activo	9	39	48
Fallecido		6	6
Inactivo	1	2	3
Inactivo 6 meses	3	7	10
Restricción temporal	1	4	5
Reincorporación	210	717	927
Acreditado sin registro de ingreso		5	5

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tipo de Proceso / Estado SIRR	Sexo		Total general
	Femenino	Masculino	
Activo	201	569	770
Ausente 6 meses		1	1
Ausente por desaparición forzada		1	1
En investigación por orden de captura		4	4
Excluido por OACP		2	2
Fallecido	2	65	67
Limitante definitiva	7	53	60
Limitante temporal		16	16
Renuncia voluntaria		1	1
Reintegración	285	969	1254
Activo	6	21	27
Cambio de Proceso	3	7	10
Culminado	228	538	766
En Investigación por abandono al proceso de reintegración (6 meses)	5	8	13
En investigación por causal sobreviviente		2	2
Fallecido	1	76	77
Inactivo		2	2
Pérdida de Beneficios	42	303	345
Retiro Voluntario		8	8
Suspendido		4	4
Total general	536	1772	2308

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá - información consultada en el sistema para la reintegración y reincorporación a corte 30 de junio de 2026.

7.5 Trámite y gestión de casos de riesgo (2023 – 2026):

Casos de riesgo Grupo Territorial Caquetá

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN						Grupo Territorial: Caquetá	
							FECHA: 2026-30-06	

Tabla 61. Casos de riesgo del Grupo Territorial Caquetá por vigencia

Vigencia	2023		2024		2025		2026		TOTAL	
Sexo	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Cantidad	78	20	46	17	41	13	11	4	176	54
TOTAL	98		63		54		15		230	

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

(*) Información con corte 10 de julio de 2026, tomada de la base de datos Excel sobre casos de riesgo Gt Caquetá.

Casos de riesgo discriminados por tipo de procesos

Tabla 62. Casos de riesgo discriminados por tipo de proceso

VIGENCIA	REINCORPORACIÓN	REINTEGRACIÓN	ATENCIÓN DIFERENCIAL	JUSTICIA Y PAZ	AUTO SAR	TOTAL
2023	71	19	8	0	0	98
2024	49	10	4	0	0	63
2025	44	4	4	0	2	54
2026	13	2	0	0	0	15
TOTAL	177	35	16	0	2	230

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

(*) Información con corte 10 de julio de 2026, tomada de la base de datos Excel sobre casos de riesgo Gt Caquetá.

Estados casos de riesgo

Tabla 63. Estados de los casos de riesgo por vigencia

Vigencia	2023		2024		2025		2026		TOTAL	
Estado	Activos	Cerrados	Activos	Cerrados	Activos	Cerrados	Activos	Cerrados	Activos	Cerrados
TOTAL	26	72	18	45	24	30	11	4	79	151

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

(*) Información con corte 10 de julio de 2026, tomada del portal Sistema de Información para la Reincorporación y la reintegración SIRR y las bases de datos Excel sobre casos de riesgo Gt Caquetá.

Activación de rutas de protección

Tabla 64. Activación de rutas de protección por entidad y vigencia

VIGENCIA	PONAL	UNP	FGN	TOTAL
2023	36	55	32	123
2024	47	61	49	157
2025	35	49	27	111
2026	09	12	07	28
TOTAL	127	177	115	419

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

(*) Información con corte 10 de julio de 2026, tomada de la base de datos Excel sobre casos de riesgo Gt Caquetá.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\1_Juridica"

Asuntos pendientes por resolver

Tabla 65. Asuntos pendientes por resolver – gestión de casos de riesgo

N°	Actividad	Fecha máxima de cumplimiento
1	Realizar el cierre de los casos de riesgo por termino de gestión.	En ejecución
2	Actualizar el sistema de información SIRR y el repositorio de Microsoft Teams.	En ejecución

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

7.6 Alertas Tempranas

Gestión frente a las Alertas Tempranas de la Defensoría del Pueblo (2020-2023)

Durante las vigencias 2023-2026, la ARN Territorial Caquetá desarrolló acciones orientadas al cumplimiento de las recomendaciones contenidas en las Alertas Tempranas 007 de 2020, 001 de 2021, 011 de 2022 y 018 de 2023, enfocadas en la protección de las personas firmantes de paz, la prevención de riesgos de seguridad y la superación de la estigmatización. Estas acciones se articularon principalmente a través de la implementación de los Planes Estratégicos de Seguridad y Protección (PESP), la participación en instancias de coordinación territorial y el fortalecimiento de capacidades institucionales para la prevención y protección.

En el marco de la Alerta Temprana 007 de 2020, correspondiente a los municipios de El Doncello y Puerto Rico, se fortaleció el seguimiento a las condiciones de seguridad de la población firmante mediante la participación permanente en las Instancias Tripartitas de Protección y Seguridad (ITPS) de los ETCR Rancho Grande y San José, el monitoreo de riesgos y esquemas de protección, la socialización de rutas de atención para personas en situación de riesgo y la articulación con alcaldías y espacios territoriales de prevención.

Respecto a la Alerta Temprana 001 de 2021, que comprende los municipios de Solita, Curillo y San José del Fragua, se impulsaron acciones de prevención de la estigmatización mediante talleres pedagógicos “En sus Zapatos”, jornadas de sensibilización con instituciones académicas, articulación con la Jurisdicción Especial para

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

la Paz (JEP) y participación en mesas técnicas de seguimiento a los Planes Estratégicos de Seguridad y Protección.

En relación con la Alerta Temprana 011 de 2022, que abarca Solano, El Paujil, La Montañita y Cartagena del Chairá, se acompañó la adopción e implementación de los PESP municipales, se fortalecieron capacidades institucionales en temas de seguridad y protección, se realizaron actividades de sensibilización para prevenir la estigmatización y se promovieron compromisos institucionales de inclusión, respeto y no discriminación hacia la población firmante de paz.

Por su parte, frente a la Alerta Temprana 018 de 2023 para el municipio de San Vicente del Caguán, se desarrollaron acciones de prevención y superación de la estigmatización mediante espacios pedagógicos, talleres de sensibilización, articulación con la JEP y fortalecimiento de capacidades institucionales. Asimismo, se promovió la inclusión de medidas de prevención y protección en escenarios de coordinación territorial como los CTJT, CIPRAT y Subcomités de Prevención.

