



INFORME DE GESTIÓN

GRUPO TERRITORIAL META ORINOQUIA

2023-2026

El proceso de empalme constituye un ejercicio de transparencia, rendición de cuentas y memoria institucional que permite presentar al país los principales resultados, avances, aprendizajes y retos de la gestión desarrollada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

En este marco, los Grupos Territoriales presentan sus informes de gestión como una expresión del trabajo realizado en los territorios, destacando las acciones adelantadas, los resultados alcanzados y los desafíos que orientarán la continuidad de las políticas y estrategias institucionales. Este ejercicio busca poner en conocimiento de la ciudadanía la gestión realizada y contribuir a una transición ordenada, transparente y basada en información que facilite la continuidad institucional y fortalezca la presencia de la ARN en los territorios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Tabla de Contenido

1.	Presentación	5
2.	Estructura del Grupo territorial, regionalización y equipo de trabajo.....	7
3.	Contexto Territorial	10
4.	Descripción de la población beneficiaria.....	12
5.	Programas de Atención.....	20
5.1	Programa de Reintegración Regular	20
5.2	Programa de Reintegración Especial	25
5.3	Programa de Atención Diferencial - PAD	28
5.2	Proceso de acompañamiento a miembros activos y retirados de la fuerza pública.....	31
5.3	Programa de Reincorporación Integral – PRI.	36
6.	Líneas Transversales.....	79
6.1	Mujer y Género	79
6.2	Enfoque Étnico.....	81
7.	Red de relaciones y alianzas estratégicas	85
8.	Gestión jurídica del Grupo Territorial.....	87
9.	Gestión Administrativa del Grupo Territorial.	89
10.	Contratos y convenios.	93
11.	Gestión Documental	95
12.	Planeación y Seguimiento	96
	Conclusiones.....	97

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Lista de Tablas

Tabla 1. Enfoques Diferenciales por programa GT 2026.....	13
Tabla 2. Distribución de la población atendida por departamentos y municipios.....	14
Tabla 3. Consolidación ETCR.....	19
Tabla 4. Población Activa Programa de Reintegración Regular según ruta	21
Tabla 5. Matriculas Formación Académica	22
Tabla 6. Formación para el trabajo	23
Tabla 7. Beneficio de inserción económica.....	24
Tabla 8. Matriculas Formación Académica	27
Tabla 9. Formación para el trabajo	27
Tabla 10. Vinculación Formación Académica PAD	29
Tabla 11. Vinculación Formación para el Trabajo PAD	29
Tabla 12. Beneficios Económicos de Sometimiento	30
Tabla 13. Beneficios sociales Comparecencia	34
Tabla 14. Apoyo de sostenimiento Comparecencia.....	35
Tabla 15. Capital semilla Comparecencia	35
Tabla 16. Distribución de selección de acciones Planes Generales 2026.....	39
Tabla 17. Situación actual entrega de predios.....	43
Tabla 18. Asignación de recursos en Planes de Sostenibilidad PRI.....	45
Tabla 19. Estrategia PAATI 2022-2023 - Operador ASOPROACOL.....	49
Tabla 20. Estrategia PAATI 2025 - Operador PNUD.....	50
Tabla 21. Estrategia PAATI 2025 -2026 - Operador FAO	50
Tabla 22. Estrategia PAATI 2026 - Operador FAO.....	51
Tabla 23. Seguimiento a proyectos individuales.....	52
Tabla 24. Seguimiento a proyectos colectivos.....	52
Tabla 25. Proyectos con asignación de recursos Fondo Emprender SENA 2026 ...	53
Tabla 26. Modelos Apropiación y participantes del GT.....	55
Tabla 27. Participantes Jornadas Pedagógicas de Aseguramiento Salud 2025-2026	57
Tabla 28. Certificaciones discapacidad 2023-2026	57
Tabla 29. Participación de la población en la Estrategia Psicosocial 2025-2026.....	59
Tabla 30. Municipios focalizados en proceso formativo.....	60
Tabla 31. Jornadas de Articulación Colpensiones 2025	60
Tabla 32. Consolidado de aprobación ciclos educativos por municipio y año	61
Tabla 33. Jornadas Fondo Nacional del Ahorro 2025.....	62
Tabla 34. Jornadas realizadas Agendas de Reincorporación Comunitaria 2023-2024	65

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Tabla 35. Agendas de Reincorporación Comunitaria 2023-2024.....	65
Tabla 36. Agendas Comunitarias con enfoque de Género 2023-2024	70
Tabla 37. Agendas de Reincorporación Comunitaria 2025-2026.....	71
Tabla 38. Iniciativas Convenio 395 ARN – OIM 2024	71
Tabla 39. Jornadas lideradas desde le GT	73
Tabla 40. Diplomados Escuela de Participación Política	77
Tabla 41. Cobertura territorial de las acciones desarrolladas Enfoque étnico	82
Tabla 42. Indicadores de gestión acciones desarrolladas Enfoque étnico	83
Tabla 43. Resultados por territorio.....	83
Tabla 44. Repuestas a PQR por el GT 2023-2026	88
Tabla 45. Trámite de Expensas y Desplazamientos	92
Tabla 46. Contratos de Arrendamiento vigencias 2023-2026	93
Tabla 47. Plan de Acción Territorial Meta Orinoquía 2026	96

Lista de Figuras

Figura 1. Programas de Atención ARN.....	7
Figura 2. Cobertura Territorial GT Meta-Orinoquía 2026	8
Figura 3. Equipo de Trabajo GT Meta-Orinoquía 2026.....	9
Figura 4. Extensión territorial e indicadores poblacionales y económicos.....	11
Figura 5. Población activa GT Meta-Orinoquía, 2026.....	13
Figura 6. Curso de vida población de atención en Estado Activo	14
Figura 7. Evolución histórica de la población atendida GT 2023-2026*	16
Figura 8. Ubicación ETCR.....	17
Figura 9. Caracterización población ETCR.....	18
Figura 10. Culminaciones por año Reintegración Regular	21
Figura 11. Atención a la población en Reintegración Regular	21
Figura 12. Nivel educativo alcanzado.....	23
Figura 13. Servicio Social Reintegración Regular	24
Figura 14. Culminaciones por año Reintegración Especial	26
Figura 15. Atención a la población en proceso.....	26
Figura 16. Ciclos para la comparecencia	32
Figura 17. Dispositivos para la Comparecencia	33
Figura 18. Evolución histórica de la población atendida Reincorporación 2023-2026	37
Figura 19. Estado de la Población en el PRI	38
Figura 20. Distribución de Selección de Acciones Planes Generales 2026.....	39

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Figura 21. Estado Planes de Trabajo PRI Vigencia 2026	41
Figura 22. Entrega de Tierras	42
Figura 23. Proyectos Aprobados Estrategia de Sostenibilidad PRI	44
Figura 24. Proyectos Individuales Desembolsados 2023-2026	52
Figura 25. Metodología Estrategia Agendas de Reincorporación 2023-2024.....	64
Figura 26. Iniciativas ganadoras Estrategia de Fomento 2025.....	75
Figura 27. Instancias de reincorporación activas en el GT	78
Figura 28. Mapeo de Actores por eje temático	86
Figura 29. Visitas GT y Orientaciones Jurídicas	88
Figura 30. Casos de riesgo 2023-2026	89
Figura 31. Procesos de Contratación Grupo Territorial 2023-2026.....	89
Figura 32. Roles Contratados por años 2023-2026.....	90
Figura 33. Eventos realizados GT Meta Orinoquía 2023-2026.....	93

1. Presentación

Este documento muestra los principales logros obtenidos por la ARN durante el periodo 2023 - 2026 en la jurisdicción del Grupo Territorial Meta y Orinoquía en desarrollo de los programas de Reincorporación Integral, Reintegración, Reintegración Especial, Atención Diferencial y Acompañamiento a la Comparecencia ante la JEP de miembros de la fuerza pública.

A lo largo del periodo se mantuvo un promedio de atención de 1.616 personas activas en los diferentes rutas y programas garantizando para ellos y sus familias la vigencia de los beneficios socio- económicos que definió el Estado ya sea para contribuir a su retorno a la vida civil o para mejorar su aporte a la verdad y la aplicación de la justicia restaurativa.

También se destaca haber garantizado la permanencia de la oferta del Estado en los departamentos del Meta, Guainía, Vichada y Vaupés con lo cual se contribuyó en diferentes niveles de incidencia a concretar transformaciones territoriales mediante las acciones propias de construcción de paz y la no repetición.

Se destacan logros relevantes a partir de la entrada en vigor del **Programa de Reincorporación Integral - PRI** que transformaron las condiciones de vida de familias enteras al haber generado condiciones para su sostenibilidad y autonomía económica:

- Gestión y acompañamiento a los sujetos en reincorporación para el acceso a tierras logrando la entrega de 4.521 hectáreas beneficiando directamente a 567 personas.
- Financiación de diez proyectos productivos integrados por 265 firmantes de paz con sus familias en el marco de la Estrategia de Sostenibilidad Económica.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

- Fortalecimiento a 378 iniciativas individuales que recibieron asistencia técnica y dotación con insumos y equipos para un total estimado de \$1.039 millones de inversión directa.
- Consolidación de dos espacios territoriales, hecho que comprendió, además de la dotación de tierras, la entrega de 256 viviendas junto con la disposición de sistemas autónomos de saneamiento básico y agua potable.

También se resaltan los avances en el fomento de la reincorporación comunitaria con acciones concretas en el territorio:

- Implementación de agendas territoriales en ocho municipios del Meta que contribuyeron al diálogo social y construcción de confianza entre actores locales que se sumaron a la construcción de paz.
- Implementación de agendas comunitarias de género desde las cuales se promovió el liderazgo de las mujeres, contribuyendo y se contribuyó a su autonomía y el afianzamiento de sus capacidades para la incidencia y la gestión.
- Implementación de estrategias de pedagogías para la paz y prevención de la estigmatización en Villavicencio, Vista Hermosa y Mesetas.

Durante este periodo la ARN asumió la integralidad del Acuerdo de Paz y bajo esta perspectiva creo condiciones para la promoción de la reincorporación política que tuvo manifestaciones concretas en los territorios de la Orinoquía con la puesta en marcha de diplomados para el desarrollo de habilidades para la incidencia efectiva de la población. Así mismo, el fortalecimiento de ocho instancias territoriales para la reincorporación y el posicionamiento ante los entes territoriales logrando la disponibilidad de recursos específicos en los planes de desarrollo en favor de la reincorporación.

Así mismo, la entidad obtuvo logros importantes frente al **proceso de acompañamiento a miembros activos y Retirados de la fuerza pública que comparecen ante la Jurisdicción especial para la paz**. Desde la dimensión restaurativa, se desarrollaron cinco (5) dispositivos, tres (3) de comunicación dialógica y dos (2) dispositivos de Memoria y Reparación Simbólica, ambos orientados al fortalecimiento de herramientas para la interacción con víctimas directas y para la participación en escenarios propios de la JEP.

Frente a los procesos de **Reintegración en su modalidad regular y especial** durante el período de gestión, se avanzó en la culminación de 253 personas correspondientes a aquellas personas que cumplieron todos los requisitos establecidos por la ARN lo que evidencia la consolidación del cierre de estos programas. Por su parte, el Programa de Atención Diferencial experimentó un crecimiento en la región que ha puesto de presente desafíos importantes en materia de seguridad jurídica y sostenibilidad para quienes ingresan a esta ruta.

El documento se estructura en trece (13) secciones: las primeras presentan la estructura del grupo territorial, el área de jurisdicción, el contexto territorial y la caracterización de la población. Posteriormente se sintetiza los avances logrados en cada uno de los programas

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

y procesos a cargo de la entidad. Luego, se presentan aspectos administrativos del GT y finalmente se recogen las conclusiones, sintetizando los aprendizajes institucionales para el período 2023-20

2. Estructura del Grupo Territorial, regionalización y equipo de trabajo.

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), de conformidad con lo dispuesto en el Decreto Ley 4138 de 2011¹ modificado por el Decreto Ley 897 de 2017², y la Ley 2294 de 2023³ tiene como objeto “...*gestionar, implementar, coordinar y evaluar, de forma articulada con las entidades e instancias competentes, las políticas de inclusión en la vida civil en el marco de los programas de reinserción, reintegración, reincorporación y de sometimiento o sujeción a la justicia de exintegrantes de grupos armados organizados, estructuras armadas organizadas de alto impacto, así como de las diseñadas para el acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública que se encuentren sometidos y cumpliendo con las obligaciones derivadas del régimen de condicionalidad de la Jurisdicción Especial para la Paz con el fin de promover la construcción de la paz, la seguridad humana y la reconciliación*”.

En la jurisdicción a cargo del Grupo Territorial Meta y Orinoquía la ARN ejecuta su misionalidad institucional a través de cuatro (4) programas y un (1) proceso como se muestra en la figura 1.

Figura 1. Programas de Atención ARN



Fuente: ARN (2026).

¹ Decreto Ley 4138 de 2011. Por el cual se crea la Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas y se establecen sus objetivos y estructura

² Decreto Ley 897 de 2017. “Por el cual se modifica la estructura de la Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas”

³ “Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

El Grupo Territorial Meta y Orinoquía desarrolla su labor en los departamentos de Meta, Guainía, Vichada y Vaupés. Inicialmente, también tenía a su cargo la atención de los municipios de Medina y Paratebueno (Cundinamarca); sin embargo, a partir de junio de 2026 estos fueron reasignados al Grupo Territorial Cundinamarca, Boyacá y Casanare. Como resultado de esta reorganización territorial, se incorporó al área de cobertura el municipio de Barranca de Upía (Meta).

Figura 2. Cobertura Territorial GT Meta-Orinoquía 2026

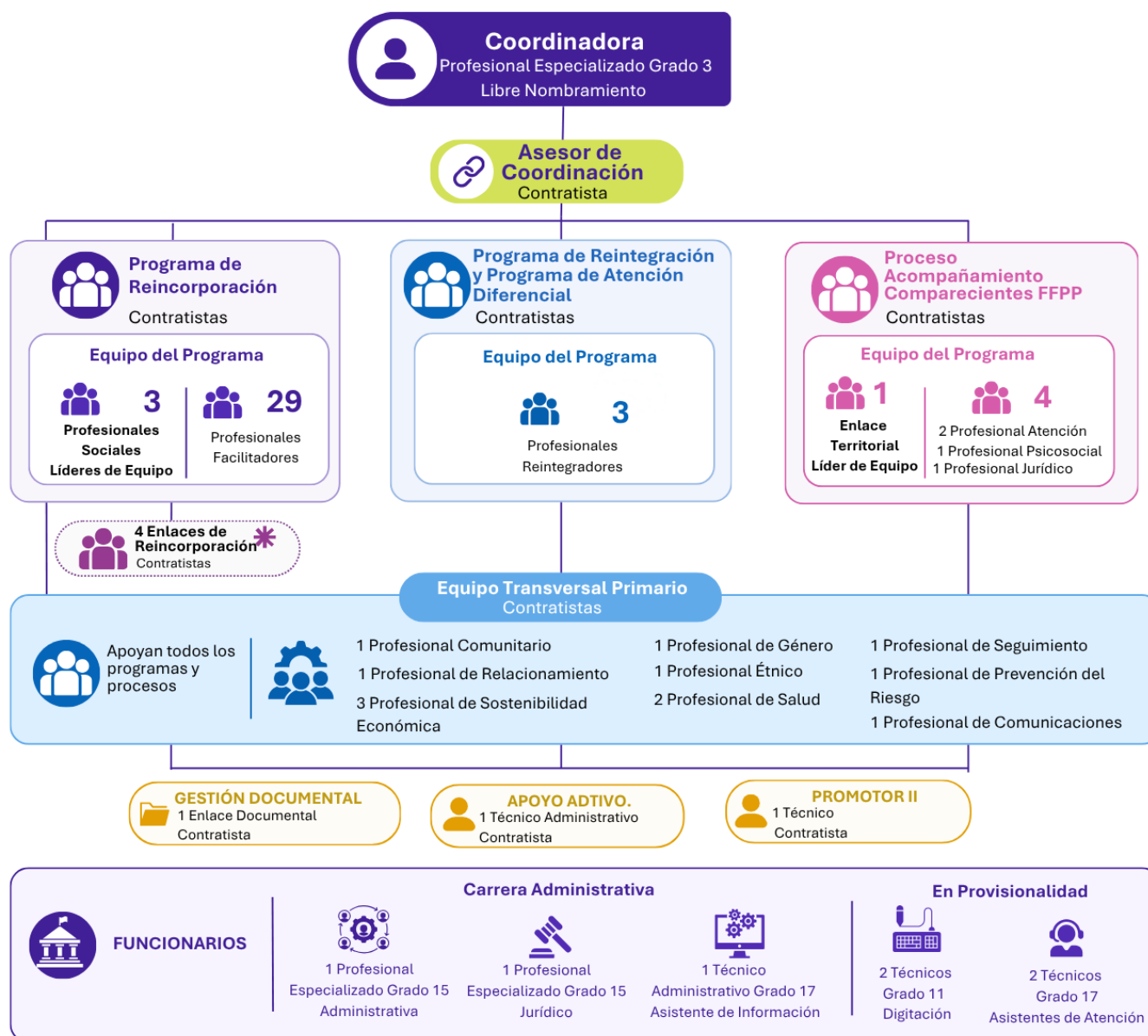


Fuente: Elaboración propia.

A la fecha, el acompañamiento a la población atendida por el Grupo Territorial se desarrolla en treinta y un (31) municipios (Meta: 25, Guainía: 2, Vaupés: 1, Vichada: 3). Para ello se cuenta con un equipo de trabajo multidisciplinario conformado por 68 colaboradores: tres (3) funcionarios de carrera administrativa, cuatro (4) funcionarios nombrados en provisionalidad, una (1) funcionaria de libre nombramiento y remoción y 60 contratistas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Figura 3. Equipo de Trabajo GT Meta-Orinoquía 2026



* Los enlaces aquí representados corresponden a firmantes del Acuerdo de Paz

Fuente: Elaboración propia. ARN, 2026.

Su estructura organizacional está liderada por la Coordinación, quien orienta, articula y supervisa el trabajo de todos los equipos con el apoyo de un asesor de Coordinación que facilita la articulación y operatividad entre las diferentes áreas. Se cuenta con un equipo conformado por tres (3) profesionales sociales, quienes lideran los programas de reincorporación, reintegración y atención diferencial. Para el programa de reincorporación

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

se dispone de un grupo de veintinueve (29) profesionales facilitadoras y facilitadores. El programa de reintegración cuenta con tres (3) profesionales reintegradoras encargadas de apoyar la atención y el acompañamiento a la población sujeto de atención. Igualmente, se dispone de un equipo de acompañamiento a comparecientes integrado por cinco (5) profesionales, incluida su líder.

De manera transversal opera un equipo, conformado por doce (12) profesionales que acompañan todos los programas y procesos y que aportan capacidades técnicas y metodológicas para fortalecer la atención integral, la articulación, el enfoque diferencial, la gestión del conocimiento y el seguimiento a los programas y procesos del GT. Como soporte a la gestión se encuentran las áreas de gestión documental y apoyo administrativo, encargadas de asegurar la adecuada operación de los procesos internos.

Es de resaltar que, desde el último trimestre de 2025, el Grupo Territorial a través del profesional de prevención del riesgo, perteneciente al equipo transversal, realiza seguimiento permanente a los desplazamientos del equipo, especialmente en las zonas priorizadas por su nivel de riesgo, fortaleciendo así el acompañamiento institucional y la verificación de condiciones de seguridad para el desarrollo de las actividades en territorio.

Si bien la labor del Grupo Territorial se desarrolla principalmente mediante atenciones presenciales en los municipios de su jurisdicción, implicando un desplazamiento permanente de los equipos de trabajo, este cuenta con una sede física ubicada en la ciudad de Villavicencio, en la Calle 26 No 39-08 Barrio 7 de Agosto, donde se brinda atención personalizada durante los días hábiles (horario habitual de oficina, lunes a viernes de 8:00 a.m. a 4:00 p.m. en jornada continua).

3. Contexto Territorial

Como se mencionó en el apartado anterior, el Grupo Territorial (GT) Meta y Orinoquía actualmente está conformado por cuatro (4) departamentos que, en conjunto, abarcan una superficie aproximada de 312.250 km², equivalente al 27% del territorio nacional, lo que los convierte en una de las regiones más extensas del país (TerriData, 2026).

La atención de más de 1.500 personas se desarrolla en un amplio territorio que hace evidentes los retos en el desplazamiento y conectividad. A esta gran extensión territorial, se suman contrastes significativos en los contextos de vida de sus habitantes y en la desigualdad de oportunidades. De acuerdo con Álvarez et al. (2024), las diferencias son tan sustanciales que permiten la identificación de Múltiples Colombias que enfrentan desafíos estructurales importantes.

