



INFORME DE GESTIÓN

GRUPO TERRITORIAL CESAR -LA GUAJIRA

2023-2026

El proceso de empalme constituye un ejercicio de transparencia, rendición de cuentas y memoria institucional que permite presentar al país los principales resultados, avances, aprendizajes y retos de la gestión desarrollada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

En este marco, los Grupos Territoriales presentan sus informes de gestión como una expresión del trabajo realizado en los territorios, destacando las acciones adelantadas, los resultados alcanzados y los desafíos que orientarán la continuidad de las políticas y estrategias institucionales. Este ejercicio busca poner en conocimiento de la ciudadanía la gestión realizada y contribuir a una transición ordenada, transparente y basada en información que facilite la continuidad institucional y fortalezca la presencia de la ARN en los territorios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
1. PRESENTACIÓN.....	6
2. ESTRUCTURA DEL GRUPO TERRITORIAL, REGIONALIZACIÓN Y EQUIPO DE TRABAJO	9
3. DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA.	12
4. RUTAS Y PROCESOS	13
4.1. REINTEGRACIÓN REGULAR	13
4.2. REINTEGRACIÓN ESPECIAL – JUSTICIA Y PAZ.....	17
4.3. PROCESO DE ATENCIÓN DIFERENCIAL – PAD	19
4.4. PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A MIEMBROS ACTIVOS Y RETIRADOS DE FUERZA PÚBLICA.	20
5. PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL – PRI-.....	31
5.1.ESTADO ACTUAL DE LA IMPLEMENTACIÓN PRI	32
5.2.AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA- ATRC..	34
5.3.SALUD.....	42
5.4.EDUCACIÓN.	47
5.5.DISCAPACIDAD.	48
5.6.ESTRATEGIA DE FOMENTO.	53
5.7.ESTRATEGIA DE PREVENCIÓN Y SUPERACIÓN TEMPRANA DE LA ESTIGMATIZACIÓN.	55
5.8.HÁBITAT Y VIVIENDA.....	59
5.9.ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA.	61
5.10.MUJER Y GÉNERO	68
5.11.ENFOQUE ÉTNICO	76
6. AETCR.....	78
6.1.ETCR SAN JOSÉ DEL ORIENTE	78
7. INSTANCIAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN.....	82
8. OTROS TEMAS DE RELEVANCIA.....	88
9. RED DE RELACIONES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS.	90
10. GESTIÓN JURÍDICA DEL GRUPO TERRITORIAL	92
11. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GRUPO TERRITORIAL.	100

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

12.	CONTRATOS Y CONVENIOS.....	104
13.	GESTIÓN DOCUMENTAL	105
14.	PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO	110
15.	CONCLUSIONES	118

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1.	Número de colaboradores: OPS y funcionarios (as) públicos	10
Tabla 2.	Municipios con presencia del Modelo de Atención.....	11
Tabla 3.	Número de participantes atendidos en Reintegración Regular del GT Cesar - Guajira	14
Tabla 4.	Número de personas del proceso de Reintegración Regular del Cesar 2023-2026	14
Tabla 5.	Número de personas de reintegración en Cesar vinculadas en educación 2023-2026	15
Tabla 6.	Número de personas del reintegración en el Cesar vinculadas a Formación para el Trabajo 2023-2026.....	15
Tabla 7.	Número de personas del proceso de reintegración en el Cesar afiliadas a salud 2023-2026	15
Tabla 8.	Número de personas del proceso de reintegración en el Cesar con acciones de servicio social 2023-2026	16
Tabla 9.	Número de personas del proceso de Reintegración Regular del Cesar en el periodo 2023-2026.....	16
Tabla 10.	Número de personas de reintegración en la Guajira vinculadas a educación 2023-2026	16
Tabla 11.	Número de personas de reintegración en la Guajira vinculadas a Formación para el Trabajo 2023-2026.....	17
Tabla 12.	Número de personas del proceso de reintegración en la Guajira afiliadas a salud 2023-2026	17
Tabla 13.	Número de personas del proceso de Reintegración Especial -Justicia y Paz del Cesar 2023-2026	18
Tabla 14.	Número de personas de Reintegración Especial en Cesar vinculadas a educación 2023-2026	18
Tabla 15.	Número de personas del proceso de reintegración especial en Cesar vinculadas a Formación para el Trabajo 2023-2026	18
Tabla 16.	Número de personas del proceso de reintegración especial afiliadas a salud en Cesar 2023-2026.....	19
Tabla 17.	Número de personas en Reincorporación con enfermedades de alto costo	47
Tabla 18.	Número de personas de Reincorporación con certificados de discapacidad.....	49
Tabla 19.	Resultados de la Estrategia de Prevención 2023-2026	58

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 20. Seguimiento de Proyectos Productivos 2023-2025.....	62
Tabla 21. Logros en fortalecimiento de formas asociativas y economía solidaria	63
Tabla 22. Número de personas con resultados de formación para el trabajo, empleabilidad e inclusión financiera	64
Tabla 23. Resultado de los proyectos productivos de la vigencia 2023	66
Tabla 24. Resultado de los proyectos productivos de la vigencia 2024	66
Tabla 25. Resultado de los proyectos productivos de la vigencia 2025	67
Tabla 26. Resultados de Proyectos Productos del GT Cesar-Guajira	68
Tabla 27. Actores con los que se realizó articulación institucional.....	68
Tabla 28. Actividades en curso y pendientes del GT Cesar - Guajira	88
Tabla 29. Número de procesos administrativos sancionatorios trasladados vigencias 2023-2026	92
Tabla 30. Número de nuevos ingresos por tipo de proceso 2023-2026.....	93
Tabla 31. Número de reactivaciones por tipo de proceso 2023-2026	94
Tabla 32. Número de verificaciones jurídicas para la culminación de personas en Reintegración vigencias 2023-2026	94
Tabla 33. Número de verificaciones en el marco de la Ley 1424 de 2010 de las vigencias 2023-2026	95
Tabla 34. Número de casos de riesgos abiertos por el GT Cesar-La Guajira en la vigencia 2023	98
Tabla 35. Número de casos de riesgos abiertos por el GT Cesar-La Guajira durante la vigencia 2024	98
Tabla 36. Número de casos de riesgos abiertos por el GT Cesar-La Guajira durante la vigencia 2025	99
Tabla 37. Número de casos de riesgos abiertos por el GT Cesar-La Guajira a junio de 2026	99
Tabla 38. Total de contratos órdenes de prestación de servicios en las vigencias 2023-2026	102
Tabla 39. Relación de roles contratados en el GT Cesar Guajira en la vigencia 2026	102
Tabla 40. Número de eventos realizados con el operador logístico en el GT Cesar-Guajira en las vigencias 2023-2026	104
Tabla 41. Contratos Servicios de Arrendamiento por Sedes y por vigencia	104
Tabla 42. Transferencias Documentales GT Cesar-Guajira.....	106
Tabla 43. Traslados documentales, folios y fechas del GT Cesar -Guajira	106
Tabla 44. Traslados documentales, folios y fechas Sede Fonseca.....	109
Tabla 45. Plan de Acción Territorial 2023: Gestión del 99%.....	111
Tabla 46. Plan de Acción Territorial 2024: Gestión del 98%.....	111
Tabla 47. Plan de Acción Territorial 2025: Gestión del 99%.....	112
Tabla 48. Plan de Acción Territorial 2026	113

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

LISTADO DE ILUSTRACIÓN

Ilustración 1. Fotografías de actividades realizadas por el GT Cesar-Guajira	8
Ilustración 2. Descripción equipo de trabajo del GT Cesar-Guajira	10
Ilustración 3. Población beneficiaria 2026	13
Ilustración 4. Foto de sesión de trabajo de personas de reintegración regular	13
Ilustración 5. Foto de jornada de diálogos restaurativos	20
Ilustración 6. Totales de comparecientes por estado GT Cesar-Guajira	21
Ilustración 7. Imagen de construcción colectiva	21
Ilustración 8. Foto de ciclo de comparecencia	23
Ilustración 9. Porcentajes de atención psicosocial de comparecientes	23
Ilustración 10. Número de asistentes al Proceso Restaurativo "Ríos de la Memoria: Esperanza, verdad y restauración" (2025–2026)	24
Ilustración 11. Fotos de personas desaparecidas – Segundo Proceso Restaurativo.....	26
Ilustración 12. Fotografías de proyectos en donde se aplicó el beneficio de apoyo al sostenimiento	27
Ilustración 13. Entrega de insumos de proyectos productivos individuales a Fuerza Pública.....	27
Ilustración 14. Número de personas por estado de régimen en salud de comparecientes en GT Cesar - Guajira.....	28
Ilustración 15. Fortalecimiento de las competencias para la inclusión económica.....	29
Ilustración 16. Collage de fotos de las actividades del PRI en el GT Cesar-Guajira	31
Ilustración 17. Factores del conflicto social en Fonseca.....	35
Ilustración 18. Fotografía de actividades de la Agenda Comunitaria Fonseca, La Guajira	39
Ilustración 19. Fotografía de actividad de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) de Fonseca	40
Ilustración 20. Fotografía de acciones simbólicas realizadas en la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) de Fonseca.....	42
Ilustración 21. Fotografías de jornada de salud oral en ETCR San Jose de Oriente y Mesa Técnica de salud.....	46
Ilustración 22. Imágenes de brigada de salud ETCR Pondores y San Jose de Oriente ...	46
Ilustración 23. Número de personas de Reincorporación por tipos de discapacidad en Cesar	49
Ilustración 24. Número de personas de Reincorporación por tipos de discapacidad en la Guajira	50
Ilustración 25. Número de personas en Reincorporación distribuidas por ciclo de vida....	50
Ilustración 26. Fotografías de la socialización de la resolución 1197 de 2024	51
Ilustración 27. Fotos de reuniones con la Secretaría Departamental de Cesar y La Guajira	52
Ilustración 28. Resultados de la Estrategia de Fomento	54
Ilustración 29. Línea de tiempo Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira	55

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 30. Línea de tiempo de la Estrategia de Prevención y Superación temprana de la Estigmatización	56
Ilustración 31. Fotos de las actividades de la Estrategia de Prevención y Superación temprana de la Estigmatización	56
Ilustración 32. Resultados del proyecto Ciudadela de Paz.....	60
Ilustración 33. Fotografías de actividades de la estrategia de sostenibilidad económica..	61
Ilustración 34. Número de mujeres firmantes acompañadas en los departamentos del Cesar y la Guajira	69
Ilustración 35. Mapa territorial de mujeres firmantes acompañadas por el GT Cesar-Guajira	70
Ilustración 36. Línea de tiempo del fortalecimiento continuo del enfoque de Mujer y Género en el GT Cesar - La Guajira	71
Ilustración 37. Número de acciones del Programas Especiales de Armonización Afrocolombiana (PEA) y el Programa Especial Indígena - PEAI en Cesar	76
Ilustración 38. Número de acciones del Programas Especiales de Armonización Afrocolombiana (PEA) y el Programa Especial Indígena - PEAI en Guajira	77
Ilustración 39. Fotografías del ETCR San José del Oriente	78
Ilustración 40. Fotografías del ETCR Pondoires	80
Ilustración 41. Fotografía de la sesión de la Mesa Departamental de Reincorporación de la Guajira	82
Ilustración 42. Fotografía de la sesión de la Mesa Departamental de Reincorporación del Cesar	83
Ilustración 43. Porcentaje de transferencias documentales realizadas	106
Ilustración 44. Gráfica de traslados documentales y folios GT Cesar-Guajira	107
Ilustración 45. Fotografía del archivo de gestión del GT Cesar-Guajira.....	108
Ilustración 46. Gráfica que muestra los traslados documentales sede Fonseca.....	109
Ilustración 47. Fotos archivo Fonseca.....	110

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

1. PRESENTACIÓN

Los departamentos del Cesar y La Guajira suman en total dos millones cuatrocientos mil de habitantes, de los cuales 600 mil se encuentran en el Registro Único de Víctimas, según la Red Nacional de Información –RNI- de la Unidad de Víctimas.

Son dos departamentos unidos por igual número de sistemas montañosos. Por una parte, la Sierra Nevada y por otro, la Serranía del Perijá, donde se consolidaron grupos armados ilegales desde la década de los 80. La ubicación geográfica de los dos territorios, son considerados estratégicos por los grupos armados, su condición de zona fronteriza y los límites con otros departamentos unidos por los sistemas montañosos mencionados, los convirtieron en territorios codiciados de los grupos armados ilegales para controlar los corredores que permitían la movilización de sus integrantes, el sometimiento de las comunidades y la entrada y salida de droga y armas.

En este contexto, la Agencia para la Reincorporación y Normalización (antes ACR) cumple su misionalidad para contribuir a la reconstrucción del tejido social afectado por el conflicto armado generalizado, especialmente para acompañar a los hombres y mujeres que decidieron ingresar a las filas de los distintos grupos armados ilegales presentes. Es un territorio que ha sufrido los embates de la violencia, con muestras significativas del trabajo que propende la convivencia y la reconciliación para lograr la No Repetición.

Este informe da cuenta de la gestión que, durante tres años y siete meses, se realizó con la orientación de la directora General, Alejandra Miller, en los departamentos del Cesar y La Guajira, donde en el marco de la misionalidad se han transformado vidas de seres humanos que en el pasado alzaron las armas de manera ilegal, pero que hoy dan muestras de la importante decisión de mantenerse en la vida civil y democrática.

Estos dos departamentos albergan a 734 personas en los distintos procesos: Reincorporación (540), Auto-SAR (4), Comparecientes de Fuerza Pública (88), Reintegración y Justicia y Paz (70), y Atención Diferencial (32).

Desde que inició la implementación del Acuerdo de Paz, la ruta que mayor dinámica registra es la Reincorporación, pactado en el Punto 3 de dicho Acuerdo. En este Grupo Territorial la dinámica del Proceso de Reincorporación ha exigido un mayor esfuerzo, no solo del Equipo de Trabajo, sino de la institucionalidad con la cual se articula para dar cumplimiento a la misionalidad, especialmente porque tanto en el Cesar, como en La Guajira, se encuentran dos de los Espacios Territoriales de Reincorporación y Capacitación -ETCR-, donde habita un número importante de firmantes de paz.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

En el municipio de Fonseca, La Guajira, exactamente en la vereda Pondores, del corregimiento de Conejo, se instaló uno de estos ETCR, allí hacen su vida comunitaria 90 firmantes, de los 160 que llegaron allí a hacer dejación de armas; mientras que, en el Cesar, en el corregimiento Tierra Grata, se ubica el otro ETCR, donde se mantienen 110 firmantes del Acuerdo de Paz.

Es justamente uno de los grandes retos que se asumió desde 2023, consolidar espacios para la Reincorporación a través de la instalación de las Mesas Departamental de Reincorporación en cada uno de los dos departamentos; así como las sesiones permanentes de los Consejos Territoriales de Reincorporación.

En este Grupo Territorial se logró, primero, generar conciencia entre el equipo de trabajo sobre la construcción de paz y el lugar de la ARN en ese ámbito, así como crear cultura de paz con las instituciones locales y departamentales, sociedad civil, academia y empresas privadas.

El Informe de Gestión representa el amor, la entrega y el compromiso de un equipo conformado por seres humanos extraordinarios que han puesto el corazón y el alma

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 1. Fotografías de actividades realizadas por el GT Cesar-Guajira



La paz inicia en el corazón de cada ser humano, se teje en la vida

diaria de la comunidad y termina transformando territorios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

2. ESTRUCTURA DEL GRUPO TERRITORIAL, REGIONALIZACIÓN Y EQUIPO DE TRABAJO

El Grupo Territorial Cesar–La Guajira cuenta con dos (2) sedes: una ubicada en el municipio de Valledupar, departamento del Cesar, y otra en el municipio de Fonseca, departamento de La Guajira. Es importante señalar que esta última sede se encontraba anteriormente en el municipio de Riohacha, sin embargo, fue trasladada en noviembre de 2023.

Teniendo en cuenta que la mayoría de los firmantes del Acuerdo de Paz atendidos por el Grupo Territorial se encontraban ubicados en el municipio de Fonseca y sus alrededores, se decidió trasladar la sede a dicho municipio, con el propósito de optimizar y fortalecer la misionalidad de la ARN.

Este traslado se materializó durante la presente administración, después de varios años de haberse solicitado, dado su carácter estratégico y la necesidad de acercar la oferta institucional a la población objeto de atención. Como resultado, se logró una reducción en los gastos de funcionamiento asociados al arrendamiento, desplazamientos y viáticos de los profesionales, al tiempo que se priorizó y garantizó una atención más eficiente y oportuna a un importante número de firmantes del Acuerdo de Paz.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN		Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
			FECHA: 2026-30-06

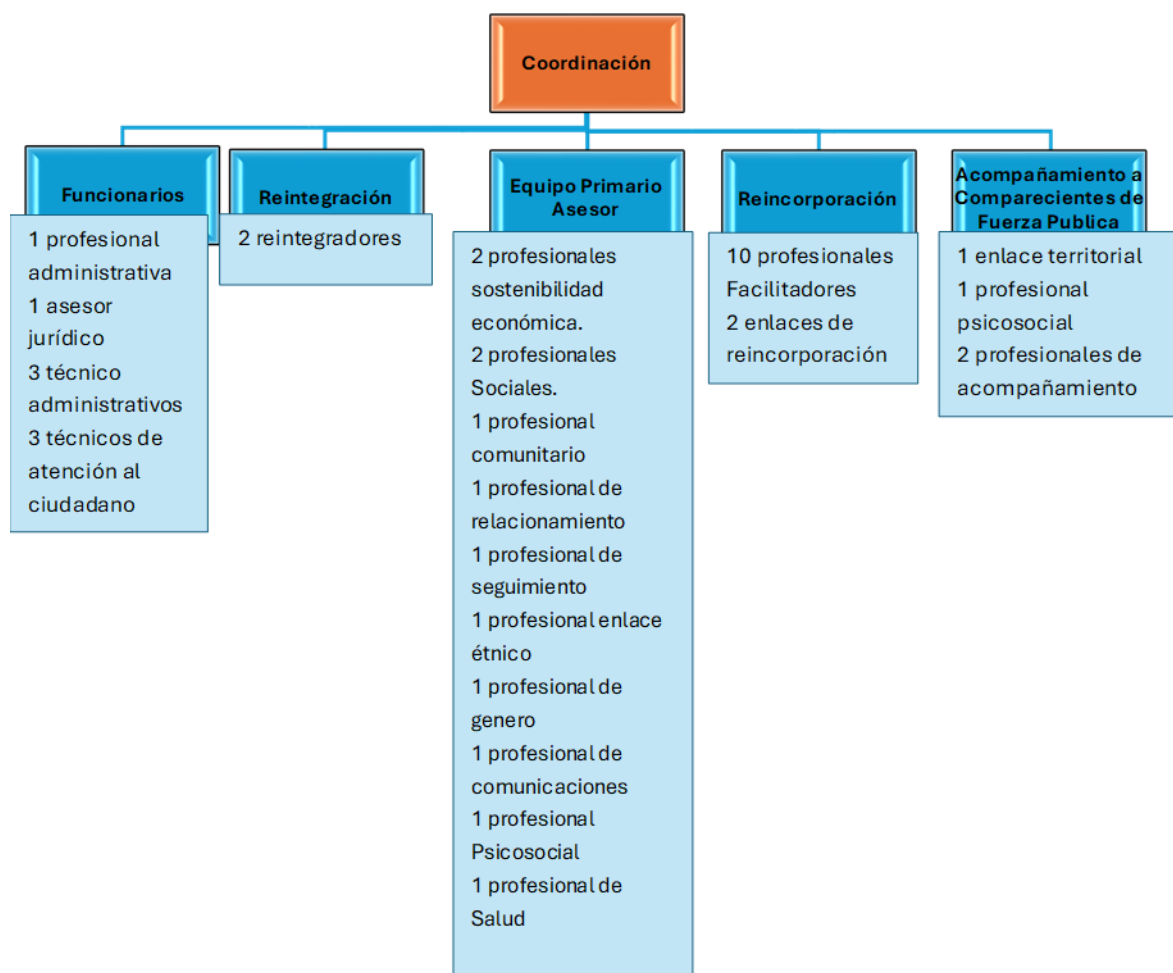
Número de colaboradores: OPS y funcionarios (as) públicos

Tabla 1. Número de colaboradores: OPS y funcionarios (as) públicos

Vigencia	2023		2024		2025		2026	
Municipio	Valledupar	Riohacha	Valledupar	Fonseca	Valledupar	Fonseca	Valledupar	Fonseca
Funcionarios	7	1	6	0	8	1	8	1
Contratistas	24	12	28	12	24	12	25	11

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Ilustración 2. Descripción equipo de trabajo del GT Cesar-Guajira



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 2. Municipios con presencia del Modelo de Atención

Departamento	AETCR-Municipio
Bolívar	Morales
Cesar	AETCR SJO - Vereda Tierra Grata
Cesar	Aguachica
Cesar	Agustín Codazzi
Cesar	Astrea
Cesar	Becerril
Cesar	Bosconia
Cesar	Chiriguaná
Cesar	Curumaní
Cesar	El Copey
Cesar	El Paso
Cesar	La Gloria
Cesar	La Jagua de Ibirico
Cesar	Manaure Balcón del Cesar
Cesar	Pailitas
Cesar	Pelaya
Cesar	Pueblo Bello
Cesar	La Paz
Cesar	San Alberto
Cesar	San Diego
Cesar	Valledupar
Cesar	San Martín
La Guajira	AETCR Pondores
La Guajira	Riohacha
La Guajira	Barrancas
La Guajira	Distracción
La Guajira	El Molino
La Guajira	Fonseca
La Guajira	Hato Nuevo
La Guajira	Maicao
La Guajira	San Juan del Cesar
La Guajira	Urumita
La Guajira	Villanueva

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Número de sedes para la atención al público.

El Grupo Territorial Cesar-La Guajira, cuenta con dos (2) sedes de atención al público ubicadas en Valledupar y Fonseca.

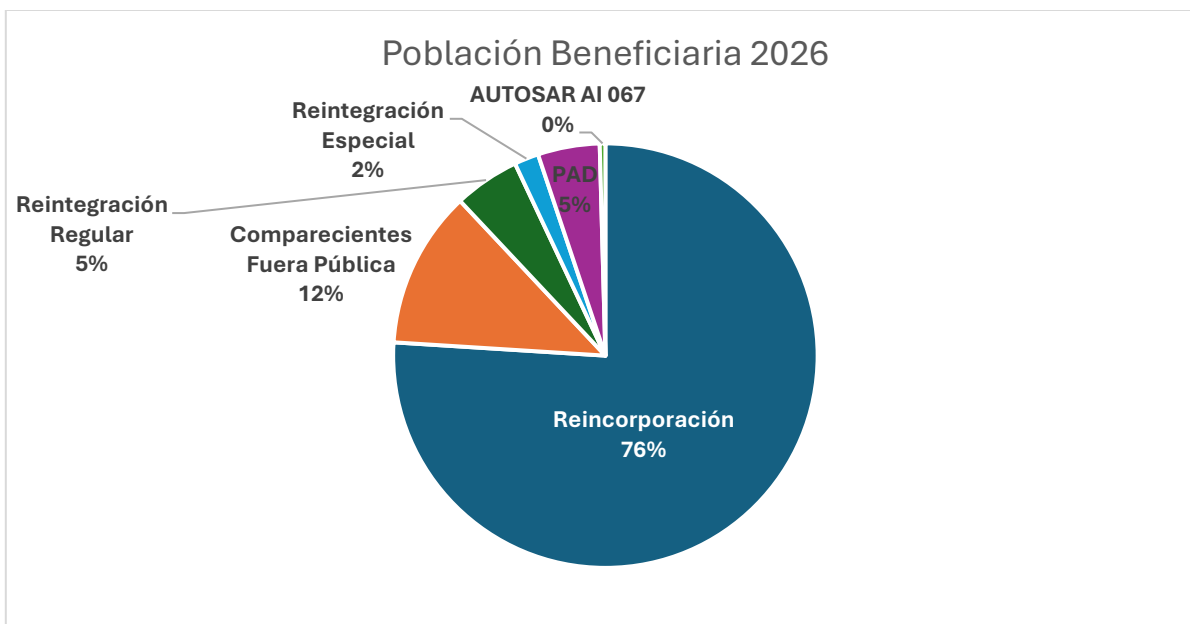
3. DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA.

El Grupo Territorial Cesar - La Guajira durante la vigencia de este informe de gestión, brindó acompañamiento integral a 819 personas y sus familias, de las cuales, a la fecha (30 de junio, 2026), se reporta de acuerdo con el Sistema de Información de Reintegración y Reincorporación -SIRR-, 700 personas que hacen parte de los diferentes procesos misionales, evidenciando una cobertura significativa de la gestión misional en el territorio y la capacidad institucional para responder a la diversidad de trayectorias de tránsito a la vida civil.