En términos generales, estas acciones permitieron fortalecer la articulación entre entidades nacionales, departamentales y municipales, mejorar las capacidades institucionales para la atención de riesgos, consolidar la implementación de los Planes Estratégicos de Seguridad y Protección y avanzar en la construcción de entornos más seguros, incluyentes y favorables para la reincorporación integral de las personas firmantes de paz y sus familias en el departamento del Caquetá.

Matriz consolidada de las 4 Alertas Tempranas que responde la ARN en Caquetá

Tabla 66. Matriz de seguimiento a las Alertas Tempranas en Caquetá

Alerta Temprana	Recomendación principal	Acciones realizadas	Pendientes
AT 007-2020	Apoyar análisis de riesgo y medidas de protección para firmantes dispersos.	ITPS, articulación con UNP, seguimiento a condiciones de seguridad, socialización de rutas de atención y fortalecimiento institucional.	Mantener monitoreo de riesgos, fortalecer análisis de riesgo y articulación territorial.
AT 001-2021	Prevención de la estigmatización hacia firmantes y sus familias.	Construcción del PESP, talleres de sensibilización, fortalecimiento institucional y articulación con municipios.	Continuar implementación territorial y seguimiento de compromisos institucionales.
AT 011-2022	Prevención de estigmatización y fortalecimiento de garantías de seguridad.	Adopción de PESP municipales, ITPS, talleres "En sus Zapatos", socialización de rutas y fortalecimiento institucional.	Seguimiento a la implementación de los PESP y monitoreo permanente de riesgos.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Alerta Temprana	Recomendación principal	Acciones realizadas	Pendientes
AT 018-2023	Implementar medidas efectivas para prevenir la estigmatización en San Vicente del Caguán.	Implementación del PESP, talleres de prevención de la estigmatización, articulación con JEP, alcaldías y espacios CIPRAT.	Dar continuidad a acciones de sensibilización, fortalecer articulación territorial y seguimiento a riesgos.

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Las evidencias que soportan lo antes enunciado puede ser consultado en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\7_Alertas Tempranas"

8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GRUPO TERRITORIAL

a. Procesos de contratación OPS

Tabla 67. Procesos de contratación OPS por rol y vigencia

ROL	CANTIDAD DE CONTRATOS POR VIGENCIA (31 Dic)							
	2023	Estado Contrato	2024	Estado Contrato	2025	Estado Contrato	2026	Estado Contrato
Profesional Facilitador	15	Ejecutado	18	Ejecutado	17	Ejecutado	17	En Ejecución
Profesional Reintegrador	4	Ejecutado	4	Ejecutado	3	Ejecutado	3	En Ejecución
Profesional Salud	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Profesional Orientador (facilitadores / Social)	1	Ejecutado	1	Ejecutado	2	Ejecutado	2	En Ejecución
Reintegrador 2	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	Ejecutado		En Ejecución
Profesional de Género	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Enlaces de Reincorporación	4	Ejecutado	4	Ejecutado	4	Ejecutado	4	En Ejecución
Profesional Orientador Productivo / Sostenibilidad Económica	1	Ejecutado	2	Ejecutado	2	Ejecutado	2	En Ejecución
Profesional Enlace Comunicaciones	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Profesional Apoyo Agendas Territoriales	2	Ejecutado	2	Ejecutado		Ejecutado		En Ejecución
Profesional de Seguimiento	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Profesional de Corresponsabilidad	1	Ejecutado	0	N/A	0	N/A	0	N/A
Profesional psicosocial	0	N/A	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

ROL	CANTIDAD DE CONTRATOS POR VIGENCIA (31 Dic)							
	2023	Estado Contrato	2024	Estado Contrato	2025	Estado Contrato	2026	Estado Contrato
Profesional Comunitario	0	N/A	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Profesional Relacionamento	0	N/A	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Profesional productivo	3	Ejecutado	0	N/A	0	N/A		En Ejecución
Profesional Étnico	0	N/A	0	N/A	1	Terminación unilateral incumplimiento	0	N/A
Profesional Prevención	0	N/A	0	N/A	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Técnico 1 OTI	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Técnico1 (Administrativo)	0	N/A	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Técnico 2 (Administrativo)	1	Ejecutado	0	N/A	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Técnico 2 (Archivo)	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Técnico 2 (Digitador)	0	N/A	1	Ejecutado	1	Ejecutado	1	En Ejecución
Gestor de Ciudadanía	1	Ejecutado	0	N/A	0	N/A	0	N/A
Promotor II	1	Ejecutado	1	Ejecutado	0	N/A	0	N/A
Total contratos por Vigencia	41		44		43		41	

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir de la base de contratación

La contratación por prestación de servicios durante las vigencias 2023-2026 mantuvo una estructura estable que garantizó la continuidad operativa del Grupo Territorial Caquetá, pasando de 41 contratos en 2023, 44 en 2024, 43 en 2025 y 41 contratos en ejecución en 2026. Esta capacidad permitió asegurar el funcionamiento de los procesos misionales relacionados con reincorporación, reintegración, implementación del Programa de Reincorporación Integral (PRI), enfoques diferenciales y apoyo administrativo. Asimismo, se incorporaron perfiles especializados para atender nuevas necesidades institucionales y se ajustaron algunos cargos según los requerimientos operativos. Como situación excepcional, se registró únicamente la terminación unilateral de un contrato correspondiente al perfil de Profesional Étnico en 2025. En general, la gestión contractual reflejó una adecuada planeación del talento humano y la sostenibilidad de la capacidad técnica necesaria para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05 Equipo Primario GT Caquetá\3 2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\2 Administrativo\Contratación"

b. Tramite de expensas y desplazamientos.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

La gestión de desplazamientos del Grupo Territorial Caquetá se realiza conforme a los procedimientos y tiempos establecidos por la ARN, con el fin de garantizar la atención psicosocial, el seguimiento a proyectos productivos y la ejecución de actividades del Programa de Reincorporación Integral (PRI). El proceso inicia con la solicitud presentada por los profesionales de atención, la cual es revisada por los orientadores de cada proceso para verificar su pertinencia, necesidad y coherencia con las metas institucionales y los lineamientos de austeridad del gasto.