La Figura 4 evidencia estas desigualdades, tanto demográficas como económicas, en comparación con otras regiones del país. Mientras algunos territorios muestran dinámicas de crecimiento poblacional, diversificación productiva y mayor integración a los mercados nacionales, otras mantienen estructuras más frágiles, con baja densidad poblacional, economías de subsistencia y limitadas oportunidades de desarrollo.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

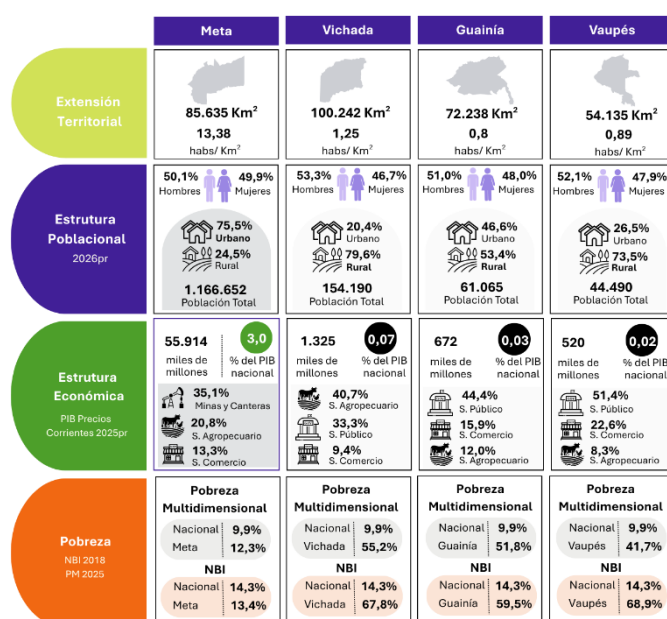
A diferencia del departamento del Meta, que presenta una mayor concentración urbana, los departamentos de Guainía, Vichada y Vaupés se caracterizan por una población predominantemente rural, con comunidades dispersas y baja densidad demográfica. Estas mismas disparidades se evidencian en el plano económico. De acuerdo con los boletines del DANE (2026), el Producto Interno Bruto (PIB) de estos departamentos refleja una marcada heterogeneidad. Mientras el Meta logra un aporte al PIB de \$55 billones (3.0%), el Vaupés apenas logra \$520 miles de millones, Guainía \$672 miles de millones y Vichada \$1 billón, todos con una participación de menos del 0,20% en la producción nacional.

Es importante resaltar que, el aporte del Meta al PIB Nacional está concentrado en algunos municipios y en sectores específicos como el de minas y canteras, que no implican un mayor valor agregado para la economía y una creación de riqueza. Por tanto, mientras algunos municipios cuentan con mayor dinamismo productivo otros enfrentan limitaciones importantes como los del Sur del Meta. En términos generales, se trata también de municipios extensos, con estructuras económicas más frágiles y dependientes de sus condiciones territoriales.

Los indicadores de pobreza multidimensional y necesidades básicas insatisfechas ponen de relieve la magnitud de los desafíos que enfrentan estos territorios.

En el 2025, la incidencia de la pobreza multidimensional en Colombia fue del 9,9 %, reflejando una disminución de 1,6 puntos porcentuales frente al 11,5 % registrado en 2024. No obstante, la disminución, no fue uniforme en todo el país ni en todos los indicadores.

Figura 4. Extensión territorial e indicadores poblacionales y económicos *en departamentos de jurisdicción GT Meta-Orinoquía 2026.*



Fuente: DANE (2018, 2026)

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Los territorios del GT abarcan los tres departamentos que registran los mayores niveles de pobreza en Colombia. La tasa más alta se encuentra en Vichada con un 55,2%, seguido de Guainía con un 51,8% y Vaupés 41,7%. Los indicadores que más prevalecen dentro de cada dimensión son:

- *Guainía*: trabajo informal, bajo logro educativo, sin acceso de agua mejorada y material inadecuado de pisos.
- *Vaupés*: trabajo informal, sin acceso de agua mejorada, la inadecuada eliminación de excretas y bajo logro educativo.
- *Vichada*: trabajo informal, bajo logro educativo, inadecuada eliminación de excretas y sin acceso de agua mejorada.

Por otro lado, teniendo en cuenta los datos del Censo Nacional de Población y Vivienda de 2018, la proporción de personas en Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) es del 14,13% a nivel nacional. Por departamentos, la información revela una amplia dispersión de los resultados agregados. Los 5 departamentos con mayor incidencia de NBI son: Vaupés (68,9%), Vichada (67,6%), Chocó (65,4%), Guainía (59,2%) y La Guajira (53,0%), todos con una incidencia de pobreza que supera en más de tres veces la del agregado nacional.

En consecuencia, la presencia del GT en estos departamentos implica actuar en un escenario de gran complejidad, donde la riqueza natural y cultural se entrelaza con desafíos estructurales de desarrollo, gobernanza y equidad. Esto significa que la falta de conectividad, carencia de servicios públicos y condiciones de baja competitividad económica constante en estos territorios constituyen un escenario de difíciles condiciones para el desarrollo de programas sociales, incluida la política pública de reintegración y reincorporación.

4. Descripción de la población beneficiaria.

Para la vigencia 2026, de acuerdo con la información disponible en el Sistema de Información para la Reintegración y la Reincorporación (SIRR), con corte al 08 de julio de 2026 se registra una población de 1.564 personas en estado activo, así como un total de 13 personas inactivas y ausentes

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Figura 5. Población activa GT Meta-Orinoquía, 2026.



Fuente: SIRR (corte 08 de julio de 2026)

La caracterización general de la población activa evidencia una concentración significativa de participantes vinculados al Programa de Reincorporación Integral (PRI) con 1.380 personas atendidas a la fecha el cual representa el 88% del total de la población. En menor proporción, aunque igualmente relevantes para el cumplimiento de la misión institucional, se encuentran los programas de Atención Diferencial con 72 personas (5%) y Reintegración Regular con 50 personas (3%), así como las personas vinculadas al programa de acompañamiento a Comparecientes de Fuerza Pública con un total de 50 (3%), y finalmente al proceso de Justicia y Paz con un (1%).

En relación con la composición de la población, se identifican 524 mujeres, representando el 34 % del total de la población, aspecto que cobra especial relevancia considerando la apuesta institucional realizada durante el período de gestión para fortalecer la incorporación del enfoque de género en la planeación, implementación y seguimiento de las acciones desarrolladas. Ocho (8) personas se reconocen como parte de los sectores sociales OSIGD, lo que representa menos del 1 % del total de la población. Aunque esta proporción puede parecer baja en términos absolutos, adquiere relevancia cuando se considera el contexto de discriminación y exclusión que históricamente ha enfrentado esta población en el acceso a derechos.

Tabla 1. Enfoques Diferenciales por programa GT 2026

Programa	Enfoques Diferenciales		
	OSIGD	Étnico	Discapacidad
Compareciente Fuerza Pública	0	1	6
Decreto 965 de 2020	0	13	9
Decreto Ley 899 de 2017	11	232	341

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Res 0754 de 2013	0	8	3
Res 1724 de 2014 - Justicia y	0	0	0
Total Enfoques Diferenciales	11	254	359
% del Total de la Población	1%	16%	22%

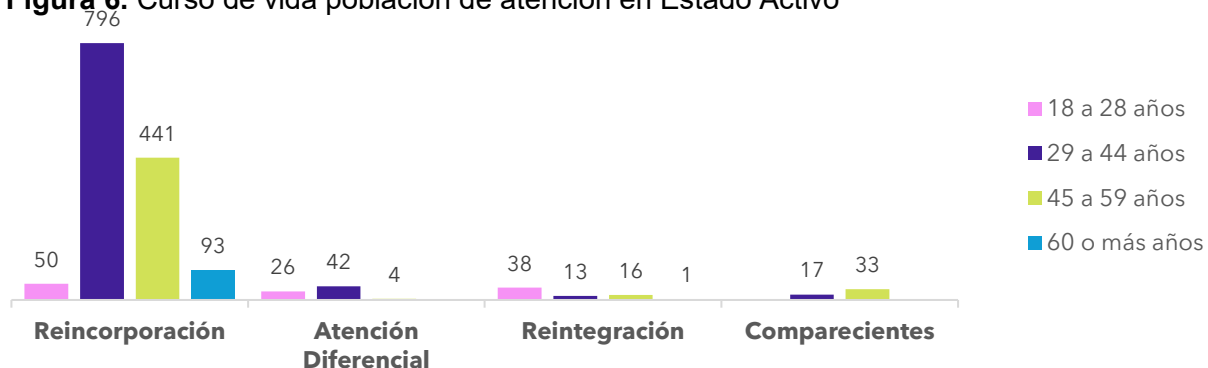
Fuente: Elaboración propia construida a partir de las bases de seguimiento consolidadas en la carpeta compartida "BD Dimensiones", mayo-junio 2026.

Asimismo, se identifican 359 personas que se autorreconocen con algún tipo de discapacidad, representando el 22 % de la población atendida, concentrándose principalmente en el Programa de Reincorporación Integral. Por otra parte, 254 personas se autorreconocen como pertenecientes a algún grupo étnico constituyendo al 13 % de la población.

En cuanto a la composición etaria, la mayoría de las personas en atención se encuentran en la adultez: 1.362 personas que corresponde al 87% tiene entre 29 y 59 años y 114 el 7% corresponde a jóvenes entre 18 y 28 años. Esta predominancia de adultos en edad productiva sugiere la continuidad de estrategias para fortalecer procesos de generación de ingresos, emprendimiento y consolidación de proyectos individuales y colectivos.

Particularmente en reincorporación, se registra una presencia notable de población adulta mayor (93 personas) quienes enfrentan riesgos adicionales en algunos casos asociados a la salud y la falta de redes de apoyo.

Figura 6. Curso de vida población de atención en Estado Activo



Fuente: SIRR (corte 08 de julio de 2026)

Ahora bien, en términos geográficos como se observa en la tabla 2, el departamento donde reside la mayor parte de la población beneficiaria es el departamento del Meta, aquí se encuentra aproximadamente el 88% del total de las personas atendidas.

Tabla 2. Distribución de la población atendida por departamentos y municipios

Departamento / Municipio	Reincorporación	Reintegración		Atención	Comparec	Tot	%
		Regu	Espe				
Guainía	13	1	0	4	0	18	1,2%

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Departamento / Municipio	Reincorporación	Reintegración		Atención	Comparec	Tot	%
		Regu	Espe				
Barranco Minas	7			1		8	0,5%
Inírida	6	1		3		10	0,6%
Meta	1.337	46	12	63	49	1.5	96,4
Acacias	138	3	1	3	1	146	9,3%
Barranca De	24			1		25	1,6%
Cabuyaro	1			1		2	0,1%
Castilla La	3				1	4	0,3%
Cubarral	1					1	0,1%
Cumaral	10			3	2	15	1,0%
El Castillo	24			2		26	1,7%
El Dorado	4					4	0,3%
Fuente De Oro	2				1	3	0,2%
Granada	110	6	1	6	10	133	8,5%
Guamal	4					4	0,3%
La Macarena	41	3		2		46	2,9%
Lejanías	16			2	1	19	1,2%
Mesetas	108	1				109	7,0%
Puerto Gaitán	37	5	3	5	1	51	3,3%
Puerto Lleras	9				1	10	0,6%
Puerto López	12	1		4		17	1,1%
Puerto Rico	42			3		45	2,9%
Restrepo	6				1	7	0,4%
San Carlos De	6	5	1			12	0,8%
San Juan De	182			1		183	11,7
San Martín	14	1	1	2	2	20	1,3%
Uribe	188	3		3		194	12,4
Villavicencio	289	14	5	23	28	359	23,0
Vista Hermosa	66	4		2		72	4,6%
Vaupés	8	1	0	3	0	12	0,8%
Mitú	8	1		3		12	0,8%
Vichada	22	2	0	2	0	26	1,7%
Cumaribo	13			1		14	0,9%
La Primavera	3					3	0,2%
Puerto Carreño	6	2		1		9	0,6%
Guaviare	0	0	0	0	1	1	0,1%
San José Del					1	1	0,1%
Total	1.380	50	12	72	50	1.5	100,

Fuente: SIRR (corte 08 de julio de 2026)

Los municipios de Villavicencio (23%), Uribe (12,4%), San Juan de Arama (11,7%), Acacias (9,3%), Granada (8,5%) y Mesetas (7%), agrupan la mayor proporción de beneficiarios,

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

consolidándose como los principales territorios de intervención institucional. Esta dinámica puede asociarse a la presencia histórica de población vinculada a los diferentes programas de la entidad y a la concentración de servicios y oferta institucional.

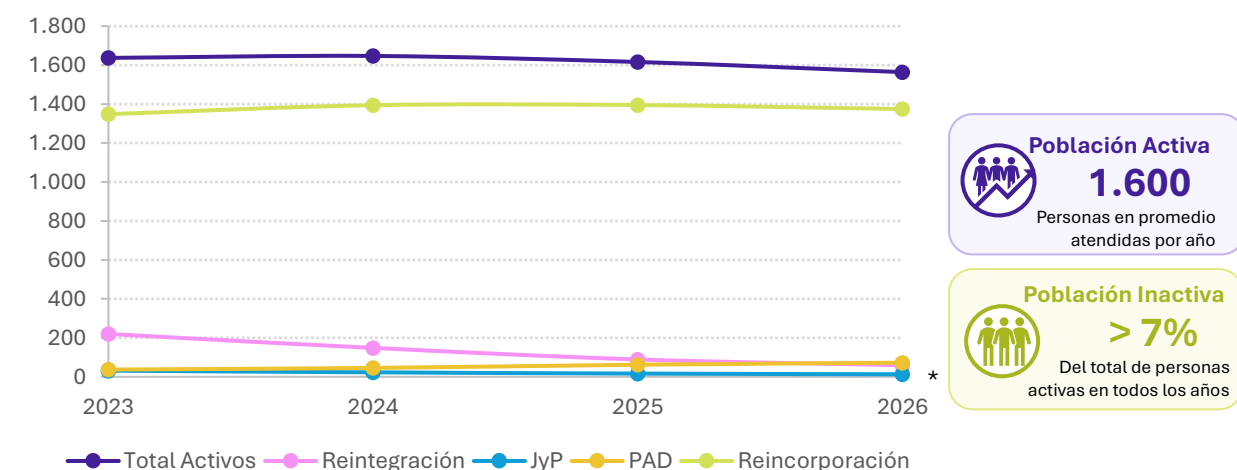
Es importante destacar que Villavicencio es el principal receptor en todo el departamento donde la población acude precisamente por acceso a empleo, salud y educación. La distribución actual de la población sugiere un proceso de asentamiento urbano apreciable en municipios como Villavicencio, Granada y Acacías que tienen una composición principalmente urbana, agrupando cerca del 40,8% de la población.

Igualmente, cobran relevancia las regiones del sur del Meta, de donde procede una parte significativa de los participantes. Vale destacar que, los municipios de Acacías y San Juan de Arama concentran una proporción significativa de la población vinculada a procesos colectivos que se han conocido como *Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación – ETCR*.

Variación de la población

Entre 2023 y 2026, el Grupo Territorial mantuvo un **promedio anual de 1.600 personas atendidas** a través de los distintos programas y procesos implementados por la entidad. No obstante, la dinámica de la población presenta variaciones como se observa en la figura 5 con una ligera disminución en los activos en las últimas vigencias, pasando de un promedio de 1.647 personas en 2024 a 1.564 personas con corte a junio de 2026. Lo anterior se explica, en buena medida por las culminaciones programadas de la ruta de reintegración y en menor proporción, por quienes incurren en causales que los dejan por fuera del marco de atención de la ARN.

Figura 7. Evolución histórica de la población atendida GT 2023-2026*



Fuente: Elaboración propia, con base en los datos registrados en el histórico de la carpeta BDimensiones

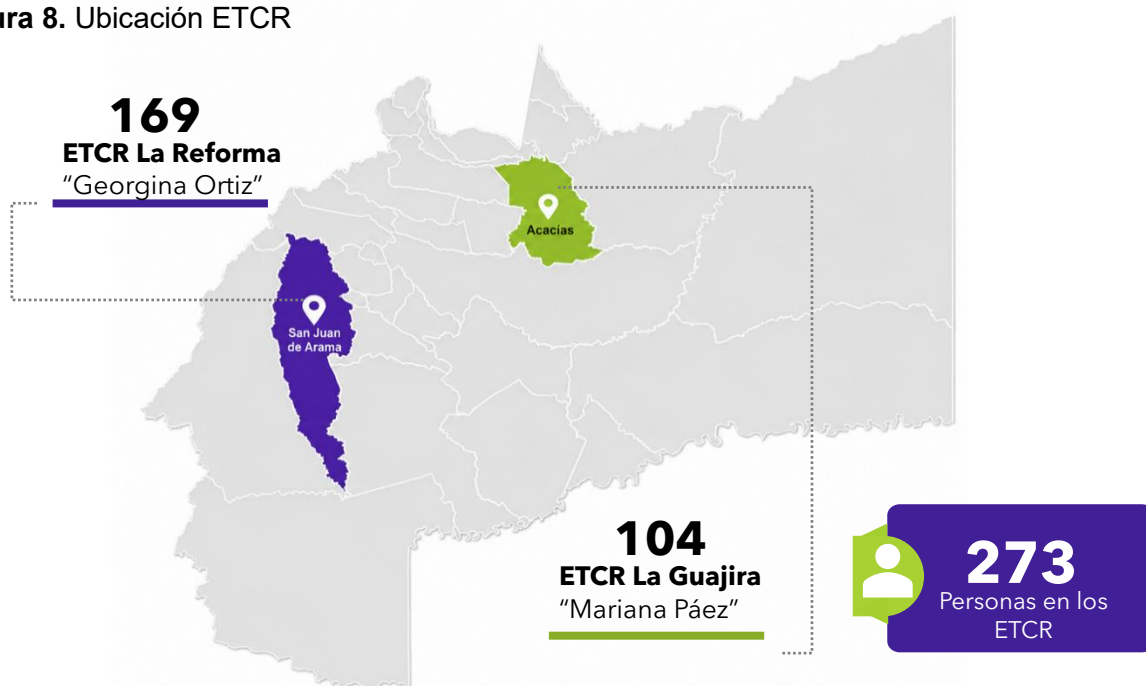
 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Respecto a la población inactiva y ausente que se mantienen en el universo de atendibles, durante las vigencias 2023 y 2024 se observa un mayor número de personas, situación que se explica principalmente por el comportamiento del *proceso de reincorporación*. En el marco de la implementación del programa de reincorporación integral (PRI) en 2024, el cual anteriormente operaba bajo la modalidad de ruta de atención, fue necesario formalizar la continuidad de los participantes mediante la suscripción de un acta de ingreso al PRI. Como resultado de este proceso de transición, un número importante de participantes no formalizó su permanencia mediante la firma del acta correspondiente, motivo por el cual fueron retirados del proceso, conforme a la Resolución 2319 de 2024, Artículo cuatro (4) *Plazos de Vinculación*. En consecuencia, para la vigencia 2025 y 2026 se evidencia una disminución significativa en el número de personas inactivas y ausentes, reflejando la estabilización de la participación en el programa y la consolidación de los mecanismos de seguimiento y permanencia de la población atendida.

Consolidación de los ETCR

En la actualidad 273 sujetos en reincorporación (21%) permanecen en los ETCR como se muestra en la figura 8.

Figura 8. Ubicación ETCR



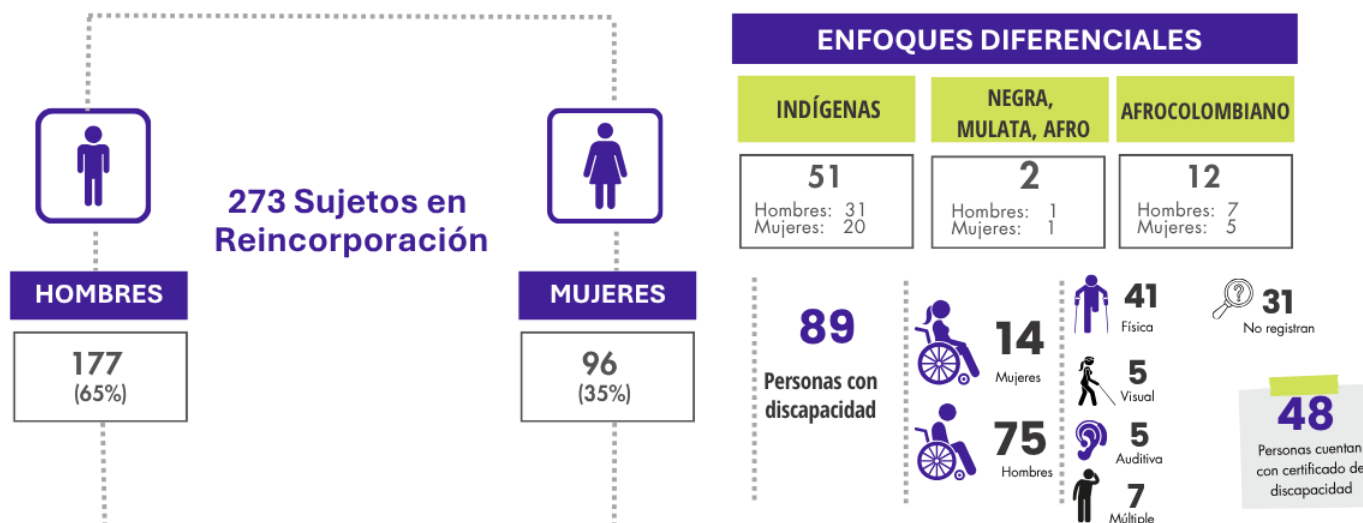
Fuente: SIRR, corte 08 julio 2026

De la población residente en los ETCR, 177 son hombres y 96 mujeres. En relación con los enfoques étnicos, se identifican 51 personas indígenas, 2 personas negras y 12 personas afrocolombianas, reflejando la diversidad cultural presente en el territorio. Asimismo, se registran 89 personas con discapacidad, constituyendo un grupo poblacional significativo

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

que requiere atención diferencial; de estas, 41 presentan discapacidad física, siendo este el tipo de discapacidad con mayor prevalencia dentro de la población caracterizada.

Figura 9. Caracterización población ETCR



Fuente: SIRR, corte 08 julio 2026

En el periodo 2023-2025, la ARN logró la consolidación de los dos ETCR ubicados en el departamento del Meta. Para esto apropió y ejecutó con recursos propios los proyectos que le permitieron cumplir este objetivo además de la coordinación con otras entidades del Estado.