La mayor proporción de la atención se concentró en la población en proceso de Reincorporación en el marco del Decreto Ley 899 de 2017, con 532 personas, 3 personas que hacen parte del proceso AUTO SAR 067 de 2021, seguida de 35 personas vinculadas a la ruta de Reintegración Regular, 13 personas Reintegración Especial-Justicia y Paz, 33 personas en proceso de Atención Diferencial, y 84 comparecientes ante la JEP, miembros activos y retirados de la Fuerza Pública.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 3. Población beneficiaria 2026

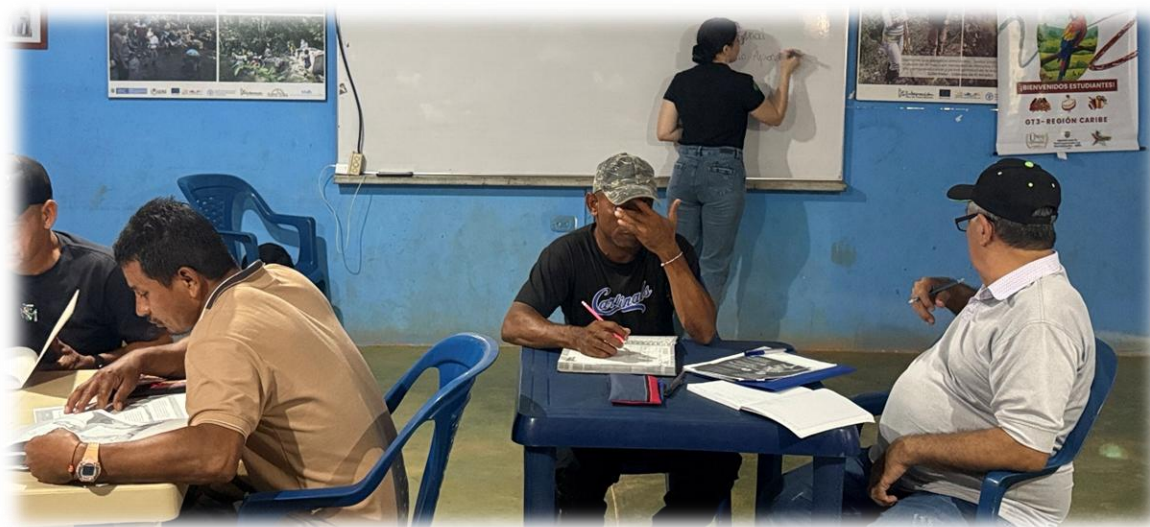


Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

4. RUTAS Y PROCESOS

4.1. REINTEGRACIÓN REGULAR

Ilustración 4. Foto de sesión de trabajo de personas de reintegración regular



La ruta de Reintegración Regular (Resolución 0754 de 2013) se desarrolla a través de la metodología multidimensional del Plan de Trabajo, que permite

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

organizar y orientar las actividades, definiendo tareas, responsables, tiempos y recursos para el cumplimiento de los objetivos propuestos, organizada en ocho dimensiones: personal, productiva, familiar, hábitat, salud, educación, ciudadanía y seguridad.

Durante el periodo 2023-2026, se atendieron los siguientes participantes de esta ruta:

Tabla 3. Número de participantes atendidos en Reintegración Regular del GT Cesar - Guajira

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	53	35	40	38
La Guajira	10	10	8	7
TOTAL	63	45	48	45

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Departamento del Cesar:

La población activa del proceso de Reintegración Regular en el 2026 es de 38 personas ubicadas en el departamento de Cesar, que pertenece a los siguientes grupos etarios: 14 personas (37%) tienen entre 18 y 28 años, 14 personas (37%) tienen entre 29 y 44 años, 8 personas (21%) entre 45 y 59 años, 2 adultos mayores (5%) de 60 o más años y de 0%) personas no se tiene registro de su edad.

Tabla 4. Número de personas del proceso de Reintegración Regular del Cesar 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	53	35	40	38

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Educación:

El nivel educativo de la población activa del proceso de Reintegración Regular (38 personas) ubicada en el departamento de Cesar, se relaciona así: el 34% ha aprobado básica primaria, el 8% ha aprobado básica secundaria y el 24% ha aprobado media vocacional. Del total de la población activa, 4 (11%) son bachilleres: 3 son mujeres (30% de las mujeres en proceso), 1 son hombres (4% de los hombres en proceso).

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 5. Número de personas de reintegración en Cesar vinculadas en educación 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	47	30	27	38

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Formación para el trabajo:

10 personas activas (26%) del proceso de Reintegración Regular han estado vinculadas a procesos de Formación para el Trabajo: 3 son mujeres (30% de las mujeres en proceso), 7 son hombres (25% de los hombres en proceso).

Tabla 6. Número de personas de la reintegración en el Cesar vinculadas a Formación para el Trabajo 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	28	16	14	10

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Salud:

Con respecto a la afiliación a salud en el departamento de Cesar, se reporta que 37 (97%) personas activas del proceso de Reintegración Regular 2026, se encuentran afiliadas al SGSSS: 29 en el régimen subsidiado (78%), y 8 cuentan con estados habilitantes para el acceso efectivo (22%).

Tabla 7. Número de personas del proceso de reintegración en el Cesar afiliadas a salud 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	51	33	39	37

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Acciones de servicio social:

De las 38 persona(s) que son parte activa del proceso de Reintegración Regular, 9 han certificado acciones de servicio social en las siguientes líneas (24%). De ellas, 3 son mujeres (30% de las mujeres en proceso), 6 son hombres (21% de los hombres en proceso): embellecimiento de espacio público, aporte de habilidades

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Especiales que el participante ponga a disposición de la comunidad, Recuperación Ambiental.

Tabla 8. Número de personas del proceso de reintegración en el Cesar con acciones de servicio social 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	32	17	12	9

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Departamento de La Guajira:

La población activa del proceso de Reintegración Regular (7 personas) en 2026 ubicada en el departamento de La Guajira, pertenece a los siguientes grupos etarios: 3 personas (43%) tienen entre 18 y 28 años, 3 personas (43%) tienen entre 29 y 44 años, 1 personas (14%) entre 45 y 59 años, 0% adultos mayores de 60 o más años y de 0% personas no se tiene registro de su edad.

Tabla 9. Número de personas del proceso de Reintegración Regular del Cesar en el periodo 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
La Guajira	10	10	8	7

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Educación:

El nivel educativo de la población activa del proceso de Reintegración Regular (7 personas) ubicada en el departamento de La Guajira, se relaciona así: el 29% ha aprobado básica primaria, el 29% ha aprobado básica secundaria y el 29% ha aprobado media vocacional. Del total de la población activa, 1 (14%) son bachilleres: 0 son mujeres (0% de las mujeres en proceso), 1 son hombres (20% de los hombres en proceso) y 1 personas tienen pertenencia étnica (33% del total de personas con pertenencia étnica en proceso).

Tabla 10. Número de personas de reintegración en la Guajira vinculadas a educación 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
La Guajira	10	10	8	7

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Formación para el trabajo:

2 personas (29%) activas del proceso de Reintegración Regular han estado vinculadas a procesos de Formación para el Trabajo: 1 son mujeres (50% de las mujeres en proceso), 1 son hombres (20% de los hombres en proceso) y 2 personas tienen pertenencia étnica (67% del total de personas con pertenencia étnica en proceso).

Tabla 11. Número de personas de reintegración en la Guajira vinculadas a Formación para el Trabajo 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
La Guajira	5	5	3	2

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Salud:

Con respecto a la afiliación a salud en el departamento de La Guajira, se reporta que 7 (100%) personas activas del proceso de Reintegración Regular se encuentran afiliadas al SGSSS: 7 en el régimen subsidiado (100%). Del total de afiliados a salud, 2 son mujeres (100% de las mujeres en proceso), 5 son hombres (100% de los hombres en proceso) y 3 personas tienen pertenencia étnica (100% del total de personas con pertenencia étnica en proceso).

Tabla 12. Número de personas del proceso de reintegración en la Guajira afiliadas a salud 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
La Guajira	9	9	7	7

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

4.2. REINTEGRACIÓN ESPECIAL – JUSTICIA Y PAZ

El acompañamiento a la ruta de Justicia y Paz (Resolución 1724 de 2014), se realiza bajo la misma metodología multidimensional de plan de Trabajo organizada en las dimensiones personal, productiva, familiar, hábitat, salud, educación, ciudadanía y seguridad. Durante el 2023 y 2026 se atendieron 105 personas en el periodo, ubicadas principalmente en el Cesar. Durante el periodo 2023-2026, se atendieron los siguientes participantes de esta ruta:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 13. Número de personas del proceso de Reintegración Especial -Justicia y Paz del Cesar 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	33	32	22	18
La Guajira	0	0	0	0
Total	33	32	22	18

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Educación:

El nivel educativo de la población activa del proceso de Reintegración Especial (18 personas) ubicada en el departamento de Cesar, se relaciona así: el 6% ha aprobado básica primaria, el 22% ha aprobado básica secundaria y el 67% ha aprobado media vocacional. Del total de la población activa, 6 (33%) son bachilleres: 6 son hombres (33% de los hombres en proceso).

Tabla 14. Número de personas de Reintegración Especial en Cesar vinculadas a educación 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	30	29	20	18

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Formación para el trabajo:

8 personas (44%) activas del proceso de Reintegración Especial han estado vinculadas a procesos de Formación para el Trabajo: 8 son hombres (44% de los hombres en proceso).

Tabla 15. Número de personas del proceso de reintegración especial en Cesar vinculadas a Formación para el Trabajo 2023-2026

Departamento	2023	2024	2025	2026
Cesar	23	20	11	8

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Salud:

Con respecto a la afiliación a salud en el departamento de Cesar, se reporta que 18 (100%) personas activas del proceso de Reintegración Especial se encuentran afiliadas al SGSSS: 14 en el régimen subsidiado (78%), 4 en el régimen contributivo (22%).

Tabla 16. Número de personas del proceso de reintegración especial afiliadas a salud en Cesar 2023-2026

Departamento	2026	2025	2024	2023
Cesar	18	22	32	33

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

4.3. PROCESO DE ATENCIÓN DIFERENCIAL – PAD

El acompañamiento al proceso de Atención Diferencial (Sometimiento), Decreto 965 de 2020, se atiende bajo la metodología Plan de acción: metodología operativa y estrategia orientada a resultados, donde se establecen actividades específicas, metas, indicadores y cronogramas que permiten hacer seguimiento y medir el cumplimiento de los objetivos. Está conformada por once (11) ámbitos: desarrollo personal, productivo, familiar, habitabilidad y vivienda, salud, educación, formación para el trabajo, seguridad, social y comunitario, cultura de la legalidad, y jurídico-legal. Se registra un promedio de 33 personas activas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

4.4. PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A MIEMBROS ACTIVOS Y RETIRADOS DE FUERZA PÚBLICA.

Ilustración 5. Foto de jornada de diálogos restaurativos



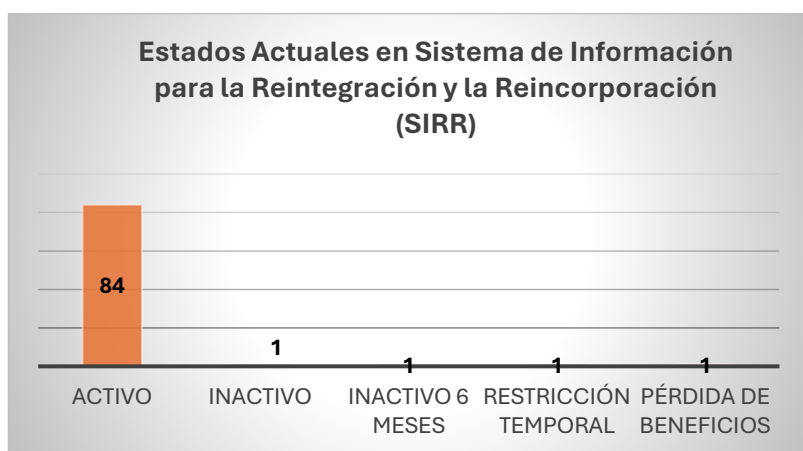
El proceso de acompañamiento a comparecientes de la Fuerza Pública ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) se desarrolla en el marco del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR), el artículo transitorio 21 de la Constitución, la Ley Estatutaria 1957 de 2019, el artículo 18 de la Ley 2294 de 2023 y la Resolución 1578 de 2024, que reglamentó su implementación. Así mismo, se sustenta en el marco de la justicia transicional establecido por el Acuerdo Final de Paz de 2016, particularmente en el -SIVJRNR, incorporado al ordenamiento jurídico mediante el Acto Legislativo 01 de 2017. Lo anterior configura a la JEP como el órgano competente para conocer conductas relacionadas con el conflicto armado previas al 1 de diciembre de 2016, condicionando el acceso a tratamientos especiales al cumplimiento de obligaciones como el aporte efectivo a la verdad, la reparación integral a las víctimas y la garantía de no repetición. En este contexto, se introdujo un régimen diferenciado, simultáneo y equitativo para miembros de la Fuerza Pública, desarrollado en el artículo transitorio 21 y precisado por la Ley Estatutaria 1957 de 2019, garantizando un enfoque jurídico particular acorde con su rol institucional.

En este contexto, el Grupo Territorial Cesar–La Guajira adelantó la implementación del Proceso de acompañamiento con los comparecientes de esta jurisdicción, la cual concentra principalmente integrantes de los batallones La Popa y Juan José Rondón, vinculados al Subcaso Costa Caribe de la JEP. Este trabajo se ha desarrollado desde una apuesta profundamente humana y colectiva, donde el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

acompañamiento institucional ha sido posible gracias a un equipo comprometido que ha entendido su labor como un ejercicio de escucha, cercanía y reconstrucción de confianza con cada compareciente. En cada espacio, se han tejido aprendizajes mutuos, se han construido nuevas narrativas alejadas de la justificación de lo ocurrido y se han fortalecido proyectos de vida renovados, marcados por la reflexión, la responsabilidad y la posibilidad real de un nuevo comienzo. Actualmente, el territorio cuenta con 88 comparecientes, tal como se señala en la gráfica.

Ilustración 6. Totales de comparecientes por estado GT Cesar-Guajira



Fuente: Sistema de Información para la Reintegración y la Reincorporación a 30-06-2026

4.4.1. Dimensión Restaurativa.

Ilustración 7. Imagen de construcción colectiva



 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

La dimensión restaurativa constituye uno de los componentes del Proceso de Acompañamiento a Comparecientes de la Fuerza Pública implementado por la ARN, orientado a fortalecer las capacidades de los comparecientes para una participación efectiva en la JEP. Su implementación se desarrolla mediante los Ciclos para la Comprensión de la Comparecencia, los dispositivos y los procesos restaurativos, promoviendo el reconocimiento del daño, la responsabilidad, la participación de las víctimas, la reparación simbólica y la construcción de garantías de no repetición, en concordancia con los principios de la justicia transicional y restaurativa.

4.4.2. Ciclos para la Comprensión de la Comparecencia

Durante las vigencias 2024-2026, los comparecientes vinculados al Proceso Restaurativo participaron en la implementación de los Cinco Ciclos para la Comprensión de la Comparecencia, estrategia pedagógica de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), incorporada al Plan de Acompañamiento dentro de la dimensión restaurativa. La implementación se desarrolló mediante metodologías participativas, adaptadas al Grupo Territorial Cesar-La Guajira, espacios de diálogo, ejercicios reflexivos y herramientas pedagógicas que favorecieron el fortalecimiento de capacidades individuales y colectivas para una participación consciente, responsable y comprometida dentro del proceso de comparecencia. De acuerdo con la guía institucional, los ciclos abordaron de manera secuencial los componentes de Habilidades para la Comparecencia, Ciudadanía Democrática, Comprensiones sobre el Conflicto Armado Colombiano, Reconocimiento del Daño y Justicia Transicional y Restaurativa, permitiendo un proceso progresivo de aprendizaje y apropiación de los principios restaurativos.

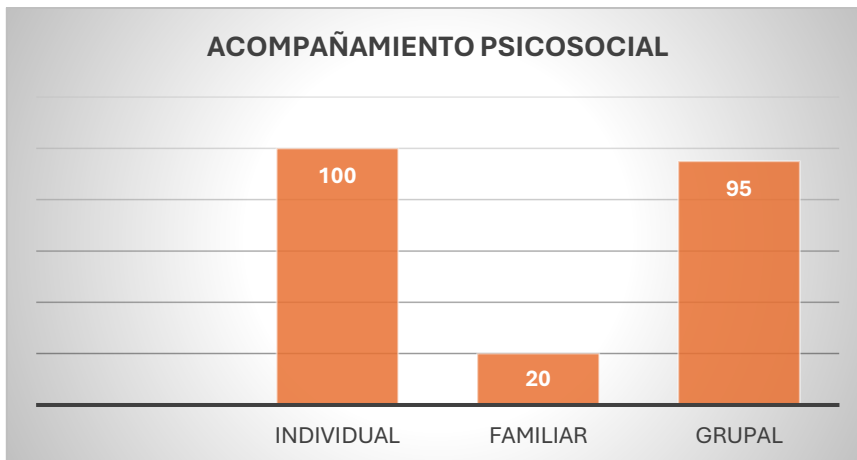
Ilustración 8. Foto de ciclo de comparecencia



4.4.3. Acompañamientos psicosociales

En el marco de la implementación del Plan de Acompañamiento a Comparecientes de la Fuerza Pública ante la JEP, se desarrollaron acciones de acompañamiento psicosocial en las modalidades individual, familiar y grupal, orientadas a fortalecer los recursos personales, familiares y sociales de los comparecientes para afrontar los desafíos asociados a su proceso de comparecencia, promoviendo su bienestar emocional y una participación efectiva en las acciones de la dimensión restaurativa. La Siguiende grafica representa los porcentajes de atención:

Ilustración 9. Porcentajes de atención psicosocial de comparecientes



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

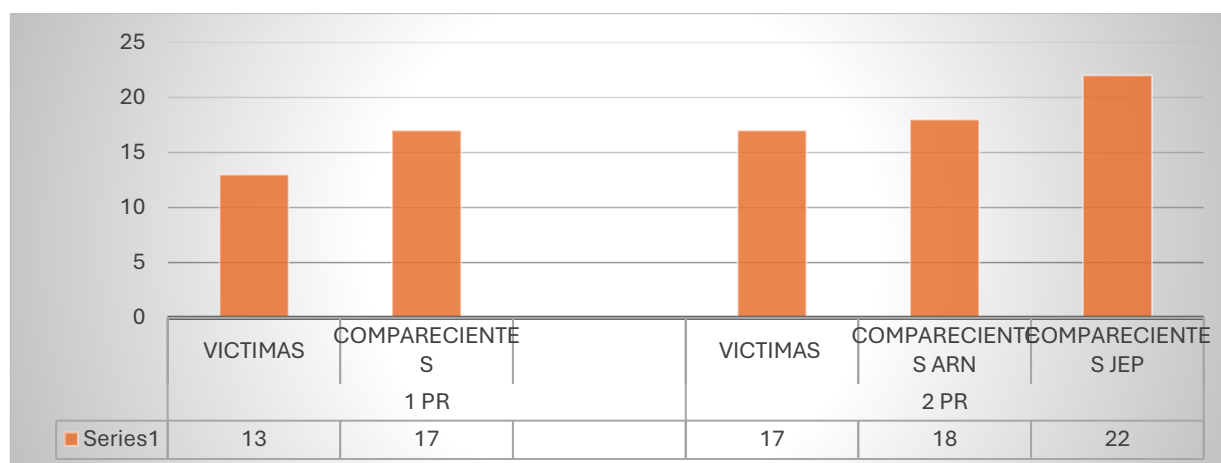
Proceso Restaurativo "Diálogos que restauran: conocer y reconocer para no repetir"(2024–2025):

Primer Proceso del GT Cesar–La Guajira y la JEP en el marco del Subcaso Costa Caribe – Batallón La Popa (Macrocaso 03), con la participación de 15 comparecientes y 13 víctimas indirectas. Promovió el reconocimiento del daño, la reparación simbólica, la dignificación de las víctimas y las garantías de no repetición mediante una ruta metodológica con acompañamiento jurídico, técnico y psicosocial. Como resultado, se consolidó una estrategia de Memorialización y reparación simbólica, fortaleciendo la justicia restaurativa, el reconocimiento de responsabilidades y la reconciliación.

Proceso Restaurativo "Ríos de la Memoria: Esperanza, verdad y restauración" (2025–2026):

Segundo proceso restaurativo liderado por el GT Cesar–La Guajira y la JEP, en el Subcaso Costa Caribe – Grupo de Caballería Mecanizado No. 2 "Juan José Rondón" (Macrocaso 03), con 40 comparecientes (18 de los cuales cuentan acompañamiento ARB) y 17 víctimas indirectas. Buscó promover el reconocimiento del daño, la verdad, la reparación simbólica y la no repetición mediante una ruta metodológica con acompañamiento integral. Fortaleció la memoria, la reconstrucción del tejido social y la articulación institucional, sin presentarse riesgos que afectaran el desarrollo del proceso.

Ilustración 10. Número de asistentes al Proceso Restaurativo "Ríos de la Memoria: Esperanza, verdad y restauración" (2025–2026)



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Principales acciones restaurativas – Primer proceso restaurativo

- Elaboración del Texto Restaurativo, construido conjuntamente entre víctimas y comparecientes como un ejercicio de reconocimiento del daño, memoria y compromiso con la no repetición.
- Construcción de una Crónica del Proceso Restaurativo, que documenta el recorrido metodológico, las experiencias de los participantes y los aprendizajes obtenidos.
- Diseño e implementación de una Exposición Fotográfica, orientada a visibilizar las voces de las víctimas y los comparecientes como estrategia de memoria y reparación simbólica.
- Realización del Acto Público Restaurativo, escenario de reconocimiento del daño, dignificación de las víctimas y reafirmación de los compromisos de no repetición.
- Desarrollo de una estrategia de comunicaciones, mediante productos audiovisuales y de divulgación para socializar el proceso y sus resultados.
- Implementación de encuentros preparatorios y de diálogo, que favorecieron la preparación emocional, la escucha activa y la construcción conjunta de las acciones restaurativas.

<https://nam02.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fradio.guatapuri.com%2Fnoticias%2Facto-restaurativo-jep-arn&data=05%7C02%7Celsamaestre%40reincorporacion.gov.co%7Cc7874f1a0a8445ceefae08dedc402ca3%7Cf98cdc17be3b46eabd8e04ae5bf545a8%7C0%7C0%7C639190365405141299%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJFbXB0eU1hcGkiOnRydWUsIlYiOiJlWlJAUmdAwMCIsIAAiOiJXaW4zMilSkFOljoiTWFpbGlldUljcyQ%3D%3D%7C0%7C%7C%7C&sdata=%2BkxbKQVpnlOP4ELXsEGQsptvcUvQlZviR8fG5DGzSMU%3D&reserved=0>

Principales acciones restaurativas – Segundo proceso restaurativo

- Producción de tres cápsulas sonoras, construidas conjuntamente entre víctimas y comparecientes como una estrategia de memoria y reparación simbólica, orientada a preservar la memoria de las personas desaparecidas, reconocer las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado y promover mensajes de dignificación, verdad y no repetición.
- Producción de un video restaurativo, elaborado con la participación de víctimas y comparecientes, mediante el cual se reconstruyó la memoria del proceso restaurativo, integrando testimonios, reflexiones y compromisos orientados al reconocimiento del daño, el aporte a la verdad y la reconciliación.
- Realización del acto público restaurativo "Ríos de la Memoria: Esperanza, verdad y restauración", concebido como un escenario de reconocimiento de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

responsabilidades, dignificación de las víctimas, construcción de memoria colectiva y reafirmación de los compromisos con la reparación simbólica y las garantías de no repetición.

Ilustración 11. Fotos de personas desaparecidas – Segundo Proceso Restaurativo



4.4.4. Beneficios socioeconómicos.

Durante la vigencia 2024- 2025 fueron otorgados 51 beneficios de Apoyo al Sostenimiento, que permitieron atender necesidades básicas de los comparecientes mientras avanzan en el cumplimiento de sus compromisos restaurativos. Así mismo, 56 comparecientes accedieron al beneficio de Capital Semilla, distribuido en 53 iniciativas de emprendimiento, 2 fortalecimientos de unidades productivas existentes y 1 apoyo para el saneamiento de vivienda. Esta estrategia fortalece las condiciones para una comparecencia digna mediante la generación de ingresos y el mejoramiento de la calidad de vida de los comparecientes y sus familias, creando condiciones que favorecen el cumplimiento responsable de los compromisos asumidos ante la JEP y, con ello, la materialización de los principios de la justicia restaurativa con centralidad en las víctimas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 12. Fotografías de proyectos en donde se aplicó el beneficio de apoyo al sostenimiento



Entrega de insumos de proyectos productivos individuales a Fuerza Pública.

En materia educativa, dos comparecientes adelantan procesos de educación formal mediante la modalidad flexible Maestro Itinerante, mientras que dos comparecientes iniciaron programas de formación técnica en el SENA, como resultado de las acciones de articulación institucional promovidas por la ARN.