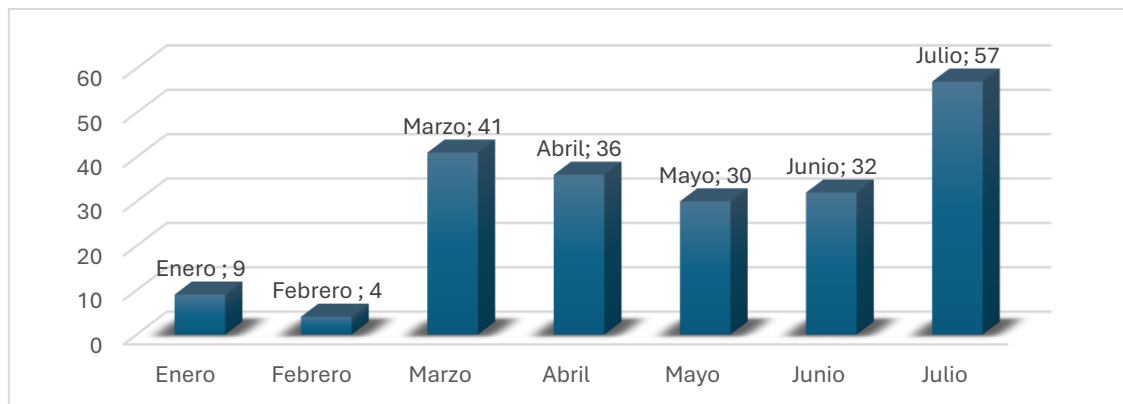
Posteriormente, las solicitudes son consolidadas y validadas por la Coordinación del Grupo Territorial, autorizando únicamente aquellas que responden a necesidades reales del servicio. Una vez aprobadas, los profesionales registran la información en el aplicativo institucional de viáticos. Este procedimiento constituye un mecanismo de control interno que fortalece la planeación, optimiza el uso de los recursos públicos y garantiza que el reconocimiento de gastos de transporte y viáticos se otorgue únicamente para actividades necesarias para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\2_Administrativo\Desplazamiento"

Cantidad de desplazamientos tramitados en la vigencia 2026

Ilustración 3. Desplazamientos gestionados por el Grupo Territorial Caquetá en 2026



Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

c. Operador Logístico

La operación logística de la ARN constituye una herramienta estratégica para garantizar el desarrollo oportuno, eficiente y transparente de las actividades misionales en todo el territorio nacional. A través de este modelo se centraliza y estandariza la contratación de bienes y servicios requeridos para eventos, reuniones, jornadas de atención y actividades

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

institucionales, optimizando los procesos administrativos, fortaleciendo la planeación y asegurando criterios homogéneos de calidad, oportunidad y control.

Además de promover el uso eficiente de los recursos públicos y fortalecer los mecanismos de seguimiento y trazabilidad contractual, la operación logística favorece la participación de las formas asociativas conformadas por población objeto de la ARN como proveedoras de bienes y servicios, contribuyendo a su inclusión económica, fortalecimiento empresarial y acceso a nuevos mercados. Este modelo también garantiza condiciones equitativas para la ejecución de actividades en zonas urbanas y rurales, permitiendo una adecuada cobertura territorial y el cumplimiento de los objetivos institucionales. En este sentido, la operación logística trasciende el apoyo administrativo y se consolida como un instrumento clave para la implementación de las estrategias de reincorporación, la optimización de recursos y la generación de valor público.

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\2_Administrativo\Op Logistico"

Entre **2024 y julio de 2026**, el Grupo Territorial Caquetá gestionó **91 eventos** a través del operador logístico de la ARN. Durante **2024** se ejecutaron y legalizaron **35 eventos**, con una tendencia creciente en el segundo semestre. En **2025** se programaron **48 eventos**, de los cuales **38 fueron legalizados** y **10 cancelados**, concentrándose la mayor demanda entre agosto y noviembre. Para **2026**, con corte a julio, se registra la realización de **10 eventos**, de los cuales **3 ya fueron legalizados** y **7 se encuentran en trámite de legalización**.

En términos generales, la información evidencia una alta utilización de la operación logística para el desarrollo de actividades institucionales, garantizando el soporte requerido para la implementación de las acciones misionales de la ARN en el departamento y fortaleciendo los procesos de reincorporación, articulación institucional y atención a la población objeto.

9. CONTRATOS Y CONVENIOS

9.1. Contratos y convenios – Proceso de gestión

Entre el 1 de diciembre de 2023 y el 30 de noviembre de 2026, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) garantizó de manera continua el funcionamiento de la sede del Grupo Territorial Caquetá mediante la suscripción sucesiva de cuatro (4) contratos de arrendamiento con la señora Carmen Rossy Ramírez Hernández, sin que se presentaran interrupciones en la disponibilidad del inmueble.

Tabla 68. Contratos de arrendamiento de la sede del Grupo Territorial Caquetá

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

No. de contrato	Plazo	Estado
2215-2023	1 de diciembre de 2023 al 30 de noviembre de 2024	Liquidado
1526-2024	1 de diciembre de 2024 al 31 de enero de 2025	Liquidado
352-2025	1 de febrero de 2025 al 30 de noviembre de 2025	En proceso de liquidación
1604-2025	1 de diciembre de 2025 al 30 de noviembre de 2026	En ejecución

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

La revisión de los contratos de arrendamiento evidencia la necesidad permanente de contar con una sede para el funcionamiento del Grupo Territorial Caquetá, razón por la cual la ARN mantuvo el mismo inmueble durante todo el período analizado. La contratación se realizó de manera continua y planificada para garantizar la prestación ininterrumpida del servicio, destacándose el Contrato No. 1526-2024, suscrito por dos meses para asegurar la transición entre procesos contractuales mientras se formalizaba el contrato correspondiente al resto de la vigencia 2025.