En 2023 el ETCR conocido como Mariana Páez se ubicaba en zona rural de Mesetas y el ETCR denominado Georgina Ortiz en el municipio de Vista Hermosa. Los dos en escenarios de difícil acceso y condiciones desafiantes para lograr encadenamientos productivos y la permanencia de oferta social. En el primer trimestre de ese año los liderazgos de ambos espacios reportaron amenazas de grupos armados y decidieron salir. Ante esto la ARN junto al Ministerio del interior, la ANT y la SAE iniciaron la búsqueda de predios de destino con lo cual se logró la adjudicación del predio Hato Rondón de 1.047 has en San Juan de Arama para el Georgina Ortiz y el predio El Berlín 1.453 has en Acacías para el ETCR de Mariana Páez.

Luego de haber garantizado las condiciones logísticas de los traslados en diciembre de 2023, la ARN generó facilidades de infraestructura básica para el establecimiento de la población en estos nuevos predios y generó la gestión administrativa para proveer de manera ininterrumpida los servicios de agua potable, energía eléctrica, disposición de aguas residuales y recolección de basuras, así mismo, la contratación permanente de un administrador y un campamentero. Paralelo a este proceso, al tiempo que avanzó en la estructuración de proyectos de vivienda y servicios públicos con vocación de largo plazo.

El 18 de febrero en Acacías se efectuó la entrega de 109 viviendas que aseguran el acceso saneamiento básico, agua potable e interconexión eléctrica. Lo propio tuvo lugar el 24 de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

junio en San Juan de Arama donde se entregaron 147 viviendas y adicionalmente se efectuaron mejoramientos estructurales para 33 personas que habían iniciado construcciones propias. De este modo, se cumplieron los criterios previstos en el Decreto 1048 de 2024 para consolidación de los ETCR dando lugar a la expedición de las Resoluciones 1316 y 2062 de 2026, mediante las cuales se declaró la consolidación de los ETCR La Guajira “Mariana Páez” y La Reforma “Hato Rondón”, respectivamente, así como la consecuente cesación de su administración por parte de la ARN

Tabla 3. Consolidación ETCR

Nombre ETCR	Mpio	Predio	Beneficiarios	Estado
ETCR Mariana Páez	Acacías	Berlín		Entregado
ETCR Georgina Ortiz	San Juan de Arama	Hato Rondón		Entregado

En el caso del ETCR de San Juan de Arama es de resaltar la construcción del **Plan Predial Participativo**, a cargo de Cooprogrometa con financiamiento del Fondo Colombia en Paz y apoyo técnico de la ARN. De este modo, se llevó a cabo un proceso participativo de identificación del territorio, planeación y prospectiva que busca mejorar las condiciones de vida de los firmantes y sus familias mediante un enfoque territorial integral.



Se destacan otros procesos colectivos con una clara delimitación territorial como se registró en el municipio de Uribe donde luego de la dejación de armas se establecieron dos grupos de excombatientes, uno en la vereda El Vergel denominado El Diamante y otro en la vereda La Pista conocido como Darío Gutierrez. A la fecha sólo se mantiene en ese municipio el colectivo Darío Gutierrez pues El Diamante se trasladó en 2020 debido a amenazas de grupos armados⁴. Por su parte, Mesetas también albergó el colectivo

⁴ Debido a la situación del desplazamiento el colectivo El Diamante gestionó el traslado del proyecto productivo de ganadería al municipio de San Martín a un predio de la SAE (El Chapetón), con posterioridad la forma asociativa -DAINCOOP- se reorganizó, un grupo conservó el proyecto y la razón social, otro grupo conformó la Asociación Aspro Orimeta y gestionaron el acceso a tierras logrando la adjudicación del predio Le Remanso en Puerto Rico Meta en 2024.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

denominado Simón Trinidad el cual se trasladó en diciembre de 2025 al predio San Carlos en el municipio de Barranca de Upía en razón a la adjudicación de tierras por parte de la ANT.

5. Programas de Atención

En el marco de las competencias conferidas a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) para el periodo comprendido entre el 2023 y el 2026 se han ejecutado diversas acciones en el Grupo Territorial orientadas a la atención integral, el acompañamiento y el fortalecimiento de los programas de reintegración regular y especial (Justicia y Paz), atención diferencial, reincorporación y el proceso de comparecientes de fuerza pública en concordancia con la normatividad vigente.

A continuación, se presentan los logros y avances de la implementación de estos programas, así como sus restos y desafíos.

5.1 Programa de Reintegración Regular

El proceso de Reintegración Regular está dirigido a desmovilizados individuales certificados por el Comité Operativo para la Dejación de las Armas (CODA) y a desmovilizados colectivos del proceso de paz del proceso de dejación de armas adelantado con las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC).

El objetivo principal del proceso de reintegración es que las personas desmovilizadas adquieran, desarrollen o potencien habilidades y competencias necesarias para superar su situación de vulnerabilidad y ejercer autónomamente su ciudadanía. Este proceso incluye un acompañamiento que abarca dimensiones clave como educación, salud, productividad, desarrollo personal, ciudadanía, entorno familiar y habitabilidad, entre otros. Además, quienes ingresan al proceso acceden a beneficios sociales y económicos sujetos al cumplimiento de los requisitos establecidos en la ruta de reintegración (ARN, 2025).

Al 08 de julio de 2026 habían ingresado un total 3.494 (741 mujeres y 2.753 hombres) personas al programa de reintegración regular en el GT. De este total, 1.947 culminaron satisfactoriamente el proceso conforme a lo establecido en el programa, mientras que el restante corresponde a personas que se retiraron o no finalizaron el proceso. Actualmente, **50 personas se encuentran en estado activo**, desarrollando actividades dentro de cada una de las dimensiones. De acuerdo con la información presentada en la tabla 3, la distribución territorial evidencia que el 92% de la población (46 personas) se encuentra en el departamento del Meta. De este grupo, cerca del 40% (20 personas) está concentrado en los municipios de Villavicencio y Granada.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Programas de Atención

Tabla 4. Población Activa Programa de Reintegración Regular según ruta

Departamento	Regular	%
Guainía	1	2%
Meta	46	92%
Vaupés	1	2%
Vichada	2	4%
Total	50	100%

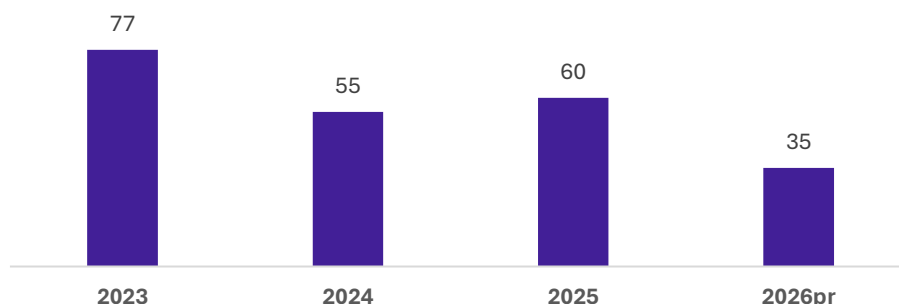
Fuente: SIRR, corte 08 julio 2026



Logros y resultados destacados

- Durante el período 2023-2026, a cada persona del proceso de reintegración, se le desarrollaron los planes de trabajo de acuerdo con su contexto. El Plan de Trabajo es la carta de navegación que orienta los encuentros entre la Entidad y las PPR, sus familias o redes de apoyo, las comunidades y la institucionalidad.
- Se logró **culminar** exitosamente el proceso de atención para **227 PPR** a corte al primer semestre de 2026; lo que evidencia la consolidación del cierre del programa de reintegración.

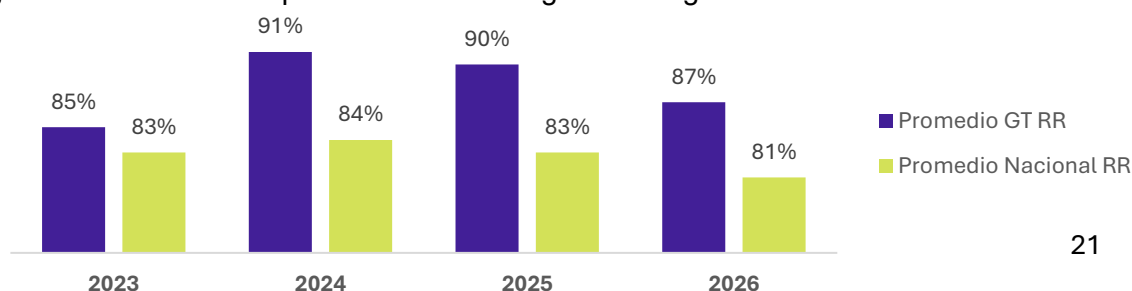
Figura 10. Culminaciones por año Reintegración Regular



Fuente: SIRR, 08 julio 2026

- Todas las personas del proceso de reintegración fueron atendidos y registradas sus asistencias en el sistema de información para la reintegración y reincorporación-SIRR. A lo largo de este período la atención mensual de la población asignada evidenció un desempeño superior, ubicándose de forma sostenida por encima de la media nacional en el indicador del Tablero de Control relacionado con la atención efectiva a la población objeto, como se evidencia en la figura 11.

Figura 11. Atención a la población en Reintegración Regular



 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Fuente: Tableros de Reintegración, 2023-2026pr

- Respecto al **beneficio de Gestión en Educación** tendiente a promover el acceso, la permanencia y el avance de la persona en proceso de reintegración dentro del Sistema Educativo, durante el período se obtuvo la siguiente vinculación de la población:

Tabla 5. Matriculas Formación Académica

Año	Aprobó	En	No	Retirado	Total	Bachiller
Reintegración Regular						
2023	27		2	1	30	2
2024	107		17		124	4
2025		2			2	
2026		13			13	
Total	134	15	19	1	169	6

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

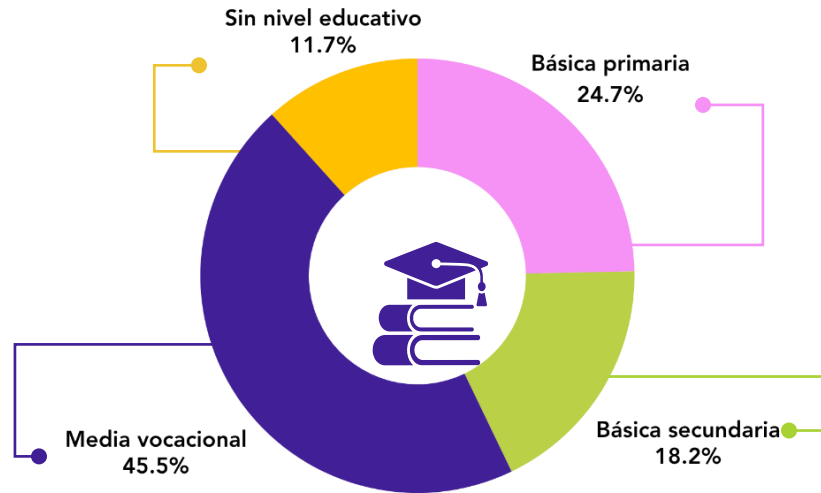
Es de destacar que varios aspectos limitan la finalización de los procesos educativos, entre otros, el escaso acceso a los medios tecnológicos, conectividad a internet, jornadas laborales que impiden acceder a la oferta educativa, el cuidado de sus hijos y dificultades en el transporte que presentan las personas que residen en zonas rurales.

Durante el período de gestión, han logrado su formación secundaria un total de **6 participantes**. La disminución de estos resultados en los últimos años corresponde a la terminación de la ruta de gran parte de la población y al agotamiento del tiempo máximo de la población en el beneficio.

A diciembre de 2025, como se muestra la figura 17, el nivel educativo la población asignada al GT Meta Orinoquía en el proceso de reintegración, presentaba la siguiente distribución: el 20% había aprobado básica primaria, el 18% ha aprobado básica secundaria y el 51% ha aprobado media vocacional. Del total de la población activa, el 44% son bachilleres. Para el año 2026, se inició la focalización y se encuentra en curso la vinculación en formación académica con los modelos de educación flexible “Tejiendo Saberes y Maestro Itinerante”.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Figura 12. Nivel educativo alcanzado



Fuente: SIRR, 18 diciembre 2025

- Ahora bien, en relación con el **Beneficio de Formación para el Trabajo** durante los años 2023 y 2024 las vinculaciones se concentraron principalmente en cursos complementarios lo que contribuyó al fortalecimiento de competencias específicas en la población atendida. Sin embargo, en el año 2025 y 2026 no se registraron vinculaciones al beneficio de formación para el trabajo.

Tabla 6. Formación para el trabajo

Año	Aprobó	No Aprobó	Retirado	Total
Reintegración Regular				
2023	3	1	1	5
2024	2			2
2025				
2026				
Total	5	1	1	7

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

- Respecto al desarrollo de la **Dimensión de Salud**, con corte a 31 de mayo de 2026 se había logrado la vinculación al SGSSS del 93,65% de los participantes del proceso de reintegración regular. Por demanda, se realizó la atención de barreras de aseguramiento en trámites de portabilidades, reasignación de IPS, traslados, afiliaciones y movilidades. Igualmente, se garantizó el acceso oportuno a servicios de salud especializados y la entrega de medicamentos, soportado en los mecanismos de exigibilidad de derechos a la salud a través de PQRS ante Supersalud, Secretaría de Salud departamental y territoriales, EPS e IPS. Igualmente, mediante la articulación

institucional se obtuvo la **certificación de discapacidad para tres (3) personas**, distribuidas así: dos (2) en Villavicencio y una (1) en La Macarena.

- Frente al **Apoyo Económico a la Reintegración**, durante el periodo 2023 a 2026 (mayo) el cumplimiento de compromisos adquiridos en la ruta de reintegración otorgó a la población del proceso beneficios económicos por un monto de **\$310.828.750**.
- Por otro lado, respecto al Beneficio de Inserción Económica -BIE, entre 2023 y el 2026 (30 de junio) se asignaron un total de **73 BIE por un monto de \$583.879.841**, para la financiación de planes de negocio, por un monto de hasta \$8.000.000 cada uno, en el marco de la ruta de reincorporación regular.

Tabla 7. Beneficio de inserción económica

Año	Primari	Secundari	Terciari	Total,	Total, Inversión
2023	16	3	8	27	215.932.000
2024	15	1	8	24	191.949.999
2025	6	1	10	17	135.997.842
2026	2	1	2	5	40.000.000
Total	39	6	28	73	583.879.481

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

Se destaca el sector primario con emprendimientos relacionados con la ganadería de engorde y doble propósito, cultivos de frutas y tubérculos. Le sigue el sector terciario con iniciativas relacionadas al comercio de alimentos, minimercados, venta de víveres y abarrotes, papelería y demás servicios.

- Durante este período **64 personas en reintegración han certificado 80 horas o más de realización de acciones de servicio social**. Es importante resaltar que este es el conjunto de acciones, que contribuyen con la atención de las necesidades o problemáticas de las comunidades receptoras de la población desmovilizada en el marco del proceso de reintegración como aporte a la reconciliación. La participación de la persona en proceso de reintegración en acciones de servicio social tiene una duración mínima de ochenta (80) horas.

Figura 13. Servicio Social Reintegración Regular



 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

- En el marco de las **acciones de mitigación y acompañamiento** con las que cuenta la Agencia en relación con **hechos de intento de homicidio, amenaza o desplazamiento**, se encuentra la activación de un auxilio de reubicación para participantes del proceso de reintegración. Este auxilio se encuentra supeditado a una resolución de riesgo extraordinario emitida por la UNP, procedimiento que habilita a la ARN a un desembolso de \$3.558.750 (vigencia 2025) para el establecimiento en una nueva ubicación posterior a hechos violentos. Durante el periodo de gestión, dicho mecanismo fue activado en 3 ocasiones, con una destinación de \$9.708.750, uno en cada año.
- Respecto al **fortalecimiento de las rutas de acompañamiento a NNA desvinculados** de los grupos armados organizados, se viene trabajando en acciones relacionadas con el tránsito de jóvenes que culminan el proceso de restablecimiento de derechos a cargo del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), e ingresan al **proceso de reintegración regular** liderada por la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN), y la continuidad en las medidas de atención, asistencia y reparación integral coordinada por la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV).

Para la vigencia del año 2026 se continua con el fortalecimiento del proceso de tránsito de los NNA desvinculados de los grupos armados organizados, que culminan el proceso de restablecimiento de derechos a cargo del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), donde se han venido adelantando un total de 4 procesos de tránsito.

5.2 Programa de Reintegración Especial

El proceso de Reintegración Especial de Justicia y Paz está dirigido a la población desmovilizada y postulada a la Ley 975 de 2005, conocida como Ley de Justicia y Paz, individuos que recobran la libertad por cumplimiento de la pena alternativa privativa de la libertad o por efecto de la sustitución de la medida de aseguramiento (ARN, 2025).

Al 08 de julio de 2026 habían ingresado un total de 47 personas al programa de reintegración especial en el GT. De este total, 25 culminaron satisfactoriamente el proceso conforme a lo establecido en el programa, mientras que el restante corresponde a personas que se retiraron o no finalizaron el proceso. Actualmente, **12 personas se encuentran en estado activo**, desarrollando actividades dentro de cada una de las dimensiones.

De acuerdo con la distribución territorial se observa que el 100% de la población (12 personas) se encuentra en el departamento del Meta, principalmente en Villavicencio (5 personas) y Puerto Gaitán (2 personas). Cabe resaltar, que toda la población que ya

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

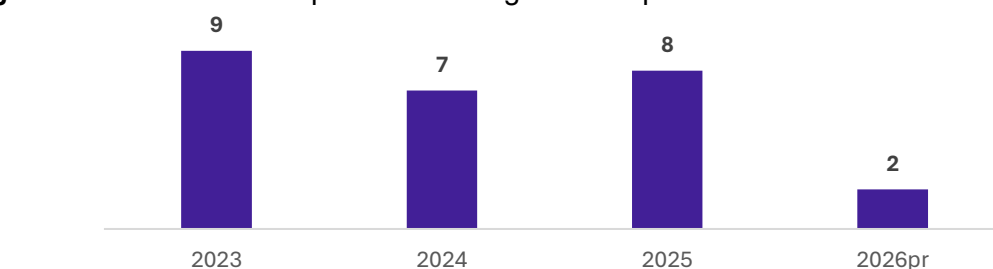
cumplió con el tiempo obligatorio en el proceso, según su situación jurídica ya se encuentra debidamente culminada, por eso el bajo número de personas atendidas.



Logros y resultados destacados

- Durante el período 2023-2026, cada persona del proceso de reintegración especial contó con un plan de trabajo que da respuesta a su realidad, necesidad y contexto. Estos esfuerzos permitieron **culminar** exitosamente el proceso de atención para **26 participantes** a corte del primer semestre de 2026; lo que evidencia la consolidación del cierre del programa de reintegración especial.

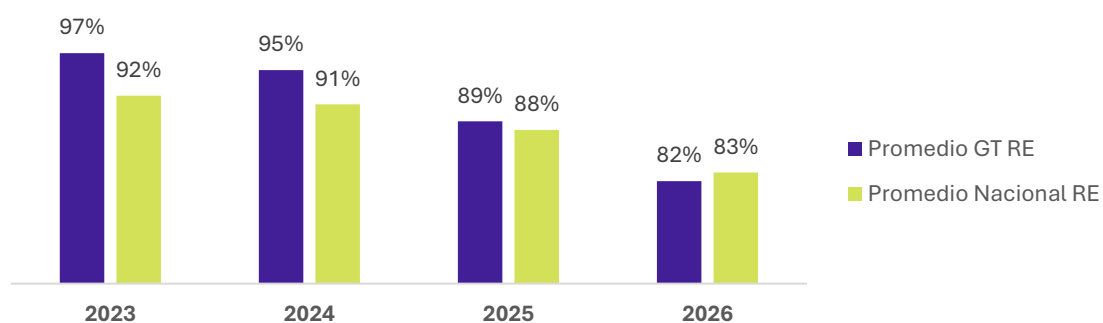
Figura 14. Culminaciones por año Reintegración Especial



Fuente: SIRR, 08 julio 2026

- Todas las personas del proceso de reintegración especial fueron atendidos y registradas sus asistencias en el sistema de información para la reintegración y reincorporación-SIRR. A lo largo de este período la atención mensual de la población asignada evidenció un desempeño superior, ubicándose de forma sostenida por encima de la media nacional en el indicador del Tablero de Control relacionado con la atención efectiva a la población objeto, como se evidencia en la figura 15.

Figura 15. Atención a la población en proceso



Fuente: Tableros de Reintegración, 2023-2026pr

- Respecto al **beneficio de Gestión en Educación** tendiente a promover el acceso, la permanencia y el avance de la persona en proceso de reintegración dentro del Sistema Educativo, durante el período se obtuvo la siguiente vinculación de la población:

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Tabla 8. Matriculas Formación Académica

Año	Aprobó	En	No	Retirado	Total	Graduados
Reintegración Especial JyP						
2023	4				4	1
2024	1				1	
2025	1				1	
2026		1			1	
Total	6	1			7	1

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

Durante el período de gestión, han logrado su formación secundaria un total de **1 participante**. La disminución de estos resultados en los últimos años corresponde a la terminación de la ruta de gran parte de la población y al agotamiento del tiempo máximo de la población en el beneficio.

- Ahora bien, en relación con el **Beneficio de Formación para el Trabajo** durante los años 2023 y 2024 las vinculaciones se concentraron principalmente en cursos complementarios En el 2026 no se registraron vinculaciones al beneficio de formación para el trabajo.