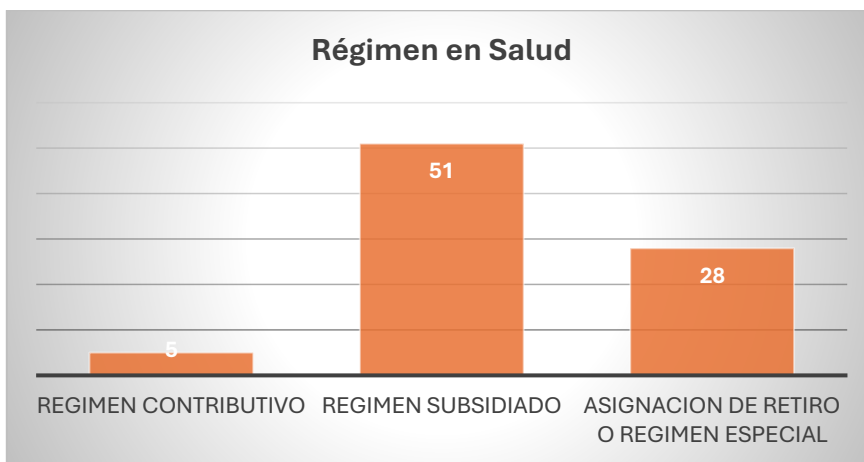
Ilustración 13. Entrega de insumos de proyectos productivos individuales a Fuerza Pública.



 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

En el componente de salud, se realizaron las gestiones necesarias para garantizar la continuidad de la afiliación de los comparecientes que requirieron cambio de régimen y se desarrollaron jornadas de sensibilización dirigidas a la totalidad de la población activa sobre el ejercicio del derecho a la salud, los mecanismos de exigibilidad y el acceso oportuno a los servicios. La siguiente grafica muestra los regímenes de Salud de los comparecientes en estado activo en el Grupo Territorial:

Ilustración 14. Número de personas por estado de régimen en salud de comparecientes en GT Cesar - Guajira



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Como parte del fortalecimiento de las competencias para la inclusión económica, 23 comparecientes, de manera voluntaria, participaron en espacios de sensibilización sobre empleabilidad, emprendimiento y Nuevas Masculinidades, actividades desarrolladas con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Asimismo, en articulación con el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para la Paz en Colombia (MPTF), cinco emprendimientos reciben actualmente apoyo para su fortalecimiento mediante la entrega de herramientas e insumos que contribuyen a mejorar su capacidad productiva.

Logros.

- Fortalecimiento de la articulación entre la ARN, la JEP, el CSPP, la Gobernación del Cesar y demás aliados estratégicos.
- Implementación de una ruta restaurativa integral que comprendió las fases de acercamiento, alistamiento, desarrollo, evaluación y cierre

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Participación y voluntaria de víctimas y comparecientes durante todas las etapas de los procesos.
- Reconocimiento del daño y fortalecimiento de la responsabilidad restaurativa por parte de los comparecientes.
- Consolidación de productos de memoria histórica y reparación simbólica con impacto institucional y comunitario.
- Fortalecimiento del acompañamiento psicosocial, garantizando escenarios de participación segura, respetuosa y emocionalmente preparada.
- Generación de condiciones de confianza y transparencia durante todo el proceso.
- Contribución a la reconstrucción del tejido social y al fortalecimiento de las garantías de no repetición.

Ilustración 15. Fortalecimiento de las competencias para la inclusión económica



Aprendizajes

- El fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales entre la ARN y los actores aliados como la JEP, el SENA, la OIM y el PNUD, permitieron

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

avanzar en la consolidación y cumplimiento de los objetivos planteados en los planes de acompañamiento de los comparecientes del GT.

- El proceso de acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública comparecientes ante la JEP liderado por la ARN, permitió un mayor acercamiento institucional hacia las víctimas del conflicto armando en Colombia, quienes ahora ven a la entidad como un aliado en su búsqueda de la verdad, la justicia y la No repetición a través de los procesos restaurativos impulsados en el territorio.

Recomendaciones / oportunidades de mejora

- Se requiere fortalecer la aplicación de los métodos operativos y procedimientos en la implementación efectiva del proceso de acompañamiento.
- Resulta pertinente y necesario continuar con el proceso de acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública comparecientes ante la JEP liderado por la ARN de tal forma que las personas que no pudieron ingresar a este proceso en el año 2024 puedan realizar su ingreso efectivo de acuerdo con los lineamientos de la entidad.
- Mantener el contacto con las víctimas y comparecientes para eventuales requerimientos de la JEP.
- Conservar organizada la carpeta documental de los procesos restaurativos.
- Salvaguardar los productos de memoria y reparación simbólica.
- Mantener la articulación con los despachos y las entidades aliadas cuando sea requerida.
- Utilizar la experiencia metodológica desarrollada como referente para futuros procesos restaurativos.
- Garantizar la conservación de las evidencias audiovisuales y fotográficas de los procesos.
- Socializar los aprendizajes y buenas prácticas identificadas durante la implementación.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

5. PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL – PRI-

Ilustración 16. Collage de fotos de las actividades del PRI en el GT Cesar-Guajira



 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

5.1. ESTADO ACTUAL DE LA IMPLEMENTACIÓN PRI

El Programa de Reincorporación Integral se estableció en el artículo 3 del Decreto 897 de 2017, pero hasta el año 2023 fue reglamentado mediante el artículo 2 del Decreto 0846 de 2024, por medio del cual se adicionan los capítulos 5 y 6, al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015 y se reglamentan los artículos 19 y 20 de la Ley 2294 de 2023, por la cual se expide el plan nacional de desarrollo “Colombia potencia mundial de la vida”. En el año 2023 el GT Cesar – La Guajira tenía una población asignada de 577 personas en proceso de reincorporación en general, identificando que 401 personas correspondían al género masculino, y 176 al género femenino distribuido entre el departamento del Cesar y La Guajira.

El programa de Reincorporación tiene como objetivo:

Generar y fortalecer capacidades en los sujetos y colectivos en reincorporación, sus grupos familiares y comunidades, así como las condiciones para el acceso y goce efectivo de sus derechos, el buen vivir y la construcción de paz, garantizando los enfoques diferenciales y territorial, el Grupo Territorial, brindó acompañamiento a la población activa, brindándole atención psicosocial, promoviendo las ofertas de formación académica, a través del modelo flexible para adulto de “Estrategia de Maestro Itinerante”, ejecutada por el convenio entre ARN y UNAD. Este modelo ha vinculado a más de 100 personas en proceso de Reincorporación y a familiares, formación universitaria a través del convenio ARN – ICETEX, donde la población de esta ruta ha logrado títulos universitarios, del 2023 al 2026 se han graduado más de 6 personas, y 6 se encuentra adelantado sus semestres de diferentes pregrados, resaltando el interés de la población en la vinculación de los procesos educativos como una oportunidad de transformación social y de proyecto de vida.

Con la publicación de la Resolución 2319 de 2024, se dio inicio al proceso de socialización para la firma del acta de ingreso al PRI, logrando que 530 personas en proceso de reincorporación firmaran el acta de manera voluntaria, este proceso se realizó entre el 10 de septiembre al día 9 de diciembre de 2024, con las firmas del acta se dio paso a la formulación de los planes de reincorporación individual. Durante la vigencia del año 2025 en la línea estratégica de **Reincorporación Social**, se atendió una población asignada de 526 personas en proceso de reincorporación y 4 jefas de hogares de la estrategia de acompañamiento de Auto SAR AI 067 de 2021, la población se encuentra distribuida de la siguiente manera:

- En el departamento de La Guajira 309 firmantes entre género femenino y masculino.
- 210 género masculino

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- 99 género femenino.
- 2 género femenino en Auto SAR AI 067 de 2021
- En el departamento del Cesar 216 firmantes entre género femenino y masculino.
- 145 género masculino.
- 71 género femenino
- 2 género femenino en Auto SAR AI 067 de 2021.

Se brindaron los lineamientos recibidos por parte de la Unidad Técnica de Reincorporación para la formulación de los Planes Generales de Reincorporación Individual a los 10 facilitadores del GT Cesar – La Guajira, el cual permitió avanzar en su totalidad de 526 planes generales y 526 Ciclos Anuales, estos planean se le realizaron los seguimientos en tiempos oportunos.

Población 2025:

537 personas en proceso de reincorporación y 4 jefas de Hogares de la estrategia de acompañamiento de Auto SAR AI 067 de 2021

- 536 activos
- 1 ausente
- En el departamento de La Guajira 314 firmantes entre género femenino y masculino.
- 214 género masculino
- 100 género femenino.
- 2 género femenino en Auto SAR AI 067 de 2021
- En el departamento del Cesar 220 firmantes entre género femenino y masculino.
- 150 género masculino.
- 70 género femenino
- 2 género femenino en Auto SAR AI 067 de 2021.
- 2 en el departamento de Bolívar.

En materia de avance en la formulación de los Planes de Reincorporación, el Grupo Territorial lleva formulados 524 Planes Generales y 524 Ciclos Anuales.

Población 2026:

De enero de 2026 a junio de 2026, se avanzó en la formulación de 529 Planes Generales y ciclos anuales, 2 Ciclos Iniciales y un plan en elaboración, lo que permite realizar seguimiento a las programaciones de las acciones seleccionadas

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

de cada firmante de Paz, según sus necesidades, e intereses y ofertas territorial y nacional.

5.2. AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA- ATRC.

Las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, hacen parte del eje “*Diálogos para la Reconciliación y la Construcción de Paz*”. Este eje temático tiene como acciones desarrollar procesos de fortalecimiento de capacidades para el diálogo comunitario, la reconciliación y la construcción de paz territorial para firmantes del acuerdo de paz y actores territoriales. Igualmente, desarrollar escenarios de encuentro, diálogo y construcción de redes comunitarias y agendas comunes entre los actores presentes en los territorios en lo local, regional y nacional, a nivel comunitario, interinstitucional y con el sector privado. Siendo una estrategia piloto de la ARN, para la vigencia 2023-2024, se microfocalizaron el Corregimiento de Conejo y la Vereda Tierra grata en La Guajira y el Cesar, respectivamente.

La ARN estipuló ciertos criterios para la priorización de los territorios, a continuación, se describen los principales:

Esta práctica relacional se convierte en una herramienta transformadora para abordar las diversas realidades de cada comunidad, poniendo siempre en el centro el cuidado de las relaciones y el fortalecimiento del diálogo como vehículo de humanización y justicia. (*Informe de sistematización ATRC, lote 1, 2023-2024*).

5.2.1. Participación de las comunidades en la construcción de las ATRC

El corazón del acuerdo de paz son las comunidades. Si las comunidades no se involucran en los procesos que se gestan en sus territorios, es difícil lograr una verdadera paz territorial.

Resultados obtenidos:

- **Fonseca, La Guajira.**

Fase inicial – Diagnóstico y desarrollo del proceso

El corregimiento de Conejo, en el municipio de Fonseca (La Guajira), ha sido históricamente un escenario marcado por la violencia armada y la estigmatización social. Allí se ubica el antiguo ETCR Pondores, donde se concentra una parte significativa de firmantes del Acuerdo de Paz de 2016 y comunidades campesinas aledañas. El territorio refleja tensiones asociadas al conflicto armado, pero

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

también avances en procesos de reincorporación, retorno de población desplazada y construcción comunitaria orientada a la reconciliación (Diagnóstico Territorial Fonseca, 2023).

Principal conflicto identificado.

El conflicto central en Fonseca se relaciona con la estigmatización mutua y la inseguridad. Por un lado, los firmantes enfrentan amenazas y riesgos derivados de la presencia de actores armados ilegales, mientras que la comunidad de Conejo es señalada externamente como “guerrillera” por su cercanía con el ETCR. Internamente, algunos líderes y firmantes han sido percibidos como autoritarios o distantes, lo que ha debilitado la confianza. Estos factores se agravan con la desconfianza hacia las instituciones, debido a promesas incumplidas y a la poca presencia efectiva del Estado (Documento Analítico de Fonseca, 2024; Diagnóstico Territorial Fonseca, 2023).

Ilustración 17. Factores del conflicto social en Fonseca



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Capacidades locales y pertenencia:

- Arraigo campesino y orgullo por las tradiciones culturales (música, danza, festivales, deporte).
- Iniciativas agrícolas y productivas que han fortalecido la seguridad alimentaria y el sentido de trabajo colectivo.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Organización comunitaria mediante Juntas de Acción Comunal, asociaciones de mujeres (ASOMUPERIJA) y colectivos culturales.
- Valoración de los espacios de integración familiar y comunitaria, como la Escuela de Música “Son de Paz”.

Factores que separan:

- Estigmatización social hacia la comunidad y los firmantes, intensificada en contextos políticos como las elecciones de 2023.
- Desigualdad en el acceso a beneficios, percibida como concentración de apoyos en los firmantes.
- Polarización política y divisiones internas en torno a liderazgos comunitarios.
- Inseguridad y falta de acompañamiento institucional estable.

En Fonseca participaron 20 firmantes del Acuerdo de Paz, principalmente vinculados al ETCR Pondores en el corregimiento Conejo. Del total, 17 fueron hombres y 3 mujeres, lo que representa una participación femenina del 15%, una cifra baja pero superior a la de otros territorios como El Tarra. En cuanto al autorreconocimiento étnico, se registraron 2 personas indígenas y 2 afrocolombianas, mientras que 16 no reportaron pertenencia étnica, lo que muestra una presencia étnica más diversa que en otros municipios.

Respecto a los rangos de edad, 1 persona se encuentra entre los 18 y 28 años, 10 entre los 29 y 44 años, 8 entre los 45 y 59 años, y 1 persona mayor de 60 años. En términos de participación, 16 firmantes tuvieron una participación esporádica, mientras que 4 se destacaron por su participación sostenida, especialmente en círculos restaurativos, socializaciones ampliadas y construcción de agendas de paz. Se evidencia un compromiso significativo con el enfoque restaurativo y la reconciliación territorial.

Aprendizajes y lecciones aprendidas

- Los implementadores comunitarios son clave para generar confianza.
- La continuidad de las agendas evita rupturas y refuerza la legitimidad del proceso.
- Espacios familiares y comunitarios son más efectivos que encuentros formales para sanar relaciones.
- La articulación con instituciones educativas y culturales fortalece la sostenibilidad.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- La escucha activa y el respeto a la diferencia fueron aprendizajes centrales (Informe de Sistematización, 2024; Evaluación Cualitativa, 2025).

Retos y evaluación del proceso

- -Ampliar la base de participación comunitaria, combatiendo la apatía y la desconfianza.
- Superar la estigmatización hacia firmantes y comunidad.
- Consolidar el grupo movilizador como actor sostenible en el tiempo.
- Garantizar mayor visibilidad y comunicación de los avances.
- Asegurar compromisos financieros e institucionales estables.
- Integrar acompañamiento psicosocial de manera sistemática (Evaluación Cualitativa, 2025; Plan de Sostenibilidad, 2024).

– Manaure, Cesar.

Fase inicial – Diagnóstico y desarrollo del proceso

El municipio de Manaure Balcón del Cesar ha sido un territorio con fuertes dinámicas relacionadas al conflicto armado. El ETCR Tierra Grata se consolidó como un espacio de permanencia y de construcción de proyectos colectivos de reincorporación. El principal conflicto identificado: El conflicto central en Manaure está relacionado con la memoria del daño causado por la guerra, en particular por las FARC-EP, responsables de más del 50% de los hechos de victimización registrados en el municipio antes del Acuerdo. Esto generó una percepción negativa hacia los firmantes y un desafío de legitimidad para los procesos de reincorporación. Además, persisten dinámicas de inseguridad asociadas a la presencia de grupos armados y economías ilegales (Diagnóstico Territorial, 2023).

• Qué se hizo.

En Manaure participaron 66 firmantes del Acuerdo de Paz, provenientes del ETCR Tierra Grata. Del total, 52 fueron hombres y 14 mujeres, lo que representa una participación femenina del 21%, superior al promedio observado en otros territorios, aunque aún con una brecha de género significativa. En cuanto al autorreconocimiento étnico, se identificaron 17 personas indígenas, 5 afrodescendientes y 44 sin pertenencia étnica reportada, lo que evidencia una importante presencia de pueblos étnicos, especialmente del pueblo kankuamo.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- **Aprendizajes y lecciones aprendidas**

El proceso en Manaure dejó como aprendizajes la importancia de la escucha, la empatía y el entendimiento mutuo. Los círculos de diálogo se valoraron como herramientas que generaron condiciones para construir confianza y concertar acciones. La comunidad expresó que aprendió a entender al otro y a reconocer las motivaciones de los firmantes en su tránsito hacia la legalidad. Se consolidó la convivencia y el respeto mutuo como prácticas cotidianas que aportan a la reconciliación (Evaluación Cualitativa, 2025).

- **Sostenibilidad**

El Plan de Sostenibilidad proyecta a Manaure como un territorio cohesionado que, hacia 2026, se reconoce por la institucionalización del Festival Paz, Vida y Reconciliación como un eje simbólico y cultural. Este festival busca convertirse en referente regional y nacional de integración, memoria y reconciliación. Como parte de la estrategia, se definieron talleres artísticos y culturales en danza, música, pintura, teatro y cine comunitario, agrupados bajo la iniciativa Festivaliando, que alimenta el festival central. La sostenibilidad depende de alianzas con alcaldías, Cámara de Comercio y organizaciones sociales para la gestión de recursos, logística y comercialización (Plan de Sostenibilidad, 2024).

- **Retos, recomendaciones y evaluación del proceso**

Los principales retos identificados fueron la generación de confianza y la superación de la estigmatización hacia los firmantes, así como la baja participación comunitaria y la débil articulación institucional. Las recomendaciones apuntan a ampliar la base de actores participantes, fortalecer la articulación con entidades públicas y privadas, e incorporar acompañamiento psicosocial en las actividades. También se sugiere mejorar las estrategias de comunicación para garantizar la visibilidad de las agendas y la integración de más sectores de la comunidad (Evaluación Cualitativa, 2025).

- **Impacto del proceso de Reincorporación Comunitaria**

El proceso ATRC en Manaure ha permitido reducir la estigmatización y generar nuevas condiciones de confianza. La agenda fortaleció el sentido de pertenencia y la cohesión comunitaria, al combinar acciones simbólicas, culturales y productivas. Espacios como el Festival Paz, Vida y Reconciliación representan no solo un evento, sino un símbolo de integración y de memoria que proyecta al municipio como referente de reconciliación. Aunque persisten desafíos de seguridad y sostenibilidad, el impacto más relevante ha sido la transformación de la percepción

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

mutua entre comunidad y firmantes (Plan de Sostenibilidad, 2024; Evaluación Cualitativa, 2025).

- **Agenda Comunitaria Fonseca, La Guajira.**

Actualmente se implementa en el municipio de Fonseca una Agenda Territorial de Reincorporación que une nuevamente a firmantes del acuerdo de paz y a diferentes actores sociales del territorio. Siguiendo la metodología restaurativa, esta agenda 2025-2026, persigue el objetivo planteado desde el eje de Diálogos para la reconciliación y la construcción de paz. La zona microfocalizada es el barrio Doce de Octubre de Fonseca, lugar de confluencia de firmantes de paz y actores territoriales que impulsan diferentes procesos en el territorio. La construcción metodológica de esta agenda se fundamentó en un diseño de enfoque restaurativo y de acción sin daño. El hilo conductor pedagógico fue la metáfora del "Árbol de la Construcción Social", articulado con los Círculos Restaurativos para garantizar una dinámica de escucha horizontal y de confianza entre actores. Esta arquitectura metodológica permitió transitar estructuradamente desde el diagnóstico de las "raíces" (conflictividades y memoria del territorio), pasando por el reconocimiento del "tronco" (valores y capacidades locales), hasta la proyección de las "ramas y semillas" para la formulación prospectiva del plan de acción. (Diagnóstico de conflictividades)

Ilustración 18. Fotografía de actividades de la Agenda Comunitaria Fonseca, La Guajira



- **Declaración del horizonte de sentido (del relacionamiento comunitario)**

La Declaración del horizonte de sentido de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) de Fonseca se gesta desde la definición

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

clara "hacia dónde" caminar colectivamente en el municipio y por el territorio. Esta formulación compartida orienta las acciones de la Agenda, materializando el tránsito metodológico desde el diagnóstico de las conflictividades territoriales (las "raíces") hacia la estructuración de un "tronco" robusto para la convivencia. Lejos de ser una abstracción, este horizonte representa la voluntad unánime de transformar la "savia" social del municipio, cimentando las bases para reconstruir profundamente el tejido social y guiar las acciones materiales y simbólicas del futuro.

Ilustración 19. Fotografía de actividad de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) de Fonseca



- **Plan de acción**

El diseño del plan de acción fue el resultado de un proceso de diálogo y estudio de viabilidad presupuestal desarrollado entre el segundo y el quinto encuentro. La comunidad transitó de una fase de "lluvia de ideas" inicial hacia un riguroso ejercicio de pragmatismo operativo, facilitado por el cambio metodológico del círculo de la palabra a "mesas de trabajo" para construir presupuestos participativos y con un horizonte social.

Este proceso de concertación se fundamentó en tres giros estratégicos principales:

- **Tránsito de "Frutos" a "Semillas" (Capacidad instalada):** se descartó la inversión asistencialista en logística efímera de un solo día ("frutos") para priorizar la adquisición de dotación permanente ("semillas"). La inversión se redireccionó hacia vestuarios folclóricos, uniformes deportivos e instrumentos musicales, garantizando una capacidad instalada sostenible en los barrios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- **Unificación operativa (El Mega-Feria):** para optimizar recursos y mitigar el desgaste logístico de ejecutar eventos dispersos, se decidió integrar todas las iniciativas materiales en un único "Feria de Reconciliación y Paz" de carácter interbarrial y simultáneo.
- **Adaptabilidad y ética comunitaria:** el grupo tomó decisiones sustentadas en la realidad del territorio. Se transformó la propuesta de arte terapia en el espacio autónomo "Comadreando" (ante la inviabilidad de sostener un profesional psicosocial permanente). Asimismo, en un acto de compromiso ético, la plenaria rechazó el pago de honorarios organizativos, apostando por el voluntariado para proteger la vocación comunitaria del proceso.

A continuación, cuadro que describe las acciones simbólicas y materiales que componen esta agenda

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 20. Fotografía de acciones simbólicas realizadas en la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) de Fonseca



5.3. SALUD.

La población en proceso de Reincorporación del Grupo Territorial se encuentra distribuida entre zonas urbanas, rurales dispersas y Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), contexto que permitió identificar barreras para el acceso oportuno a los servicios de salud.

Como resultado de las acciones adelantadas, se alcanzó que el **98,12% (529 firmantes)** de la población en proceso de reincorporación contara con afiliación activa para el acceso a los servicios de salud, contribuyendo a la garantía del

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

derecho fundamental a la salud y al fortalecimiento de su permanencia en la ruta de reincorporación.

5.3.1. Acciones Pedagógicas Desarrolladas

Las acciones pedagógicas desarrolladas estuvieron orientadas al fortalecimiento de capacidades de la población sujeto de atención para el ejercicio del derecho a la salud, mediante procesos de orientación, formación y acompañamiento en los siguientes temas:

- Aseguramiento en salud: Orientación y acompañamiento para la afiliación, permanencia y acceso efectivo al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), gestión de barreras de acceso, activación y seguimiento de rutas de atención, y articulación con los actores del sistema de salud. Se desarrollaron 40 acciones pedagógicas.
- Bienestar psicosocial: fortalecimiento de redes y sistemas de apoyo para el cuidado de personas mayores, personas con discapacidad y personas con enfermedades de alto costo.
- Participación social en salud: fortalecimiento de capacidades para la activación de mecanismos de participación y exigibilidad del derecho a la salud.
- Cuidado y autocuidado en salud: promoción de prácticas de cuidado y autocuidado dirigidas a personas con discapacidad, enfermedades de alto costo y personas mayores.
- Atención diferencial: socialización de acciones afirmativas orientadas a garantizar la atención integral de las personas con discapacidad.
- Sexualidad, Derechos Sexuales y Derechos Reproductivos (DSDR): fortalecimiento de conocimientos para la promoción de los derechos sexuales y reproductivos, la prevención de riesgos y el acceso a las rutas de atención correspondientes.

5.3.2. Capacidad de Autogestión de las y los Firmantes de Paz y sus Familias

La capacidad de autogestión de las personas en proceso de Reincorporación y sus familias, en materia de aseguramiento en salud, evidencia el fortalecimiento de sus competencias para acceder, permanecer y hacer uso efectivo del Sistema General de Seguridad Social en Salud. Este proceso responde a la misión de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) de contribuir a la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

construcción de paz y así mismo, promoviendo su autonomía desde un enfoque territorial y diferencial.

5.3.3. Acciones implementadas para el fortalecimiento de la prestación de servicios de salud en los ETCR de Pondores (Fonseca, La Guajira) y San José de Oriente (Manaure, Cesar)

En el marco de la implementación del Plan Nacional de Salud Rural, se desarrollaron acciones dirigidas a fortalecer el acceso y la prestación de los servicios de salud para la población en proceso de reincorporación residente en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) de Pondores, municipio de Fonseca (La Guajira), y San José de Oriente, municipio de Manaure Balcón del Cesar (Cesar).