En cuanto al estado de los contratos, se registra que dos se encuentran liquidados, uno en proceso de liquidación y uno en ejecución, lo que demuestra la continuidad de la gestión contractual y el cumplimiento de las etapas administrativas requeridas para garantizar la operación institucional del Grupo Territorial.

9.2 Gestión de Inventarios GT.

El Grupo Territorial Caquetá tiene asignados bienes tecnológicos, muebles y elementos de oficina necesarios para el desarrollo de sus funciones misionales y administrativas, los cuales se encuentran bajo la responsabilidad y custodia de los servidores públicos y contratistas de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), de conformidad con los procedimientos internos para la administración de bienes.

Durante la vigencia 2025, la ARN adelantó un proceso de adquisición de equipos de cómputo portátiles y mobiliario de oficina (escritorios, sillas, archivadores y demás elementos), con el propósito de fortalecer las condiciones de trabajo y renovar los bienes que, por su antigüedad y desgaste, habían cumplido su vida útil.

Estado de los bienes

Como resultado de la renovación del mobiliario y los equipos tecnológicos del Grupo Territorial Caquetá, actualmente se encuentra pendiente la culminación del proceso institucional de baja de bienes para realizar la disposición final de los elementos reemplazados, conforme a los procedimientos y lineamientos vigentes. Asimismo, se han identificado equipos de cómputo de escritorio y portátiles con fallas derivadas del uso continuo, la obsolescencia tecnológica y el deterioro de componentes, incluyendo

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

problemas en baterías, pantallas, pines de carga, puertos USB, cámaras web y sistemas de alimentación.

De acuerdo con los conceptos emitidos por la Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), varios de estos equipos no son susceptibles de reparación debido a la discontinuación de repuestos por parte de los fabricantes, situación que limita su recuperación técnica y hace procedente su retiro del inventario institucional. Esta condición reafirma la necesidad de avanzar en los procesos de baja y renovación tecnológica para garantizar la continuidad y eficiencia de las actividades desarrolladas por el Grupo Territorial.

Los bienes tecnológicos identificados para el proceso de baja corresponden a los siguientes:

Tabla 69. Bienes tecnológicos identificados para proceso de baja

Placa	Descripción	Serial	Novedad que presenta
10717910	COMPUTADOR - CPU	800SN00323	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718083	COMPUTADOR - CPU	800SN00386	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718086	COMPUTADOR - CPU	800SN00474	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718087	COMPUTADOR - CPU	800SN00408	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718088	COMPUTADOR - CPU	800SN00578	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718089	COMPUTADOR - CPU	800SN00471	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718090	COMPUTADOR - CPU	800SN00590	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718091	COMPUTADOR - CPU	800SN00544	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718092	COMPUTADOR - CPU	700SN00079	Presenta falla en la UPS, lo que genera dificultades para el encendido del equipo.
10718756	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN00969	
10719115	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN01446	Presenta fallo en Display, no da imagen,
10719116	COMPUTADOR PORTÁTIL	PR322200181	Equipo Presenta deterioro de material y duración de batería corta.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Placa	Descripción	Serial	Novedad que presenta
10719117	COMPUTADOR PORTÁTIL	PR322102168	Equipo Presenta deterioro de materia. Equipo presenta deterioro de batería.
10719118	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN01434	
10719119	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN00992	
10719121	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN00961	
10719123	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN01451	
10719124	COMPUTADOR PORTÁTIL	PR32200524	Presenta Falla en Pin de Carga de Board, Se informo por memorando para OTI.
10719126	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN01439	
10719127	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN01416	
10719129	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN01376	Presenta falla en cámara Web y puerto USB Dañados.
10719130	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN01125	
10719131	COMPUTADOR PORTÁTIL	800SN00893	Presenta Falla en Pin de Carga de Board, Se informo por memorando para OTI.
10721197	COMPUTADOR PORTÁTIL	NXVPLAL0022010AB437600	
10721251	COMPUTADOR PORTÁTIL	NXVPLAL00K221070DC7600	
10722238	COMPUTADOR PORTÁTIL	PR323100496	Presenta fallo en Display, no da imagen,

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Las evidencias pueden ser consultadas en la carpeta compartida:

"C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05 Equipo Primario GT Caquetá\3 2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\2 Administrativo\Contratación\Inventario GT Caquetá al 01 julio 2026.xls"

10 GESTIÓN DOCUMENTAL

La gestión documental del Grupo Territorial Caquetá durante el período evaluado se orientó al fortalecimiento de los procesos archivísticos institucionales, en cumplimiento de la Ley General de Archivos y de los lineamientos emitidos por el Archivo General de la Nación y la ARN. Las acciones desarrolladas estuvieron enfocadas en la organización, conservación, administración y disposición de documentos físicos y electrónicos, garantizando una adecuada gestión de la información institucional.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Entre los principales avances se destacan la aplicación de instrumentos archivísticos, la organización y conformación de expedientes, la ejecución de transferencias y traslados documentales, y el fortalecimiento de los procesos de conservación y administración de archivos. Estas acciones contribuyeron a mejorar el acceso oportuno a la información, fortalecer la transparencia administrativa y preservar la memoria institucional, consolidando las bases para la continuidad y mejora de la gestión documental en el Grupo Territorial.

10.1 Traslados documentales realizados a nivel nacional (Vigencias 2023 - 2026)

Durante las vigencias 2023 a 2026 se realizaron los traslados documentales correspondientes ante el Grupo de Gestión Documental de la ARN, garantizando la adecuada disposición y conservación de los expedientes conforme a los lineamientos de gestión documental establecidos por la entidad.

Tabla 70. Traslados documentales realizados por año

Año	Número de traslados documentales realizados	Volumen de carpetas trasladadas
2023	3	39
2024	4	41
2025	2	27
2026*	1	10
Total	10	117

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

Durante el cuatrienio se realizaron **10 traslados documentales**, mediante los cuales fueron remitidas **117 carpetas** al Archivo Central, en cumplimiento de los lineamientos institucionales para la administración y custodia de la documentación. La vigencia con mayor volumen de gestión fue **2024**, con **4 traslados y 41 carpetas transferidas**, mientras que en lo corrido de **2026** se ha efectuado **un traslado documental correspondiente a 10 carpetas**, evidenciando la continuidad de las actividades archivísticas del Grupo Territorial.