Tabla 9. Formación para el trabajo

Año	Aprobó	No Aprobó	Retirado	Total
Reintegración Especial JyP				
2023	2		1	3
2024			1	1
2025	2			2
2026				
Total	4		2	6

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

- Respecto al desarrollo de la **Dimensión de Salud**, con corte a 31 de mayo de 2026 se logró la vinculación al SGSSS del 100% de los participantes del proceso de reintegración espacial (Justicia y Paz). Por demanda, se realizó la atención de barreras de aseguramiento en trámites de portabilidades, reasignación de IPS, traslados, afiliaciones y movilidades. Igualmente, se garantizó el acceso oportuno a servicios de salud especializados y la entrega de medicamentos conforme a la demanda identificada.

 Agencia para la Reinserción y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

- Frente al **Apoyo Económico a la Reintegración**, durante el periodo 2023 a 2026 (mayo) el cumplimiento de compromisos adquiridos en la ruta de reintegración otorgó a la población del proceso beneficios económicos por un monto de **\$169.960.000**.

La población de reintegración especial (justicia y paz) no realiza acciones de servicio social, ni comunitario, ni tampoco acceden al beneficio de inserción económica.



Programa de Reintegración Retos

Barreras de contratación por antecedentes jurídicos: La población en proceso de reintegración especial (Justicia y paz) enfrenta severas restricciones legales y administrativas que bloquean su acceso al empleo, tanto en el mercado laboral formal como en el informal.

Estigma y resistencia del sector empresarial: Existe un desconocimiento generalizado en el sector productivo sobre los marcos legales de la reintegración, lo que genera desconfianza y limita las oportunidades de contratación.



Oportunidades

Alianzas estratégicas mediante jornadas empresariales: Implementar espacios de socialización y sensibilización con empresas para explicar el alcance de los antecedentes jurídicos, aclarar los procesos legales y mostrar los beneficios de la inclusión laboral.

Capitalización de los avances de la población: Aprovechar el compromiso, la capacitación y el progreso actual de los participantes como garantía de éxito, facilitando la culminación y el cierre exitoso de sus procesos de reintegración socioeconómica.

5.3 Programa de Atención Diferencial - PAD

El proceso de Atención Diferencial se fundamenta en el Decreto 965 de 2020 mediante el cual se regula el sometimiento individual a la justicia de los integrantes de los Grupos Armados Organizados (ARN 2025).

En el periodo de reporte, y con corte al 08 de julio de 2026, se registra el ingreso de 105 personas al programa en el GT, de las cuales 16 son mujeres y 89 hombres, lo que corresponde al 15% y 85%, respectivamente. Asimismo, el 59% de la población se encuentra en el rango de edad entre 26 y 40 años. A la fecha, **72 personas permanecen en estado activo**, de las cuales 60 (83%) se ubican en el Meta.

De estas 60 personas ubicadas en el departamento, 24 se encuentran en el municipio de Villavicencio y 7 en Granada; las restantes se distribuyen en otros municipios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15



Logros y resultados destacados

- Durante el período 2023-2026 se mantuvo acompañamiento a cada participante mediante **planes de trabajo**. Estos planes contemplan actividades y compromisos orientados principalmente a la cultura de la legalidad, teniendo en cuenta las particularidades del proceso de sometimiento a la justicia. Este avance refleja el interés de quienes han pertenecido a Grupos Armados Organizados en adoptar prácticas legales, adquiriendo herramientas que facilitan su participación social y ciudadana.
- Frente al beneficio de **gestión en educación**, durante el período 2023-2025 se obtuvo la vinculación de 28 personas, dando continuidad a sus procesos de formación y certificación en los ciclos correspondientes. Para el año 2026 se continua con la implementación de los modelos de educación flexibles Maestro Itinerante y Tejiendo Saberes, contando actualmente con 34 personas, que se encuentran desarrollando su proceso de formación.

Tabla 10. Vinculación Formación Académica PAD

Año	Aprobó	En Proceso	No Aprobó	Retirado	Total	Graduados Bachiller
2023	4				4	
2024	13		2		15	1
2025	9				9	1
2026		34			34	
Total	26	34	2		62	2

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

Con corte a junio de 2026, 2 personas cuentan con registro de bachiller y 62 personas se habían vinculado a formación académica, de los cuales 26 ya aprobaron su proceso educativo, 34 se encuentran en proceso y 2 no aprobaron.

- En el componente de **Formación para el Trabajo**, se gestionó la vinculación de dos (2) participantes, quienes culminaron y aprobaron su proceso formativo.

Tabla 11. Vinculación Formación para el Trabajo PAD

Año	Aprobó	En Proceso	Total
2024	1		1
2025		1	1

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Total	1	1	2
-------	---	---	---

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

- En salud se logró la **vinculación al SGSSS de 72 participantes** del proceso de Atención Diferencial, alcanzando un porcentaje de aseguramiento de **100% con corte a 31 mayo 2026**. Por demanda, se realizó la atención de barreras de aseguramiento en trámites de portabilidades, reasignación de IPS, traslados, afiliaciones y movilidades. Asimismo, se gestionó y obtuvo una (1) certificación de discapacidad en el municipio de Cumaral. De igual manera, se adelantaron acciones para garantizar el acceso oportuno a servicios de salud especializados y entrega de medicamentos por demanda.
- Durante el período se destinaron recursos para la implementación de 17 **Beneficios Económicos de Sometimiento** en la modalidad de emprendimiento de proyectos productivos, por un valor total de \$207.922.000.

Tabla 12. Beneficios Económicos de Sometimiento

Año	Primario	Secundario	Terciario	Total proyectos	Total desembolsado
2024	1	1	4	6	\$ 64.000.000
2025	2	0	7	9	\$ 71.922.000
2026	0	1	8	9	\$ 72.000.000
Total	3	2	19	24	\$ 207.922.000

Fuente: SIRR, 08 julio 2026

- En la dimensión ciudadana se destaca el inicio en el año 2025 de la pedagogía de enseñanzas, con el fin de orientar el desarrollo de las acciones de servicio comunitario que se implementarán durante la vigencia 2026.

Programa de Atención Diferencial



Retos

Apatía inicial y resistencia al programa: Lograr la sensibilización y el enganche temprano de la población con la ruta de acompañamiento, superando una marcada desconfianza inicial hacia el proceso.

Garantías de seguridad para el equipo del GT: Gestionar el riesgo derivado de situaciones de amenazas en contra de los profesionales reintegradores durante las fases iniciales del proceso.

Permanencia en el marco de la legalidad: Fortalecer el compromiso de la población con el cumplimiento de la normatividad vigente, disminuyendo la

 Agencia para la Reinserción y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

incidencia de conductas delictivas mediante acciones de prevención, sensibilización y corresponsabilidad ciudadana.



Oportunidades

Consolidación del Compromiso con el proceso: Capitalizar el cambio de actitud de la población que, en el desarrollo de la ruta, ha logrado un grado de compromiso significativo frente a la asistencia y cumplimiento de las actividades propuestas.

Consolidación de la ruta educativa para el desarrollo personal y laboral:

Aprovechar la acogida que ha tenido la oferta formativa por parte de los participantes, utilizándola como el eje principal para dotarlos de herramientas clave para su desarrollo personal y su futura inserción laboral.

5.4 Proceso de acompañamiento a miembros activos y retirados de la fuerza pública

Mediante la Resolución 1578 de julio de 2024 la ARN creó el Proceso de Acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública que se encuentren sometidos y cumpliendo con las obligaciones derivadas del régimen de condicionalidad⁵ ante la Jurisdicción Especial para la Paz. En el acompañamiento se ofrece asesoría técnica y psicosocial para asegurar la comparecencia efectiva en los aportes a la verdad que contribuyan a esclarecer los hechos en los que participaron, reconocer responsabilidades y participar activamente en las medidas restaurativas.

El proceso en el GT Meta y Orinoquía inició el segundo semestre de 2024 con lo cual se logró la vinculación de **53 personas**. Con corte al mes de junio de 2026, **50 personas permanecen en estado activo**, de las cuales 49 (98%) se ubican en el Meta. De estas, 31 se encuentran Villavicencio, 16 residen en los municipios del Sur del Meta y reciben atención en Granada, y un compareciente es atendido en San José del Guaviare. Los 50 comparecientes que se encuentran activos al momento son hombres con edades que oscilan entre los 36 y 57 años. La mayoría están en el rango de edad entre 40 y 49 años.



Logros y resultados destacados

- **Dimensión Restaurativa.** En el marco de esta dimensión, **52 comparecientes asistieron a las sesiones de ciclos para la comparecencia**, donde se suscitaron herramientas y desarrollo de capacidades para la comprensión de la justicia transicional restaurativa y la comparecencia efectiva. En el desarrollo de las

⁵ Régimen de condicionalidad estricto es un conjunto de obligaciones o condiciones que adquiere toda persona que se somete de manera forzosa o voluntaria a la JEP con el fin de acceder y conservar los beneficios (incluyendo tratamientos penales especiales) que se derivan del régimen especial de justicia del SIVJNR, ahora conocido como Sistema Integral para la Paz SIP. Para cumplir con el régimen de condicionalidad se deben cumplir con tres obligaciones principales: aportar verdad plena, garantizar la no repetición y contribuir a la reparación de las víctimas.
https://www.coljuristas.org/observatorio_jep/documentos/documento.php?id=204.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

metodologías impartidas los comparecientes participaron en plenarias y conversaciones reflexivas sobre habilidades para la comparecencia. Este beneficio se desarrolló en cinco (5) ciclos, cada uno integrado por cuatro (4) sesiones de carácter mensual, para un total de veinte (20) sesiones.

Figura 16. Ciclos para la comparecencia

 Ciclos para la comparecencia	 Sesión de ciclo	 No. de personas	 Fecha de finalización del ciclo
1  Habilidades para la comparecencia	a. Habilidades, cualidades, emociones b. Humanizar frente al proceso de deshumanización de la doctrina c. Autonomía d. Sentido de vida	52	 Marzo 2025
2  Ciudadanía Democrática	a. Estado social del derecho. b. Derechos humanos y diversidad. c. Entender Derechos civiles y políticos d. Organización de gobiernos locales, participación ciudadana. e. Cultura Ciudadana, paz como derecho, resolución de conflictos de forma no violenta.	52	 Julio 2025
3  Comprensiones sobre el conflicto armado	a. Experiencia del compareciente como miembro de la FFPP. b. Comprensiones sobre conflicto armado, guerra, democracia. c. Particularidades del conflicto armado colombiano y la actuación de la FFPP. d. Objetivos de la violencia relacionados con la dimensión del daño y los tipos de daño. e. Comprensión sociohistórica del conflicto armado.	52	 Noviembre 2025
4  Reconocimiento del daño	a. Modelos de justicia: retributiva, restaurativa, transicional. b. Daño y reparación. c. Derechos de las víctimas. d. Análisis de casos, hechos y comprensiones desde las voces de las víctimas.	50	 Marzo 2026
5  Justicia transicional y Restaurativa	a. Aportes a la verdad. b. Justicia restaurativa. c. Dimensiones de la reparación. d. No repetición.	50	 Julio 2026


Cinco (5) ciclos, cada uno integrado por **cuatro (4) sesiones** de carácter mensual, para un total de **veinte (20) sesiones**.
 Se conformaron **tres grupos** de acuerdo con el orden de ingreso.

Fuer

- Dispositivos para la comparecencia.** A través de este beneficio los comparecientes acceden a un conjunto de herramientas para actuar de manera empática, respetuosa, constructiva y dignificante en los espacios de interacción con su familia, su entorno, las comunidades y especialmente con las personas víctimas del conflicto armado (Resolución 1578 de 2024).

En respuesta a las necesidades identificadas en el proceso del GT Meta, se realizaron **tres (3) dispositivos de comunicación dialógica** orientados al fortalecimiento de herramientas para la interacción con víctimas directas y para la participación en escenarios propios de la JEP, tales como las audiencias de aporte a la verdad, los procesos restaurativos liderados por la ARN y el Acto Colectivo de Memoria y Solicitud de Perdón, realizado en Villavicencio el 6 de noviembre de 2025.

Se realizaron **dos (2) dispositivos de Memoria y Reparación Simbólica**, en los cuales los comparecientes se aproximaron a los conceptos de memoria social,

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

memoria colectiva y memoria histórica. Estos espacios promovieron la reflexión sobre las responsabilidades frente a los impactos del conflicto armado y evidenciaron la necesidad de fortalecer escenarios de diálogo, escucha y confianza entre víctimas y comparecientes. Adicionalmente se realizó un **(1) dispositivo de reconocimiento del daño** y un **(1) dispositivo de enfoques diferenciales**.

Figura 17. Dispositivos para la Comparecencia

 Dispositivo Realizado	 No. Participantes	 Fecha
 1 Ámbito de interacción/relacionamiento con actores participantes en procesos restaurativos – Comunicación dialógica.	7	 27 de noviembre de 2024
 2 Construcción de Memoria y medidas simbólicas que aportan a la restauración del daño.	25	 17 de junio de 2025
 3 Enfoques diferenciales – Reflexiones para la identificación de impactos, afectaciones diferenciales y restauración del daño desde la perspectiva de género.	12	 18 de septiembre de 2025
 4 Ámbito de interacción/relacionamiento con actores participantes en procesos restaurativos – Comunicación dialógica.	12	 10 de noviembre de 2025
 5 Reconocimiento del daño	27	 10 de diciembre de 2025
 6 Construcción de Memoria y medidas simbólicas que aportan a la restauración del daño	10	 25 de mayo de 2026
 7 Ámbito de interacción/relacionamiento con actores participantes en procesos restaurativos – Comunicación dialógica.	7	 10 de junio de 2026

Cada uno de los dispositivos contó con la participación de representantes de organizaciones de víctimas. En la jornada realizada el 17 de junio de 2025 participó una representante del Colectivo Socio jurídico Orlando Fals Borda (COFB), mientras que en la realizada el 25 de mayo de 2026 participaron dos representantes del Movimiento de Víctimas de Crímenes de Estado (MOVICE). Estas participaciones permitieron a los comparecientes conocer de manera directa las experiencias, perspectivas y demandas de las víctimas.

- **Acompañamiento psicosocial individual, familiar y grupal.** Este acompañamiento es un beneficio orientado a brindar atención integral a los comparecientes mientras avanzan en sus procesos ante la JEP.

De acuerdo con las necesidades identificadas por los profesionales y la demanda de los comparecientes. El 28 de octubre de 2025 se realizó una sesión psicosocial grupal con los comparecientes que asistieron al Acto de perdón público del Meta realizado en septiembre, en esta sesión se trabajó en la identificación de miedos y ansiedades, se les brindó herramientas para el afrontamiento y el fortalecimiento de capacidades para la participación en escenarios públicos asociados a la comparecencia de la JEP

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Frente al acompañamiento psicosocial individual y familiar, **19 comparecientes** han activado la atención psicosocial; 15 comparecientes han culminado las sesiones; y 2 comparecientes mantienen activa la atención.

- **Dimensión socioeconómica.** Esta dimensión tiene como fin garantizar condiciones mínimas de bienestar para que los comparecientes cumplan sus compromisos ante la JEP. Este eje se divide en dos componentes: gestión de beneficios sociales y beneficios económicos.

En los **beneficios sociales** los profesionales de **acompañamiento** orientan a los comparecientes en la **gestión de salud, acceso a al servicio de seguridad social, gestión en educación formal y educación para el trabajo y desarrollo humano, empleabilidad y orientación jurídica** en el marco de la comparecencia ante la JEP.

Tabla 13. Beneficios sociales Comparecencia

Beneficios sociales	No. comparecientes	Atención recibida
Salud	12	Orientación en acceso al régimen subsidiado de salud Se gestiona con los profesionales de salud para la superación de barreras de acceso a la atención
Educación formal	11	Se socializa oferta y programas de subsidios para el acceso a la educación.
Educación para el trabajo y desarrollo humano	22	Se socializa la oferta virtual del SENA Se socializa la oferta de la ARN en cursos y diplomados
Empleabilidad	12	Se socializa portal del servicio de la Agencia pública de empleo, se explica funcionamiento para cargue de hojas de vida y aplicación a convocatorias
Orientación jurídica	45	Se brinda orientación sobre: El alcance de las Resoluciones de la SDSJ y de Reconocimiento de Verdad. Los avances en los procesos y las contribuciones a la verdad Las diferencias entre justicia penal y justicia transicional

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Beneficios sociales	No. comparecientes	Atención recibida
		La importancia de la centralidad de las víctimas Seguimiento a las actuaciones de la JEP en el marco del macro caso a los que están vinculados los CFP.

- El **beneficio de apoyo de sostenimiento** para los comparecientes de fuerza pública ante la JEP se otorga a quienes no tienen asignación de retiro, pensión de incapacidad y no se encuentran cotizando en el régimen de seguridad social.

Desde el ingreso al proceso en el 2024, **19 comparecientes han accedido a este beneficio**, como se evidencia en la tabla 14. Entre octubre de 2024 a mayo de 2026, se registró un total de **329 desembolsos**, equivalentes a una **inversión total de \$440.031.015**. Es de destacar que este beneficio aplica siempre y cuando no tengan un vínculo contractual laboral, legal y reglamentario.

Tabla 14. Apoyo de sostenimiento Comparecencia

Vigencia	Monto recibido mensual por beneficiario	Número Beneficiarios	Número Desembolsos	Total, desembolsos
2024	\$1.170.000	17	48	\$ 56.160.000
2025	\$1.281.150	19	200	\$ 256.230.000
2026	\$1.575.815	17	81	\$ 127.641.015
Total			329	\$440.031.015

- Frente al **beneficio de capital semilla** equivale a un monto de hasta de ocho millones de pesos \$8.000.000, tiene como objetivo generar alternativas para la generación de ingresos a los comparecientes retirados que no cuentan con asignación de retiro, ni pensión de incapacidad.

En el GT Meta al corte de mayo de 2026, se registra un total de **14 proyectos productivos postulados, alcanzando el 100 % de la meta establecida**.

Tabla 15. Capital semilla Comparecencia

Vigencia	Proyectos postulados	Inversión de recursos
2025	7	\$ 64.000.000
2026 junio	7	\$ 56.000.000

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Proceso de Comparecencia

Retos

Resistencia al reconocimiento de responsabilidad y transformación de narrativas: Superar la apatía de los comparecientes frente a la aceptación de responsabilidad (individual, estatal e institucional por parte del Ejército) ante prácticas reprochables y violaciones de los DDHH.

Sostenibilidad del entorno protector y el rol psicosocial: Mantener y consolidar los espacios seguros construidos por los profesionales de acompañamiento y el equipo psicosocial, garantizando que sigan siendo escenarios de diálogo de confianza, apropiación de herramientas para la comparecencia.

Fortalecimiento del componente jurídico a nivel territorial: Robustecer y blindar la asesoría y el rol jurídico desde el GT.



Oportunidades

Optimización metodológica a partir de la experiencia territorial: Capitalizar el conocimiento y las lecciones aprendidas de los profesionales del GT para la actualización de los manuales de procedimiento de ciclos y dispositivos para poder contar con nuevas temáticas y metodologías.

Generación de conocimiento la comparecencia de la Fuerza Pública: Desde el proceso se puede contribuir a la comprensión de las prácticas y condiciones que configuran el acto de comparecer de los miembros de Fuerza Pública ante la Justicia Especial para la Paz.

Sostenibilidad socioeconómica como garantía de no repetición: Con el beneficio de apoyo de sostenimiento y capital semilla se brinda a los comparecientes que no cuentan con asignación de retiro y sus familias algunas condiciones necesarias para su sostenimiento económico.

5.2 Programa de Reincorporación Integral – PRI.

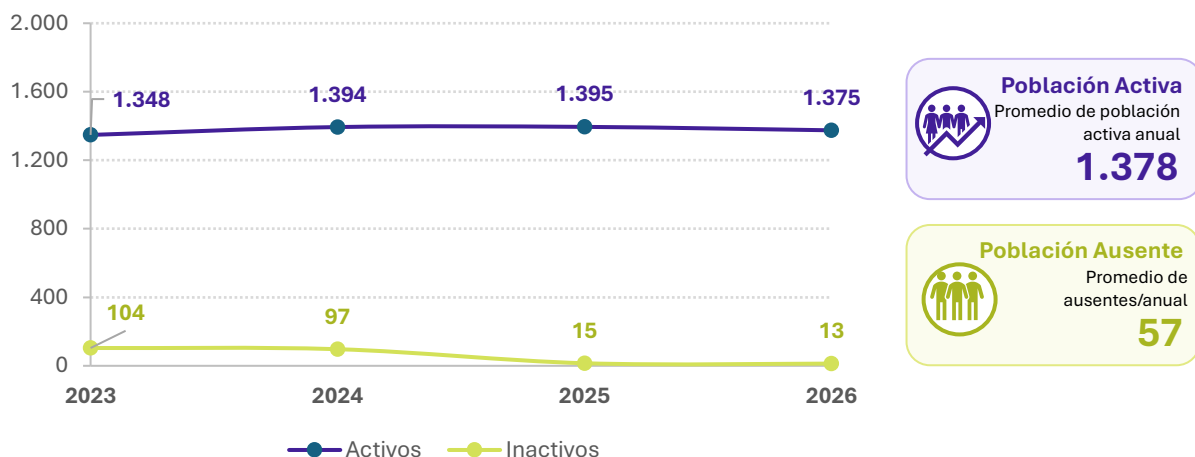
El artículo 20 de la Ley 2294 del 2023, por la cual se expidió el Plan Nacional de Desarrollo 2022- 2026 - Colombia Potencia Mundial de la Vida-, estableció la creación del “Programa de Reincorporación Integral (PRI)”, cuyo objetivo es: generar y fortalecer capacidades en sujetos y colectivos en reincorporación, sus grupos familiares y comunidades, así como las condiciones para el acceso y el goce efectivo de sus derechos, el buen vivir y la construcción de paz, garantizando los enfoques diferenciales y territorial. Este se materializa a través del Decreto 0846 de 2024, que crea el Sistema Nacional de Reincorporación y reglamenta el Programa. Adicionalmente, cuenta con la resolución 2319 del 2024, la cual dispone las condiciones de vinculación, tránsito y culminación.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

En consecuencia, con corte al 30 de diciembre de 2024, **un total de 1.456 personas suscribieron el acta de compromiso de ingreso al Programa de Reincorporación Integral (PRI)** en el GT. Considerando que este programa fue implementado en 2024 y que previamente la atención de la población se desarrollaba a través de la ruta de reincorporación social y económica, resulta pertinente realizar una revisión histórica correspondiente al período de gestión 2023-2026. Este análisis permite comprender la evolución de la población atendida y contextualizar la consolidación del PRI como el principal proceso misional del Grupo Territorial concentrando actualmente la mayor proporción de población sujeto de atención.