En cumplimiento de la Resolución No. 0981 de 2024 del Ministerio de Salud y Protección Social, se implementaron esquemas de salud con una frecuencia de dos despliegues mensuales en cada ETCR. Estos estuvieron conformados por un equipo interdisciplinario integrado por profesionales en medicina general, odontología, enfermería y psicología, así como por un auxiliar de enfermería o de salud pública con permanencia en el territorio. Adicionalmente, se garantizó la disponibilidad de transporte asistencial para la atención de las necesidades en salud, dando cumplimiento a las actividades y metas definidas en la resolución.

Como estrategia de coordinación y seguimiento, se llevaron a cabo seis mesas técnicas de salud con las E.S.E. Marino Zuleta del municipio de la Paz y San Agustín de Fonseca, orientadas al fortalecimiento de la articulación interinstitucional, el monitoreo de la implementación de los esquemas de salud y la identificación de acciones de mejora para optimizar la prestación de los servicios dirigidos a la población en proceso de reincorporación.

En el marco de la Resolución No. 907 de 2025, se realizó el seguimiento a la ejecución de los esquemas de salud implementados en los ETCR. Durante esta vigencia se desarrollaron cuatro jornadas de salud en el ETCR de Pondores y cuatro jornadas en el ETCR de San José de Oriente. Las jornadas contemplaron la prestación de servicios de medicina general, consulta especializada (Pediatria, Ortopedia, Ginecología, medicina Interna y optometría), odontología, enfermería y psicología, complementadas con la presencia permanente de un auxiliar de enfermería o auxiliar en salud (Firmante de Paz) en cada territorio, con el propósito de fortalecer la continuidad de la atención y el acceso oportuno a los servicios de salud.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Durante la vigencia 2025, se realizaron 4 mesas técnicas de salud con las E.S.E. Marino Zuleta del municipio de la Paz y San Agustín de Fonseca, como espacios de articulación interinstitucional para el seguimiento a la ejecución de los esquemas de salud, la gestión de situaciones identificadas y el fortalecimiento de la prestación de los servicios dirigidos a la población en proceso de reincorporación.

Para la vigencia 2026, mediante la Resolución No. 0845 de 2026, el Ministerio de Salud y Protección Social asignó recursos para garantizar la continuidad del despliegue de los esquemas de salud en los ETCR. En el mes de julio se la socializó la resolución, con el fin de concertar la ruta operativa para su implementación. La ejecución de las acciones iniciará en el mes de agosto de 2026.

En el marco de esta Resolución, se contemplan tres jornadas de atención en salud con especialistas en pediatría, ginecología y oftalmología. Asimismo, se dispone de la vinculación de una firmante de paz, como enfermera, quien prestará acompañamiento permanente en el ETCR para apoyar las acciones de promoción de la salud, prevención de la enfermedad, seguimiento a los usuarios y articulación con los actores del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 21. Fotografías de jornada de salud oral en ETCR San Jose de Oriente y Mesa Técnica de salud



Jornada de salud- Atención salud oral- ETCR San Jose de Oriente.

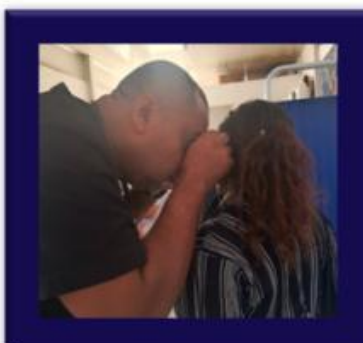


Reunión Mesa Técnica de salud- ARN-Hospital Marino Zuleta de la Paz-ONU-Secretaria de Salud departamental del Cesar- Discapacidad y Comité de salud ETCR

Ilustración 22. Imágenes de brigada de salud ETCR Pondores y San Jose de Oriente



Brigada de salud – Vacunación ETCR Pondores



Atención- Medicina general - ETCR Pondores



Atención Pediatría- ETCR San Jose de Oriente.

5.3.4. Enfermedades de Alto Costo- EAC

Las enfermedades de alto costo corresponden a condiciones de salud crónicas o de alta complejidad que requieren atención integral, seguimiento permanente y tratamientos especializados. En este contexto, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) realiza el seguimiento a las personas en proceso de reincorporación con estos diagnósticos, con el propósito de contribuir a la gestión del acceso oportuno a los servicios de salud, la continuidad de los tratamientos y

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

la articulación con las Entidades Promotoras de Salud (EPS) y demás actores del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

A corte de junio de 2026, se identifican ocho (8) personas en proceso de Reincorporación con diagnóstico de enfermedades de alto costo, distribuidas de la siguiente manera:

Tabla 17. Número de personas en Reincorporación con enfermedades de alto costo

EAC	La Guajira	Cesar
Epilepsia	1	2
Artritis	1	0
Enf Renal Crónica	0	1
Cáncer	2	0
Alzheimer	0	1

Fuente: Elaboración propia de la profesional de Salud.

5.4. EDUCACIÓN.

En la vigencia de 2025 se focalizó la población interesada en vincularse a la oferta educativa de Maestro Itinerante, a través del Convenio 1374 de 2025 ARN - UNAD Maestro Itinerante, permitiendo la vinculación de 146 estudiantes de los cuales se reporta de la siguiente manera:

- 117 firmantes
- 35 femenino
- 80 masculino
- 1 femenino en Auto SAR AI 067 de 2021.
- 7 femeninos familiares de Reincorporación
- 10 masculino en PAD Decreto 965 de 2020
- 4 masculino en Res 0754 de 2013
- 3 femenino en Res 0754 de 2013
- 2 masculino en Res 1724 de 2014 - Justicia y Paz
- 3 masculino en Compareciente Fuerza Pública.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

De la población vinculada se graduaron de manera exitosa 36 personas de todas las rutas predominando la ruta de Reincorporación.

Se promovió el convenio de ARN – ICETEX por medio de los facilitadores, el cual permitió la vinculación de 4 nuevos ingresos a estudio universitario 3 de firmantes y 1 de hija de firmantes, se realizaron 3 renovaciones de estudiantes permanentes y acompañamiento a dos (2) estudiantes vinculados a la universidad de la Escuela Superior de Administración Pública ESAP.

A corte de junio de 2026 se encuentran 113 personas de todas las rutas.

Población en formación universitaria.

- En la actualidad 6 firmantes del Acuerdo de Paz cursan formación Universitaria en diferentes programas y universidades por medio del convenio celebrado entre la ARN e ICETEX, gracias a este convenio un firmante terminó sus estudios y se graduó de Trabajador Social en la universidad UNICLARETIANA en el 2026.
- Otra de la estrategia gestionada por la entidad es la de la Política de Gratuidad que se implementó en el segundo periodo de 2026, logrando la postulación de 11 personas, de las diferentes rutas, entre ellas:
 - 4 en ruta de Reincorporación.
 - 5 familiares de la ruta de Reintegración.
 - 2 de la ruta de Reintegración Regular.

5.5. DISCAPACIDAD.

5.5.1. Persona con discapacidad

Aquellas personas que tengan deficiencias físicas, mentales, intelectuales o sensoriales a mediano y largos plazo que, al interactuar con diversas barreras incluyendo las actitudinales, puedan impedir su participación plena y efectiva en la sociedad, en igualdad de condiciones con las demás.

En el GT Cesar-La Guajira se registran 107 personas en proceso de reincorporación con certificado de discapacidad.

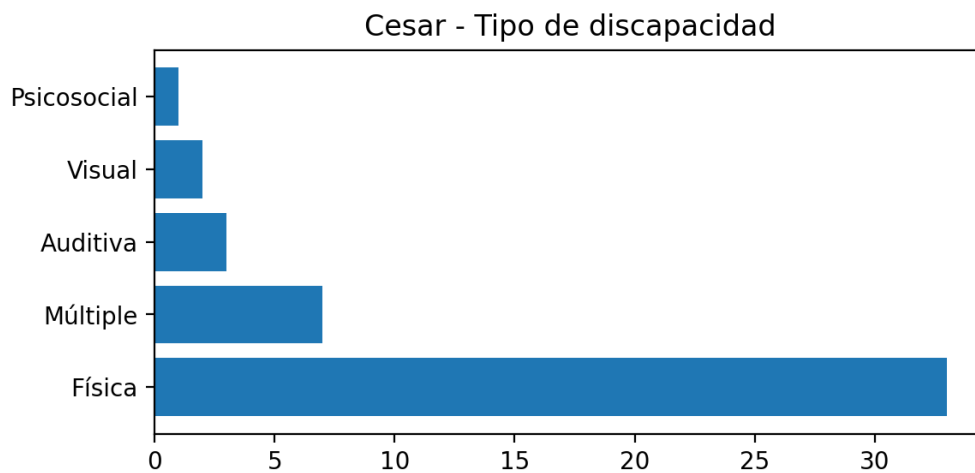
 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 18. Número de personas de Reincorporación con certificados de discapacidad



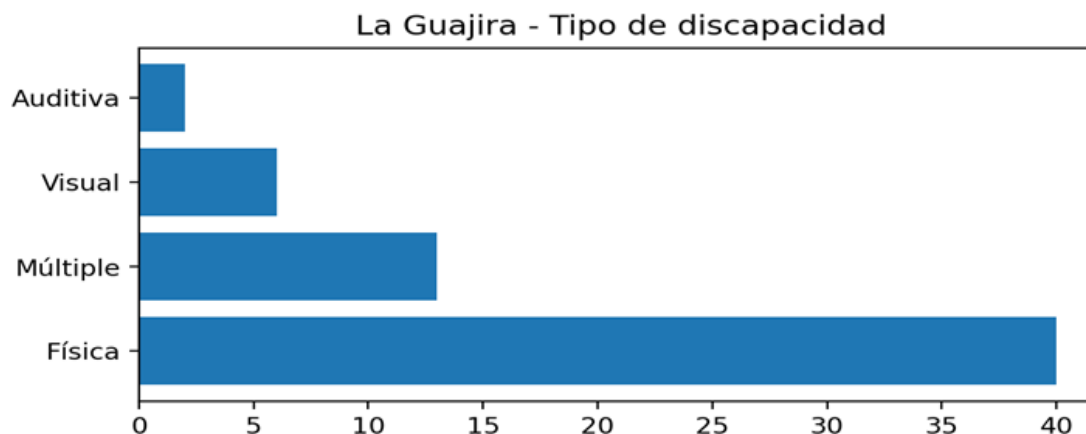
Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Ilustración 23. Número de personas de Reincorporación por tipos de discapacidad en Cesar



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Ilustración 24. Número de personas de Reincorporación por tipos de discapacidad en la Guajira



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Distribución por ciclo de vida

Ilustración 25. Número de personas en Reincorporación distribuidas por ciclo de vida

Ciclo de vida	La Guajira	Cesar
18–28 años	0	1
29–44 años	18	16
45–59 años	30	20
60 años o más	13	9

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.5.2. Personas que se Autorreconocen con discapacidad

Como parte del acompañamiento institucional la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) brinda orientación y asistencia técnica a las personas firmantes del Acuerdo de Paz que se autorreconocen con discapacidad. A la fecha, se han identificado 30 personas en esta condición. En este marco, se adelantan acciones de articulación para la recopilación, organización y revisión de las historias clínicas y demás soportes requeridos, con el fin de presentarlos ante la Secretaría de Salud competente para su validación y recepción. Estas gestiones buscan facilitar los procesos de certificación, reconocimiento y caracterización de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

la discapacidad, así como el acceso a la oferta institucional y a las rutas de atención en salud, en coordinación con las entidades territoriales competentes.

Ilustración 26. Fotografías de la socialización de la resolución 1197 de 2024



Socialización Resolución 1197 de 2024 "Por la cual se dictan disposiciones en relación con el procedimiento de certificación de discapacidad y el Registro de Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad y se deroga la Resolución 1239 de 2022.

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.5.3. Componente específico: persona que no expresa su voluntad por ningún medio ni formato (P-NEV).

En la población sujeto de atención se identifica una (1) persona clasificada como Persona que No Expresa su Voluntad por Ningún Medio ni Formato (P-NEV). Esta condición corresponde a una persona que no puede manifestar de manera efectiva su voluntad en la toma de decisiones, al no comunicar de forma clara y comprensible sus deseos, decisiones o intenciones por ningún medio o formato de comunicación, incluso cuando dispone de mecanismos alternativos de expresión, conforme a la definición establecida para el proceso de reincorporación.

Esta situación requiere la implementación de medidas de apoyo y acompañamiento, garantizando un enfoque diferencial y el respeto por los derechos de la persona durante el proceso de reincorporación.

5.5.4. Articulación interinstitucional

Durante las vigencias 2023, 2024, 2025 y 2026, se mantuvo articulación permanente con las Secretarías de Salud municipales y departamentales para

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

coordinar acciones relacionadas con el proceso de certificación de discapacidad y la gestión de las barreras identificadas en el acceso a los servicios de salud de la población sujeto de atención.

De igual manera, en articulación con las E.S.E. Marino Zuleta (La Paz), San Agustín (Fonseca), José Antonio Socarrás (Manaure Balcón del Cesar) y Eduardo Arredondo Daza, se gestionó la priorización de la atención médica, la expedición de historias clínicas y el desarrollo del proceso de certificación de discapacidad.

Con el Instituto Departamental de Rehabilitación y Educación Especial del Cesar (IDREEC) se coordinaron acciones técnicas para fortalecer el proceso de certificación de discapacidad.

Así mismo, con la Unidad Prestadora de Servicios de Salud Mental UNIPSSAM S.A.S. y la Unidad Integral de Salud Mental Monte Sión; se activaron las rutas de atención en salud mental para las personas que lo requirieron.

Finalmente, en articulación con las Entidades Promotoras de Salud (EPS) Salud Total, Dusakawi, Nueva EPS, Coosalud y Proteger EPS, se adelantaron gestiones orientadas a garantizar el acceso oportuno y la continuidad en la prestación de los servicios de salud de la población sujeto de atención.

Ilustración 27. Fotos de reuniones con la Secretaría Departamental de Cesar y La Guajira



Reunión con referente de discapacidad- secretaria de salud departamental de la Guajira



Reunión con miembros de la secretaria de salud departamental del Cesar.



Gestión de portabilidad- ETCR San Jose de Oriente.

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.5.5. Retos y dificultades en salud y discapacidad

- Fortalecer la articulación con las Secretarías de Salud municipales y departamentales para agilizar los procesos de certificación de discapacidad.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Garantizar el seguimiento oportuno a las personas con discapacidad, facilitando el acceso a servicios de salud, rehabilitación y demás prestaciones requeridas.
- Reducir las barreras administrativas, geográficas y de acceso que dificultan la atención integral en salud de la población en proceso de reincorporación.
- Consolidar la actualización de historias clínicas y demás soportes necesarios para los trámites de certificación de discapacidad.
- Persistencia de barreras de acceso a los servicios de salud, especialmente en zonas rurales y de difícil acceso, lo que limita la oportunidad en la atención y el seguimiento integral de las personas.
- Dificultades para la recopilación y actualización de historias clínicas y demás soportes requeridos para el trámite de certificación de discapacidad.
- Barreras administrativas relacionadas con la afiliación, la autorización de servicios y la continuidad de tratamientos, particularmente en población con alta movilidad o en zonas dispersas.

5.6. ESTRATEGIA DE FOMENTO.

La Estrategia de Fomento de la ARN representa una apuesta institucional orientada a reconocer y fortalecer el papel de las personas firmantes del Acuerdo Final de Paz como actores con capacidad de incidencia en sus territorios. A través del impulso a iniciativas sociales y comunitarias, la estrategia busca trascender la visión de la reincorporación como un proceso individual y promover escenarios donde los firmantes contribuyan activamente a la construcción de paz, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social.

En la vigencia 2025-2026, fueron invertidos 353.279.000 millones de pesos distribuidos en 4 propuestas.

En Riohacha, la Corporación Jóvenes Creando Consciencia desarrolló la iniciativa **“Guardianes de los Manglares”**, orientada a fortalecer la conciencia ambiental y el liderazgo comunitario de niños, niñas y adolescentes mediante procesos pedagógicos alrededor de la conservación del ecosistema de manglar como una estrategia de construcción de paz y generación de entornos protectores. Como resultado, se realizó una jornada de siembra de mangle en la zona del resguardo indígena El Pasito y se fortalecieron capacidades en niños, niñas y adolescentes relacionadas con el cuidado del territorio, la participación comunitaria y la responsabilidad ambiental.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

En el ETCR Pondores se implementó la iniciativa **“Territorios de Paz y Palabra: Narrativas Periodísticas”**, cuyo propósito fue fortalecer el tejido social y los liderazgos de los firmantes de paz y las comunidades cercanas mediante el desarrollo de capacidades comunicativas y herramientas de periodismo comunitario. Esta iniciativa permitió promover la construcción de narrativas propias sobre el proceso de reincorporación, visibilizar los aportes de los firmantes a la construcción de paz territorial y generar alternativas comunicativas orientadas a la prevención de la estigmatización.

Por su parte, en Fonseca, La Guajira, se desarrolló la iniciativa **“Control Social y Veeduría por la Paz – Fase 1”**, enfocada en fortalecer las capacidades de la comunidad participante para el ejercicio de la participación ciudadana, la veeduría y el control social a la gestión pública. Este proceso contribuyó a la formación de liderazgos comunitarios con herramientas para incidir en los asuntos públicos y fortalecer la relación entre ciudadanía e institucionalidad.

En la vereda Tierra Grata, correspondiente al ETCR San José de Oriente, se implementó la iniciativa **“Tejiendo cuidados para la vida y la paz: fortalecimiento comunitario en Tierra Grata”**, orientada al fortalecimiento de capacidades comunitarias relacionadas con el cuidado, el autocuidado y la prevención de violencias. La iniciativa aportó a la consolidación de entornos protectores, la promoción de la equidad de género y el fortalecimiento del tejido comunitario como elementos fundamentales de la reincorporación integral.

A continuación, cuadro resumen de resultados de la estrategia Fomento

Ilustración 28. Resultados de la Estrategia de Fomento

Logro estratégico	Aporte territorial
Fortalecimiento del liderazgo de firmantes	Los firmantes asumieron un rol activo en la gestión y ejecución de iniciativas comunitarias.
Generación de capacidades comunitarias	Niños, niñas, adolescentes y comunidades fortalecieron conocimientos en ambiente, participación, comunicación y cuidado colectivo.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Logro estratégico	Aporte territorial
Construcción de narrativas propias	Se promovieron herramientas comunicativas para visibilizar aportes de los firmantes y prevenir estigmatizaciones.
Fortalecimiento de la participación ciudadana	Se impulsaron capacidades para la veeduría, control social e incidencia comunitaria.
Consolidación de entornos protectores	Se fortalecieron prácticas de cuidado, prevención de violencias y equidad de género.
Reconocimiento de los firmantes como constructores de paz	Se visibilizaron aportes concretos de la población en reincorporación al desarrollo territorial.

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.7. ESTRATEGIA DE PREVENCIÓN Y SUPERACIÓN TEMPRANA DE LA ESTIGMATIZACIÓN.

Esta estrategia se desarrolla desde los enfoques de derechos humanos, territorial, de género y diferencial, con el propósito de contribuir a la transformación de imaginarios, reducir las prácticas discriminatorias y fortalecer escenarios de convivencia y reconciliación.

En este marco, el Plan Territorial para la Prevención y Superación de la Estigmatización (2023–2026) contempla espacios pedagógicos, formativos y de diálogo orientados a transformar las narrativas sobre el proceso de reincorporación y el Acuerdo Final de Paz. Esta apuesta institucional se complementa con iniciativas de comunicación para el cambio social, como la estrategia **"Mirémonos de Cerca"**, que, mediante pódcast y piezas audiovisuales, promueve el reconocimiento de las y los firmantes del Acuerdo de Paz como ciudadanos comprometidos con la reconciliación, la inclusión y la construcción de una paz duradera.

La estrategia se integra de los siguientes componentes:

Ilustración 29. Línea de tiempo **Fuente:** Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 30. Línea de tiempo de la Estrategia de Prevención y Superación temprana de la Estigmatización



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Ilustración 31. Fotos de las actividades de la Estrategia de Prevención y Superación temprana de la Estigmatización



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

5.7.1. Cobertura de la estrategia 2023-2026

Como resultado de la implementación de la estrategia de prevención y superación de la estigmatización, entre 2023 y 2026 se consolidó un proceso sostenido de formación, diálogo y sensibilización con actores estratégicos en los departamentos de La Guajira y Cesar. La apuesta se orientó a fortalecer el conocimiento sobre el Acuerdo Final de Paz, el proceso de reincorporación y el papel de las y los firmantes como actores de construcción de paz, promoviendo al mismo tiempo la transformación de narrativas y la generación de escenarios de confianza entre la institucionalidad y las comunidades.

Durante el segundo semestre de 2023 se desarrollaron ocho jornadas pedagógicas dirigidas a integrantes de la Fuerza Pública y comunidades educativas de ambos departamentos, priorizando espacios de reflexión con jóvenes y servidores públicos como actores fundamentales para la prevención de la estigmatización.

En 2024 la estrategia amplió su alcance mediante la realización de cinco jornadas pedagógicas adicionales con la Fuerza Pública y la implementación de una Agenda Territorial enfocada en la prevención de la estigmatización. Este ejercicio convocó a más de 500 participantes entre La Guajira y Cesar, propiciando un espacio de diálogo entre instituciones, comunidades, organizaciones sociales, firmantes del Acuerdo de Paz y otros actores territoriales comprometidos con la reconciliación y la convivencia.

Durante 2025 se dio continuidad al proceso mediante la realización de dos eventos de carácter regional, con una participación aproximada de 70 personas, complementados con diez encuentros pedagógicos que reunieron alrededor de 100 participantes. Estas acciones permitieron profundizar el trabajo formativo con actores institucionales y comunitarios, consolidando una estrategia de intervención continua más allá de actividades aisladas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 19. Resultados de la Estrategia de Prevención 2023-2026

Indicador (2023-2026*)	Resultado
Jornadas y espacios pedagógicos realizados	26 (23 jornadas/encuentros entre 2023-2025 + 3 espacios pedagógicos en 2026)
Agendas Territoriales de Reincorporación para la prevención y superación de la estigmatización	3
Eventos regionales	3
Personas participantes con dato consolidado	Más de 670 (más la participación correspondiente a las acciones desarrolladas en 2026, en proceso de consolidación)
Departamentos intervenidos	2 (La Guajira y Cesar)
Sectores vinculados	Fuerza Pública, entidades públicas, comunidades, organizaciones sociales, academia, instituciones educativas, medios de comunicación y firmantes del Acuerdo de Paz

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Entre 2023 y el primer semestre de 2026, la estrategia ha consolidado un proceso continuo de formación, diálogo y articulación territorial para la prevención y superación de la estigmatización. En este periodo se han desarrollado 26 espacios pedagógicos, dos Agendas Territoriales y tres eventos regionales, vinculando a la Fuerza Pública, entidades públicas, comunidades, organizaciones sociales, medios de comunicación, instituciones educativas, la academia y firmantes del Acuerdo de Paz. Con más de 670 participantes registrados hasta 2025 y las acciones de 2026 en proceso de consolidación, la estrategia evidencia una apuesta sostenida por fortalecer capacidades institucionales y comunitarias para promover el reconocimiento, la convivencia y la construcción de paz en los departamentos de La Guajira y Cesar.

5.7.2. Resultados intermedios y Capacidades Instaladas

Más allá de la realización de espacios pedagógicos, la estrategia contribuyó al fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias para la prevención y superación de la estigmatización en los departamentos de La Guajira y Cesar. La participación de la Fuerza Pública, entidades públicas, organizaciones sociales, instituciones educativas y la academia favoreció una mayor comprensión del Acuerdo Final de Paz y del proceso de reincorporación, promoviendo escenarios de diálogo, reconocimiento y construcción de confianza entre actores que históricamente habían tenido pocas oportunidades de interacción. De igual

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

manera, la consolidación de alianzas con instituciones como la Universidad de La Guajira amplió el alcance territorial de la estrategia y fortaleció la corresponsabilidad de diferentes sectores en la construcción de una cultura de paz y reconciliación.

5.8. HÁBITAT Y VIVIENDA.

En el antiguo ETCR Pondores se desarrolla el proyecto “Ciudadela de Paz” a través de la postulación al Subsidio Familiar de Vivienda de Interés Social Rural, gestionado ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT), bajo la modalidad de adquisición de vivienda nueva en especie. El proyecto contempla la construcción de 200 soluciones de vivienda en el predio denominado “Portobello”, ubicado en el corregimiento de Conejo, zona rural del municipio de Fonseca, La Guajira. A la fecha, se han asignado ciento ochenta y un (181) Subsidios Familiares de Vivienda Rural, dirigidos a hogares de exintegrantes de las FARC-EP en proceso de reincorporación que residen en el ETCR Pondores, los cuales han cumplido con los requisitos establecidos en la normatividad vigente. Dichos hogares cumplieron con los requisitos establecidos en el Decreto 1077 de 2015 y la Resolución 094 de 2021, modificada por la Resolución 555 de 2023 del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio. A continuación, se relacionan los actos administrativos expedidos por FONVIVIENDA para la asignación de los subsidios, con los valores que del presupuesto definido para la ejecución del proyecto en el año 2026:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 32. Resultados del proyecto Ciudadela de Paz

En el marco del proyecto “**Ciudadela de Paz**”, se avanza en la postulación al **Subsidio Familiar de Vivienda de Interés Social Rural**, gestionado ante el **Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT)**, bajo la **modalidad de adquisición de vivienda nueva en especie**.