Estos procesos se desarrollaron conforme al procedimiento **GD-P-01**, instrumento que regula el traslado de documentos físicos desde los archivos de gestión de las dependencias y grupos territoriales de la ARN, garantizando su adecuada conservación, organización y preservación de acuerdo con la normatividad archivística vigente. Como resultado de esta gestión, el último informe de valoración emitido por la Oficina de Gestión Documental mediante el **MEM25-014945 del 5 de noviembre de 2025** reportó para el Grupo Territorial Caquetá un cumplimiento del **96,36 %**, reflejando un alto nivel de calidad y adherencia a los procedimientos institucionales en materia de gestión documental.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\3_Gestión Documental\Traslados_Documentales"

Asuntos Pendientes por Resolver:

Tabla 71. Asuntos pendientes por resolver – gestión documental

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Segundo traslado documental de la vigencia 2026 al archivo central	del 10 al 14 de agosto
2	Tercer traslado documental de la vigencia 2026 al archivo central	del 19 al 23 de octubre
3	Cumplimiento al MEM26-007660, traslados ordenes de servicio contratos 4-72	Segundo semestre 2026.

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

10.2 Transferencias Documentales

A la fecha, no se han recibido informes de retroalimentación relacionados con la transferencia documental realizada durante la vigencia 2025 de los documentos misionales y de apoyo a la gestión del Grupo Territorial. No obstante, se cuenta con un correo electrónico mediante el cual se otorgó el aval para adelantar las transferencias documentales correspondientes a las vigencias 2023 a 2026. (**ver evidencia en:** "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_EQU~1\3_2026\RENDIC~1\INFORM~1\3_GEST~1\TRANSF~1\AVAL_T~1.MSG")

Es importante precisar que, durante la vigencia 2025, únicamente se efectuó la transferencia documental de la vigencia 2017, la cual se encontraba bajo custodia en el archivo de gestión del Grupo Territorial. Esta actividad se desarrolló conforme a las directrices archivísticas establecidas y con el respectivo aval emitido por la dependencia competente.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\3_Gestión Documental\Transferencias_Documentales"

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Asuntos Pendientes por Resolver:

Tabla 72. Asuntos pendientes por resolver – Tabla de Retención Documental (TRD)

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Convalidación de las Tablas de Retención Documental (TRD),	Según cronograma del AGN
2	Cronograma de transferencia documentales	Según cronograma del GGD

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

10.3 PQRSD Radicadas por Vigencia (2023-2026)

Durante las vigencias 2023 a 2026, se han radicado para tramite y gestión alrededor de 1869 peticiones de información, tramites y servicios.

Tabla 73. PQRSD radicadas por año

Año	Cantidad de PQRSD Radicadas
2023	432
2024	484
2025	677
2026	276 información correspondiente al periodo comprendido entre enero y junio de 2026.
Total	1.869

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir de las EXT radicadas en sistema SIGOB

Tabla 74. PQRSD radicadas por tipo de solicitud

Tipo de solicitud	Cantidad
Peticiones Autoridades-10 días	1.082
Informativa	259
Petición	233
Petición de Documentos	67
Invitación	65
Peticiones de Información	61
Peticiones Autoridades-5 días	57
Derecho de Petición (AT)	19
Certificados	9

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tipo de solicitud	Cantidad
Peticiónes Autoridades-3 días	4
Peticiónes Autoridades - 2 días	3
Petición de Información (AT)	3
Petición Incompleta	2
Protección Datos Personales	1
Petición Veedurías Ciudadanas	1
Recurso Reposición	1
Acceso a Tierras - Postulación	1

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir de las EXT radicadas en sistema SIGOB

El Grupo Territorial Caquetá realiza seguimiento permanente a las **Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias (PQRSD)** para garantizar respuestas oportunas conforme a los lineamientos establecidos en el procedimiento **GD-P-07** y la **Circular 006 de 2026**. Esta gestión se enmarca en la **Política de Servicio al Ciudadano**, orientada a fortalecer la confianza de la ciudadanía mediante una atención efectiva, transparente y centrada en sus necesidades y expectativas.

Como parte de este proceso, en diciembre de 2025 fue aprobada la **Política de Relacionamento con la Ciudadanía**, la cual establece los enfoques, principios y líneas estratégicas para la atención institucional en la ARN. Complementariamente, la **Resolución 1014 de 2024**, la **Guía de Protocolos de Atención al Ciudadano (AC-G-03)** y el **Manual para la Atención y Trámite de PQRSD (AC-M-01)** fortalecieron el marco operativo para la gestión de solicitudes ciudadanas, promoviendo el acceso a la información, la participación ciudadana y la mejora continua en la prestación de los servicios institucionales.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\3_Gestión Documental\PQRS_D_Radicadas\Reporte_PQRSD_Vigencia2023_2026.xls"

10.3.1 comportamiento de los casos de PQRS-D extemporáneos por vigencia

Durante el período comprendido entre las vigencias 2024, 2025 y 2026, se identificaron un total de siete (7) casos de PQRS-D atendidos de manera extemporánea. La mayor concentración de casos se presentó en la vigencia 2024, con cinco (5) registros, mientras que para las vigencias 2025 y 2026 se evidenció un (1) caso en cada período, lo que refleja una disminución significativa en la materialización de este tipo de situaciones.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 75. Casos de PQRS-D atendidos de manera extemporánea

Vigencia	Casos extemporáneos	Cantidad
2024	EXT24-021452, EXT24-021320, EXT24-021342, EXT24-021317, EXT24-002208	5
2025	EXT25-013567	1
2026	EXT26-001579	1
Total		7

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir de información tomada de SIGOB

Con el fin de evaluar la oportunidad en la gestión de las PQRS-D, se realizó un análisis comparativo entre el número de casos atendidos de manera extemporánea y la totalidad de las PQRS-D radicadas en cada vigencia.