Como se observa en la figura 33, durante el período analizado, el programa mantuvo una población activa relativamente estable, con registros cercanos a las 1.400 personas activas, lo que representa aproximadamente entre el 84 % y el 88 % del total de la población atendida por el GT.

Figura 18. Evolución histórica de la población atendida Reincorporación 2023-2026*



*Corte a junio de 2026

Fuente: Elaboración propia, con base en los datos registrados en el histórico de la carpeta BDimensiones

En relación con la población ausente, el comportamiento observado se encuentra estrechamente relacionado con el proceso de consolidación y formalización del PRI. Previamente, la atención se desarrollaba bajo la modalidad de ruta, por lo que durante la transición hacia la nueva estructura programática se habilitó la posibilidad de formalizar la permanencia mediante la firma del acta de ingreso al programa tanto para participantes activos como para aquellos que se encontraban ausentes. Como resultado de este proceso, las personas que no firmaron fueron retiradas del programa y dejaron de hacer parte de la población registrada, situación que explica la disminución significativa de personas ausentes observada a partir de 2025.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Con corte a la fecha, como se evidencia en la figura 16, de las 1.456 personas que suscribieron el acta de compromiso e ingresaron al Programa de Reincorporación Integral (PRI), 1.382 continúan vinculadas al proceso y reciben atención permanente por parte del Grupo Territorial, encontrándose en los estados activo, ausente y ausente hasta por cuatro meses. Asimismo, 13 personas registran una situación que limita temporalmente su participación en la ruta de reincorporación, al encontrarse en los estados de ausente por seis meses, investigación para limitante definitiva, investigación por privación de la libertad, desaparición forzada y limitante temporal. Finalmente, 32 personas han salido del programa, debido a su registro en los estados de fallecido o limitante definitiva.

Figura 19. Estado de la Población en el PRI



Fuente: SIRR, corte 08 julio 2026

Un total de 1.380 personas se encuentran en estado activo dentro del proceso, lo que indica que han asistido a por lo menos una actividad de su ruta de reincorporación durante el mes calendario o el mes anterior para el cual se realiza el cálculo de estado (dos últimos periodos de asistencias cerrados) o no han transcurrido más de 3 meses desde su fecha de ingreso al PRI.

5.4.1 Estado actual de la implementación

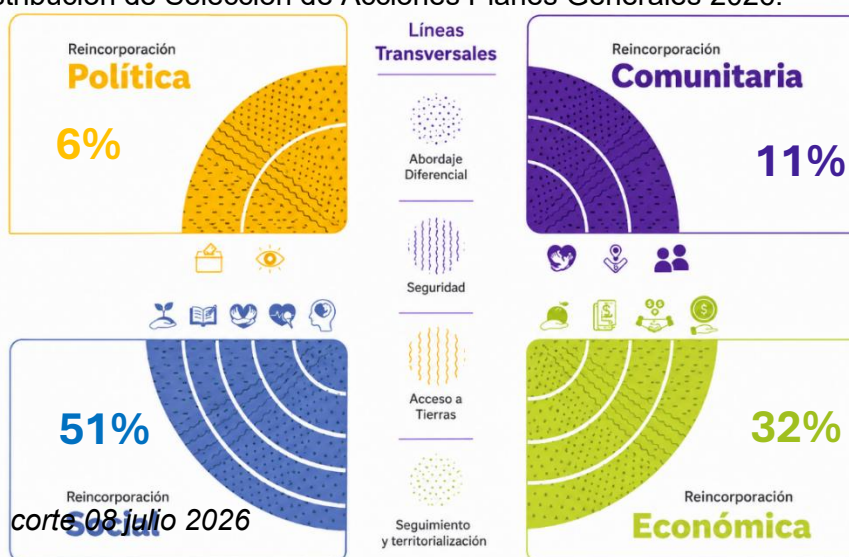
Planes de Reincorporación Individual

El PRI se estructura en el marco de cuatro líneas estratégicas de la reincorporación: social, económica, comunitaria y política; y cuatro líneas transversales: acceso a tierras, seguridad humana, abordaje diferencial y territorialización. Con el fin de operativizar este propósito se diseñaron los Planes de Reincorporación Integral como instrumentos que permiten planear, realizar seguimiento y evaluar el avance de las personas en proceso de reincorporación. En estos se definen los objetivos y acciones seleccionadas de forma autónoma por las personas en proceso de reincorporación según sus necesidades e intereses.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Para la vigencia 2026, se ajustaron los planes generales del 100% de la población. La selección de acciones evidencia una marcada concentración en la línea estratégica social (51 %) y reincorporación económica (32 %), que en conjunto agrupan el 83 % del total de acciones a implementar. Esto indica que los principales esfuerzos se han orientado al fortalecimiento de las condiciones sociales y económicas de la población en proceso de reincorporación. Por su parte, la línea estratégica comunitaria (11 %) y política (6 %) presentan una menor participación relativa.

Figura 20. Distribución de Selección de Acciones Planes Generales 2026.



Fuente: SIRR, corte 08 julio 2026

Este registro permite tener un insumo del mapeo de preferencias territoriales, que aporta a la identificación las acciones institucionales que se requieren para gestionar y movilizar la oferta que aporte al cumplimiento de los Planes.

Al desagregar los resultados por línea de acción, se observa como muestra la tabla 18 que, dentro del componente social, las temáticas con mayor nivel de selección corresponden a gestión para el acceso a soluciones de vivienda (7,8 %), fortalecimiento de capacidades y habilidades para la vida (5,9 %), salud (5,8 %) y pensión (4,7 %). En el componente político predominó el fortalecimiento de capacidades para la incidencia (2,6 %). Por su parte, en el componente económico, el fortalecimiento de procesos productivos, que incluye el acceso a tierras, registró la mayor cobertura porcentual (23 %). Finalmente, en el componente comunitario se destacan las acciones de prevención de la estigmatización (3,7 %) y las acciones para la reconciliación (2,6 %).

Tabla 16. Distribución de selección de acciones por la línea de Acción Planes Generales 2026.

Línea Estratégica	Eje Temático	Línea Temática	No. Acciones	%
COMUNITARIA	Diálogo para la Reconciliación y	Diálogos para la reconciliación y paz	1.507	2,1%
		Acciones territoriales para la	1.861	2,6%

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Línea Estratégica	Eje Temático	Línea Temática	No. Acciones	%
	Prevención de la Estigmatización	Pedagogía del Acuerdo de Paz	947	1,3%
		Prevención de la Estigmatización	2.654	3,7%
	Procesos comunitarios y	Fortalecimiento de procesos comunitarios	990	1,4%
ECONÓMICA 	Fortalecimiento organizativo	Acompañamiento procesos integración asociativa	161	0,2%
		Fortalecimiento organizativo y	1.132	1,6%
	Beneficios	Renta básica y asignación mensual	2.016	2,8%
	Empleabilidad e inclusión laboral	Fortalecimiento capacidades para	2.004	2,8%
		Promoción de oportunidades laborales	849	1,2%
		Superación barreras acceso al	534	0,7%
	F. Procesos	Sostenibilidad de los procesos	16.614	23,0%
POLÍTICA 	Participación	Fortalecimiento capacidades para	1.882	2,6%
		Veedurías ciudadanas y control social	839	1,2%
	Participación	Condiciones para participación	696	1,0%
		Fortalecimiento capacidades	811	1,1%
SOCIAL 	Acompañamiento Bienestar Psicosocial	Acompañamiento construcción de	1.397	1,9%
		Fortalecimiento capacidades y	4.277	5,9%
		Fortalecimiento redes de apoyo	1.483	2,0%
	Educación	Educación Básica y Media	3.181	4,4%
		Educación Inicial y Preescolar	1.070	1,5%
		Educación Superior	1.429	2,0%
	Hábitat	Fortalecimiento capacidades acceso	2.063	2,9%
		Gestión para acceso a soluciones de	5.665	7,8%
		Gestión para acceso a bienes y	1.544	2,1%
	Programas	Acompañamiento Grupos Familiares	249	0,3%
		Programa de Reunificación Familiar	1.178	1,6%
	Salud y	Atención Integral en Salud	4.177	5,8%
		Participación Social en Salud	1.673	2,3%
		Pensión	3.375	4,7%
		Salud Mental	262	0,4%
		Seguros	1.271	1,8%
		Sexualidad, Derechos Sexuales y	616	0,9%
		Suministro económico de alimentación	1.942	2,7%
Total			72.349	100,0%

Ahora bien, para la vigencia 2026, con corte al 08 de julio, se registran 15.313 actividades programadas en los Planes de Ciclo Anual. La priorización de actividades anuales corresponde con el énfasis evidenciado en los planes generales, en efecto se enfocó

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

principalmente en acompañamiento para el acceso a tierras, sostenibilidad económica y acompañamiento psicosocial, agrupando cerca del 47% de los acuerdos programados.

En definitiva, el Grupo Territorial avanza en la formulación e implementación de los planes de trabajo en el marco del Programa de Reincorporación Integral (PRI). A la fecha, los 1.380 sujetos en reincorporación activos cuentan con un plan de trabajo en alguna de sus etapas de desarrollo. De este total, 17 corresponden a planes de ciclo inicial, asociados a personas que ingresaron al programa con posterioridad a 2024, mientras que 1.363 corresponden a planes de reincorporación individual de personas que ya venían desarrollando su proceso, cuya implementación inició en 2025.

Figura 21. Estado Planes de Trabajo PRI Vigencia 2026



Fuente: SIRR, corte 08 julio 2026

Del total de planes, 1.347 se encuentran en ejecución y 14 en etapa de elaboración. Estos últimos corresponden principalmente a personas que transitan del plan de ciclo inicial al plan de reincorporación individual o a personas trasladadas desde otras sedes que actualmente son atendidas por este Grupo Territorial. Asimismo, se incluye un porcentaje mínimo de planes que se encuentran en proceso de ajuste debido a inconsistencias identificadas en los módulos del Sistema de Información para la Reincorporación Integral (SIIR).

Planes de Reincorporación Colectiva (PRC)

En el año 2025 el Grupo Territorial Meta y Orinoquía realizó pedagogía para el proceso de formulación de Planes de Reincorporación a trece colectivos. Culminada esta fase se recibieron dos solicitudes para el inicio de formulación de dos Planes de Reincorporación Colectiva: COOPERATIVA MULTIACTIVA DARIO GUTIERREZ-COOMULDG con domicilio en el ETCR Mariana Páez en el municipio de Acacias y la ASOCIACION PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL ORIENTE-ASPRO-ORIMETA con domicilio en el municipio Puerto Rico. A la fecha con estos dos colectivos se avanza en la elaboración del Plan de Reincorporación Colectiva en el marco de la asamblea general del colectivo, con el propósito de someterlo a consideración de sus integrantes y obtener su aprobación.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

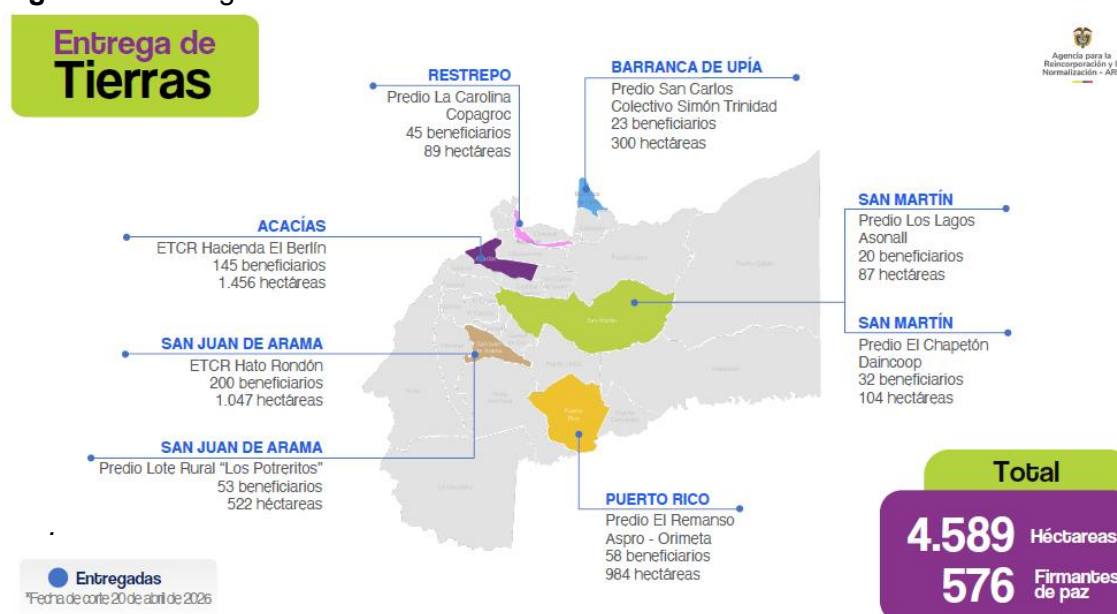


Logros y resultados destacados

Reincorporación Económica

- **Tierras.** En el marco del componente de **acceso y entrega de tierras**, se logró la destinación de **4.589 hectáreas** en beneficio de **576 firmantes** del Acuerdo Final de Paz, organizados en ocho iniciativas colectivas de reincorporación. Estas acciones han permitieron además avanzar en la estabilización social y productiva de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) de El Berlín y Hato Rondón.

Figura 22. Entrega de Tierras



Del total de predios cinco (5) fueron asignados mediante la articulación entre la Sociedad de Activos Especiales (SAE) y la Agencia Nacional de Tierras (ANT), permitiendo avanzar en la consolidación de proyectos productivos sostenibles y en el fortalecimiento de la permanencia de las comunidades en el territorio.

De manera complementaria, **el Grupo Territorial acompañó y orientó a 8 colectivos** bajo la figura de asociados independientes para realizar postulaciones a través de la ruta ANT.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Tabla 17. Situación actual entrega de predios

AETCR/Organización	Municipio origen	Municipio o reubicación	Predio	No. Hectáreas	No. Firmantes	Situación Actual
Mariana Páez	Mesetas	Acacias	El Berlín	1.456	145	Acta de Entrega definitiva
Georgina Ortiz	Vistahermosa	San Juan de Arama	Hato Rondón	1.047	200	Acta de Entrega definitiva
ETCR Antonio Nariño Cooperativa COPAGROC	Cunday Tolima	Restrepo	La Coralina	89	45	Acta de Entrega Provisional
DAINCOOP	Uribe-La Macarena	San Martín	El Chapetón	104	32	Acta de Entrega Provisional
ASPRO-ORIMETA	Uribe-La Macarena	Puerto Rico	El Remanso	984	58	Acta de Entrega Provisional
ASONALL	Varios	San Martín	Los Lagos	87	20	Acta de Entrega Provisional
NAR Simón Trinidad	Mesetas	Barranca de Upía	San Carlos	300	23	Acta de Entrega Provisional
NAR La Pista Cooperativa JE	Uribe	San Juan de Arama	Los Potreritos	522	53	Acta de Entrega

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN				Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
					FECHA: 2026-07-15

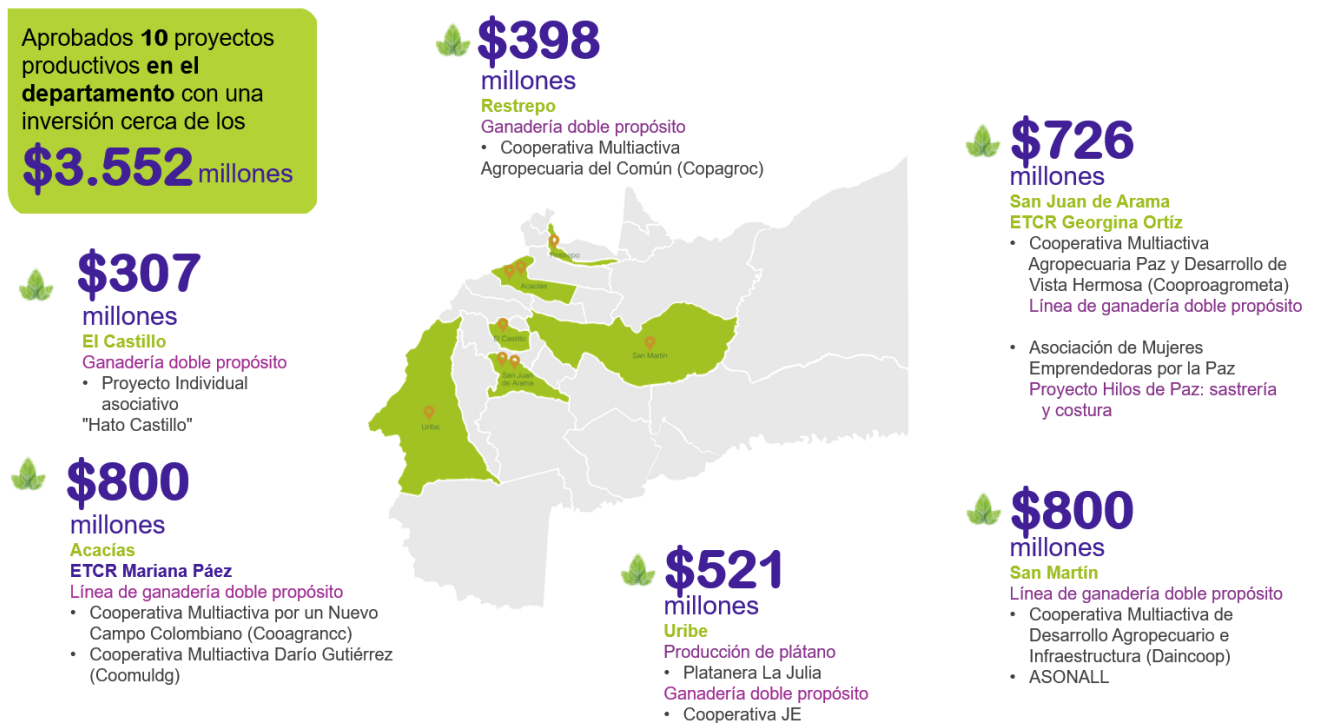
						Provisio nal
TOTAL				4.589	576	

Fuente: elaboración propia con base en los datos registrados por el Equipo de Sostenibilidad Económica del GT. Corte 5 de julio de 2026.

Del total de predios entregados, dos (2) cuentan con acta de entrega definitiva, lo que brinda mayor seguridad jurídica para el desarrollo de las iniciativas productivas, mientras que los seis (6) restantes se encuentran con acta de entrega provisional, a partir de lo cual le compete a la Agencia Nacional de Tierras - ANT avanzar en los procesos administrativos requeridos para su formalización.

- Estrategia de Sostenibilidad Económica.** En 2024 se inició la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad Económica, actualmente se tienen aprobadas diez (10) planes de sostenibilidad, por un valor total de **\$3.551.972.312,00** beneficiando a **265 personas** en proceso de reincorporación (141 hombres y 124 mujeres). Del total de planes aprobado, a la fecha siete se encuentran en implementación y tres avanzan en la elaboración del Plan de Acción para inicio (Asonall, Copagroc y Cooprogrometa). Con esta estrategia se financiaron proyectos de carácter asociativo, técnico y financiero, orientados a consolidar actividades agropecuarias sostenibles y rentables. Adicionalmente, se encuentran cuatro proyectos en formulación y ser sometidos al Comité de Aprobación por parte de las siguientes organizaciones: Asomuxima, Asproorimeta, Catypsa y Ascorlla.

Figura 23. Proyectos Aprobados Estrategia de Sostenibilidad PRI



 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Tabla 18. Asignación de recursos en Planes de Sostenibilidad PRI

Organización/ Proyecto Individual Asociativo	Operador	Firmantes			Comunidad			Total	Valor ARN
		H	M	T	H	M	T		
DAINCOOP	FAO	23	12	35	0	0	0	35	\$399.925.000
COOMULDG	FAO	26	24	50	0	2	2	52	\$399.149.000
HATO CASTILLO	FAO	7	0	7	0	0	0	7	\$307.024.000
PLATANEROS URIBE	FAO	3	2	5	0	0	0	5	\$121.706.700
COAGRANCC	FAO	18	19	37	0	0	0	37	\$399.767.000
COOPROAGROM ETA	FAO	11	8	19	0	0	0	19	\$399.521.500
COOPROAGROM ETA HILOS DE PAZ	CCI	2	25	27	0	1	1	28	\$327.411.230
COPAGROC	CCI	9	3	12	0	0	0	12	\$398.557.882
ASONALL	FAO	11	9	20	0	0	0	20	\$399.330.000
JE	FAO	31	22	53	0	0	0	53	\$399.580.000
Total		141	124	265	0	3	3	268	\$3.551.972.312

Fuente: Elaboración propia con base en los datos registrados por el Equipo de Sostenibilidad Económica del GT. Corte 5 de julio de 2026.