 Proyecto que aporta al mejoramiento de las condiciones de vida y al cumplimiento del Acuerdo de Paz.

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

- Resolución 0083 del 9 de febrero de 2026, por la cual se asignaron diez (10) Subsidios Familiares de Vivienda Rural por valor de cada unidad habitacional de: CIENTO DIECIOCHO MILLONES CIENTO QUINCE MIL PESOS M/CTE (\$118.115.000).
- Resolución 0355 del 27 de abril de 2026, por la cual se asignaron cincuenta (50) Subsidios Familiares de Vivienda Rural por valor de cada unidad habitacional de: CIENTO CUARENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$ 143.488.800).
- Resolución 0455 del 21 de mayo de 2026, por la cual se asignaron cincuenta (50) Subsidios Familiares de Vivienda Rural por valor de cada unidad habitacional de: CIENTO CUARENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$ 143.488.800).
- Resolución 0518 del 5 de junio de 2026, por la cual se asignaron cuarenta y ocho (48) Subsidios Familiares de Vivienda Rural por valor de cada unidad habitacional de: CIENTO CUARENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$ 143.488.800).

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Para un total, a la fecha, de VEINTIDÓS MIL CUATROCIENTOS DIECISIETE MILLONES CUATROCIENTOS NOVENTA Y DOS MIL CUATROCIENTOS PESOS M/CTE (\$22.417.492.400).

5.9. ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA.

Ilustración 33. Fotografías de actividades de la estrategia de sostenibilidad económica



Durante el período 2023–2026, la Línea de Sostenibilidad Económica del Grupo Territorial Cesar–La Guajira orientó su gestión al fortalecimiento de las capacidades productivas, empresariales y asociativas de la población en proceso de reincorporación, mediante el acompañamiento a proyectos productivos individuales y colectivos, la articulación interinstitucional, la promoción de oportunidades de acceso a activos productivos, la formación para el trabajo y el fortalecimiento de la inclusión financiera y comercial.

Las acciones desarrolladas contribuyeron al cumplimiento de los objetivos del Programa de Reincorporación Integral (PRI), fortaleciendo la sostenibilidad de las iniciativas económicas impulsadas por los firmantes de paz en los departamentos del Cesar y La Guajira.

5.9.1. Fortalecimiento de proyectos productivos

Durante el período reportado se realizó acompañamiento permanente a la formulación, implementación, seguimiento y cierre de proyectos productivos individuales y colectivos, brindando asistencia técnica a los equipos territoriales para el cumplimiento de las metas institucionales asociadas a Beneficios de Inserción Económica (BIE), Proyectos Productivos Individuales de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Reincorporación (PPIR), Beneficios Económicos de Sometimiento (BES) y Beneficios Económicos para Fuerza Pública (BEFP).

Se mantuvo un seguimiento sistemático a la aplicación de los Instrumentos de Seguimiento a Proyectos Productivos Individuales, alcanzando niveles de cumplimiento superiores al 90 % en la oportunidad de los reportes y fortaleciendo las capacidades técnicas de los facilitadores mediante procesos de asesoría, acompañamiento y reentrenamiento.

Asimismo, se realizó seguimiento al desarrollo de proyectos productivos colectivos estratégicos como Ferretería Tierra Grata, de la Cooperativa Cooperpazce, y Ganadería Sostenible de Coompazcol, incluyendo la aplicación de instrumentos de seguimiento, acompañamiento a estrategias de sostenibilidad y el respectivo proceso de cierre metodológico.

Tabla 20. Seguimiento de Proyectos Productivos 2023-2025

Concepto	2023	2024	2025
Proyectos productivos individuales formulados o gestionados	9	9	6
Beneficios de Inserción Económica	-	2	2
Beneficios Económicos de Sometimiento	-	2	2
Beneficios Económicos Fuerza Pública	-	-	36
Seguimiento oportuno a proyectos	>90 %	>90 %	>90 %

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.9.2. Articulación institucional para el desarrollo económico

Uno de los principales logros del período fue la consolidación de alianzas estratégicas con entidades nacionales, territoriales y organismos de cooperación que aportaron al fortalecimiento de las iniciativas económicas de los firmantes de paz.

Se desarrollaron procesos de articulación con:

- Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).
- Agencia Nacional de Tierras (ANT).
- Agencia de Desarrollo Rural (ADR).
- AGROSAVIA.
- Banco Agrario de Colombia.
- Agencia de Renovación del Territorio (ART).
- Programa Mundial de Alimentos (PMA).

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
- Corporación Colombia Internacional (CCI).
- Unidad Solidaria.
- Cámaras de Comercio.
- Gobernaciones y alcaldías municipales.

Estas articulaciones permitieron ampliar las oportunidades de acceso a asistencia técnica, formación, fortalecimiento organizacional, comercialización, acceso a tierras y sostenibilidad empresarial para las formas asociativas del territorio.

5.9.3. Fortalecimiento de formas asociativas y economía solidaria

Durante el período se acompañó técnica e institucionalmente a diversas organizaciones de reincorporación, entre ellas:

- Cooperpazce.
- Coompazcol.
- Asocampaz.
- Asoprocagua.
- Apropmi.
- Asociación No Hay Límites.
- Mesa de Género Tierra Grata.
- Tierra Grata Ecotours.
- Fundación Mano Amiga.
- Corporación La Rotativa.

El acompañamiento incluyó procesos de fortalecimiento organizacional, estructuración de iniciativas productivas, participación en convocatorias, acceso a programas de sostenibilidad, formalización empresarial y gestión de oportunidades comerciales.

Tabla 21. Logros en fortalecimiento de formas asociativas y economía solidaria

Logros destacados
Registro de marca para Cooperpazce y Corporación La Rotativa
Participación de Tierra Grata Ecotours en COP16
Fortalecimiento de Tienda DTodos
Implementación de proyectos de restauración ecológica

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Gestión de recursos por \$300 millones para conservación ambiental

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.9.4. Formación para el trabajo, empleabilidad e inclusión financiera

Se promovió el acceso de la población en reincorporación a programas de formación titulada y complementaria mediante la articulación con el SENA, impulsando procesos en áreas como:

- Producción agropecuaria.
- Piscicultura.
- Fabricación de calzado.
- Sistemas fotovoltaicos.
- Emprendimiento.
- Manejo y saneamiento bovino.
- Informática.
- Certificación de competencias laborales.

Adicionalmente, se desarrollaron estrategias de inclusión laboral mediante jornadas de empleabilidad, inscripción en la Agencia Pública de Empleo y articulación con diferentes iniciativas públicas y privadas para el acceso a oportunidades laborales.

En materia de inclusión financiera, se adelantaron acciones conjuntas con el Banco Agrario para facilitar el acceso a servicios financieros, educación financiera y mecanismos de financiación para la población en reincorporación.

Tabla 22. Número de personas con resultados de formación para el trabajo, empleabilidad e inclusión financiera

Resultados de formación	
Resultado	Cantidad
Firmantes vinculados a formación en sistemas fotovoltaicos	32
Comparecientes vinculados a formación en emprendimiento	42
Firmantes vinculados a la Escuela de Economía Solidaria	10

5.9.5. Comercialización y sostenibilidad económica

Se impulsaron diversas estrategias para mejorar las capacidades de comercialización de las iniciativas productivas mediante:

- Ruedas de negocios y servicios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Registro y fortalecimiento de marcas.
- Participación en convocatorias nacionales e internacionales.
- Vinculación a plataformas de comercialización.
- Gestión de encadenamientos productivos.
- Promoción de iniciativas turísticas, agropecuarias y ambientales.

Entre los resultados obtenidos se destaca el registro de marcas de organizaciones de reincorporación, la participación de iniciativas en eventos nacionales y el fortalecimiento de canales de comercialización para productos elaborados por las formas asociativas.

5.9.6. Acceso a tierras y proyectos estratégicos

El acompañamiento territorial permitió avanzar en procesos relacionados con acceso a tierras, vivienda y proyectos estratégicos para la consolidación económica de los firmantes.

Se brindó apoyo técnico a procesos de adquisición y formalización de predios, especialmente en iniciativas lideradas por Cooperpazce y otras organizaciones del territorio, así como en la estructuración de proyectos productivos asociados a los predios adquiridos.

Se logró acompañar el proceso de postulación, entrega y adjudicación de 1.954 hectáreas del predio de Juan Andrés de las Cabezas, en el municipio de El Paso, Cesar, el cual fue adjudicado a 112 firmantes de paz de la vereda Tierra Grata. Asimismo, se acompañó el desarrollo de proyectos estratégicos relacionados con infraestructura vial PDET, comunidades energéticas, restauración ambiental y vivienda, beneficiando a las comunidades de Pondores y Tierra Grata.

5.9.7. Principales logros 2023–2026

- Cumplimiento de las metas institucionales asociadas a proyectos productivos individuales y beneficios económicos.
- Fortalecimiento de proyectos productivos colectivos estratégicos del territorio.
- Consolidación de alianzas con entidades públicas, privadas y organismos de cooperación.
- Promoción de procesos de formación, empleabilidad e inclusión financiera.
- Acompañamiento a procesos de acceso a tierras y vivienda para firmantes de paz.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Fortalecimiento de formas asociativas y organizaciones de economía solidaria.
- Impulso a estrategias de comercialización y sostenibilidad económica de las iniciativas productivas.

5.9.8. Resultados por Vigencia

Vigencia 2023

Tabla 23. Resultado de los proyectos productivos de la vigencia 2023

Principales resultados	Cantidad
Proyectos productivos individuales formulados para cumplimiento de meta	4
Proyectos productivos ajustados	5
Personas vinculadas a proyectos ajustados	8
Proyectos priorizados para asistencia técnica ASOPROACOL	90

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Logros relevantes

- Cumplimiento de la meta de formulación de proyectos productivos individuales
- Priorización de beneficiarios para proyectos productivos individuales.
- Fortalecimiento empresarial y técnico de organizaciones productivas.
- Articulación con ANT, ADR, AGROSAVIA, Unidad Solidaria y SENA para consolidar procesos productivos.
- Seguimiento oportuno a proyectos productivos individuales y colectivos manteniendo indicadores superiores al 90 %.

Vigencia 2024

Tabla 24. Resultado de los proyectos productivos de la vigencia 2024

Principales resultados	Cantidad
Beneficios de Inserción Económica proyectados	2
Proyectos Productivos Individuales	9
Beneficios Económicos de Sometimiento	2
Ruedas de bienes y servicios	2
Formas asociativas acompañadas en compra de tierras	5
Firmantes vinculados a Escuela de Economía Solidaria	10
Proyectos fortalecidos mediante asistencia técnica ASOPROACOL	72
Firmantes beneficiados por asistencia técnica ASOPROACOL	105

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Logros relevantes

- Postulación de múltiples organizaciones a estrategias de sostenibilidad y convocatorias nacionales e internacionales.
- Implementación de procesos de fortalecimiento organizacional para iniciativas productivas.
- Impulso de procesos de empleabilidad e inclusión laboral.
- Gestión de programas de formación complementaria y titulada en articulación con el SENA.
- Acompañamiento a proyectos estratégicos de acceso a tierras, vivienda y desarrollo rural. [https://reintegracion-my.sharepoint.com/personal/gustavoperez_reincorporacion_gov_co/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc={99ED3C7E-8E68-46B9-84CC-0A9453895B20}&file=informe de empalme.docx&action=default&mobileredirect=true](https://reintegracion-my.sharepoint.com/personal/gustavoperez_reincorporacion_gov_co/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc={99ED3C7E-8E68-46B9-84CC-0A9453895B20}&file=informe%20de%20empalme.docx&action=default&mobileredirect=true)

Vigencia 2025

Tabla 25. Resultado de los proyectos productivos de la vigencia 2025

Principales resultados	Cantidad
Beneficios de Inserción Económica	2
Proyectos Productivos Individuales	6
Beneficios Económicos de Sometimiento	2
Beneficios Económicos Fuerza Pública	34
Firmantes vinculados a formación en sistemas fotovoltaicos	32
Comparecientes vinculados a formación en emprendimiento	42
Recursos gestionados en restauración ecológica	\$300 millones
Firmantes beneficiarios potenciales de vivienda AETCR Pondores	200

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Logros relevantes

- Cierre metodológico de proyectos colectivos estratégicos.
- Consolidación de la estrategia de sostenibilidad para Cooperpazce y Coompazcol.
- Gestión de recursos ambientales por \$300 millones para restauración ecológica en el predio Juan Andres de las Cabezas
- Fortalecimiento de iniciativas comerciales y registro de marcas.
- Articulación con PMA, ADR, Banco Agrario y entidades de cooperación para ampliar oportunidades económicas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Acompañamiento a proyectos de vivienda, tierras, energía comunitaria y desarrollo rural.

5.9.9. Gestión de Proyectos Productivos

Resultados acumulados

Tabla 26. Resultados de Proyectos Productos del GT Cesar-Guajira

Indicador	2023	2024	2025	Total
Proyectos Productivos Individuales formulados o gestionados	9	9	6	24
Beneficios de Inserción Económica	-	2	2	4
Beneficios Económicos de Sometimiento	-	2	2	4
Beneficios Económicos Fuerza Pública	-	-	36	36

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.9.10. Articulación Institucional

Durante el período se consolidaron relaciones de trabajo con entidades públicas, privadas y organismos de cooperación, destacándose:

Tabla 27. Actores con los que se realizó articulación institucional

Entidad	Objetivo principal
SENA	Formación para el trabajo y empleabilidad
Banco Agrario	Inclusión financiera
ANT	Acceso a tierras
ADR	Estructuración de proyectos productivos
AGROSAVIA	Innovación y asistencia técnica
FAO	Fortalecimiento de proyectos individuales
CCI	Estrategia de sostenibilidad
PMA	Comercialización y encadenamientos productivos
Unidad Solidaria	Economía social y solidaria

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.10. MUJER Y GÉNERO

5.10.1. Contexto Territorial de las Mujeres Firmantes del Acuerdo de Paz:

El Grupo Territorial Cesar - La Guajira acompaña actualmente a mujeres firmantes del Acuerdo de Paz ubicadas en zonas urbanas y rurales, incluyendo los ETCR de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

San José de Oriente (Manaure, Cesar) y Pondores (Fonseca, La Guajira). Las mujeres continúan enfrentando desafíos asociados a:

- Persistencia de brechas de género.
- Estigmatización por su condición de firmantes.
- Sobrecarga de labores de cuidado.
- Limitaciones para el acceso a oportunidades económicas.
- Restricciones para la participación en espacios de toma de decisiones.
- Barreras derivadas de pertenencias étnicas, rurales y condiciones diferenciales.

Durante la vigencia 2023-2026, el Grupo Territorial Cesar – La Guajira acompañó a un total de 171 mujeres firmantes del Acuerdo Final de Paz, distribuidas en los departamentos de Cesar y La Guajira, incluyendo zonas urbanas, rurales y los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) de San José de Oriente (Manaure, Cesar) y Pondores (Fonseca, La Guajira)

Ilustración 34. Número de mujeres firmantes acompañadas en los departamentos del Cesar y la Guajira



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 35. Mapa territorial de mujeres firmantes acompañadas por el GT Cesar-Guajira



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

5.10.2. Evolución de la gestión: Línea de tiempo

La gestión desarrollada entre noviembre de 2023 y julio de 2026 evidencia un proceso de fortalecimiento continuo del enfoque de Mujer y Género en el Grupo Territorial Cesar - La Guajira. Durante este periodo se consolidaron acciones orientadas al fortalecimiento del liderazgo de las mujeres firmantes, la articulación interinstitucional, la implementación de convenios estratégicos, la promoción de la autonomía económica, la prevención de las violencias basadas en género y la transversalización del enfoque de género en las diferentes líneas del Programa de Reincorporación Integral (PRI). La siguiente línea de tiempo resume los principales hitos que marcaron esta evolución.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 36. Línea de tiempo del fortalecimiento continuo del enfoque de Mujer y Género en el GT Cesar - La Guajira



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

5.10.3. Principales Avances de Gestión 2023 - 2026

Fortalecimiento del Liderazgo de las Mujeres Firmantes:

Uno de los principales logros del periodo fue el fortalecimiento progresivo de los liderazgos femeninos en los territorios.

Se promovieron espacios permanentes de participación, encuentro y formación que permitieron consolidar procesos organizativos liderados por mujeres firmantes en los ETCR y en los municipios de influencia.

Un avance significativo fue el fortalecimiento de la Mesa de Género de San José de Oriente, reconocida actualmente como un escenario organizativo estable dentro del proceso de reincorporación. Este espacio ha contribuido al fortalecimiento de capacidades de liderazgo, participación comunitaria, construcción de agendas colectivas y prevención de las violencias basadas en género.

Así mismo, se promovió el reconocimiento de las mujeres firmantes como actoras políticas, comunitarias y constructoras de paz, favoreciendo su participación en espacios locales y regionales de incidencia.

– Reincorporación Social:

Uno de los mayores avances de la vigencia 2025-2026 fue la puesta en marcha del Convenio 1649 de 2025, implementado por la Corporación para el Desarrollo Integral de la Mujer del Pacífico Colombiano (CORPAMUJER), en el ETCR San José de Oriente, municipio de Manaure (Cesar).

Este proceso fortaleció el enfoque de género mediante acciones dirigidas a mujeres firmantes, hombres firmantes, familias y comunidad, orientadas a la promoción de los derechos sexuales y reproductivos y a la prevención de las violencias basadas en género.

Entre las acciones desarrolladas se destacan:

- Procesos pedagógicos sobre derechos sexuales y derechos reproductivos.
- Espacios de reflexión sobre masculinidades no hegemónicas y corresponsabilidad en el cuidado.
- Jornadas de acompañamiento psicosocial para mujeres.
- Espacios de orientación jurídica frente a situaciones de violencias basadas en género.
- Ferias y encuentros sobre salud sexual y reproductiva.
- Entrega de herramientas pedagógicas para la promoción de derechos.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Fortalecimiento de redes comunitarias de apoyo y protección.
- Mesas de articulación institucional para promover entornos libres de violencia.
- Fortalecimiento de iniciativas comunitarias lideradas por mujeres.
- Estrategias para la construcción de entornos protectores para mujeres, niñas y adolescentes vinculadas al proceso de reincorporación.

La implementación de este convenio representó un avance significativo en la consolidación del enfoque de mujer y género en el territorio, al incorporar acciones preventivas, pedagógicas, comunitarias y de fortalecimiento institucional para la garantía de derechos y la prevención de las violencias.

– **Convenio 1513 - Acompañamiento para el Bienestar Psicosocial:**

La implementación de este convenio permitió fortalecer capacidades psicosociales de mujeres lideresas y firmantes mediante procesos grupales de acompañamiento emocional, fortalecimiento comunitario y construcción de redes de apoyo.

En articulación con entidades territoriales y prestadores de salud se desarrollaron acciones orientadas a fortalecer el bienestar integral de las mujeres firmantes.

Las actividades incluyeron:

- Jornadas de salud integral.
- Promoción de derechos sexuales y reproductivos.
- Prevención de embarazos no deseados.
- Promoción de la autonomía corporal.
- Acompañamiento a mujeres víctimas de violencias basadas en género.
- Ferias de servicios con enfoque de género.
- Fortalecimiento de rutas de atención en los ETCR.

– **Reincorporación Política:**

Durante el periodo se avanzó en la territorialización del enfoque de género a través del Convenio 1370 de 2024 con Ruta Pacífica de las Mujeres.

Este convenio permitió la implementación de las Escuelas de Formación Política para mujeres firmantes en el ETCR San Jose de Oriente, fortaleciendo capacidades en:

- Liderazgo.
- Participación ciudadana.
- Incidencia política.
- Derechos de las mujeres.
- Construcción de agendas comunitarias.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

La estrategia favoreció la participación de las mujeres en escenarios de decisión local, el fortalecimiento de liderazgos emergentes y la incorporación de herramientas para el ejercicio de la ciudadanía activa.

– **Reincorporación Económica:**

La autonomía económica constituyó una de las principales líneas de trabajo durante el periodo. Se fortalecieron iniciativas que promovieron la independencia económica de las mujeres firmantes y la reducción de brechas asociadas a la dependencia económica y a la división sexual del trabajo.

Principales alianzas y convocatorias

Territorios Más Sostenibles - AGROSAVIA

A través del Fondo de Acción Climática para Niños, Niñas y Mujeres se fortaleció:

- El Vivero Mesa de Género (San José de Oriente).

Estas experiencias promovieron liderazgo ambiental, restauración ecológica y generación de capacidades productivas lideradas por mujeres firmantes.

- Igualitarias Transformando Territorios

Convocatoria de la Embajada de Francia y ONU Mujeres.

Gracias a esta iniciativa se fortaleció la Asociación No Hay Límites mediante la implementación del:

Minimercado D'Todas en el corregimiento de Conejo (Fonseca, La Guajira).

Esta experiencia se convirtió en una apuesta de economía solidaria liderada por mujeres firmantes y orientada al fortalecimiento de su autonomía económica.

- Implementado con apoyo de ONU Mujeres y Fondo B-Prodefensoras.

La iniciativa fortaleció:

- Capacidades productivas.
- Liderazgo femenino.
- Redes de apoyo comunitario.
- Participación de mujeres en municipios PDET.

Además, promovió espacios de escucha, empoderamiento y reconocimiento de derechos.

5.10.4. Enfoque de resultados e impacto de la gestión

Como resultado de la gestión desarrollada, se alcanzaron los siguientes impactos:

- Se fortalecieron las capacidades de liderazgo de las mujeres firmantes, promoviendo su participación en espacios organizativos, comunitarios e institucionales.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Se consolidaron procesos organizativos mediante el fortalecimiento de las Mesas de Género, asociaciones de mujeres y redes comunitarias presentes en el territorio.
- Se institucionalizaron espacios de articulación con entidades del orden nacional, departamental y municipal, así como con organismos de cooperación internacional, para fortalecer la respuesta institucional con enfoque de género.
- Se promovió la participación efectiva de las mujeres firmantes en escenarios de incidencia, formación política, construcción de agendas comunitarias y procesos de toma de decisiones.
- Se ampliaron las alianzas estratégicas con entidades públicas, organizaciones sociales y organismos de cooperación, favoreciendo la implementación de proyectos y acciones integrales dirigidas a las mujeres firmantes.
- Se posicionó el enfoque de Mujer y Género como un eje transversal en la implementación del Programa de Reincorporación Integral (PRI), fortaleciendo la incorporación del enfoque diferencial en las acciones desarrolladas por el Grupo Territorial.
- Se incrementó la articulación interinstitucional para la promoción de derechos, el acceso a la oferta institucional y la implementación de estrategias de prevención y atención de las violencias basadas en género.
- Se contribuyó al fortalecimiento de la reincorporación integral, promoviendo condiciones que favorecen el ejercicio de derechos, la igualdad de oportunidades, la autonomía de las mujeres y su reconocimiento como actoras estratégicas en la construcción de paz territorial.

5.10.5. Retos para la Vigencia 2027

A pesar de los avances, persisten desafíos estructurales que requieren continuidad institucional:

- Consolidar la sostenibilidad de los procesos organizativos y de liderazgo de las mujeres firmantes, fortaleciendo su participación en escenarios de incidencia y gobernanza territorial.
- Reducir las brechas de género que limitan la reincorporación integral, mediante estrategias orientadas a la autonomía económica, la corresponsabilidad en el cuidado y el acceso efectivo a derechos.
- Fortalecer la respuesta institucional frente a las violencias basadas en género, garantizando la articulación permanente de las rutas de prevención, atención y protección en los territorios.
- Profundizar la transversalización del enfoque de género e interseccional en todas las acciones del PRI, asegurando respuestas diferenciadas para

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

mujeres rurales, indígenas, afrodescendientes, mujeres con discapacidad y personas OSIGD.

- Garantizar la sostenibilidad de las alianzas estratégicas y de la cooperación interinstitucional, promoviendo la movilización de recursos y la continuidad de proyectos que fortalezcan la reincorporación y la construcción de paz.

5.11. ENFOQUE ÉTNICO

La oferta directa o programa pilar de la ARN en atención a las personas en proceso de Reincorporación y Reintegración son los Programas Especiales de Armonización Afrocolombiana (PEA) y el Programa Especial Indígena “camino para volver a él origen” PEAI, los cuales jugaron un papel de gran importancia en la transversalización del enfoque étnico en el Grupo Territorial Cesar- La Guajira, en este periodo, las acciones dirigidas a la población sujeto de atención siempre se mantuvo encaminada bajo el marco de estos programas y bajo el Programa de Reincorporación Integral PRI en sus cuatro líneas: social, económica, comunitaria y política.

A continuación, se detallan las siguientes acciones con enfoque étnico que fueron los resultados cualitativos en este periodo de tiempo.