Tabla 76. Porcentaje de extemporaneidad en la atención de PQRS-D

Vigencia	PQRS-D radicadas	Casos extemporáneos	% de extemporaneidad
2023	432	0	0,00%
2024	484	5	1,03%
2025	677	1	0,15%
2026*	276	1	0,36%
Total	1.869	7	0,37%

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir de información tomada de SIGOB

Se resalta que la vigencia 2024 registró el mayor número de casos extemporáneos (5 casos), equivalente al 1,03 % de las 484 PQRS-D radicadas en dicho período. Para la vigencia 2025, a pesar de presentarse un incremento en el volumen de PQRS-D recibidas (677 radicaciones), los casos extemporáneos se redujeron a uno (1), alcanzando un indicador de apenas 0,15 %, lo que evidencia una mejora significativa en la gestión y seguimiento de los términos de respuesta.

En términos generales, los resultados muestran una tendencia positiva en el control y seguimiento de las PQRS-D, reflejada en la disminución de los casos extemporáneos frente al aumento de solicitudes recibidas, especialmente entre las vigencias 2024 y 2025. Lo anterior evidencia la efectividad de las acciones de monitoreo y control implementadas para garantizar respuestas oportunas a la ciudadanía.

Asuntos Pendientes por Resolver:

Tabla 77. Asuntos pendientes por resolver – seguimiento a PQRS-D

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Seguimiento y gestión oportuna de las PQRS-D que se radiquen en el segundo semestre de 2026	Seguimiento semanal

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

11 PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO

11.1. Indicadores y Plan de Acción Territorial

Durante el período **2022-2026**, el Grupo Territorial Caquetá de la ARN alcanzó niveles de cumplimiento del **98 % al 100 %** en la ejecución de los Planes de Acción Territorial (PAT), evidenciando una gestión efectiva en la implementación de las acciones de reincorporación, reintegración, atención diferencial y reintegración especial. Estos resultados reflejan un alto nivel de articulación institucional y cumplimiento de las metas asociadas al acompañamiento y fortalecimiento de la población sujeto de atención.

Entre los principales logros se destacan los altos niveles de atención y acompañamiento, con coberturas entre el **92 % y el 94 %**, así como resultados sobresalientes en **formación académica (93 %)**, **formación complementaria (97 %)**, **formación titulada (100 %)** y **concertación de Planes Individuales de Reincorporación (99 %)**, superando las metas programadas. Adicionalmente, se logró que el **100 % de las entidades territoriales priorizadas** incorporaran acciones, indicadores y recursos relacionados con la reincorporación y la reintegración en sus instrumentos de planeación.

En términos generales, el PAT Caquetá evidenció una gestión sólida, caracterizada por el fortalecimiento de los procesos de atención, el acceso a educación y formación para el trabajo, la consolidación del Programa de Reincorporación Integral (PRI) y una efectiva articulación con alcaldías y la Gobernación del Caquetá para favorecer la inclusión y sostenibilidad de la población beneficiaria.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la

carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\12_Indicadores PAT".

En relación con el **Plan de Acción Territorial Caquetá 2026**, se encuentra alineado con el **Objetivo Estratégico 1 de la ARN**, orientado a: *“Diseñar e implementar las políticas y programas para la población participante, su grupo familiar o redes de apoyo, con base en sus necesidades y orientados a la garantía de sus derechos y la vida digna.”*

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Para su cumplimiento, se definieron cuatro indicadores estratégicos asociados a los procesos de reincorporación, educación y fortalecimiento de capacidades de la población sujeto de atención, así:

Tabla 78. Indicadores estratégicos y metas anuales del PAT 2026

Indicador	Meta Anual
Personas con cursos aprobados en formación complementaria y/o certificación por evaluación de competencias: El indicador muestra un avance favorable, sustentado en una amplia oferta institucional y alianzas estratégicas. La cobertura alcanzada durante el primer semestre permite prever condiciones positivas para el cumplimiento de la meta anual, siempre que se garantice la permanencia y culminación efectiva de los participantes. Recomendaciones: Intensificar el seguimiento a permanencia y aprobación. Priorizar poblaciones con menor acceso a formación. Realizar cierres oportunos de cursos en SIRR para evitar rezagos en la medición. Fortalecer la articulación con SENA y operadores para nuevas cohortes	70%
Personas que aprueban nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad: La ejecución evidencia una adecuada capacidad de gestión educativa y cobertura territorial en diez municipios del departamento. Aunque todavía no existen resultados de aprobación, se cuenta con una base importante de participantes que permitirá alcanzar la meta si se mantiene la permanencia estudiantil durante el segundo semestre. Recomendaciones: Implementar alertas tempranas para prevenir deserción. Fortalecer tutorías y acompañamiento psicosocial. Mantener coordinación con las instituciones certificadoras. Verificar periódicamente el registro de matrículas y asistencia en SIRR.	60%
Personas que aprueban y/o continúan cursos de formación titulada: El indicador presenta avances positivos y una oferta pertinente asociada a actividades agropecuarias, salud, electricidad y servicios. La continuidad de las personas matriculadas será determinante para alcanzar la meta de aprobación definida para la vigencia. Recomendaciones: Mantener seguimiento individual a estudiantes. Monitorear riesgos de deserción. Garantizar el cierre académico de los programas iniciados durante la vigencia.	50%
Personas que avanzan en el cumplimiento de sus compromisos del Plan de Reincorporación Individual: Este indicador presenta el avance más sólido del PAT. La totalidad de la población activa cuenta con planes formulados y en ejecución, lo cual constituye un requisito fundamental para medir posteriormente el cumplimiento de compromisos y el avance hacia la reincorporación integral. Recomendaciones: Realizar seguimiento mensual a compromisos individuales. Priorizar casos con riesgo de rezago. Fortalecer el uso del Índice de Reincorporación para la toma de decisiones. Garantizar la trazabilidad documental de los acuerdos y avances.	90%

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá a partir del reporte general del PAT 2026 generado por SAPYG.

A corte de junio de 2026, el PAT Caquetá presenta un avance satisfactorio en términos de gestión y alistamiento de la población para el cumplimiento de las metas anuales. Aunque los indicadores aún no cuentan con mediciones de resultado frente a las metas finales, se evidencian logros importantes en vinculación educativa, formación para el trabajo y formulación de planes individuales de reincorporación.