A continuación, el balance de las entregas efectuadas por cada proyecto:

Cooperativa Multiactiva por un Nuevo Campo Colombiano (COOAGRANCC): Implementación de un sistema de ganadería doble propósito semiestabulada y de rotación, han recibido entregas parciales que incluyen insumos, equipos e infraestructura ganadera, establecimiento de banco de forrajes para alimentación animal, dotación de equipos y materiales para los procesos de conservación de forrajes y granos, adquisición de 1 macho Gyr puro, adecuación del establo, un sistema de energía solar para la unidad productiva. Se inició el proceso del cierre financiero.

Cooperativa Multiactiva Darío Gutiérrez (COOMULDG): Desarrollo de un proyecto de ganadería doble propósito bajo sistemas silvopastoriles y mejoramiento genético, han recibido entregas parciales para el fortalecimiento de la producción de forrajes establecidos de matarratón y maíz forrajero y mejoramiento del proceso de ensilaje, la adquisición de 1 toro Gyr puro registrado, de igual forma 17 semovientes bovinos macho tipo carne de entre 12-18 meses y la construcción de un establo. Se inició el proceso del cierre financiero.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Cooperativa Multiactiva Agropecuaria Paz y Desarrollo (COOPROAGROMETA):
Ejecución de un modelo de ganadería doble propósito sostenible, con rotación de potreros, mejoramiento genético y gestión eficiente del agua; han recibido entregas parciales con dotación de equipos, novillas y materiales para infraestructura ganadera, fortalecimiento de la sección de ganadería mediante la división de potreros y del sistema productivo de ganadería mediante la gestión eficiente del agua y adquisición de 19 Novillas Gyrolando y 1 Macho Gyr puro. Se inició el proceso del cierre financiero.

Proyecto productivo individual asociativo Hato del Castillo, han recibido entregas parciales que incluyen insumos para fortalecer la unidad productiva con el establecimiento de maíz forrajero, mejorar el sistema de manejo de pasturas, con análisis de suelos, cerca eléctrica y rotación de potreros y 20 novillas Gyrolando F1 (50% Holstein y 50% Gyr lechero), en gestación, doble propósito, se inició el proceso del cierre financiero.

Proyecto productivo individual asociativo Platanera La Julia, han recibido entregas parciales enmiendas, colinos y fertilizantes, actualmente se viene ejecutando en un 40%.

DAINCOOP Cooperativa Multiactiva de Desarrollo Agropecuario e Infraestructura: Implementación de ganadería doble propósito mediante sistemas silvopastoriles han recibido entregas parciales que incluyen insumos, equipos e infraestructura ganadera, establecimiento de banco de forrajes para alimentación animal, dotación de equipos y materiales para los procesos de conservación de forrajes y granos, adquisición de 20 semovientes. Se inició el proceso del cierre financiero.

Es importante resaltar que durante la ejecución de estos planes se implementaron acciones alineadas con el Factor 8. Ambiental, incluyendo acciones de conservación, reforestación de áreas de interés ambiental como nacimientos de agua, y reconversión productiva hacia sistemas Silvopastoriles. A este respecto corresponde citar el resultado de la gestión adelantada con la Corporación Ambiental del Meta – Cormacarena con la cual varios colectivos que recibieron tierras firmaron acuerdos de Conservación Ambiental como es el caso de Cooprogrometa, Asonall y Asproorimeta.

✓ **Fortalezas de la implementación de los planes de sostenibilidad**

Una de las principales fortalezas de esta estrategia ha sido el **respaldo técnico especializado proporcionado por la ARN en Convenio con la FAO** durante todas las fases del ciclo de los planes. Esto incluyó la identificación de oportunidades productivas, evaluación de su viabilidad técnica, económica, ambiental y comercial, implementación, monitoreo y el fortalecimiento empresarial.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Igualmente, **la estrategia fortalece las organizaciones de economía solidaria** en el direccionamiento en la mejora de su estructura de gobernanza, en el cumplimiento de obligaciones legales, tributarias y administrativas, adoptando herramientas de planificación empresarial e implementando mecanismos de control interno que aumentan su capacidad de gestión y sostenibilidad institucional.

Otro aspecto crucial es el **fortalecimiento de las capacidades empresariales y productivas** de los beneficiarios mediante continuos procesos de asistencia técnica, formación, asesoramiento y transferencia de conocimientos. Estos esfuerzos buscan mejorar la productividad, el uso eficiente de recursos, la administración financiera, planificación de la producción, manejo de costos, mercadeo y gestión del mercado.

La estrategia ha adoptado un enfoque territorial que **reconoce las características únicas económicas, sociales, ambientales y productivas del Meta**. Dirige las inversiones hacia actividades con mayor potencial de desarrollo regional, como la ganadería doble propósito y la producción agrícola en municipios con concentración poblacional en proceso de reincorporación.

En términos de sostenibilidad económica, **la estrategia ha promovido la diversificación de fuentes de ingreso, el establecimiento de alianzas comerciales y el acceso gradual a mercados locales y regionales**. Esto reduce la dependencia de recursos públicos y fomenta la autonomía financiera de las organizaciones.

✓ **Desafíos en la implementación de los planes de sostenibilidad**

En el ámbito comercial, persisten **desafíos para consolidar mercados estables, agregar valor a los productos, diversificar los canales de comercialización y desarrollar estrategias de marketing y posicionamiento**. Esto llevó a que varias iniciativas sigan dependiendo de mercados locales y de intermediarios, reduciendo sus márgenes de rentabilidad y limitando sus posibilidades de crecimiento y consolidación empresarial.

Desde el punto de vista técnico, algunas iniciativas productivas enfrentaron **dificultades en la adopción de tecnologías apropiadas**, la integración de procesos innovadores y la implementación de sistemas de gestión de calidad, lo cual afectó los niveles de productividad y competitividad. Además, la **dispersión geográfica de los beneficiarios**, la extensión territorial del departamento y las restricciones operativas **dificultaron la prestación continua de asistencia técnica especializada y el acompañamiento permanente** a las organizaciones.

Las condiciones inherentes al territorio del Meta también representaron un reto durante la implementación de los planes tales como las **condiciones de seguridad y orden público** obstaculizaron el desarrollo oportuno de las actividades programadas y aumentaron los costos asociados al seguimiento técnico.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Finalmente, aunque los Planes de Sostenibilidad se consolidaron como una herramienta para guiar el fortalecimiento de las organizaciones de reincorporación, en algunos casos se observó una adopción parcial de sus componentes por parte de los beneficiarios.

✓ **Proyecciones en la implementación de los planes de sostenibilidad**

Se prevé **continuar reforzando las capacidades organizativas mediante procesos de asistencia técnica especializada, acompañamiento empresarial y formación constante**. Estos esfuerzos estarán enfocados en mejorar la planificación estratégica, la gobernanza, la gestión administrativa, así como el cumplimiento de obligaciones legales y tributarias.

En cuanto al componente productivo, el objetivo es **promover la modernización de los sistemas de producción** a través de la incorporación gradual de tecnologías apropiadas, prácticas productivas óptimas, innovación y criterios de sostenibilidad ambiental.

En términos de comercialización, se debe procurar la **consolidación de alianzas estratégicas con entidades públicas, empresas privadas, organizaciones de cooperación y actores locales**.

Además, se plantea **fortalecer la coordinación interinstitucional con entidades a nivel nacional, departamental y municipal** para obtener recursos complementarios destinados al fortalecimiento de infraestructura productiva, acceso a activos, asistencia técnica especializada, financiamiento, transformación de productos y desarrollo empresarial.

- **Plan de Acompañamiento y Asistencia Técnica Integral (PAATI)**. El PAATI es el instrumento que permite fortalecer las capacidades de las personas en proceso de reincorporación, sus grupos familiares y comunidades, que han tramitado proyectos productivos de manera individual. Para esto la ARN suscribió varios convenios para asegurar este beneficio.

En el marco de la Asistencia Técnica Integral implementada por el **operador ASOPROACOL**, mediante el Convenio 1650, se brindó acompañamiento a 187 proyectos productivos individuales correspondientes a las vigencias 2022 y 2023, con una inversión total de \$467.500.000. Es importante señalar que, para estas vigencias, el valor del fortalecimiento por proyecto fue de \$2.500.000.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Tabla 19. Estrategia PAATI 2022-2023 - Operador ASOPROACOL

	Municipios	N° de Participantes	Inversión
Con	Acacías	6	\$ 15.000.000
	Cabuyaro	1	\$ 2.500.000
	Castilla La Nueva	1	\$ 2.500.000
	Cumaral	2	\$ 5.000.000
	El Castillo	11	\$ 27.500.000
	Fuente de Oro	2	\$ 5.000.000
	Granada	10	\$ 25.000.000
	La Macarena	14	\$ 35.000.000
	Lejanías	3	\$ 7.500.000
	Medina	1	\$ 2.500.000
	Mesetas	10	\$ 25.000.000
	Paratebueno	5	\$ 12.500.000
	Puerto Gaitán	14	\$ 35.000.000
	Puerto Lleras	1	\$ 2.500.000
	Puerto López	1	\$ 2.500.000
	Puerto Rico	13	\$ 32.500.000
	Restrepo	1	\$ 2.500.000
	San Carlos De Guaroa	1	\$ 2.500.000
	San Juan De Arama	3	\$ 7.500.000
	San Martín	2	\$ 5.000.000
	Uribe	30	\$ 75.000.000
	Villavicencio	33	\$ 82.500.000
	Vistahermosa	22	\$ 55.000.000
	Total	187	\$ 467.500.000

operador Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), durante la vigencia 2025, se ejecutó una inversión total de \$81.000.000 para el fortalecimiento de 27 proyectos productivos individuales. A partir de esta vigencia, el valor del

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

fortalecimiento por proyecto se incrementó a \$3.000.000, permitiendo ampliar el alcance de las acciones de asistencia técnica.

Tabla 20. Estrategia PAATI 2025 - Operador PNUD

Municipios	Aportes	Total
Acacías	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
Granada	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000
Puerto López	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
Villavicencio	\$ 63.000.000	\$ 63.000.000
Total	\$ 81.000.000	\$ 81.000.000

Con el **operador Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)**, se brindó acompañamiento técnico a 140 proyectos productivos individuales de carácter agropecuario, fortaleciendo las capacidades productivas y promoviendo la sostenibilidad de estas iniciativas. Para su ejecución, se realizó una inversión total de \$420.000.000.

Tabla 21. Estrategia PAATI 2025 -2026 - Operador FAO

Municipio	N° Proyectos	Aportes	
Acacías	1	\$	3.000.000
Cumará	2	\$	6.000.000
El Castillo	2	\$	6.000.000
El Dorado	1	\$	3.000.000
Fuente de Oro	1	\$	3.000.000
Granada	2	\$	6.000.000
La Macarena	32	\$	96.000.000
Lejanías	3	\$	9.000.000
Medina	1	\$	3.000.000
Mesetas	16	\$	48.000.000
Puerto Gaitán	1	\$	3.000.000
Puerto Lleras	2	\$	6.000.000
Puerto Rico	7	\$	21.000.000
Restrepo	1	\$	3.000.000
San Carlos de	1	\$	3.000.000
San Juan De	3	\$	9.000.000
San Martín	2	\$	6.000.000
Uribe	23	\$	69.000.000
Villavicencio	10	\$	30.000.000
Vistahermosa	29	\$	87.000.000
Total	140	\$	420.000.000

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Finalmente, con el **operador Organización Internacional para las Migraciones (OIM)**, para el 2026 se encuentra en ejecución del Convenio 1537 OIM–ARN, en el cual participan 31 personas, quienes recibirán el proceso de asistencia técnica integral orientado al fortalecimiento de sus proyectos productivos.

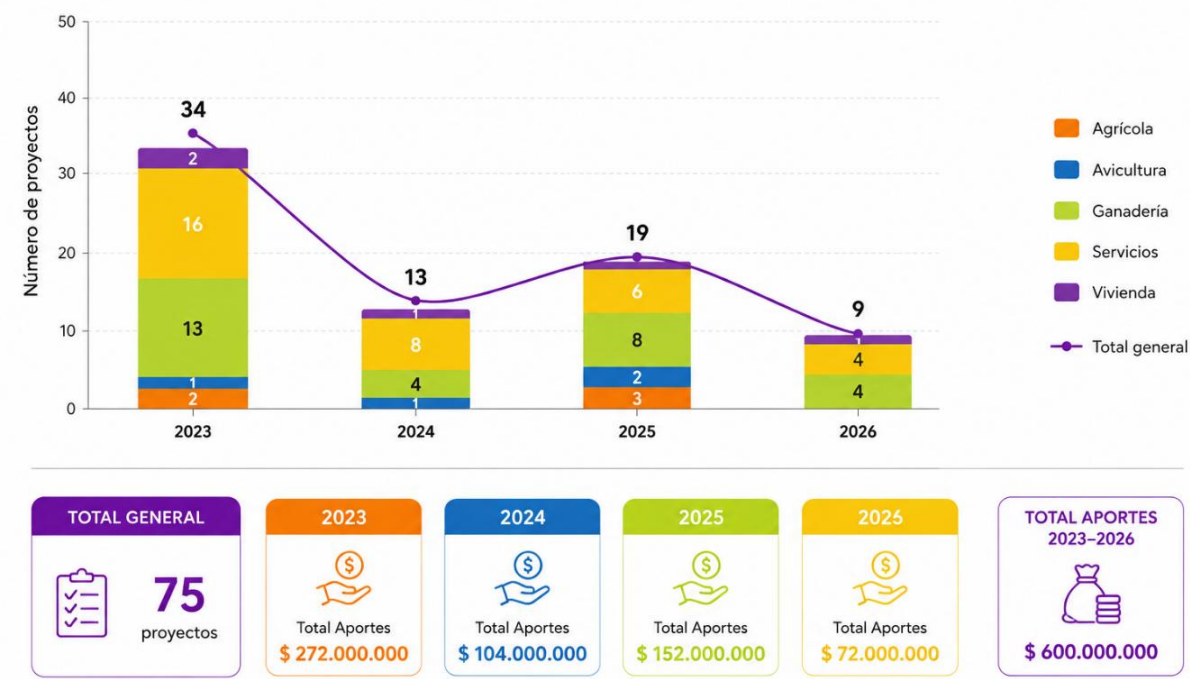
Tabla 22. Estrategia PAATI 2026 - Operador FAO

Municipio	Nº Participantes	Aportes
Acacías	2	\$ 6.000.000
Bogotá	1	\$ 3.000.000
El Castillo	1	\$ 3.000.000
Granada	4	\$ 12.000.000
La Macarena	3	\$ 9.000.000
Medina	1	\$ 3.000.000
Mesetas	1	\$ 3.000.000
San Juan De Arama	1	\$ 3.000.000
Uribe	3	\$ 9.000.000
Villavicencio	12	\$ 36.000.000
Vista Hermosa	2	\$ 6.000.000
Total general	31	\$ 93.000.000

- **Trámite de Proyectos Individuales.** En total, durante el período 2023–2026 se han radicado 69 proyectos productivos individuales, que han beneficiado a **75 personas**, con una inversión aproximada de **\$600.000.000**. Estos resultados reflejan el acompañamiento permanente del equipo en la formulación, ajuste y consolidación de las propuestas productivas, contribuyendo al fortalecimiento de la sostenibilidad económica y a la generación de ingresos de la población en proceso de reincorporación.

•

Figura 24. Proyectos Individuales Desembolsados 2023-2026



* Valores en pesos colombianos (COP)

- Por otro lado, en el marco del seguimiento a los procesos de reincorporación y reintegración, la ARN ha realizado visitas técnicas y misionales en diferentes municipios del departamento del Meta, con el propósito de verificar avances, brindar asistencia técnica y garantizar el cumplimiento de los objetivos trazados en los Planes de Reincorporación Individual (PRI) y en los proyectos productivos.

Tabla 23. Seguimiento a proyectos individuales

Años	# proyectos	Seguimientos aplicados
2023	608	1076
2024	656	701
2025	513	127

Fuente: Sistema de Información para la Reintegración y Reincorporación - SIRR

La tabla 24 presenta la evolución anual del número de proyectos colectivos gestionados y los seguimientos aplicados en el periodo comprendido entre 2023 y 2025.

Tabla 24. Seguimiento a proyectos colectivos

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Seguimientos a proyectos colectivos		
Años	# proyectos	Seguimientos aplicados
2023	12	39
2024	13	26
2025	1	2

Fuente: Sistema de Información para la Reintegración y Reincorporación - SIRR

El acompañamiento técnico permanente es garantizado por el Grupo Territorial ARN Meta, profesionales agropecuarios asesoran en planes de negocio, buenas prácticas agrícolas y encadenamiento productivo.

- **Acceso a crédito y financiamiento.** En el marco del convenio No. 1574 del 2025 entre el **Banco Agrario** y la ARN **se logró la radicación de 37 solicitudes de créditos** de igual número de personas en proceso de reincorporación en el departamento del Meta contando para esto con el acompañamiento técnico permanente del Grupo Territorial.

Por su parte, en el marco de la convocatoria No. 305 entre la ARN y **SENA-Fondo Emprender**, con el objeto de financiar iniciativas productivas, unidades productivas, unidades económicas, modelos o planes de negocios orientados a la creación, pertenecientes a la economía campesina en los sectores agropecuario y agroindustria, se apoyó la formulación y postulación de 22 proyectos. Como resultado se obtuvo en la sesión No. 1636 de 10 de marzo de 2026 del Consejo Directivo Nacional del SENA, la asignación de recursos a 11 proyectos departamento del Meta, 2 proyectos en el Guaviare y 1 proyecto en Cundinamarca con valor de \$701.802.686

Tabla 25. Proyectos con asignación de recursos Fondo Emprender SENA 2026

No	Nombre Plan de Negocio	Subsector	pto.	Municipio	Valor Recomendado
1	CREAR ESP - GANADERIA LA CALETA	Cría de ganado bovino y bufalino	Meta	a Macarena	50.909.000
2	CREAR ESP - LA MONA GANADERIA	Cría de ganado bovino y bufalino	Meta	a Macarena	50.909.000
3	CREAR ESP - LÁCTEOS LOS MENDOZA	Cría de ganado bovino y bufalino	Meta	apiripan	50.909.090
4	CREAR ESP - FORJANDO ESPERANZA	Cría de ganado bovino y bufalino	Meta	an Martin	50.909.090
5	CREAR ESP - GANADERIA LOS PINOS ACACIAS	Cría de ganado bovino y bufalino	Meta	cacias	50.909.090

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

6	CREAR ESP - AGROINDUSTRIA S MIRABAL	Cultivo de caña de azúcar	Meta	uerto aitan	50.909.090
7	CREAR ESP - PORCICULTURA MIRAFLORES	Cría de ganado porcino	Meta	ranada	50.909.090
8	CREAR ESP - CHOCOLATES SALOME	Elaboración de cacao, chocolate y productos de confitería	Meta	arranca de pia	50.909.090
9	CREAR ESP - GANADERIA LOS LAURELES	Cría de ganado bovino y bufalino	Cundinamar ca -	ledina	50.900.000
10	CREAR ESP - PISCICOLA AGUA BLANCA	Acuicultura de agua dulce	Meta	ranada	50.909.090
11	CREAR ESP - GANADERÍA BORJA	Cría de ganado bovino y bufalino	Meta	an Juan de rama	50.909.090
12	CREAR ESP - EDGAR YESID GUALTEROS ORTIZ	Acuicultura de agua dulce	Meta	cacias	40.992.870
13	CREAR ESP - GANADERIA SEMILLAS DE PAZ	Cría de ganado bovino y bufalino	Guaviare-	an José el Guaviare	50.865.096
14	CREAR ESP - PRODUCCION GANADERA ALIXABELLA	Cría de ganado bovino y bufalino	Guaviare-	l Retorno	49.954.000

Finalmente, resaltar algunas gestiones de articulación interinstitucional. En 2023 se conformó en el Meta la **Mesa Departamental de Reincorporación Económica**, con participación de la ART (Agencia de Renovación del Territorio), Secretaría de Agricultura departamental y el SENA, para alinear estos proyectos con los programas rurales (PDET, asociaciones campesinas) y evitar duplicidades. Fruto de esa articulación, algunos proyectos de las personas en proceso de reincorporación fueron integrados a PDETs y recibieron apoyo en infraestructura (por ejemplo, construcción de galpones o distritos de riego financiados por ART en zonas PDET como Vista Hermosa).

- **Modelos de ApropiAcción.** Como parte del proceso de fortalecimiento de las capacidades de los firmantes de paz se desarrollaron los modelos ApropiAcción. Una

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

estrategia de formación y acompañamiento integral dirigida a personas en proceso de reincorporación, sus familias y comunidades, diseñada para fortalecer capacidades socioeconómicas y lograr su estabilización económica y social. El objetivo principal de esta estrategia es promover la generación de ingresos y la sostenibilidad económica a través de:

- ✓ Formación académica: Educación para mejorar conocimientos básicos y especializados.
- ✓ Formación para el Trabajo: Capacitación técnica y práctica para desarrollar habilidades productivas.
- ✓ Acompañamiento Psicosocial: Apoyo emocional y social para afrontar retos personales y familiares.
- ✓

Desde el GT se contó con la participación de 18 sujetos de reincorporación en estos modelos. Para garantizar su participación, la ARN brindó apoyo integral mediante la cobertura de los gastos de transporte, alimentación y hospedaje durante el desarrollo de la estrategia.

Tabla 26. Modelos Apropiación y participantes del GT

Año	Modelo Apropiación	Participantes	Lugar de Ejecución
2025	Comercialización y exportación de café	1	Viotá Cundinamarca La Unión Valle del cauca y Buenaventura Norte de Santander
2025	Ganadería	4	La Unión Valle del cauca
2026	Buenas Prácticas Agrícolas	4	Cúcuta Norte de Santander
2026	Maquinaria Amarilla	5	La Unión Valle del cauca
2026	Autoconstrucción de Vivienda	4	Cúcuta Norte de Santander

- **Estrategia de Comercialización – Grupo Territorial Meta Orinoquía.** En el marco de la implementación de la Estrategia de Comercialización de la ARN, el Grupo Territorial Meta Orinoquía desarrolló acciones orientadas a fortalecer las capacidades comerciales de las personas en proceso de reincorporación y de sus organizaciones asociativas, con el propósito de facilitar el acceso a mercados, incrementar las oportunidades de comercialización de bienes y servicios y contribuir a la sostenibilidad económica de las iniciativas productivas implementadas en el departamento del Meta.