Ilustración 37. Número de acciones de los Programas Especiales de Armonización Afrocolombiana (PEA) y el Programa Especial Indígena - PEAI en Cesar

CESAR			
MUNICIPIOS	INDIGENAS	NARP	TOTAL
Valledupar	20	1	21
Pueblo Bello	2	0	2
Manaure	23	13	36
La Paz	1	0	1
Chimichagua	1	0	1
Bosconia	1	0	1
Aguachica	0	1	1
Agustín Codazzi	0	2	2
TOTAL	48	17	65



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 38. Número de acciones del Programas Especiales de Armonización Afrocolombiana (PEA) y el Programa Especial Indígena - PEAI en Guajira

▪ **Número de personas pertenecientes a grupos étnicos por departamento y municipio**

LA GUAJIRA			
MUNICIPIOS	INDIGENAS	NARP	TOTAL
Fonseca	55	20	75
Maicao	9	1	10
San Juan del Cesar	10	0	10
Villanueva	2	1	3
Barrancas	4	0	4
Hato Nuevo	1	1	2
Urumita	3	0	3
Riohacha	1	1	2
El Molino	1	0	1
TOTAL	87	25	112



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Actualmente se le encuentra haciendo seguimiento a la acción 11315 D Promover ejercicios Espirituales a personas con pertenencia étnica y la 11212 A construcción de sentidos y apoyo psicosocial a personas con pertenencia étnica seleccionada por personas con pertenencia étnicas.

Además de encontrarse en la etapa precontractual entre ARN y el Resguardo Koggi malayo Arhuaco de cara a la firma de un convenio para implementar una ruta del Programa Espacial de Armonización PEAI, sin embargo por la no aprobación de vigencia futura, para la vigencia 2026 no se podrá implementar.

Retos y desafíos

Desde la Misionalidad del Grupo Territorial de la ARN – Cesar – La Guajira se articula con las cuatro líneas del Programa de Reincorporación Integral PRI, para este caso con la Reincorporación Política y se hacen gestiones con las demás entidades con competencia para garantizar participación efectiva , convocatorias y demás acciones que promueven estas participaciones , algunas veces que hay situaciones que han generado alertas tempranas de seguridad en algunos territorios étnicos , como Resguardos indígenas que su área de influencia y puntos geográficos donde hay incidencias de grupos al margen de la ley y algunas veces

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

la fuerza pública no brinda la seguridad solicitada , para garantizar la participación efectiva de los territorios y firmantes étnicos.

6. AETCR

En el Grupo Territorial Cesar – La Guajira brinda acompañamiento a dos (2) Espacios Territoriales de Capacitación de Reincorporación conocidos como ETCR, Uno ubicado en zona Rural del Municipio de Manaure Balcón del Cesar.

6.1. ETCR SAN JOSÉ DEL ORIENTE

20443 - Cesar - Manaure

Subregión PDET: Sierra Nevada - Perijá - Zona Bananera

Ilustración 39. Fotografías del ETCR San José del Oriente



• Caracterización

Se registran 109 personas en proceso1 de reincorporación. Todas ellas exintegrantes de FARC:

1. Ubicación en antiguos ETCR: 109 personas en reincorporación.
2. De las 109 personas en proceso ubicadas allí, 39 son mujeres y 70 son hombres.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

3. 40 personas manifiestan pertenencia étnica³: de ellas, 19 indígenas, 21 afrocolombiano(as).
4. 34 personas manifiestan tener una condición de discapacidad: de ellas, 2 auditiva, 19 física, 6 múltiple, 1 psicosocial mental, 1 visual, 5 no registran el tipo de discapacidad.
5. 3 personas tienen entre 18 y 28 años, 42 personas tienen entre 29 y 44 años, 52 personas entre 45 y 59 años, 12 adultos mayores de 60 años y de 0 personas no se tiene registro de su edad.

Educativo:

1. 16 personas en proceso de reincorporación han accedido a educación básica primaria, secundaria, media y educación superior en el 2026: 4 son mujeres (10% de las mujeres), 12 son hombres (17% de los hombres) y 7 personas tienen pertenencia étnica (17% de las personas con pertenencia étnica).
2. 82 son bachilleres: 32 son mujeres (82% de las mujeres), 50 son hombres (71% de los hombres) y 28 personas tienen pertenencia étnica (70% de las personas con pertenencia étnica).
3. Se reporta nivel educativo de 101 personas: 4 en nivel de básica primaria, 10 en básica secundaria, 83 en media vocacional y 4 en educación superior.
4. 36 son mujeres (92% de las mujeres), 65 son hombres (93% de los hombres) y 38 personas tienen pertenencia étnica (95% de las personas con pertenencia étnica).
5. 6 personas en reincorporación han accedido a formación para el trabajo y el desarrollo humano en el 2026. 3 son mujeres (8% de las mujeres), 3 son hombres (4% de los hombres) y 4 personas tienen pertenencia étnica (10% de las personas con pertenencia étnica).

Salud:

1. 108 personas en proceso de reincorporación han estado afiliadas al Sistema de Seguridad Social en Salud: 38 son mujeres (97% de las mujeres), 70 son hombres (100% de los hombres) y 39 personas tienen pertenencia étnica (98% de las personas con pertenencia étnica).
2. 108 personas afiliadas al sistema de salud y con estados habilitantes para el acceso efectivo: 38 son mujeres (97% de las mujeres), 70 son hombres (100% de los hombres) y 39 personas tienen pertenencia étnica (98% de las personas con pertenencia étnica).
3. 109 personas en proceso de reincorporación afiliadas al sistema de protección a la vejez y BEPS: 39 son mujeres (100% de las mujeres), 70

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

son hombres (100% de los hombres) y 40 personas tienen pertenencia étnica (100% de las personas con pertenencia étnica).

Acompañamiento Integral:

1. 109 personas en proceso de reincorporación registran acompañamiento psicosocial en el último mes. 39 son mujeres (100% de las mujeres), 70 son hombres (100% de los hombres) y 40 personas tienen pertenencia étnica (100% de las personas con pertenencia étnica).

6.2. ETCR PONDORES

44279 - La Guajira - Fonseca

Subregión PDET: Sierra Nevada - Perijá - Zona Bananera

Ilustración 40. Fotografías del ETCR Pondores



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Caracterización

Se registran 91 personas en proceso de reincorporación. Todas ellas exintegrantes de FARC:

1. Ubicación en antiguos ETCR: 91 personas en reincorporación y fuera de antiguos ETCR: 0 personas en reincorporación.
2. De las 91 personas en proceso ubicadas allí, 39 son mujeres y 52 son hombres.
3. 38 personas manifiestan pertenencia étnica: de ellas, 19 indígenas, 18 afrocolombiano(as), 1 raizales.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

4. 42 personas manifiestan tener una condición de discapacidad: de ellas, 1 auditiva, 23 física, 6 múltiple, 4 visual, 8 no registran el tipo de discapacidad.
5. 2 personas tienen entre 18 y 28 años, 36 personas tienen entre 29 y 44 años, 39 personas entre 45 y 59 años, 14 adultos mayores de 60 años.

Educativo:

1. 11 personas en proceso de reincorporación han accedido a educación básica primaria, secundaria, media y educación superior en el 2026: 6 son mujeres (15% de las mujeres), 5 son hombres (10% de los hombres) y 4 personas tienen pertenencia étnica (11% de las personas con pertenencia étnica).
2. 58 son bachilleres: 28 son mujeres (72% de las mujeres), 30 son hombres (58% de los hombres) y 25 personas tienen pertenencia étnica (66% de las personas con pertenencia étnica).
3. Se reporta nivel educativo de 84 personas: 11 en nivel de básica primaria, 8 en básica secundaria, 65 en media vocacional y 0 en educación superior.
4. 10 personas en reincorporación han accedido a formación para el trabajo y el desarrollo humano en el 2026. 4 son mujeres (10% de las mujeres), 6 son hombres (12% de los hombres) y 5 personas tienen pertenencia étnica (13% de las personas con pertenencia étnica).

Salud:

1. 90 personas en proceso de reincorporación han estado afiliadas al Sistema de Seguridad Social en Salud: 38 son mujeres (97% de las mujeres), 52 son hombres (100% de los hombres) y 37 personas tienen pertenencia étnica (97% de las personas con pertenencia étnica).
2. 90 personas afiliadas al sistema de salud y con estados habilitantes para el acceso efectivo: 38 son mujeres (97% de las mujeres), 52 son hombres (100% de los hombres) y 37 personas tienen pertenencia étnica (97% de las personas con pertenencia étnica).
3. 90 personas en proceso de reincorporación afiliadas al sistema de protección a la vejez y BEPS: 38 son mujeres (97% de las mujeres), 52 son hombres (100% de los hombres) y 37 personas tienen pertenencia étnica (97% de las personas con pertenencia étnica).

Acompañamiento Integral:

1. 90 personas en proceso de reincorporación registran acompañamiento psicosocial en el último mes. 39 son mujeres (100% de las mujeres), 51 son hombres (98% de los hombres) y 38 personas tienen pertenencia étnica (100% de las personas con pertenencia étnica)

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

7. INSTANCIAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN.

Ilustración 41. Fotografía de la sesión de la Mesa Departamental de Reincorporación de la Guajira



Las Instancias Territoriales de Reincorporación constituyen espacios de coordinación, interlocución y articulación institucional orientados a promover la implementación del proceso de reincorporación en los territorios. Estas instancias permiten fortalecer el diálogo entre las entidades del orden nacional, departamental y municipal, los organismos de cooperación internacional, los organismos de control y las personas en proceso de reincorporación, facilitando la gestión de oferta institucional, el seguimiento a compromisos y la identificación de soluciones frente a necesidades relacionadas con acceso a tierras, vivienda, sostenibilidad económica, salud, educación, participación y garantías de seguridad.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 42. Fotografía de la sesión de la Mesa Departamental de Reincorporación del Cesar



Principales resultados y avances alcanzados

Durante el período 2023-2026, el Grupo Territorial Cesar-La Guajira lideró y acompañó el fortalecimiento de los espacios de coordinación institucional previstos para la implementación territorial de la reincorporación. En este marco se apoyó la operación de cuatro instancias estratégicas: el Consejo Territorial de Reincorporación (CTR) de Tierra Grata, el Consejo Territorial de Reincorporación de Pongores, la Mesa Departamental de Reincorporación del Cesar y la Mesa Departamental de Reincorporación de La Guajira. Estas instancias se consolidaron como escenarios permanentes de diálogo y concertación entre las entidades responsables de la implementación del Acuerdo de Paz y los firmantes de paz presentes en ambos departamentos.

Los Consejos Territoriales de Reincorporación de Tierra Grata y Pongores permitieron realizar seguimiento periódico a las necesidades de los firmantes de paz y a los avances de los diferentes procesos de reincorporación. A través de estos espacios se gestionó la participación de entidades como la Agencia Nacional de Tierras (ANT), Agencia de Desarrollo Rural (ADR), Agencia de Renovación del Territorio (ART), Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), Ministerio de Vivienda, autoridades territoriales, organismos de seguridad, organismos de control y cooperación internacional, generando una agenda permanente alrededor de temas como acceso a tierras, vivienda, sostenibilidad económica, infraestructura comunitaria, salud, educación y seguridad. En el ámbito departamental, uno de los principales avances correspondió al fortalecimiento de la Mesa Departamental de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Reincorporación del Cesar. Esta instancia logró consolidar la participación de representantes de entidades nacionales, secretarías de la Gobernación del Cesar, alcaldías municipales, organismos de control, fuerza pública, cooperación internacional y representantes de los firmantes de paz. Gracias a este espacio fue posible promover acciones de articulación relacionadas con acceso a tierras, fortalecimiento de proyectos productivos, vivienda, prevención de riesgos de seguridad y gestión de oferta institucional para la población en proceso de reincorporación. Asimismo, se impulsaron mesas técnicas específicas, especialmente con la Agencia Nacional de Tierras, para realizar seguimiento a solicitudes de adjudicación y acceso a predios por parte de asociaciones de firmantes de paz.

Por otra parte, la Mesa Departamental de Reincorporación de La Guajira permitió consolidar un espacio de diálogo permanente entre la Gobernación de La Guajira, las alcaldías municipales, entidades nacionales, organismos de cooperación y representantes de los firmantes de paz del departamento. A través de esta instancia se promovieron acciones relacionadas con acceso a tierras, alternativas de vivienda, fortalecimiento de proyectos productivos, salud y seguridad. Igualmente, se impulsó la articulación institucional para la búsqueda de soluciones habitacionales dirigidas a organizaciones de firmantes ubicadas en municipios como Villanueva, Maicao y Riohacha. Como resultado se promovió la realización de espacios de coordinación, entre ellos la Primera Mesa de Tierras del departamento y la Mesa de Vivienda para la población en reincorporación del municipio de Villanueva. Estos ejercicios permitieron consolidar información sobre las necesidades de las organizaciones de firmantes, fortalecer la interlocución con las entidades responsables y avanzar en la construcción de rutas de atención frente a temas estratégicos para la reincorporación.

De manera transversal, las cuatro instancias permitieron fortalecer la participación de las organizaciones de firmantes de paz en la gestión pública territorial, facilitar la interlocución directa con las entidades competentes y generar mecanismos de seguimiento a compromisos institucionales. Asimismo, contribuyeron a posicionar las necesidades de la población en reincorporación dentro de las agendas de gobiernos departamentales y municipales, promoviendo la inclusión de acciones orientadas a esta población en diferentes instrumentos de planeación y gestión territorial.

Durante el periodo de gestión se avanzó en la consolidación de las Instancias Territoriales de Reincorporación como espacios legítimos de diálogo entre las

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

entidades y las personas en proceso de reincorporación. Este fortalecimiento institucional genera las condiciones para avanzar hacia la territorialización del Sistema Nacional de Reincorporación, buscando que las prioridades identificadas en los territorios orienten la gestión institucional y que la oferta nacional pueda ser implementada de manera más efectiva a través de los mecanismos territoriales de coordinación.

– **Desarrollo o ajuste normativo**

Los Consejos Territoriales de Reincorporación (CTR) desarrollaron sus actividades en el marco de lo establecido en el Decreto 2027 de 2016, que los define como instancias encargadas de definir actividades, establecer cronogramas y realizar seguimiento al proceso de reincorporación de los integrantes de las FARC-EP a la vida legal en los componentes económico, social y político, de conformidad con lo previsto en el Acuerdo Final de Paz. En este contexto, los CTR de Tierra Grata y Ponedores se consolidaron como espacios permanentes de coordinación interinstitucional y seguimiento territorial a la implementación de las acciones de reincorporación.

Por su parte, la Mesa Departamental de Reincorporación del Cesar fortaleció su funcionamiento en el marco de los Decretos Departamentales 0012 de 2024 y 0184 de 2025, mediante los cuales se creó y reglamentó esta instancia como órgano asesor y de interlocución para la articulación de acciones que contribuyan al proceso de reincorporación política, económica, social y comunitaria de los firmantes de paz en el departamento.

De igual manera, la Mesa Departamental de Reincorporación de La Guajira continuó operando conforme a lo dispuesto en el Decreto 0525 de 2024, expedido por la Gobernación de La Guajira, mediante el cual se creó esta instancia como espacio de coordinación, articulación institucional y seguimiento a las acciones dirigidas a la población en proceso de reincorporación del departamento.

Retos y dificultades

- Fortalecer los mecanismos de seguimiento a los compromisos adquiridos por las entidades participantes en las sesiones de las instancias de reincorporación.
- Consolidar planes de acción con metas e indicadores que permitan medir de manera objetiva los avances alcanzados por cada instancia.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Mantener la participación permanente de las entidades con competencias estratégicas en temas de tierras, vivienda, sostenibilidad económica y seguridad.
- Garantizar la continuidad de las acciones acordadas frente a los cambios administrativos que se presentan en las entidades territoriales.
- Mejorar los mecanismos de reporte y monitoreo de los compromisos interinstitucionales para facilitar su cumplimiento y seguimiento.
- Continuar fortaleciendo la participación de los firmantes de paz y sus organizaciones en los procesos de interlocución y toma de decisiones territoriales.
- Avanzar en la territorialización del Sistema Nacional de Reincorporación, de manera que las Instancias Territoriales de Reincorporación se consoliden como los principales escenarios para la identificación de necesidades, priorización de acciones y seguimiento a la implementación de la política de reincorporación en los territorios.
- Fortalecer la articulación entre el nivel nacional y territorial, permitiendo que las necesidades identificadas en las instancias territoriales alimenten los escenarios nacionales de coordinación y, a su vez, que la oferta y las decisiones generadas desde el nivel nacional sean canalizadas de manera efectiva hacia los territorios a través de estas instancias.

- **Creación y fortalecimiento de Veedurías Ciudadanas**

La estrategia de acompañamiento a las veedurías ciudadanas tiene como propósito fortalecer los mecanismos de participación ciudadana, control social y seguimiento comunitario a las acciones e inversiones que impactan a la población en proceso de reincorporación. A través de este ejercicio se busca fortalecer las capacidades organizativas de los firmantes de paz para ejercer vigilancia sobre la gestión pública, promover la transparencia institucional y generar escenarios de diálogo entre las comunidades y las entidades responsables de la implementación de programas y proyectos en los territorios.

- **Principales resultados y avances alcanzados**

Durante el periodo 2023-2026, el Grupo Territorial Cesar-La Guajira promovió la creación y fortalecimiento de las veedurías ciudadanas del ETCR Tierra Grata, ubicado en Manaure Balcón del Cesar, y del ETCR Pondores, ubicado en Fonseca, La Guajira, convirtiéndose en una de las principales apuestas para el fortalecimiento de la participación comunitaria y el control social en el marco de la reincorporación.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Para el desarrollo de esta estrategia se adelantaron procesos de articulación con las personerías municipales de Manaure Balcón del Cesar y Fonseca, las Contralorías de Participación Ciudadana de los departamentos del Cesar y La Guajira, la Defensoría del Pueblo, la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), instituciones de educación superior y demás entidades interesadas en el fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana.

Como resultado de este trabajo articulado, se acompañó a los firmantes de paz en la elaboración de los documentos requeridos para la constitución formal de las veedurías ciudadanas. Posteriormente, se brindó asistencia técnica para la radicación de las solicitudes ante las personerías municipales competentes, entidades que expidieron los respectivos actos administrativos mediante los cuales se reconoció formalmente la existencia de las veedurías ciudadanas.

En el caso de la veeduría ciudadana de Tierra Grata, se desarrolló un proceso de fortalecimiento que incluyó jornadas de formación dirigidas a los integrantes de la organización. Estos espacios fueron liderados por la Contraloría de Participación Ciudadana del Cesar, con el apoyo de la Universidad del Área Andina, la Cámara de Comercio de Valledupar y la Personería Municipal de Manaure Balcón del Cesar. Las jornadas permitieron fortalecer conocimientos relacionados con control social, participación ciudadana, seguimiento a proyectos públicos, acceso a la información y herramientas para el ejercicio de la veeduría ciudadana.

Adicionalmente, se acompañó el proceso de fortalecimiento impulsado por el Ministerio de Vivienda en el marco de las iniciativas de infraestructura y vivienda que benefician a la comunidad.

Por su parte, en el ETCR Pondores se adelantó un ejercicio de articulación con la Personería Municipal de Fonseca, la Defensoría del Pueblo y la Contraloría de Participación Ciudadana de La Guajira para definir una ruta de fortalecimiento de la veeduría ciudadana constituida por los firmantes de paz. Como resultado de esta articulación se desarrolló un proceso formativo liderado por la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), dirigido tanto a los integrantes de la veeduría como a la comunidad en general. Durante estas jornadas se abordaron temáticas relacionadas con mecanismos de participación ciudadana, derecho de petición, acción de tutela, control social y funcionamiento de las veedurías ciudadanas.

La creación de estas veedurías permitió fortalecer los procesos organizativos de los firmantes de paz, generar capacidades para el seguimiento a proyectos e inversiones que impactan a las comunidades en reincorporación y promover una

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

mayor interacción entre las organizaciones comunitarias y las entidades públicas responsables de la implementación de acciones en el territorio. De igual manera, las veedurías se consolidaron como escenarios de participación que contribuyen al fortalecimiento de la democracia local, la transparencia y la corresponsabilidad en la implementación de la política de reincorporación.

Retos y dificultades

- Continuar fortaleciendo las capacidades técnicas y jurídicas de los integrantes de las veedurías ciudadanas para el ejercicio efectivo del control social.
- Mantener la participación de los integrantes de las veedurías y promover la vinculación de nuevos miembros de la comunidad.
- Fortalecer la articulación con organismos de control, instituciones educativas y entidades públicas que puedan contribuir a los procesos formativos.
- Consolidar planes de trabajo que permitan orientar el ejercicio de seguimiento y control realizado por las veedurías ciudadanas.
- Promover que las veedurías amplíen su capacidad de incidencia sobre proyectos estratégicos relacionados con vivienda, infraestructura, sostenibilidad económica y servicios comunitarios para la población en reincorporación.

8. OTROS TEMAS DE RELEVANCIA

Tabla 28. Actividades en curso y pendientes del GT Cesar - Guajira

No.	Actividad	Fecha máxima de cumplimiento
1	Continuar el proceso de fortalecimiento técnico y jurídico de las veedurías ciudadanas de Tierra Grata y Pondores.	Vigencia 2026
2	Consolidar los planes de trabajo y seguimiento de las veedurías ciudadanas creadas.	Vigencia 2026
3	Fortalecer la articulación con organismos de control y entidades de formación para el desarrollo de nuevas jornadas pedagógicas.	Vigencia 2026
4	Promover el ejercicio efectivo de seguimiento y control social a proyectos e inversiones que benefician a la población en reincorporación.	Vigencia 2026

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

No.	Actividad	Fecha máxima de cumplimiento
5	Consolidar y actualizar los planes de acción de las Mesas Departamentales de Reincorporación y de los Consejos Territoriales de Reincorporación.	Vigencia 2026
6	Fortalecer los mecanismos de seguimiento y reporte de compromisos adquiridos por las entidades participantes.	Vigencia 2026
7	Mantener la articulación institucional para la gestión de soluciones relacionadas con tierras, vivienda, sostenibilidad económica, salud y seguridad.	Vigencia 2026
8	Continuar promoviendo la participación de los firmantes de paz y sus organizaciones en los espacios de coordinación territorial.	Vigencia 2026
9	Impulsar la territorialización del Sistema Nacional de Reincorporación, promoviendo la articulación entre las instancias nacionales y territoriales, fortaleciendo el papel de las Mesas y Consejos Territoriales como escenarios de gestión, seguimiento e implementación de la política de reincorporación, y consolidando estos espacios como el principal canal para la identificación de necesidades territoriales y la articulación de la oferta institucional nacional.	Vigencia 2026
10	Continuar el acompañamiento técnico y jurídico al proyecto de vivienda de ASOFICAM en Villanueva.	Vigencia 2026
11	Avanzar en la formalización de los instrumentos requeridos para la disposición definitiva del predio.	Vigencia 2026
12	Mantener la articulación con Fonvisocial y demás entidades competentes para la búsqueda de alternativas de vivienda para firmantes de paz de Valledupar.	Vigencia 2026
13	Implementar el cronograma de seguimiento del plan de sostenibilidad del PPC Compazcol.	Vigencia 2027
14	Realizar seguimiento y gestión para la priorización del PIDAR predio San Luis COMPAZCOL.	Vigencia 2026
15	Acompañar a firmantes postulados a la Convocatoria 305 Fondo emprender SENA ARN.	Vigencia 2026

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

No.	Actividad	Fecha máxima de cumplimiento
16	Seguir acompañando a la población individual en acceso a crédito con el Banco Agrario.	Vigencia 2026
17	Entregar el plan de fortalecimiento con FAO estrategia FRES el 19 de agosto y dar el respectivo seguimiento.	Vigencia 2026
18	Seguir el acompañamiento y seguimiento del PAATI CCI	Vigencia 2026
19	Implementar el plan de sostenibilidad del PPC Ferretería Tierra Grata.	Vigencia 2027
20	Realizar seguimiento y gestión para la priorización del PIDAR para el predio Juan Andres de las Cabezas.	Vigencia 2026
21	Acompañar el fortalecimiento de PDI (Iniciativas para la Paz) de la iniciativa de Botas de Cooperpazce.	Vigencia 2026
22	Acompañar a firmantes postulados a la Convocatoria 305 Fondo emprender SENA ARN.	Vigencia 2026
23	Acompañar a Cooperpazce y población individual en acceso a crédito con el Banco Agrario.	Vigencia 2026

9. RED DE RELACIONES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS.

9.1. INCIDENCIA EN LA FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO TERRITORIAL

Como resultado de este ejercicio, se logró la inclusión de acciones orientadas a la población en proceso de reincorporación en los planes de desarrollo de las gobernaciones del Cesar y La Guajira, así como en los municipios de Valledupar, Agustín Codazzi, El Paso, Manaure Balcón del Cesar, La Paz, Fonseca, Riohacha, Maicao, San Juan del Cesar y Villanueva. Las acciones incorporadas abarcan temas relacionados con fortalecimiento de proyectos productivos, vivienda, participación ciudadana, educación, salud, acceso a tierras, fortalecimiento de organizaciones, seguridad y construcción de paz.