El principal desafío para el segundo semestre será transformar las vinculaciones y procesos iniciados en resultados efectivos de aprobación, permanencia y cumplimiento de compromisos, fortaleciendo el seguimiento individual, la calidad de los registros en SIRR y la articulación con los aliados institucionales que apoyan la implementación del Programa de Reincorporación Integral en el departamento del Caquetá.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\12_Indicadores PAT\5_PAT_2026"

Tabla 79. Asuntos pendientes por resolver – seguimiento a indicadores del PAT

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Seguimiento interno junto con profesionales sociales, sostenibilidad económica y profesional de seguimiento, para validar comportamiento del indicador, fidelización de información en SIRR previo el reporte.	Última semana de septiembre – noviembre 2026
2	Reporte de indicadores PAT 2026 en SAPYG	Los primeros 5 días hábiles de Oct - Dic

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

11.2. Mapas de Riesgos y Planes de Mejora

Mapa de Riesgos:

Durante las vigencias 2022-2026, la ARN fortaleció la gestión del riesgo institucional mediante la identificación, monitoreo y tratamiento de riesgos asociados al cumplimiento de sus objetivos, en el marco del MIPG y la Política de Administración de Riesgos. Aunque los Grupos Territoriales son responsables de la ejecución operativa de los procesos de reincorporación, reintegración y atención diferencial, la administración formal de los riesgos institucionales permanece centralizada en las dependencias nacionales encargadas de cada proceso.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

En este contexto, el Grupo Territorial Caquetá participa activamente en la implementación de controles, el reporte de alertas y la validación de información, especialmente a través de los mecanismos de seguimiento definidos por la Subdirección Territorial y los reportes periódicos relacionados con la calidad de la información registrada en el SIRR. Si bien no figura como propietario formal de los riesgos institucionales, cumple un papel fundamental en la prevención de eventos que puedan afectar la gestión misional.

Como principal fortaleza, durante el cuatrienio el GT Caquetá mantuvo una cultura de control orientada a prevenir riesgos de corrupción y errores en el registro de información, mediante la implementación de espacios como los Comités de Casos o Mesa de Apoyo Misional, desarrollados de manera permanente entre 2023 y 2026. Estos espacios permiten analizar situaciones complejas, validar decisiones y fortalecer la calidad de la información institucional. Adicionalmente, se estableció un procedimiento interno que regula su funcionamiento, documentación y conservación de resultados, contribuyendo a la gestión del conocimiento y a la memoria institucional del Grupo Territorial.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la carpeta compartida: "C:\Users\angelicaangel\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\05_Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\13_Mapa Riesgos"

Tabla 80. Asuntos pendientes por resolver – Mapa de Riesgos

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Revisión de reporte trimestral del Mapa de Riesgos Implementación “Fidelización de la Información”, remitido por el GAT ARN y gestión de hallazgos.	Primeros 5 días de Oct y Dic
2	Revisión del informe trimestral Plan de Control de Métodos Operativos y gestión de hallazgos.	Primeros 5 días de Oct y Dic
3	Realización de Mesa mensual de Apoyo Misional GT Caquetá	Según cronograma vigencia 2026

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

11.3 Planes de Mejora

El Grupo Territorial Caquetá gestionó tres planes de mejoramiento derivados de auditorías internas y oportunidades de mejora institucionales, orientados a fortalecer los controles administrativos, documentales y de atención al ciudadano.

Plan de Mejoramiento PM-24-00009

Este plan fue formulado para atender tres no conformidades relacionadas con:

- Control documental de la entrega de Elementos de Protección Personal (EPP).

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

- Participación de brigadistas en capacitaciones de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Diligenciamiento y registro de instrumentos BIE/PRE.

Para corregir estas situaciones se implementaron acciones de formalización documental, seguimiento, capacitación, verificación de registros y fortalecimiento de controles internos. Las **15 acciones formuladas fueron ejecutadas y cerradas satisfactoriamente**, por lo que el plan se encuentra **cerrado en SAPYG**.

Plan de Mejoramiento PM-25-00007

Este plan surgió por debilidades en la aplicación de los procedimientos de protección de datos personales y el manejo de información sensible.

La acción asignada al Grupo Territorial Caquetá consistió en promover la participación de servidores y contratistas en procesos de sensibilización sobre protección de datos personales. La actividad fue ejecutada y registró **cierre total**. Sin embargo, aunque la acción a cargo del GT Caquetá fue cumplida, el plan continúa **abierto**, debido a que otras dependencias aún tienen acciones pendientes por finalizar. A la fecha registra **36 de 39 acciones cerradas**.

Plan de Mejoramiento PM-25-00010

Fue formulado a partir de retrasos en la respuesta de algunas PQRSD durante el cuarto trimestre de 2024, ocasionados por el alto volumen de solicitudes recibidas.

Para corregir la situación se implementaron acciones relacionadas con:

- Diseño de herramientas de seguimiento a PQRSD.
- Capacitación en SIGOB y gestión de PQRS-D.
- Elaboración de informes periódicos de seguimiento.
- Monitoreo de casos extemporáneos y evaluación de la efectividad de los controles.

Las **4 acciones formuladas fueron ejecutadas y cerradas**, fortaleciendo los mecanismos de control y seguimiento para garantizar respuestas oportunas. En consecuencia, el plan se encuentra **cerrado en SAPYG**.

Las evidencias que soportan lo antes enunciado pueden ser consultadas en la

carpeta compartida: "C:\Users\jhonmartinez\OneDrive - Agencia para la Reincorporación y la Normalización\Equipo Primario GT Caquetá\3_2026\Rendición de cuentas\Información Empalme 2023-2026\14 Planes de Mejora"

Plan de Mejora – Gestión Documental

Durante la vigencia 2025, el Grupo Territorial Caquetá fue objeto de una auditoría por parte del Grupo de Gestión Documental, en la cual se identificaron oportunidades de mejora relacionadas con la conformación de expedientes electrónicos, la aplicación de instrumentos archivísticos, las transferencias documentales y la gestión de comunicaciones oficiales. Aunque el plan de mejoramiento derivado de esta auditoría no fue aprobado por la Oficina de Control Interno, el Grupo Territorial decidió implementar voluntariamente las acciones recomendadas para fortalecer el cumplimiento de los lineamientos archivísticos institucionales.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

Como resultado, se adelantó un proceso integral de organización del archivo de gestión correspondiente a las vigencias 2018-2026, tomando como referencia la Tabla de Retención Documental (TRD) Versión 3, actualmente en proceso de convalidación. Asimismo, se aplicaron nuevos lineamientos institucionales para la actualización de series y subseries documentales, hojas de control, inventarios e índices electrónicos, y se avanzó en la conformación de expedientes electrónicos que anteriormente no se encontraban estructurados.