Durante la vigencia correspondiente, el Grupo Territorial Meta Orinoquía logró la aprobación de dieciséis (16) postulaciones en el marco de la Estrategia de Comercialización, de las cuales catorce (14) correspondieron a iniciativas productivas

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

individuales y dos (2) a organizaciones asociativas, representadas por COOPROAGROMETA y la Cooperativa JE. Estas postulaciones permitieron fortalecer los procesos de comercialización mediante el desarrollo de capacidades comerciales, la promoción de los productos y la generación de oportunidades para acceder a nuevos mercados.

- **Escuela en Economía Social, Solidaria y Popular.** Para esta vigencia, 31 personas del departamento del Meta fueron beneficiadas con el Diplomado de la Escuela en Economía Social, Solidaria y Popular, desarrollado en convenio con la Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO, fortaleciendo sus conocimientos y capacidades para la gestión de iniciativas económicas y comunitarias.
- **We Effect Estrategia De Empleabilidad – Convenio 1490- 2025.** Actualmente, se está implementando en la ciudad de Villavicencio, departamento del Meta. Cuenta con la participación de 102 personas en proceso de Reincorporación que están realizando su proceso en la ciudad de Villavicencio.

Reincorporación Económica - Retos

Garantía jurídica y productividad sostenible de la tierra: Formalización jurídica de los predios entregados y el acompañamiento permanente para asegurar su uso productivo y sostenible. Esto exige una estrecha articulación con la ANT, la SAE, autoridades ambientales y entidades territoriales.

Sostenibilidad: Asegurar la ejecución y cumplimiento de los Planes de Sostenibilidad vigentes en sus componentes administrativo, financiero, comercial, ambiental y organizacional.

Acceso a mercados, comercialización y agregación de valor: Fortalecer la comercialización de bienes y servicios de proyectos individuales y asociativos. Esto implica promover la diferenciación de productos, implementar estrategias de mercadeo, reducir la dependencia de intermediarios y consolidar alianzas comerciales para insertar la producción en mercados regionales de manera rentable.

Gestión de alianzas para el desarrollo rural: Robustecer la articulación con aliados clave (ANT, ADR, Banco Agrario, SENA, sector privado y alcaldías/gobernaciones) con el fin de cofinanciar y gestionar recursos complementarios destinados a infraestructura, transformación agroindustrial, innovación y servicios financieros.

Gobernanza y madurez empresarial de la economía solidaria: Conducir a las organizaciones de economía solidaria hacia una verdadera consolidación empresarial, fortaleciendo internamente sus procesos de gobernanza, planeación estratégica, administración financiera, cumplimiento tributario/legal y la adopción de herramientas modernas de administración y control.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Reincorporación Social

- **Salud.** Como resultado de la implementación del PRI en la dimensión de **Salud**, según la Base de Salud con corte a 31 de mayo del 2026, el **99,27% se encuentran con los estados habilitantes para el acceso efectivo al beneficio de salud**. Asimismo, entre el periodo 2025 y 2026 con corte a junio se desarrollaron acciones pedagógicas sobre la operación del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), con participación de 551 personas en reincorporación fortaleciendo el acceso informado al sistema de salud.

Tabla 27. Participantes Jornadas Pedagógicas de Aseguramiento Salud 2025-2026

Departamento	Municipio	Participantes	
		2025	2026
Meta	Acacias	49	
	Castilla La	1	
	Cumaral		1
	El Castillo	26	
	El Dorado	3	1
	Granada	26	
	Guamal	1	
	La Macarena	8	
	Mesetas	58	3
	Puerto Gaitán	1	4
	Puerto Lleras		2
	Puerto López	1	3
	Puerto Rico	1	1
	Restrepo	1	
	San Carlos de Guaroa		1
	San Juan De	52	15
	Uribe	198	9
	Villavicencio	15	28
	Vista Hermosa	20	16
Vaupés	Mitú	3	1
Vichada	Cumaribo	1	
	Puerto	1	
Total		466	85

Fuente: Sistema de Información para la Reintegración y Reincorporación - SIRR

Ahora bien, en atención a las necesidades específicas en materia social de la población con discapacidad firmante del Acuerdo de Paz, durante el período **2023-2026 con corte a Julio, se logró la certificación de discapacidad de 82 personas**.

Tabla 28. Certificaciones discapacidad 2023-2026

Municipio	No. Certificaciones
Acacias	5
Barranca de Upía	2

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Municipio	No. Certificaciones
El Castillo	4
Cumaral	1
Granada	2
La Macarena	3
Lejanías	1
Mesetas	9
Puerto López	6
Puerto Rico	1
Villavicencio	12
San Carlos de Guaroa	1
San Juan de Arama	20
San Martín	1
Uribe	9
Vista Hermosa	5
TOTAL	82

Es importante destacar que, en respuesta a las necesidades identificadas por el Grupo Territorial, se ha gestionado de manera continua la atención de las barreras relacionadas con el aseguramiento, mediante el acompañamiento en trámites como afiliaciones, portabilidades, traslados, movilidades y reasignaciones de IPS. Asimismo, se han desarrollado acciones pedagógicas orientadas a fortalecer las capacidades de los usuarios, con el fin de que puedan realizar estas gestiones de manera autónoma.

Igualmente, en el 2026, **se consolidó la Mesa Departamental de Salud** como un espacio estratégico de articulación interinstitucional, fortaleciendo el acceso efectivo y continuo a los servicios para la población sujeta de atención y sus familias. Se optimizaron los canales de comunicación con EPS e IPS, lo que facilitó la gestión oportuna de casos y la superación de barreras administrativas y asistenciales.

Asimismo, a lo largo del Periodo 2023-2026 con corte a Julio de 2026 en el marco de la implementación de los esquemas de salud dirigidos a la población en proceso de reincorporación de los ETCR en Acacias y San Juan de Arama se fortaleció progresivamente la estrategia de brigadas de salud. En la vigencia 2024 se implementaron nueve (9) brigadas de salud, enfocadas principalmente en la prestación de servicios de atención básica, sin la participación de especialistas. Para la vigencia 2025 se ejecutaron cuatro (4) brigadas de salud con la participación de especialistas de diferentes áreas, fortaleciendo la capacidad resolutive.

En cumplimiento de las metas establecidas en la Resolución 00845 de 2026, se proyecta culminar la ejecución de las dos (2) brigadas extramurales de salud y la jornada especializada de optometría que se encuentran pendientes, fortaleciendo la articulación interinstitucional entre los diferentes actores del Sistema.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

- **Acompañamiento Psicosocial.** En la vigencia 2025 y 2026 con corte a julio se implementaron actividades en el marco de la **Estrategia de Acompañamiento Psicosocial**, cuyo objetivo se concibe como un proceso que apoya la reincorporación, partiendo de las experiencias vividas y del reconocimiento de momentos históricos y socialmente significativos para las personas. En este proceso, el sujeto asume un papel activo y responsable frente a su propia trayectoria, mientras se desarrollan acciones corresponsables junto con el programa.

En concordancia con lo anterior, 1.280 personas participaron en campañas comunicativas, de sensibilización, divulgación y promoción del proceso de acompañamiento psicosocial; 97 personas en construcción de sentidos; y 150 personas en situaciones emergentes de crisis.

Tabla 29. Participación de la población en la Estrategia Psicosocial 2025-2026

Departamento	Municipio	Jornadas de Sensibilización	Construcción de	Situaciones emergentes en	Total
Cundinamarca	Medina			1	1
	Paratebueno			5	5
Guainía	Barranco	10			10
	Inírida	14			14
	San Felipe	1			1
Meta	Acacías	118	10	5	133
	Cumaral	12		2	14
	Castilla La		1	1	2
	Granada	170	1	4	175
	El castillo	22			22
	Fuente de	1			1
	Guamal	1	3		4
	La Macarena	20			20
	Lejanías	6			6
	Mesetas	84		20	104
	Puerto	3			3
	Puerto Lleras	1			1
	Puerto López	16		1	17
	Puerto Rico	50	3	7	60
	Restrepo	7	1	2	10
	San Carlos	1	1	4	6
	San Juan De	177	1	42	220
	San Martín	9		1	10
	Uribe	205	54	17	276
	Villavicencio	253	12	31	296
	Vista	74	9	7	90
Vaupés	Mitú	4			4
Vichada	Cumaribo	13	1		14
	Puerto	8			8
Total		1.280	97	150	1.52

 Agencia para la Reinserción y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Como parte de la implementación de la Estrategia de Acompañamiento Psicosocial, la Agencia para la Reinserción y la Normalización (ARN) celebró el Contrato N°1513 de 2025 con la firma Asesoría y Gestión SAS en cuyo marco se desarrollaron acciones de formación. En la ejecución de la vigencia 2025 y 2026 se matricularon y participaron 27 personas en proceso de reinserción del Grupo Territorial, con una proyección de finalización al mes marzo 2026. A continuación, se presentan los municipios focalizados en este proceso formativo, correspondiente:

Tabla 30. Municipios focalizados en proceso formativo

Municipio	Personas Matriculadas
Acacias	3
Granada	7
La Macarena	1
Puerto Rico	1
Villavicencio	9
Uribe	3
San Juan de Arama	2
Puerto Gaitan	2
Total	28

- **Pensiones.** Frente al componente de pensión en el 2025 se desarrollaron jornadas pedagógicas de orientación y socialización del Sistema General de Pensiones vigente. Como parte de la articulación interinstitucional entre la ARN y Colpensiones se programaron veintisiete (27) espacios de orientación para dar a conocer la oferta, funcionamiento, requisitos de acceso y beneficios tanto del RPM, RAIS y BEPS.

Tabla 31. Jornadas de Articulación Colpensiones 2025

Departamento	Municipio	PPR
Cundinamarca	Medina	1
	Paratebueno	7
Guainía	Barranco Minas	7
	Inírida	8
	San Felipe	1
	Acacias	128
Meta	Cabuvare	1
	Castilla La Nueva	3
	Cumaral	8
	El Castillo	24
	El Dorado	5
	Fuente De Oro	3
	Granada	103
	Guamal	3

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Departamento	Municipio	PPR
	La Macarena	4
	Lejanías	16
	Mesetas	90
	Puerto Gaitán	32
	Puerto Lleras	8
	Puerto López	11
	Puerto Rico	35
	Restrepo	4
	San Carlos De Guaroa	6
	San Juan De Arama	167
	San Martín	13
	Uribe	158
	Villavicencio	212
	Vista Hermosa	52
Vaupés	Mitú	7
Vichada	Cumaribo	10
	Puerto Carreño	5
Total		1.132

- **Educación.** En el período 2023-2026 se mantuvieron dos ofertas de educación flexible en el GT: Tejiendo Saberes y Maestro Itinerante con los cuales se garantizó el acceso educativo a 463 personas en reincorporación en todos los niveles de la educación básica y media, de los cuales aprobaron 356 personas, y se graduaron un total de 184 firmantes como bachilleres. Para la vigencia del año 2026 se tienen vinculados un total de 89 personas.

Tabla 32. Consolidado de aprobación ciclos educativos por municipio y año

Departamento	Municipio	2023	2024	2025	202	Total
Cundinamarca	Paratebuena	1	4			5
Meta	Acacias	6	4	3	2	15
	Castilla La		1	1		2
	El Castillo		5	5	6	16
	El Dorado		2			2
	Fuente De Oro		1			1
	Granada	6	11	8	4	29
	La Macarena		9	4	3	16
	Lejanías		3	3		6
	Mesetas	3	26	16	8	53
	Puerto Gaitán		2		1	3
	Puerto López	1	2	1	1	5
	Puerto Rico		16	7	6	29
	Restrepo		2	1		3
	San Juan De	3	27	30	14	74
	San Martín	1				1
	Uribe	2	18	20	9	49
	Villavicencio	16	25	34	27	102

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Departamento	Municipio	2023	2024	2025	202	Total
	Vista Hermosa		3	1		4
Vaupés	Mitú		1	1		2
Vichada	Cumaribo		4	8	7	19
	La Primavera			1	1	2
	Puerto Carreño		4	3		7
Total		39	170	147	89	445

En educación superior se registra que durante los años 2023 al 2025, han sido beneficiarios del convenio ICETEX un total de 7 firmantes para el curso de pregrado en las carreras de: Derecho, Marketing y publicidad, Zootecnia, Ingeniería de sistemas, sociología y contaduría.

- **Vivienda.** Además, de los resultados logrados en la entrega de viviendas y en realización de reforzamientos en el proceso de **consolidación de los ETCR**, se adelantaron acciones para promover el acceso a la oferta regular del Estado. Al respecto la **ARN y el Fondo Nacional del Ahorro** han sensibilizado y socializado a la comunidad reincorporada las rutas de acceso a ahorro programado, créditos hipotecarios y subsidios de vivienda disponibles, donde han acompañado el proceso de postulación y acceso a programas de ahorro programado.

Estos espacios se realizaron en la vigencia 2025 en los siguientes municipios.

Tabla 33. Jornadas Fondo Nacional del Ahorro 2025

Municipio	No. de jornadas realizadas	No. de personas que participaron en las jornadas
Villavicencio	3	26
Lejanías	1	12
El Castillo	1	24
Acacias	1	18
Cumaral y Restrepo	1	12
Granada	1	60
Puerto Rico	1	17
Puerto Lleras	1	10
Mesetas	1	24
Uribe	3	140
San Carlos de Guaroa	1	4
ETCR Hato Rondon - San Juan de Arama	1	58
ETCR El Berlín - Acacias	1	63
Paratebueno	1	6
Total	18	474

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Importante mencionar que estas jornadas realizadas, el Fondo Nacional del Ahorro, reportó un total de **122 afiliaciones a procesos de ahorro programado y cesantías**.

- **Programa de Reunificación Familiar.** El Grupo Territorial Meta-Orinoquía a corte del mes de diciembre de **2025** contó con un total de **231 solicitudes de ingreso al Programa de Reunificación Familiar**, de las cuales se han concertado y realizado **firma de 55 planes de acompañamiento** que se encuentran en curso con las personas en proceso de reincorporación y se han emitido veinte (20) oficios de negación por no cumplir con alguno de los criterios.
- **Estrategia AUTO-SAR.** Como parte de la dimensión social del proceso de reincorporación, la Agencia implementa la *Estrategia de Acompañamiento a los Familiares de las personas en proceso de reincorporación que han sido asesinados o desaparecidos forzosamente*. En este sentido, para el período 2023-2025, el número de participantes al cierre de cada vigencia fue el siguiente:

2023: 11 participantes.

2024: 14 participantes.

2025: 17 participantes.

De junio del 2025 a marzo del 2026 se llevó a cabo la “*Estrategia de acompañamiento psicosocial y jurídica a mujeres, niños, niñas, adolescentes y familiares de víctimas de homicidio o desaparición forzada que hacían parte del proceso de reincorporación en el marco del Acuerdo de Paz*” Convenio 1650 de 2021 suscrito con Casa de la Mujer, el cual estuvo orientado a brindar apoyo psicosocial y jurídico a mujeres y menores afectados por la violencia. En este contexto se realizaron cuatro encuentros grupales y atenciones individuales, contando con participantes de los municipios como Macarena, Mesetas y Uribe.



Garantías de seguridad y afectación por orden público: Mitigar el impacto de las condiciones de orden público y los riesgos de seguridad en el territorio derivados de la presencia de grupos armados ilegales, factor que restringe la movilidad y la ejecución segura de las actividades programadas.

Apalancamiento e interinstitucionalidad en zonas dispersas: Articular y movilizar de manera efectiva la oferta institucional de las entidades territoriales y nacionales para garantizar la implementación del Programa, con especial énfasis en las comunidades y veredas más alejadas de los centros urbanos.

Trámites interinstitucionales y reunificación familiar: Superar los cuellos de botella administrativos e institucionales con entidades externas para agilizar la respuesta y brindar atención oportuna en los casos prioritarios de reunificación familiar.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

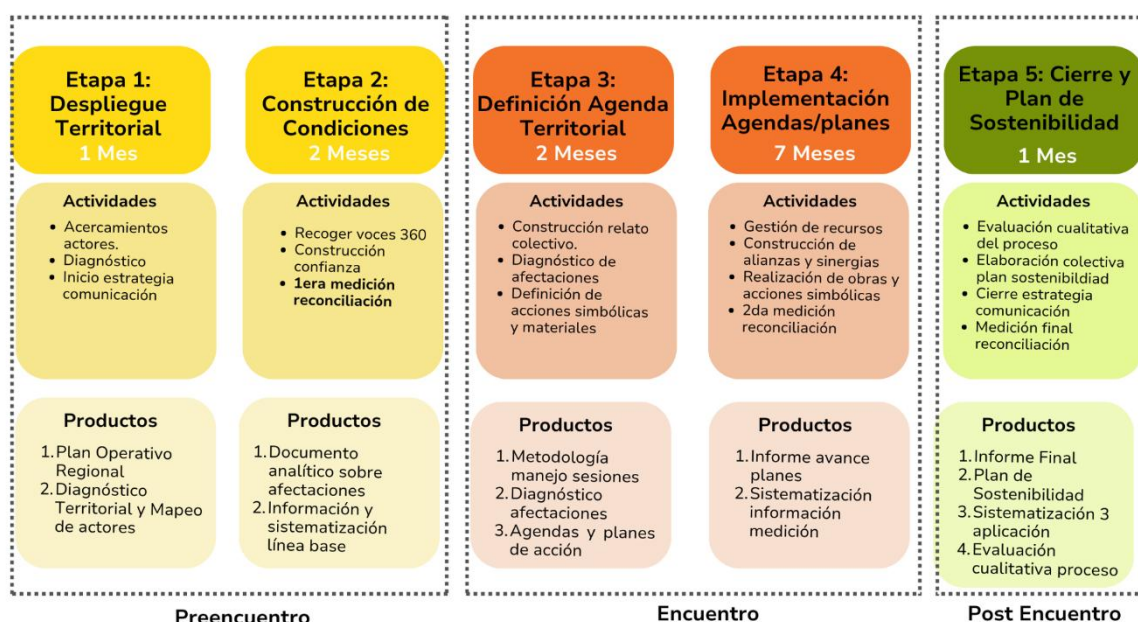
Barreras de conectividad: Resolver las limitaciones como la baja cobertura telefónica y de internet en la ruralidad (que dificulta el seguimiento no presencial), la gestión de tiempos y disponibilidad de los firmantes de paz, las reprogramaciones y los extensos tiempos de desplazamiento.

Coordinación del Sistema de Salud y eliminación de barreras de acceso: Fortalecer la articulación entre EPS, IPS y entidades territoriales para suprimir las barreras administrativas que truncan la atención de la población.

Reincorporación Comunitaria

- **Agendas territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC).** En 2023 la Agencia suscribió el Contrato 2013 de 2023 con la Unión Temporal Reconstrucción del Tejido Social, el cual fue ejecutado en su totalidad y actualmente se encuentra liquidado. Dicho contrato tuvo como objeto garantizar la implementación de la Estrategia de Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) con enfoque restaurativo, con el fin de generar espacios de diálogo y trabajo conjunto entre personas en proceso de reincorporación, comunidades e instituciones, para fortalecer el tejido social, prevenir la estigmatización y avanzar en la reconciliación territorial. En este sentido, durante el período 2023-2024 se implementaron ocho (8) ATRC en el Meta, en los municipios de Villavicencio, Acacias, Granada, San Juan de Arama, Mesetas, Puerto Rico, Uribe y La Macarena.

Figura 25. Metodología Estrategia Agendas de Reincorporación Comunitaria 2023-2024



 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Tabla 34. Jornadas realizadas Agendas de Reincorporación Comunitaria 2023-2024

Municipio	Socializaci	Jornada	Preencuentr	Encue	Plan	Plan
Villavicenci	19	5	6	3	1	1
Acacias	12	3	7	3	1	1
Granada	16	4	6	3	1	1
San Juan	20	3	9	4	1	1
Mesetas	17	5	6	3	1	1
Uribe	11	3	4	3	1	1
La	16	4	4	3	1	1
Puerto Rico	16	4	6	3	1	1
Total	127	31	48	25	8	8

Este ejercicio contó con la participación activa de diversos grupos: firmantes de paz, jóvenes, víctimas, instituciones educativas, JAC y demás integrantes de una comunidad. Como resultado, se concertaron acciones tanto simbólicas como materiales, que lejos de ser respuestas a necesidades aisladas, forman parte de un plan colectivo. Finalmente, la fase de post encuentro se centró en la definición de un plan de sostenibilidad para cada una de las Agendas.