A nivel municipal se destacan avances significativos en territorios estratégicos para la implementación del proceso de reincorporación. En Manaure Balcón del Cesar se incluyó un programa específico de reinserción, reintegración y reincorporación con indicadores relacionados con estabilización socioeconómica,

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

participación política, fortalecimiento de veedurías ciudadanas, apoyo a proyectos productivos, soluciones de vivienda y atención diferencial a personas con discapacidad.

En Fonseca se incorporaron metas relacionadas con la cofinanciación de proyectos productivos, promoción de la salud, fortalecimiento de capacidades para la participación ciudadana, ampliación de la oferta educativa, inserción laboral, acceso a vivienda y acercamiento de la oferta institucional al AETCR Pondores

Los municipios de Valledupar, Riohacha, San Juan del Cesar y Maicao incluyeron acciones relacionadas con fortalecimiento de organizaciones, formación para el trabajo, acceso a bienes y servicios, empleabilidad, vivienda, salud y participación comunitaria de las personas en proceso de reincorporación. Asimismo, municipios como Agustín Codazzi, El Paso, Villanueva y La Paz incorporaron acciones asociadas a la construcción de paz, fortalecimiento de espacios de participación, apoyo a proyectos productivos y promoción de iniciativas de desarrollo dirigidas a esta población.

Esta estrategia de incidencia y seguimiento permitió consolidar una relación más estrecha entre la política pública de reincorporación y los instrumentos de planeación territorial, favoreciendo la articulación entre las entidades territoriales y la ARN, y generando mayores oportunidades para la gestión de recursos y oferta institucional destinada a la población objeto de atención en los departamentos del Cesar y La Guajira.

9.2. IDENTIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO A ACCIONES CON ACTORES EXTERNOS

La estrategia se orientó a identificar entidades públicas, organizaciones privadas, organismos de cooperación internacional, instituciones de educación superior, gremios, cámaras de comercio y demás actores con presencia en los departamentos del Cesar y La Guajira, cuyas competencias y capacidades pudieran contribuir a la implementación de acciones relacionadas con educación, formación para el trabajo, sostenibilidad económica, vivienda, participación ciudadana, fortalecimiento organizativo, acceso a tierras, salud y construcción de paz.

En desarrollo de esta labor se establecieron y fortalecieron relaciones institucionales con actores estratégicos como el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), las Gobernaciones del Cesar y La Guajira, alcaldías municipales priorizadas, la Universidad de La Guajira, las Cámaras de Comercio de Valledupar

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

y La Guajira, la Agencia Nacional de Tierras (ANT), la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), la Agencia de Renovación del Territorio (ART), organismos de control, entidades del Sistema Integral para la Paz y la Misión de Verificación de las Naciones Unidas, entre otros aliados relevantes para la gestión territorial de la reincorporación.

10. GESTIÓN JURÍDICA DEL GRUPO TERRITORIAL

10.1. PROCESOS ADMINISTRATIVOS SANCIONATORIOS.

En cuanto a la gestión y trámite de los Procesos Administrativos Sancionatorios impulsados en la territorial durante las vigencias 2023–2026, se ha garantizado el envío oportuno y traslado a la Subdirección de Gestión Legal (SGL), de 38 expedientes de Procesos Administrativos Sancionatorios a través de medios físicos y digitales, permitiendo su revisión y decisión de fondo conforme a la normatividad vigente.

Tabla 29. Número de procesos administrativos sancionatorios trasladados vigencias 2023-2026

VIGENCIA	NÚMERO DE PAS TRASLADADOS	MEDIO DE TRASLADO
2023	12	Físico
2024	09	Físico
2025	13	Físico y Digital
2026	04	Físico y Digital

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Es de anotar que durante la vigencia 2026, el Grupo Territorial adelanta actualmente tres (3) Procesos Administrativos Sancionatorios (PAS), los cuales se encuentran en trámite. Adicionalmente, se dio apertura a un (1) PAS en etapa de investigación preliminar, cuyo estado actual corresponde a inhibición para formular cargos.

- **Logros identificados**
 - Gestión oportuna de los Procesos Administrativos Sancionatorios (PAS), garantizando el cumplimiento de las etapas procesales conforme a la normatividad vigente.
 - Traslado eficiente de los expedientes a la Subdirección de Gestión Legal, permitiendo la emisión de decisiones de fondo.
 - Cumplimiento del debido proceso en el trámite de los PAS, asegurando actuaciones transparentes y organizadas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Identificación de situaciones que afectan el proceso, permitiendo la mejora continua en la gestión.

- **Retos identificados**

- Dificultades en la notificación personal de los actos administrativos debido a información de contacto incompleta o desactualizada en el SIRR.
- Retrasos en el avance de los procesos por factores externos no atribuibles a la gestión del Grupo Territorial, con riesgo de nulidades procesales,
- Necesidad de garantizar información actualizada de los participantes para evitar reprocesos.

- **Oportunidades de mejora**

- Fortalecer estrategias para la actualización permanente de datos en el SIRR, especialmente direcciones y contactos.
- Implementar mecanismos alternativos de notificación más eficientes, conforme a la normativa vigente.
- Promover la corresponsabilidad de los participantes en el suministro de información veraz y actualizada.

10.2. Verificación legal para ingreso, reactivación de los diferentes procesos liderados por la Agencia.

En el periodo que cubre el informe, se ha llevado a cabo las respectivas verificaciones jurídicas con el fin de viabilizar los procesos de nuevos ingresos (9) y reactivaciones (14) en los diferentes procesos que acompaña la ARN así:

Tabla 30. Número de nuevos ingresos por tipo de proceso 2023-2026

VIGENCIA	NUEVOS INGRESOS	TIPOS DE PROCESO
2023	3	Reintegración Especial Justicia y Paz (2) Reincorporación (1)
2024	3	Reintegración Especial Justicia y Paz (1) Reincorporación (1) Atención Diferencial (1)
2025	6	Reintegración Especial Regular (4) Reincorporación (2)
2026	0	N/A

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 31. Número de reactivaciones por tipo de proceso 2023-2026

VIGENCIA	REACTIVACIONES	TIPOS DE PROCESO
2023	2	Reintegración Regular
2024	0	N/A
2025	11	Reintegración Regular (4) Reintegración Especial de Justicia y Paz (1) Atención Diferencial (4) Reincorporación (2)
2026	1	Reintegración Especial de Justicia y Paz

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

10.3. VERIFICACIÓN Y VALIDACIÓN JURÍDICA PARA CULMINACIÓN / TERMINACIÓN

Durante la vigencia 2023- 2026, el Grupo Territorial ha logrado dar cumplimiento al indicador relacionado con las personas que culminaron el proceso de Reintegración, en total, se realizaron 52 verificaciones jurídicas correspondientes a personas postuladas para culminar el proceso de Reintegración y Reintegración Especial de Justicia y Paz.

Tabla 32. Número de verificaciones jurídicas para la culminación de personas en Reintegración vigencias 2023-2026

VIGENCIA	No.
2023	16
2024	14
2025	15
2026	07

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

- Retos identificados**

La gestión de este proceso representa un desafío para el Grupo Territorial, en razón a que algunos participantes registran órdenes de captura o medidas de aseguramiento vigentes.

Esta situación incide directamente en el avance del proceso, toda vez que la culminación debe ser suspendida hasta tanto la autoridad judicial competente

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

resuelva la situación jurídica del participante, conforme a los lineamientos normativos aplicables.

En consecuencia, se generan limitaciones al momento de la culminación.

- **Logros alcanzados**

No obstante, lo anterior, se destaca como un avance significativo la implementación de los lineamientos establecidos mediante el MEM19-009028, relacionados con la verificación jurídica para la culminación de participantes en el proceso de Reintegración Especial de Justicia y Paz.

La aplicación de estos lineamientos ha permitido:

- Flexibilizar el análisis jurídico de culminación, posibilitando el avance de casos que anteriormente se encontraban limitados.
- Lograr la culminación de participantes, aun cuando presenten anotaciones por delitos posteriores a la desmovilización.
- Garantizar que la culminación se realice siempre que no exista fallo condenatorio en firme, asegurando el respeto al debido proceso.

En este sentido, estos lineamientos han contribuido a optimizar la gestión jurídica del Grupo Territorial, mejorar los resultados en términos de culminación.

10.4. AVANCE DE LAS VERIFICACIONES EN EL MARCO DE LA LEY 1424 DE 2010.

En la vigencia 2023-2026, se realizó la revisión de la información correspondiente a personas con estado “En verificación” y “Suspendido” en el módulo de Justicia Transicional del SIRR. En este contexto, fueron remitidas las solicitudes de información a despachos judiciales, relacionadas con personas culminadas y activas en el proceso de Reintegración, con el propósito de esclarecer su situación jurídica y verificar el cumplimiento de los requisitos para la emisión del Acuerdo de Contribución a la Verdad y Memoria Histórica, logrando cerrar la verificación jurídica de requisitos de 21 personas en el módulo de justicia transicional del SIRR.

Tabla 33. Número de verificaciones en el marco de la Ley 1424 de 2010 de las vigencias 2023-2026

VIGENCIA	No.
2023	03
2024	0
2025	15
2026	03

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Adicionalmente, se resalta que, desde el GT Cesar – La Guajira, fueron remitidas a la Subdirección de Gestión Legal de la ARN un total de 16 solicitudes de beneficios jurídicos en el marco de la Ley 1424 de 2010 durante la vigencia 2023-2026, incluyendo a personas que estaban privadas de su libertad.

Como resultado de esta gestión, la Subdirección de Gestión Legal logró elevar las respectivas solicitudes de beneficios jurídicos en favor de las personas que cumplían con los requisitos establecidos para su otorgamiento.

- **Logros alcanzados**

- Verificación y cierre efectivo de 18 casos durante las vigencias 2025-2026.
- Expedición de 5 acuerdos de contribución a la verdad y memoria histórica.
- Consolidación de información en el SIRR con estados actualizados y verificados.

- **Retos identificados**

- Dificultades en la obtención oportuna de información judicial para el avance de verificaciones.
- Casos con resultado “No cumple”, que limitan el acceso a beneficios jurídicos.
- Necesidad de fortalecer la articulación interinstitucional para agilizar procesos.

- **Oportunidades de mejora**

- Fortalecer los canales de comunicación con despachos judiciales para reducir tiempos de respuesta.
- Optimizar el uso del SIRR para el monitoreo de los estados de verificación.
- Promover espacios de capacitación sobre la Ley 1424 de 2010 para la población del proceso de Reintegración.

10.5. OTRAS ACTIVIDADES EN EL MARCO LEGAL

10.5.1. Respuestas a PQRS-D de la Agencia para la Reincorporación y Normalización ARN

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Durante la vigencia 2023- 2026, se dio respuesta a solicitudes de información tramitadas a través del sistema SIGOB, correo electrónico y centro de atención telefónico. Estas solicitudes fueron presentadas por actores externos, despachos judiciales y población objeto de la ARN, y se gestionaron conforme a los lineamientos establecidos en el procedimiento de PQRS-D, garantizando criterios de calidad y oportunidad en las respuestas.

En términos generales, las solicitudes estuvieron orientadas a la obtención de información relacionada con casos de riesgo reportados por personas en proceso de acompañamiento en las rutas lideradas por la Agencia para la Reincorporación y Normalización ARN, así como a requerimientos de ubicación y datos de contacto, en el marco de órdenes judiciales emitidas por autoridades competentes.

• Logros alcanzados

- Atención oportuna de las respuestas a las solicitudes de información durante las vigencias 2023-2026.
- Cumplimiento de los lineamientos de calidad establecidos en el procedimiento PQRS-D.
- Organización y trazabilidad documental mediante el cargue sistemático de soportes en SIGOB.
- Respuesta efectiva a requerimientos judiciales, fortaleciendo la articulación interinstitucional.
- Atención integral a diferentes actores: población ARN, entidades externas y autoridades judiciales.

• Retos identificados

- Alto volumen de solicitudes relacionadas con información sensible, lo que requiere validaciones rigurosas.
- Dependencia de órdenes judiciales y terceros para el suministro de información.
- Garantizar tiempos de respuesta en escenarios de alta demanda.
- Manejo adecuado de la confidencialidad y protección de datos personales.

• Oportunidades de mejora

- Continuar fortaleciendo la capacitación en PQRS-D y manejo documental.
- Implementar estrategias de priorización para solicitudes con carácter urgente o judicial.

10.5.2. Casos de Riesgo de los diferentes procesos que lidera la Agencia para la Reincorporación y Normalización ARN.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Durante la vigencia 2023–2026, se realizó la apertura y gestión de 58 situaciones de seguridad en el módulo de riesgos del SIRR, en el marco de las rutas de acompañamiento lideradas por la ARN. En este periodo, se efectuó el registro de casos de riesgo y hechos sobrevivientes, adelantando las respectivas acciones de articulación institucional con entidades como la Policía Nacional, la Unidad Nacional de Protección y fiscalía general de la Nación, con el fin de dar trámite y seguimiento oportuno a las situaciones reportadas.

Así mismo, se implementó el formato de desistimiento de casos de riesgo IR-F-149, mediante el cual las personas acompañadas manifiestan su voluntad de interponer denuncias y autorizan la adopción de medidas preventivas de seguridad por parte de la Policía Nacional.

De igual forma, se contó con el apoyo de los profesionales Facilitadores, Reintegradores y profesional de Prevención del Riesgo del Grupo Territorial, quienes contribuyeron en la recolección de información y en el contacto efectivo con las personas afectadas.

A continuación, se relaciona la estadística de los casos de riesgos abiertos por el Grupo Territorial ARN Cesar-La Guajira durante la vigencia 2023-2026:

Tabla 34. Número de casos de riesgos abiertos por el GT Cesar-La Guajira en la vigencia 2023

AÑO 2023	Reincorporación	Reintegración Regular	Reintegración Especial	Atención Diferencial
ACTIVOS	08	01	0	01
CERRADOS	02	05	0	02
TOTAL 19 CASOS	10	06	0	03

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Tabla 35. Número de casos de riesgos abiertos por el GT Cesar-La Guajira durante la vigencia 2024

AÑO 2024	Reincorporación	Reintegración Regular	Reintegración Especial	Atención Diferencial
ACTIVOS	05	0	01	01
CERRADOS	01	01	0	0
TOTAL 09 CASOS	06	01	01	01

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 36. Número de casos de riesgos abiertos por el GT Cesar-La Guajira durante la vigencia 2025

AÑO 2025	Reincorporación	Reintegración Regular	Reintegración Especial	Atención Diferencial
ACTIVOS	08	01	0	04
CERRADOS	0	01	0	01
TOTAL 15 CASOS	08	02	0	05

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Tabla 37. Número de casos de riesgos abiertos por el GT Cesar-La Guajira a junio de 2026

AÑO 2026	Reincorporación	Reintegración Regular	Reintegración Especial	Atención Diferencial
ACTIVOS	10	01	0	04
CERRADOS	0	0	0	0
TOTAL 15 CASOS	10	01	0	04

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

• Logros alcanzados

- Se garantizó la atención oportuna y efectiva de los casos de riesgo mediante la aplicación de los principios de celeridad, concurrencia y coordinación, fortaleciendo la articulación interinstitucional con las entidades competentes para la protección de la población atendida.
- Apertura y gestión de casos de riesgo y hechos sobrevinientes, garantizando su registro en el SIRR.
- Implementación del formato de desistimiento, promoviendo la corresponsabilidad de las personas atendidas.
- Actualización oportuna de la información en el SIRR, asegurando trazabilidad de los casos.
- Apoyo efectivo de los profesionales del Grupo Territorial en la recolección de información y seguimiento.

• Retos identificados

- Incremento de casos en el proceso de reincorporación, especialmente en la vigencia 2026.
 - Dificultades en la denuncia formal de los hechos por parte de algunas personas en riesgo.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Limitaciones en los tiempos de respuesta de las entidades externas.
- **Oportunidades de mejora**
 - Fortalecer estrategias para promover la denuncia efectiva de los casos de riesgo ante las entidades competentes.
 - Optimizar los protocolos de articulación con entidades para reducir tiempos de respuesta.
 - Implementar mecanismos preventivos que disminuyan la ocurrencia de hechos sobrevinientes.
 - Continuar capacitando al Grupo Territorial en la identificación temprana de riesgos.

11. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GRUPO TERRITORIAL.

Inventarios: Las dos (2) sedes de la ARN, ubicadas en **Fonseca y Valledupar**, cuentan con mobiliario nuevo, gestionado por la actual administración. Asimismo, disponen de equipos de cómputo, elementos para atención de emergencias, señalización, elementos de protección personal y ayudas ergonómicas, los cuales fueron recibidos durante la vigencia 2026.

En julio de 2026, el nivel central realizó la toma física de inventarios en ambas sedes, verificando la existencia de todos los bienes registrados en el formato **Código GA-F-25 – Actualización y Toma Física de Inventarios**. Dicho documento hace parte integral del presente informe y soporta el resultado satisfactorio de la verificación efectuada.

Estado de las sedes:

Valledupar: Contrato 1607_2025 suscrito con **DANNY MERCEDES GOMEZ MARTINEZ**, cuyo objeto es arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la sede del Grupo Territorial ARN CESAR – LA GUAJIRA, ubicado en la ciudad de Valledupar.

El ARRENDADOR entrega a la ARN para su uso y goce en calidad de arrendamiento el inmueble ubicado en la Calle 14 No.15-43, Barrio Alfonso López, el cual consta de las siguientes características:

“Área de 423.50 Mts2 y cuenta con dos pisos, ocho oficinas, dos salones con capacidad para divisiones de oficinas, nueve baños, 9 lavamanos, 9 inodoros, zona de quiosco, cocineta, patio y terraza, servicios de energía, gas natural, acueducto y alcantarillado”.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Esta sede cuenta con señalización, rampa de acceso para población con movilidad reducida, lámparas de emergencia, lámparas led, cumpliendo con las especificaciones necesarias para el cuidado y seguridad tanto de servidores públicos como de la población objeto de atención y ciudadanía en general.

Recomendaciones: Continuar con las gestiones necesarias ante el nivel central para el cambio y modernización del cableado estructurado de toda la sede, el cual se requiere para garantizar, mejorar la conectividad y eficiencia en el cumplimiento de la misionalidad de la ARN.

Fonseca: Contrato 1622-2025 suscrito con **AVITAR SOLUCIONES INMOBILIARIAS S.A.S ZOMAC**, cuyo objeto es arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la sede del Grupo Territorial ARN Cesar – La Guajira, ubicada en el municipio de Fonseca.

El ARRENDADOR entrega a la ARN para su uso y goce en calidad de arrendamiento el inmueble ubicado en la Carrera 18 No. 10-34 Centro, barrio Las Flores, distribuido así: Conformado por una planta de aproximadamente 229.00 mts2 que consta de 4 habitaciones con closet en madera y baño interno, adicionalmente dos baños sociales en el interior y un patio con 3 jardines internos. Patio con jardín y piso, garaje zona de labores con lavadero, alberca, cocina integral, terraza, salón comedor y sala.

Servicios Públicos: En cada una de las sedes se adelanta la gestión de las facturas correspondientes a los servicios de acueducto y alcantarillado, gas y energía eléctrica. Dichas facturas son enviadas al nivel central para la realización del trámite y el pago mensual respectivo.

Servicio Aseo y Cafetería: Actualmente presta este servicio en las dos sedes la empresa **UNION TEMPORAL J SERVITEC**.

Sede Valledupar: Cuenta con servicio de dos (2) operarias de aseo y un (1) operario de mantenimiento.

Sede Fonseca: Cuenta con servicio de una (1) operaria de aseo y un (1) operario de mantenimiento.

Servicio de Vigilancia: Actualmente presta este servicio en las dos sedes la empresa de seguridad **UNION TEMPORAL AMESC**.

Sede Valledupar ubicada en la Calle 14 No.15-43, barrio Alfonso López, Valledupar, cuenta con un servicio cubierto las 24 horas del día con Tres (03)

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

guardas con turnos de 2X2X2 de lunes a domingo y un (01) guarda con disponibilidad de 12 horas diurnas de lunes a viernes sin festivos, servicio prestado con la dotación requerida.

Sede Fonseca ubicada en Carrera 18 # 10-30 – barrio Centro, cuenta con un servicio de las 24 horas del día con tres (3) guardas con turnos de 2x2x2 de lunes a domingo y un servicio de 12 horas diurnas de lunes a sábado sin festivos, servicio prestado con la dotación requerida.

11.1. PROCESOS DE CONTRATACIÓN OPS

En el Grupo Territorial de Cesar - La Guajira, durante las vigencias del 2023 al 2026, se adelantaron los siguientes procesos contractuales de Ordenes de Prestación de Servicios, así:

Tabla 38. Total de contratos órdenes de prestación de servicios en las vigencias 2023-2026

Vigencia	2023	2024	2025	2026
# Contratos	36	40	36	36

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Tabla 39. Relación de roles contratados en el GT Cesar Guajira en la vigencia 2026

ROLES CONTRATADOS EN EL GT CESAR LA GUAJIRA 2026
Profesional de genero
Jurídico de apoyo
Profesional comunitario
Profesional étnico
Profesional 7 - enlace de comunicaciones
Profesional de sostenibilidad
Facilitador
Profesional de seguimiento
Profesional de relacionamiento
Reintegrador
Asistente administrativo
Profesional psicosocial
Enlace territorial fuerza publica
Técnico 2 - difusión
Profesional biosocial y de salud

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Profesional De Acompañamiento A La Comparecencia Fuerza
Profesional psicosocial Fuerza Pública
Profesional de prevención del riesgo
Enlaces de reincorporación
Técnicos de archivo

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

11.2. TRAMITE DE EXPENSAS Y DESPLAZAMIENTOS.

Durante el año 2023 y comienzos de 2024, se gestionaban de manera manual en Excel aproximadamente doscientos (200) desplazamientos mensuales, lo cual resultaba altamente dispendioso, generando un significativo desgaste administrativo y múltiples reprocesos, tanto en la etapa de solicitud como en la legalización.

Es importante destacar que, a inicios de 2024, esta administración implementó y puso en funcionamiento el aplicativo de viáticos, una herramienta que ha permitido agilizar y optimizar de manera significativa los procesos de solicitud y legalización, haciéndolos más eficientes y oportunos.

El aplicativo de viáticos no cuenta con una funcionalidad que permita, desde el perfil de usuario asignado al Grupo Territorial, generar reportes consolidados por vigencia de los desplazamientos tramitados. Esta información reposa en el área de Talento Humano del nivel central.

11.3. OPERADOR LOGÍSTICO

Objeto: “Contratar la prestación de servicios de un operador logístico para la organización, operación y ejecución de eventos institucionales, en cumplimiento de las obligaciones misionales y funcionales de la ARN en el territorio nacional”

Servicios prestados: Alimentación, alojamiento, transporte, materiales, salones, servicios técnicos y/o tecnológicos, tiquetes.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN		Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
			FECHA: 2026-30-06

Tabla 40. Número de eventos realizados con el operador logístico en el GT Cesar-Guajira en las vigencias 2023-2026

	2023		2024		2025		2026	
	CESAR	LA GUAJIRA	CESAR	LA GUAJIRA	CESAR	LA GUAJIRA	CESAR	LA GUAJIRA
ABRIL				1				
MAYO			1	1	2	2	4	1
JUNIO	1	1	1	3	5	1	7	1
JULIO	2	2	1	2	8	2		
AGOSTO	1	1	2	1	8	2		
SEPTIEMBRE			2	1	11	5		
OCTUBRE			5	0	9	6		
NOVIEMBRE			5	7	10	3		
DICIEMBRE			4	1	4	3		
TOTAL			21	17	57	24	11	2

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

12. CONTRATOS Y CONVENIOS.

12.1. CONTRATOS Y CONVENIOS – PROCESO DE GESTIÓN

Durante las vigencias 2023 a 2026, el Grupo Territorial Cesar–La Guajira no adelantó ni suscribió convenios. Únicamente se celebraron los contratos de arrendamiento correspondientes a las sedes de Cesar y La Guajira, los cuales se relacionan a continuación:

Tabla 41. Contratos Servicios de Arrendamiento por Sedes y por vigencia

Vigencia	2023	2024	2025	2026
# Contratos	1299_Riohacha 2172_Fonseca 1289_Valledupar 2199_Valledupar	1523_Valledupar 1528_Fonseca	350_Valledupar 363_Fonseca	1607_Valledupar 1622_Fonseca

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Total, contratos suscritos diez (10) de los cuales ocho (8) fueron liquidados con oportunidad y actualmente dos (2) se encuentran en ejecución.

12.2. ESTADO DE SUPERVISIONES POR AÑO (PERSONA JURÍDICA, NATURAL Y FCP)

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Durante las vigencias 2023, 2024, 2025 y 2026, la supervisión de los contratos de prestación de servicios, entre ellos los contratos de arrendamiento, ha sido ejercida por la Coordinadora del Grupo Territorial, **Ana María Ferrer Arroyo**. En los periodos correspondientes a sus vacaciones, la función de supervisión ha sido asumida por **María Cristina Moreno Moreno**, Profesional Especializado, garantizando la continuidad en el seguimiento y control de los contratos.