Estas acciones han permitido fortalecer la organización técnica del archivo, mejorar el control documental y avanzar en la alineación de los expedientes físicos y electrónicos con los estándares archivísticos institucionales, evidenciando el compromiso del Grupo Territorial Caquetá con la mejora continua y la adecuada preservación de la información institucional.

Asuntos Pendientes por Resolver:

Tabla 81. Asuntos pendientes por resolver – instrumentos archivísticos

No.	Actividad	Fecha Máxima de Cumplimiento
1	Actualización y ajustes de formatos e instrumentos archivísticos (Hojas de control, rótulos e inventarios documentales)	Según cronograma del plan de mejora
2	Conformación, organización y depuración de los expedientes electrónicos	Según cronograma del plan de mejora
3	Implementación de la TRD en los procesos archivísticos	Según cronograma del plan de mejora

Fuente: Elaboración propia GT Caquetá

12 CONCLUSIONES

Con base en los resultados consolidados del informe, se evidencia una gestión institucional sólida y con alta cobertura territorial, orientada a la consolidación de los procesos de reincorporación, reintegración y construcción de paz en el departamento del Caquetá.

1. Alta cobertura y permanencia de la población atendida

- La ARN Caquetá atendió **911 personas**, de las cuales **873 permanecen activas**, lo que demuestra una importante capacidad de permanencia y acompañamiento institucional.
- El proceso de **Reincorporación (Decreto Ley 899 de 2017)** concentra la mayor parte de la población atendida con **771 participantes**.

2. Presencia territorial efectiva

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

- La atención se desarrolló en los **16 municipios del departamento**, con mayor concentración en La Montañita, Florencia, El Doncello y San Vicente del Caguán.
- La gestión logró llegar a zonas rurales, ETCR y antiguos espacios de reincorporación, garantizando acompañamiento permanente pese a las dificultades geográficas.

3. La educación se consolidó como una herramienta de transformación

- Los modelos **Tejiendo Saberes** y **Maestro Itinerante** beneficiaron a más de **660 personas** durante el cuatrienio.
- Más de **250 participantes culminaron procesos educativos** y se registraron **155 graduados de bachillerato**, fortaleciendo las oportunidades de inclusión social y económica.

4. Importantes avances en sostenibilidad económica

- Se financiaron **55 proyectos productivos** con una inversión superior a **\$440 millones**, fortaleciendo actividades agropecuarias, comerciales y de servicios.
- Se impulsaron asociaciones, proyectos colectivos, estrategias de comercialización y acceso a vivienda para población firmante de paz.

5. Implementación exitosa del Programa de Reincorporación Integral (PRI)

- **773 firmantes de paz** ingresaron voluntariamente al PRI.
- Se formularon **669 planes individuales de reincorporación** y en 2025 se encontraban activos **766 participantes**.
- La reincorporación social y económica concentró el mayor volumen de acciones, reflejando un enfoque integral de atención.

6. Resultados positivos en salud y bienestar

- Se alcanzó una cobertura de aseguramiento en salud cercana al **100 % (99,77 %)**.
- Se desarrollaron brigadas de salud, procesos de certificación de discapacidad, mecanismos de exigibilidad del derecho a la salud y programas dirigidos a personas con discapacidad y enfermedades de alto costo.

7. Fortalecimiento del acompañamiento psicosocial

- Más de **100 personas participaron en estrategias de salud mental** y acompañamiento psicosocial.
- Se fortalecieron procesos de resiliencia, salud emocional, liderazgo, redes de apoyo familiar y prevención de violencias.

8. Consolidación de la reincorporación política y comunitaria

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Caquetá
		FECHA: 2026-30-06

- Se fortalecieron **7 Mesas Municipales de Reincorporación** y el **Consejo Departamental de Reincorporación**, mejorando la articulación entre entidades y firmantes de paz.
- La participación en escenarios de planeación, consejos territoriales, diplomados y espacios de representación fortaleció el ejercicio ciudadano y la incidencia territorial.

9. Avances en enfoque de género y atención diferencial

- Se implementaron estrategias específicas de prevención de violencias basadas en género, formación política de mujeres y fortalecimiento de liderazgos femeninos.
- Se avanzó en la atención a población con discapacidad, adultos mayores, víctimas y familiares de firmantes fallecidos o desaparecidos.

10. Gestión administrativa y documental con altos niveles de cumplimiento

- El Grupo Territorial mantuvo indicadores de cumplimiento entre **98 % y 100 %** en planeación y seguimiento institucional.
- Se evidencian mejoras en gestión documental, atención ciudadana, control interno y cumplimiento de planes de mejoramiento.

El período 2023-2026 evidencia que la ARN Caquetá logró consolidar una gestión integral con impactos significativos en educación, salud, sostenibilidad económica, participación política, fortalecimiento comunitario y reincorporación social. La entidad fortaleció la implementación territorial del Programa de Reincorporación Integral, amplió las oportunidades para la población firmante de paz y contribuyó a la construcción de paz y reconciliación en el departamento. No obstante, persisten desafíos relacionados con la generación de empleo formal, la sostenibilidad de proyectos productivos, la reducción del abandono de procesos, la ampliación de la formación técnica y superior, y el fortalecimiento de la articulación institucional en los territorios.

Elaboro: Angélica Rocio Angel Chates- Profesional Especializada Grado 21 – Coordinadora del GT Caquetá

Reviso: Clara Mabel Andrade – subdirectora Territorial ARN

Fuente de Información: Sistema para la Reintegración y Reincorporación

Corte de la información: 10 de julio de 2026