De conformidad con las obligaciones establecidas contractualmente, corresponde al supervisor gestionar los trámites necesarios para el pago de las obligaciones derivadas de los contratos. En cumplimiento de esta función, desde el Grupo Territorial se efectúa el trámite correspondiente para el reconocimiento y pago de honorarios, así como de los demás compromisos contractuales a que haya lugar.

Trámite Honorarios: El proceso se desarrolla en dos etapas. La primera corresponde a la revisión y aprobación de los informes mensuales presentados por cada uno de los contratistas. La segunda consiste en la elaboración de los certificados de supervisión, documentos mediante los cuales se soporta y tramita la respectiva cuenta de cobro.

Para adelantar este trámite, es necesario verificar previamente el cumplimiento de las obligaciones relacionadas con el pago de aportes al Sistema de Seguridad Social, validando la información a través del aplicativo PILA. Estas actividades son realizadas por el Grupo Territorial y, posteriormente, las cuentas son radicadas ante las dependencias de Gestión Contractual y Pagaduría para su revisión, validación y trámite del pago mensual correspondiente.

Con corte a 30 de junio de 2026, el Grupo Territorial está al día en el trámite de honorarios.

13. GESTIÓN DOCUMENTAL

13.1. SEDE VALLEDUPAR, CESAR.

13.1.1. Organización del archivo

Durante el periodo reportado se realizaron las siguientes actividades:

- Organización del Fondo Documental encontrado en el Archivo de Valledupar.
- Organización de los archivos de gestión 2016 – 2026.
- Clasificación documental según las Tablas de Retención Documental.
- Ordenación cronológica de los expedientes.
- Foliación de expedientes.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

- Identificación y rotulación de cajas y carpetas.
- Actualización de inventarios documentales del Archivo de Gestión.

13.1.2. Gestión de Correspondencia.

Durante el periodo reportado se realizaron las siguientes actividades:

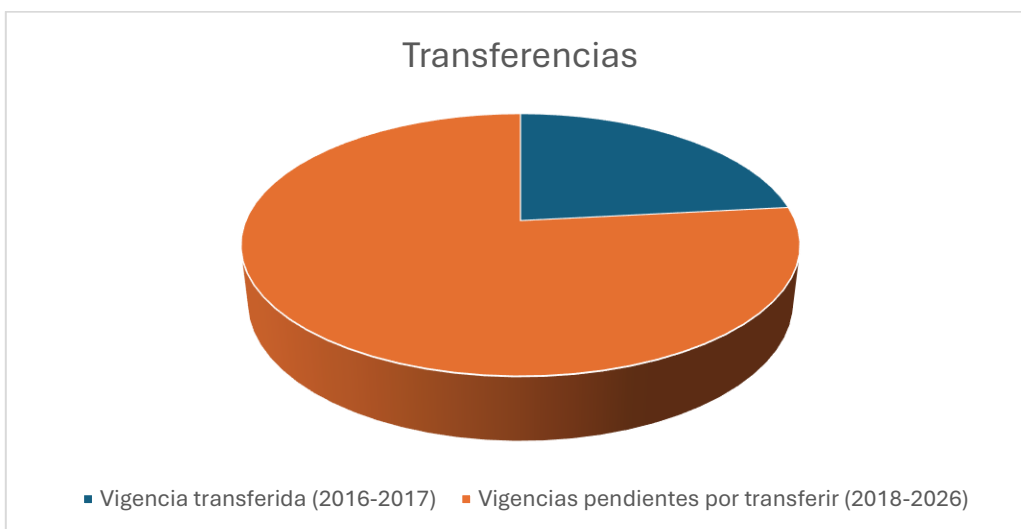
- Correspondencias internas tramitadas (OFI). – 3.875 (aprox)
- Correspondencias Externas tramitadas (EXT). 2.540 (aprox)

Tabla 42. Transferencias Documentales GT Cesar-Guajira

Transferencia	Vigencias transferidas	Folios	Fecha
Archivo de Gestión	2016 – 2017	3.776	30-12-2025

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Ilustración 43. Porcentaje de transferencias documentales realizadas



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

13.1.3. Traslados Documentales.

Tabla 43. Traslados documentales, folios y fechas del GT Cesar -Guajira

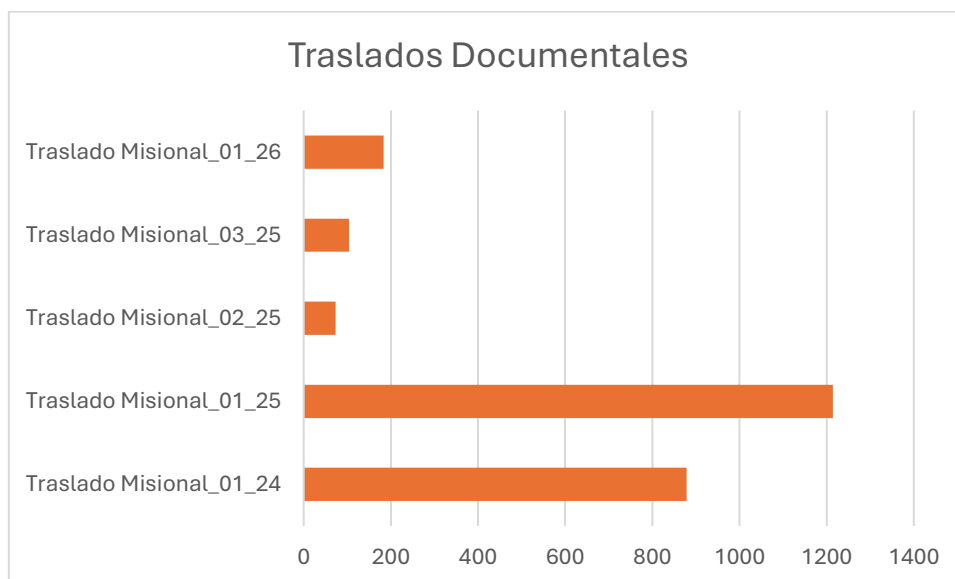
Traslados	Vigencia	Folios	Fecha
Traslado Misional_01_24	2000 – 2023	879	22/11/2024

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Traslado Misional_01_25	2025	1.214	23/07/2025
Traslado Misional_02_25	2025	73	13/11/2025
Traslado Misional_03_25	2025	104	10/12/2025
Traslado Misional_01_26	2026	183	12/06/2026

Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

Ilustración 44. Gráfica de traslados documentales y folios GT Cesar-Guajira



Fuente: Elaboración propia GT Cesar-Guajira

13.1.4. Inventario documental

Se entrega:

- Inventario documental actualizados vigencias 2023 - 2026.
- Inventario de documentos electrónicos (cuando aplica).

13.1.5. Oficina de gestión documental.

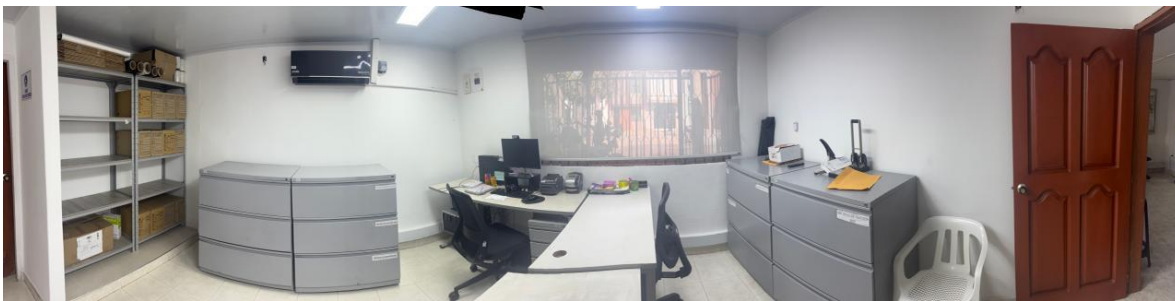
Durante el período de gestión se realizaron actividades de organización física del archivo, orientadas a mejorar la conservación, ubicación y consulta de la documentación. Estas actividades incluyeron la depuración de material innecesario, la organización de expedientes conforme a las Tablas de Retención Documental (TRD), la actualización de la rotulación de carpetas y cajas, así como

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

la correcta ubicación de los documentos en el mobiliario destinado para su almacenamiento.

Se realizaron cambios de mobiliarios, equipos y adecuaciones a la oficina orientadas por la profesional administrativa e indicadas en la visita de inspección de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Ilustración 45. Fotografía del archivo de gestión del GT Cesar-Guajira



13.2. SEDE FONSECA, LA GUAJIRA

13.2.1. Organización del archivo

Durante el periodo reportado se realizaron las siguientes actividades:

- Organización del Fondo Documental encontrado en el Archivo de Fonseca.
- Organización de los archivos de gestión 2023 – 2026.
- Clasificación documental según las Tablas de Retención Documental.
- Ordenación cronológica de los expedientes.
- Foliación de expedientes.
- Identificación y rotulación de cajas y carpetas.
- Actualización de inventarios documentales del Archivo de Gestión.

13.2.2. Gestión de Correspondencia.

Durante el periodo reportado se realizaron las siguientes actividades:

- Correspondencias internas tramitadas (OFI). – 3.875 (aprox)
- Correspondencias Externas tramitadas (EXT). 2.540 (aprox)

13.2.3. Traslados Documentales.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 44. Traslados documentales, folios y fechas Sede Fonseca

Traslados	Vigencia	Folios	Fecha
Traslado Misional_01_24	2024	1059	19/06/2024
Traslado Misional_02_24	2024	9	29/06/2024
Traslado Misional_03_24	2024	705	24/09/2024
Traslado Misional_04_24	2024	1.041	22/11/2024
Traslado Misional_01_25	2025	1.495	23/07/2025
Traslado Misional_02_25	2025	63	02/10/2025
Traslado Misional_03_25	2025	43	13/11/2025
Traslado Misional_04_25	2025	47	01/12/2025
Traslado Misional_01_26	2026	286	09/06/2026

A continuación se relacionan gráficamente los traslados misionales.

Ilustración 46. Gráfica que muestra los traslados documentales sede Fonseca



13.2.4. Inventario documental

Se entrega:

- Inventario documental actualizados vigencias 2023 - 2026.
- Inventario de documentos electrónicos (cuando aplica).

Anexo: inventarios de archivo de gestión.

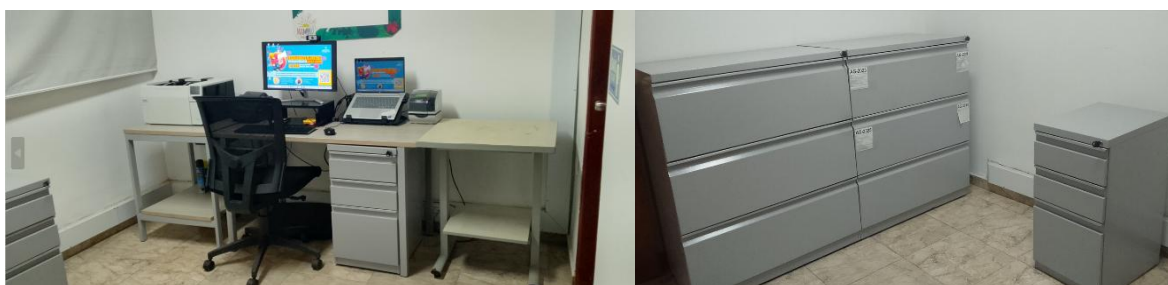
 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

13.2.5. Oficina de gestión documental.

Durante el período de gestión se realizaron actividades de organización física del archivo, orientadas a mejorar la conservación, ubicación y consulta de la documentación. Estas actividades incluyeron la depuración de material innecesario, la organización de expedientes conforme a las Tablas de Retención Documental (TRD), la actualización de la rotulación de carpetas y cajas, así como la correcta ubicación de los documentos en el mobiliario destinado para su almacenamiento.

Se realizaron cambios de mobiliarios, equipos y adecuaciones a la oficina orientadas por la profesional administrativa e indicadas en la visita de inspección de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Ilustración 47. Fotos archivo Fonseca



Recomendaciones

- Continuar con la aplicación estricta de las Tablas de Retención Documental.
- Actualizar periódicamente los inventarios.
- Realizar las transferencias documentales dentro de los tiempos establecidos.
- Fortalecer la digitalización de expedientes.
- Implementar jornadas periódicas de seguimiento al Programa de Gestión Documental.

14. PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO

14.1. INDICADORES Y PLAN DE ACCIÓN TERRITORIAL

El Plan de Acción Territorial (PAT) para las vigencias 2023-2026 del Grupo Territorial establece diferentes indicadores a cumplir de acuerdo con la misionalidad de la Agencia como se presenta a continuación:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 45. Plan de Acción Territorial 2023: Gestión del 99%

Indicador	Unidad de Medida	Avance General	
		Valor Meta	Valor Ejecutado
(%) Personas en proceso atendidas y acompañadas en GT-CG 2023	%	88.00	94.33
Personas que aprueban satisfactoriamente su nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad GT-CG 2023	%	70	81.00
Personas que finalizan su proceso por la modalidad de culminación GT-CG 2023	Número	16.00	16.00
Porcentaje de familiares de fallecidos por homicidio atendidos GT-CG 2023	%	88.00	96.00
Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria GT-CG 2023	%	70.00	85.00
Porcentaje de personas con pertenencia étnica, atendidas y/o acompañadas con enfoque diferencial étnico durante el periodo GT-CG 2023	%	70	97.00
Porcentaje de personas que aprueban cursos de formación titulada GT-CG 2023	%	50.00	75.00

Fuente: Software para la Administración de la Planeación y la Gestión

Tabla 46. Plan de Acción Territorial 2024: Gestión del 98%

Indicador	Unidad de Medida	Avance General	
		Valor Meta	Valor Ejecutado
(%) Personas en proceso atendidas y acompañadas en GT-CG 2024	%	89.00	94.75
Personas que aprueban satisfactoriamente su nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad GT-CG 2024	%	60.00	88.00

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Indicador	Unidad de Medida	Avance General	
		Valor Meta	Valor Ejecutado
Personas que finalizan su proceso por la modalidad de culminación GT-CG 2024	Número	14.00	14.00
Porcentaje de entidades territoriales con inclusión de acciones, indicadores y/o recursos asociados con las políticas de reintegración y/o reincorporación en los planes de desarrollo territorial GT-CG 2024	%	100.00	100.00
Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria GT-CG 2024	%	70.00	98.00
Porcentaje de personas que aprueban cursos de formación titulada GT-CG 2024	%	40.00	67.00
Porcentaje de planes individuales de reincorporación en formulación GT-CG 2024	%	80.00	97.00

Fuente: Software para la Administración de la Planeación y la Gestión

Tabla 47. Plan de Acción Territorial 2025: Gestión del 99%

Indicador	Avance General		
	Valor Meta	Valor Planeado	Valor Ejecutado
Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria GT CESAR - GUAJIRA 2025	70.00	100.00	100.00
Porcentaje de personas que aprueban cursos de formación titulada GT CESAR - GUAJIRA 2025	40.00	100.00	100.00
Porcentaje de personas que aprueban nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad GT CESAR - GUAJIRA 2025	60.00	100.00	96.00

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Porcentaje de personas que avanzan en el cumplimiento de acuerdos del plan de reincorporación individual GT CESAR - GUAJIRA 2025	90.00	100.00	100.00
--	-------	--------	--------

Fuente: Software para la Administración de la Planeación y la Gestión

Tabla 48. Plan de Acción Territorial 2026

Indicador	Avance	Periodo 1	Periodo 2
	Valor Meta	Comentarios	Comentarios
Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria y/o certificación por evaluación de competencias GT CJ 2026	70.00	Para el primer trimestre del año 2026, no se tiene meta establecida referente al avance del Número de personas postuladas con cursos aprobados en formación complementaria y/o certificación por evaluación de competencias. Durante la Vigencia se realizaron las siguientes actividades: 1. Se realizó focalización de la formación complementaria de manera tal que su desarrollo este articulado al cumplimiento de los planes de reincorporación Individuales. 2. Se realizó divulgación de las ofertas de cursos abierto de formación complementaria. 3. Se realizó reunión de concertación con el SENA donde se programaron las formaciones que se desarrollaran en Valledupar, Tierra Grata y Becerril. 4. Se realizó divulgación de la oferta de formación complementaria Virtual. Evidencias cargadas en la carpeta: \\acr.int\Archivos\BDDime	Para el segundo trimestre de la vigencia 2026, no se encuentra establecida una meta específica relacionada con el indicador de personas postuladas con cursos aprobados en formación complementaria y/o certificación por evaluación de competencias. No obstante, desde el Grupo Territorial Cesar–La Guajira se han desarrollado acciones de articulación y gestión institucional orientadas a promover el acceso de la población en proceso de Reincorporación a las oportunidades de formación ofertadas por el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) En este marco, se adelantó una reunión de coordinación con el SENA Regional La Guajira, en la cual se concertó la realización de una jornada de socialización de la oferta institucional, en el ETCR Ponedores, ubicado en el municipio de Fonseca (La Guajira). Adicionalmente, se acordó la remisión periódica de la oferta abierta de formación complementaria dirigida a la población acompañada por la ARN Igualmente, se coordinó con el SENA Regional Cesar la realización de dos jornadas de socialización sobre formación complementaria, certificación de competencias e inclusión laborales, en Valledupar y en el ETCR San José de Oriente, vereda Tierra Grata. Como resultado de estas acciones, participaron 30 firmantes de paz del municipio de Valledupar en la jornada de socialización de la oferta institucional del SENA Regional Cesar. De igual manera, participaron 40 firmantes de paz del ETCR San José de Oriente en la jornada realizada en dicho espacio territorial.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

		nsiones\PAT\Archivo Insumo\2026	
--	--	--	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Porcentaje de personas que aprueban nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad GT CG 2026	60.00	Para el primer trimestre del año 2026, no se tiene meta establecida referente al avance del número de personas postuladas que aprueban un nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad. Durante la Vigencia se realizaron las siguientes actividades: Se realizó a la focalización de la población interesadas en vincularse a la estrategia de Maestro Itinerante, para la cual se logró la vinculación de 112 estudiantes de todas las rutas atendida por la ARN de la siguiente manera: Programa de Reincorporación: 88. 5 familiares de la ruta de reincorporación, 1 Auto SAR AI 067 / 2021, 3 Compareciente Fuerza Pública, 9 En Atención Diferencial, 4 En Reintegración Regular, 2 En Reintegración Especial de Justicia y Paz. Después de la focalización se inició las clases de a partir del 4 de marzo de 2026. Se brindaron las orientaciones a la población vinculadas; se realizaron las entregas de los soportes y contactos a la líder de la región Caribe por parte de la UNAD para el proceso de caracterización por parte de ellos y matriculas en el SIMAT.	Para el segundo trimestre del año 2026, no se tiene meta establecida referente al avance del número de personas postuladas que aprueban un nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad. Durante el trimestre se realizaron las siguientes actividades: Sin embargo, realizamos seguimientos permanentes a las 104 personas matriculadas en la Estrategia de Maestro Itinerante, en el marco del convenio ARN – UNAD. Además, realizamos el reporte mensual de las asistencias. Seguimiento con los profesionales de todas las rutas y Líder de la estrategia del Caribe por parte de la UNAD. Evidencias cargadas en la carpeta: \\acr.int\Archivos\BDDimensiones\PAT\Archi vo Insumo\2026
Porcentaje de personas que aprueban y/o continúan cursos de formación titulada GT CG 2026	50.00	Para el primer trimestre del año 2026, no se tiene meta establecida referente al avance del número de personas postuladas que aprueban y/o continúan cursos de formación titulada 2026. durante la Vigencia se realizaron las siguientes	Para el segundo trimestre de la vigencia 2026, no se tiene definida una meta específica asociada al indicador de personas postuladas que aprueban y/o continúan procesos de formación titulada. Sin embargo, el Grupo Territorial Cesar–La Guajira desarrolló acciones de articulación interinstitucional orientadas a promover la vinculación de la población en proceso de Reincorporación a programas de formación

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

		actividades: 1. Para el presente trimestre, se realizaron renovaciones de formación titulada de la población vinculada a formación universitaria a través del convenio ARN – ICETEX. 2. Se solicitaron a los estudiantes las certificaciones y calendarios académicos para la fidelización en el SIRR, y poder cambiar el estado a CONTINUA. 3. Se promueve la matrícula CERO para población bachiller que desean vincularse a formación Universitaria, de todas las rutas. 4. Se divulgan las ofertas educativas tanto tecnológicas como Universitaria a través de los profesionales, para que a su vez den a conocer a la población interesada. Reto: Lograr la cultura de los estudiantes vinculados a formación titulada y Universitaria que entreguen los certificados y calendarios académicos para mantener fidelizados los procesos académicos en el módulo de FA.	titulada ofertados por el SENA. En desarrollo de estas acciones, se adelantó una reunión de coordinación con el SENA Regional Cesar, en la que se concertó la realización de dos jornadas de socialización de la oferta de formación titulada, en el municipio de Valledupar y en el ETCR San José de Oriente. Evidencias cargadas en la carpeta: \\acr.int\Archivos\BDDimensiones\PAT\Archivo Insumo\2026
--	--	---	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

Porcentaje de personas que avanzan en el cumplimiento de sus compromisos (actividades) en el ciclo vigente del plan de reincorporación individual GT CG 2026	90.00	Para el primer trimestre del año 2026, no se tiene meta establecida con el avance del cumplimiento de los acuerdos de los planes individuales de reincorporación, al 31 de marzo (534) de personas se encuentran Activas, distribuidas en 168 mujeres y 366 hombres. durante la Vigencia se realizaron las siguientes actividades: 1. Se realizaron 532 caracterizaciones quedando con estado de terminadas. 2. Se realizaron las revisiones de los ajustes masivos de los planes de Reinorporación. 3. Se realizaron y enviaron los ajustes del anexo 6. 4. Se realizaron las mediciones del Índice de Reinorporación. Para realizar las diferentes fases de la formulación, las atenciones fueron de manera presencial, respetando las necesidades e intereses de la población, permitiendo socializar los motivos de los ajustes que se acordaron entre el CNR y la ARN, para lograr planes de trabajos integrales que impulsen el horizonte de cada persona en proceso de Reinorporación. Evidencias cargadas en la carpeta: \\acr.int\Archivos\BDDimensiones\PAT\Archivo Insumo\2026	Para el segundo trimestre del año 2026, no se tiene meta establecida con el avance del cumplimiento de los acuerdos de los planes individuales de reincorporación, sin embargo, al 30 de junio de 2026, 525 de personas se encuentran Activas (166 mujeres y 359 hombres). Durante el trimestre a reportar, se realizaron las siguientes actividades: ? Seguimiento permanente en la fase de formulación de los planes de Reinorporación 2026. ? Solicitudes de ajustes de acciones de planes generales. ? Selección de acciones para las programaciones para los ciclos anuales. ? En el mes abril, se ajustaron y se firmaron los Planes de Generales 2026. ? En el mes de mayo, se firmaron los ciclos anuales 2026. ? Seguimiento de los cargues de los soportes de planes generales y ciclos anuales. ? Seguimiento a cambio de estado de Elaboración a Ejecución de planes de reincorporación. Se solicitaron ajustes en los planes que presentaron inconsistencias en el registro de los estados de acciones de actividades de la vigencia 2025. Evidencias cargadas en la carpeta: \\acr.int\Archivos\BDDimensiones\PAT\Archivo Insumo\2026
---	--------------	---	---

Fuente: Software para la Administración de la Planeación y la Gestión

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Cesar – La Guajira
		FECHA: 2026-30-06

15.CONCLUSIONES

Con este informe de gestión se deja constancia del cumplimiento normativo de la misionalidad de la Agencia para la Reincorporación en los departamentos del Cesar y La Guajira, donde durante este periodo (2023-2026), se logró aportar a la construcción de paz, en articulación con distintos actores del territorio.

Los procesos de Reincorporación, Reintegración y Reinserción solo han sido y son posibles, con la voluntad política de autoridades locales, departamentales y nacionales, así como con la participación de la sociedad civil, que una y teja caminos que permitan el diálogo social, como el mejor medio para tramitar tensiones y buscar espacios que propendan la convivencia y la transformación territorial.

En el Grupo Territorial Cesar-La Guajira se logró que sectores que en un pasado no reconocían ni apoyaban los procesos que lleva la ARN, hicieran sus aportes y hoy muestren interés en las actividades y acciones que se requieren para que se dé un tránsito a la vida civil y democrática, de la mejor manera.

En esta administración, la implementación de los Enfoques Diferenciales como ejes transversales en los distintos procesos han sido fundamentales, especialmente en territorios como el Cesar y La Guajira.

La paz inicia en el corazón de cada ser humano, se teje en la vida diaria de la comunidad y termina transformando territorios.

Elaboró: Equipo de apoyo del GT Cesar-La Guajira

Revisó: Ana Maria Ferrer Arroyo

Fuente de Información: SIRR

Corte de la información: 30 de junio de 2026

Fecha de elaboración: 15 de julio de 2026