Como parte de las acciones desarrolladas en el marco de las Agenda, se implementaron las siguientes iniciativas:

Tabla 35. Agendas de Reincorporación Comunitaria 2023-2024

No	Lugar	Valor ATRC	Acciones materiales y/o simbólicas	Recursos	Participantes
1	La Macarena Vereda Peña Roja	100.268.248,00	Adecuación caseta comunal Vereda Peña Roja	46.213.096,00	464 personas entre ellos 38 firmantes de paz
			Dotación caseta comunal Vereda Peña Roja.	24.456.000,00	
			Mantenimiento locativo IE sede Peña Roja	18.999.152,00	
			Festival multicultural gastronómico y de cometas por la paz.	10.600.000,00	

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

No	Lugar	Valor ATRC	Acciones materiales y/o simbólicas	Recursos	Participantes
2	Uribe Vereda La Espelda	128.962.021,00	Construcción Caseta Comunal (15 metros de frente por 20 metros de fondo). Incluye: 2 unidades sanitarias 1 tanque elevado 1000L 1 orinal corrido 1 lavadero Instalaciones eléctricas internas Instalaciones hidráulicas internas	125.962.021,00	245 personas entre ellos 31 firmantes de paz
			Elaboración Plano Estructurales	3.000.000,00	
3	Granada Vereda El Crucero	114.017.479,00	Construcción de una placa deportiva multipropósito	92.017.479,00	548 personas entre ellos 41 firmantes de paz
			Instalación baterías sanitarias Caseta Comunal	2.000.000,00	
			Dotación para el fortalecimiento de las JAC de las veredas El Crucero y El Deliro	6.000.000,00	
			Dotación Deportiva	10.000.000,00	
			Capacitación JAC	1.000.000,00	

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

No	Lugar	Valor ATRC	Acciones materiales y/o simbólicas	Recursos	Participantes
			Encuentro deportivo por la Paz.	3.000.000,00	
4	Puerto Rico Vereda La Esperanza	122.624.661,00	Construcción de 5 alcantarillas.	85.344.411,00	370 personas entre ellos 27 firmantes de paz
			Dotación JAC vereda La Esperanza.	12.760.000,00	
			Dotación Casa de la Cultura municipal.	13.739.250,00	
			Murales por la reconciliación (Malecón)	10.781.000,00	
5	Acacías Centro Poblado de Dinamarca	100.060.000,00	Dotación Institución Educativa de Dinamarca	43.535.584,00	464 personas entre ellos 104 firmantes de paz
			Compra e instalación de un parque infantil en la IE de Dinamarca – sede primaria.	12.400.000,00	
			Dotar de elementos artísticos y culturales AFRODANESES (vestuarios, instrumentos típicos folklore)	14.090.000,00	
			Compra de elementos deportivos y conformación de un comité de deportes, incluye	19.022.741,00	

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

No	Lugar	Valor ATRC	Acciones materiales y/o simbólicas	Recursos	Participantes
			adecuación cancha deportiva Embellecimiento y Dotación Puesto de Salud Dinamarca	11.011.675,00	
6	San Juan de Arama Vereda Bellavista	105.000.000,00	Dotación a Organizaciones de Base y Comunitarias (Mesa Víctimas, ASOAFRUS, Plataforma Juventudes, JAC, etc.) Dotación a la Escuela Bellavista (sillas plásticas, mesas, menaje, equipos de cómputo y audio, entre otros). Encuentros de construcción de confianza. Compra, instalación y encerramiento de parque infantil en la escuela de la vereda Bellavista.	45.000.000,00 40.000.000,00 5.000.000,00 15.000.000,00	464 personas entre ellos 91 firmantes de paz
7	Mesetas Sector Bajo Duda (veredas: Oriente, San Miguel,	124.357.819,00	Mejoramiento y adecuación de las vías terciarias: 7,8 km Vereda Puerto Nariño: 5	90.291.819,00	667 personas entre ellos 55 firmantes de paz

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

No	Lugar	Valor ATRC	Acciones materiales y/o simbólicas	Recursos	Participantes
	Brisas del Duda y Puerto Nariño)		Kilómetros Vereda Brisas del Duda: 874 metros Vereda Oriente: 1 Kilómetro +10 metros Vereda San Miguel: 972 metros		
			Dotación Juntas de Acción Comunal: Puerto Nariño, Brisas del Duda, Oriente, San Miguel.	24.338.000,00	
			Encuentros interveredales por la paz y la reconciliación	9.728.000,00	
8	Villavicencio o Barrio El Rubí	116.044.972,00	Geocontenedores Localización, llenado y cosido de 90 metros lineales de geocontenedores y geoesteras.	116.044.972,00	417 personas entre ellos 58 firmantes de paz
Total		911.335.200,00		911.335.200,00	

En estos procesos dirigidos a fortalecer la convivencia pacífica en los territorios y la reconciliación, participaron 3.639 personas, de las cuales 495 están en proceso de reincorporación. Se destaca la articulación institucional y social, se logró la vinculación activa de alcaldías municipales, Gobernación del Meta, ARN, CNR, Misión de Verificación ONU, instituciones educativas, organizaciones comunitarias (Juntas de Acción Comunal JAC, colectivos afro, Mesa de Víctimas. También universidades como Santo Tomás, Javeriana y UNIMINUTO; Empresa privada: Aceites Manuelita (Acacías) e Idermeta (Granada).

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

“Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria – Vereda Peña Roja, La Macarena”



Asimismo, en el período 2023-2024, se impulsaron acciones comunitarias con enfoque de género, en donde se beneficiaron mujeres de los dos ETCR del Meta. Se brindó acompañamiento psicosocial y se desarrollaron actividades orientadas al fortalecimiento del liderazgo y a la prevención de las violencias basadas en género (VBG). El proceso culminó con la financiación de un proyecto priorizado y seleccionado por cada espacio territorial. Participaron activamente cerca de 50 mujeres. El proyecto fue financiado por la ARN y ejecutado por la Fundación Alberto Merani.

Tabla 36. Agendas Comunitarias con enfoque de Género 2023-2024

Lugar	Iniciativa	No.	Inversión
ETCR La Guajira	Gimnasio “Las Páez en Paz”:	35 mujeres	\$96'000.000
“Mariana Páez” ETCR La Reforma	Dotación Proyecto de gallinas ponedoras	19 mujeres	\$46'000.000

Ahora bien, con el fin de continuar avanzando en los procesos de diálogo restaurativo, la Agencia suscribió en 2025 un contrato que actualmente se encuentra en ejecución, orientado a garantizar la implementación de la Estrategia de Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en 30 municipios del país, entre ellos Barranca de Upía, en el departamento del Meta.

En el marco de este proceso, se ha avanzado en la ejecución de las actividades correspondientes a las tres primeras etapas: alistamiento, despliegue territorial y diálogo social, las cuales han permitido la definición de la Agenda Territorial. Actualmente, la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

ATRC se encuentra en la etapa 4, denominada Implementación de acciones, la cual finalizará el 24 de agosto de 2026. Para esa fecha, se prevé que las acciones materiales contempladas en la Agenda Territorial estén ejecutadas en un 100 %.

Tabla 37. Agendas de Reincorporación Comunitaria 2025-2026

No.	Lugar	Valor ATRC	Acciones materiales y/o simbólicas	Estado	Participantes
1	Barranca de Upía, Meta Vereda Algarrobo	152.000.000	Acciones Simbólicas Embellecimiento del cementerio: Se contó con la participación del alcalde, el personero, presidentes de juntas y miembros de organizaciones de víctimas. Acciones Materiales Construcción de alcantarillado que conduce a la vereda Algarrobo culminado en un 90%. Mejoramiento y dotación de la caseta comunal de Guicaramo. Cuenta con un avance del 80%.	En ejecución	450 personas entre ellos 21 firmantes de paz

- **Prevención de la Estigmatización.** En el 2024 se impulsó la Estrategia de Prevención de la Estigmatización. En el marco del Convenio 395 ARN – OIM se adelantaron iniciativas en los municipios de Vista Hermosa y Villavicencio, las cuales incorporaron los enfoques de género, étnico, discapacidad y ciclo vital, garantizando la participación de mujeres, jóvenes y población vulnerable.

Tabla 38. Iniciativas Convenio 395 ARN – OIM 2024

Iniciativas	Actividades	Participación	Presupuesto
Feria de la Reconciliación – Centro Poblado	✓ Jornada artística y cultural con participación de firmantes,	Total personas beneficiadas directa e indirectamente: 1.654 personas.	\$9.993.000 (dotaciones deportivas, vestuario)

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Iniciativas	Actividades	Participación	Presupuesto
Piñalito – Vista Hermosa	campesinos y víctimas. ✓ Mejoramiento de instalaciones educativas con murales y pintura.	✓ Firmantes: 62 (40 hombres, 22 mujeres). ✓ Niños, niñas y adolescentes: 348. ✓ Funcionarios públicos: 28. ✓ Otros miembros de la comunidad: 110. Aliados: Alcaldía Municipal, Concejo, Juntas de Acción Comunal, Institución Educativa Gabriela Mistral, ASCAMFIPAZ.	cultural, logística).
“Pintar de Paz la Educación” – IE Gabriela Mistral Centro Poblado Piñalito – Vista Hermosa	✓ Limpieza, lavado y pintura de muros con mensajes artísticos. ✓ Dotación tecnológica (computadores, video beam, parlante) para cineforos pedagógicos.	Total beneficiarios directos e indirectos: 547 personas. ✓ Firmantes: 62. ✓ Comunidad educativa: 348 estudiantes. Aliados: Alcaldía, JAC Piñalito, ASCAMFIPAZ, docentes y habitantes del centro poblado.	\$17.945.000 (equipos tecnológicos, pintura, materiales).
Espacio de Convivencia “El Libro de la Vida” Barrio Porfía – Municipio de Villavicencio	✓ Instalación de cabina para narración de historias. ✓ Conversatorios y reflexiones sobre discriminación. ✓ Presentación artística y cultural. ✓ Cena comunitaria para fortalecer lazos.	Total, asistentes: 150 personas. ✓ Firmantes: 19 hombres y 25 mujeres. ✓ Otros actores: líderes comunitarios, funcionarios, fuerza pública, población LGTBIQ+, personas con discapacidad. Aliados: Alcaldía Municipal, IMDER, JAC Porfía, Fundación Sin Olvidos.	ND

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Iniciativas	Actividades	Participación	Presupuesto
“Juguemos para Convivir” Barrio Porfía – Municipio de Villavicencio	✓ Campeonato relámpago de fútbol 7 con 8 equipos mixtos (firmantes, líderes sociales, instituciones, comunidad). ✓ Acto protocolario y actividades recreativas para niños. ✓ Refrigerio y almuerzo comunitario.	Total asistentes: 150 personas. ✓ Firmantes: 19 hombres y 25 mujeres. ✓ Otros actores: comunidad, fuerza pública, funcionarios, jóvenes. Aliados: Alcaldía Municipal, IMDER, JAC Porfía, Ejército Nacional.	ND

Estas iniciativas incorporaron enfoques de género, étnico, discapacidad y ciclo vital, garantizando la participación de mujeres, jóvenes y población vulnerable.

Asimismo, en el 2025, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Misión de Verificación de la ONU en Colombia, realizó el lanzamiento a nivel nacional de “*Mirémonos de cerca*”, una campaña orientada a prevenir la estigmatización hacia las personas en proceso de reincorporación. Esta estrategia comenzó a circular a nivel nacional desde el 15 de mayo en medios de comunicación masiva como televisión, radio y redes sociales.

En el municipio de Villavicencio la campaña fue presentada al equipo de Comunicaciones de la Secretaría de Gobierno y Postconflicto de la Alcaldía. En este sentido, y en el marco de la acción institucional de la administración municipal orientada al desarrollo de campañas para prevenir la estigmatización de la población en proceso de reincorporación, la ARN desde el equipo de comunicaciones brindó acompañamiento técnico en la construcción de mensajes, la elaboración de guiones, productos audiovisuales (preproducción producción y postproducción), mapeo de historias de las personas en proceso de reincorporación en el municipio, los cuales se articulan con la estrategia nacional.

Asimismo, en el ámbito territorial, la ejecución se materializó en una movilización pedagógica que impactó 7 territorios (Mesetas, Villavicencio, San Martín, Acacías y Puerto López, Meta; Mitú, Vaupés) a través de talleres y jornadas de sensibilización dirigidas a actores críticos.

Tabla 39. Jornadas lideradas desde le GT

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Municipio	Actividades	Participación
Villavicencio, Meta	✓ Taller “Mirémonos de cerca” En el marco del “Mosquetero Fest”, se realizó un espacio de diálogo, construcción colectiva y reflexión, liderado por la ARN en articulación con firmantes del Acuerdo de Paz del Meta Mesa técnica para la prevención y superación de la estigmatización Este espacio permitió articular compromisos verificables. Durante la jornada se elaboró un diagnóstico y se plantearon acciones prioritarias, con el propósito de continuar este ejercicio en 2026. Participación de aproximadamente <i>53 personas</i>, entre entidades y firmantes de paz del Meta	81 personas (Jóvenes, Firmantes e Instituciones)
Mesetas, Meta	Estrategia de Prevención de la Estigmatización en Mesetas En articulación con el CNR, Colectivo Simón Trinidad, Misión de Verificación de la ONU, IE Fundadores y la Alcaldía de Mesetas se diseñó esta estrategia que desarrollo: ✓ Talleres de sensibilización y pedagogía de paz “Mentores de Paz” Dos jornadas dirigidas a docentes y comunidad educativa. Se abordaron temas sobre consecuencias de la estigmatización y herramientas para la convivencia. Participaron 37 docentes. ✓ Festival Institucional por la Reconciliación, (Participación 807 persona) incluyó: Teatro foro y espacios de diálogo Dos presentaciones artísticas diseñadas colaborativamente con el Colectivo Simón Trinidad. Promovieron reflexión sobre el Acuerdo de Paz y reconocimiento mutuo. Jornada de reconciliación y embellecimiento escolar	844 personas (estudiantes, docentes, familias y 25 hogares firmantes del Acuerdo)

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Municipio	Actividades	Participación
	Actividades deportivas, muralismo y pintatón en la Institución Educativa Los Fundadores con la participación de 25 personas, entre firmantes de paz, comunidad educativa y actores institucionales.	
San Martín, Meta	✓ Jornadas pedagógicas en pedagogía del acuerdo de paz y entornos protectores hacia hijos e hijas de firmantes de paz y sus comunidades, dirigida a funcionarios públicos y contratistas de instituciones municipales.	21 personas
Acacias, Meta	✓ Taller pedagógico del Acuerdo de Paz Se llevó a cabo en la Institución Educativa Dinamarca, enfocado hacia personal docente y administrativo. Fue facilitado por la organización de firmantes del ETCR Mariana Páez – COOMULDG, con la participación de 25 docentes de la IE.	25 docentes
Puerto López, Meta	✓ Jornada de pedagogía con funcionarios públicos y contratistas de entidades territoriales.	10 personas
Puerto Inírida, Guainía	✓ Pedagogía del acuerdo de paz y sensibilización a institucionalidad y fuerza pública.	
Mitú, Vaupés	✓ Jornada interinstitucional sobre prevención de estigmatización hacia firmantes del acuerdo de paz.	

- **Estrategia de Fomento.** En 2025, la Agencia para la Reincorporación lanzó la primera convocatoria de la Estrategia de Fomento, orientada a promover proyectos de enfoque comunitario que contribuyan al fortalecimiento del proceso de reincorporación en los territorios. La estrategia opera mediante un esquema de convocatoria pública dirigido a personas en proceso de reincorporación, colectivos conformados por esta población y organizaciones comunitarias en las que tengan una participación activa.

Como resultado, fueron seleccionadas cuatro iniciativas presentadas desde el GT, a las cuales se asignaron recursos por un total de \$396.000.000. Estos proyectos están orientados al fortalecimiento del tejido comunitario, la memoria colectiva, el desarrollo de iniciativas para niños, niñas y jóvenes, y el impulso de procesos comunicativos y culturales.

Figura 26. Iniciativas ganadoras Estrategia de Fomento 2025.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15



Plantando Semillas de Agua – San Martin

- ✓ Proceso formativo (3 jornadas): agroecología, compostaje, siembra, control biológico, conservación de suelo y manejo del agua; Comunidad e instituciones; Liderazgo, derechos campesinos, plan de acción comunitaria.
- ✓ Jornada de siembra comunitaria de agua por medio de la reforestación.

Huerta Cultivando La Paz Honrando La Memoria

- ✓ Encuentros para la construcción de una huerta, siembra y cuidado de lo plantado acompañado de mediación psicológica.
- ✓ Encuentros psicosociales sobre experiencia de vida y procesos de superación y resiliencia acompañados y dirigidos por psicólogo.
- ✓ Cine foro - documental un nuevo amanecer que relata la vida de mujeres excombatientes (acompañamiento de psicosocial y acciones simbólicas).

Mural Comunitario por la Reconciliación

- ✓ Charla inicial de memoria histórica y reconciliación.
- ✓ Taller de sensibilización sobre prevención a la No estigmatización.
- ✓ Taller con pedagogía para la paz.
- ✓ Jornada de co-creación del diseño final del mural (participación comunitaria).
- ✓ Elaboración del mural: trazado, pintura y construcción colectiva.

Reincorporación Política

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

- **Escuela de Participación Política.** Para la puesta en marcha de las acciones establecidas en la línea estratégica de la reincorporación política, la ARN implementó la Escuela de Participación Política. Esta iniciativa se orientó al fortalecimiento de los ejes de Participación Ciudadana y Participación Electoral del PRI. Para dar alcance mediante convenio la Universidad de Antioquia se desarrollaron dos diplomados ofertados en Villavicencio destacándose 9 mujeres entre los certificados.

Tabla 40. Diplomados Escuela de Participación Política

Formación	Participantes	Municipios
Diplomado en sistema electoral colombiano, marketing político y liderazgo territorial, 2025	24 sujetos en proceso de Reincorporación	Villavicencio Acacías San Martín Granada
Diplomado en liderazgo político territorial, 2026	14 sujetos en proceso de Reincorporación	Villavicencio Acacías Mesetas

Es de resaltar que, desde la escuela, se contemplaron espacios de cuidado, lo que tuvo un impacto positivo en la participación de las mujeres en el proceso de formación.

- **Instancias de Reincorporación.** Durante este período también se adelantaron acciones orientadas a fortalecer la participación política y ciudadana de la población en proceso de Reincorporación. A la fecha se cuenta con ocho instancias activas que sesionan de manera regular permitiendo la participación de la comunidad de firmantes de paz y las instituciones concernidas en promover la reincorporación a la vida civil.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

•

Figura 27. Instancias de reincorporación activas en el GT

 Nombre la instancia	 Nivel	 Normativa que reglamenta la instancia	 Recursos Asignados
 Consejo Departamental de Reincorporación del Meta	Departamental	 Decreto 211 de 2021, con su Decreto modificatorio 503 de 2025	50 millones Deporte y apoyo a cooperativas
 Consejo Municipal Territorial de Reincorporación del municipio de Acacias	Municipal	 Decreto No. 053 de 2024	50 millones Estrategia de prevención y superación de la estigmatización
 Consejo Territorial de Reincorporación del Municipio de San Juan de Arama	Municipal	 Decreto Administrativo No. 085 del 2024	40 millones Festival de Georgina Ortiz e instructores deportivos
 Mesa Territorial para la reincorporación para la reconciliación y paz en el municipio de Uribe, Meta	Municipal	 Decreto 0025 del 2024	50 millones Iniciativa comunitaria de memoria colectiva
 Consejo Territorial de Reincorporación del Municipio de Mesetas	Municipal	 Decreto Administrativo No. 046 del 2024	— Estrategia de Prevención y Superación de la Estigmatización
 Consejo Territorial de Reincorporación del Municipio de Granada	Municipal	 Decreto 479 de 2024	70 millones Dos proyectos productivos
 Mesa Municipal de Reincorporación de Villavicencio	Municipal	 Decreto No. 1000-24/560 de 2023 con su Decreto modificatorio 1000-24/385 de 2024	— Vinculación Oferta Social
 Consejo Territorial de Reincorporación de Vista Hermosa	Municipal	 Decreto 075 del 01 de septiembre de 2025.	20 millones Jornadas de capacitación para el desarrollo de habilidades económicas y políticas

•

potenciar sus habilidades, capacidades y comportamientos para la incidencia efectiva en los territorios que habitan.

A la fecha se cuenta con 64 mujeres matriculadas, a continuación, se detalla la información por municipio:

- ✓ **Mesetas:** 26 mujeres en proceso de Reincorporación
- ✓ **Puerto Rico:** 14 mujeres en proceso de Reincorporación
- ✓ **Uribe:** 24 mujeres en proceso de Reincorporación + 4 comunidad.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Reincorporación Política

Retos

Seguimiento y cumplimiento de compromisos multiactor: Mantener un acompañamiento técnico continuo para garantizar el cumplimiento de los acuerdos pactados con las entidades del orden nacional, territorial y los organismos de cooperación internacional.

Coordinación institucional: Optimizar los mecanismos de coordinación entre los diferentes niveles de la administración pública y los actores externos, agilizando los flujos de comunicación y la gestión conjunta en el territorio.

Ampliación de redes estratégicas y gobernanza colaborativa: Mantener, dinamizar y expandir las relaciones institucionales con nuevos aliados estratégicos, promoviendo espacios de gobernanza colaborativa que involucren activamente al sector privado, la academia y la sociedad civil.

Empoderamiento, incidencia y participación ciudadana de la población: Fortalecer las capacidades de autogestión, organización e incidencia política de la población en reincorporación, garantizando su participación efectiva en los espacios formales de diálogo, planeación territorial y toma de decisiones.

6. Líneas Transversales

Teniendo en cuenta que garantizar derechos implica también reconocer las brechas de desigualdad que enfrentan las mujeres, la población de la comunidad LGTBIQ+ y las personas que pertenecen a los pueblos y comunidades étnicas, la Agencia ha implementado acciones específicas para garantizar el proceso de reincorporación de estas personas.

6.1 Mujer y Género

Durante el período 2023-2026, la Agencia ha incorporado el enfoque de género como un eje transversal de sus acciones, promoviendo de esta manera, la participación efectiva y el liderazgo de las mujeres en los procesos misionales. Esto, se ha materializado a través de estrategias orientadas al reconocimiento de sus derechos, la prevención de las violencias basadas en género, el fortalecimiento de su autonomía económica y social y, la garantía de derechos como sujetas activas del proceso. La ARN de esta manera contribuye a la consolidación de oportunidades que favorece a las mujeres y población OSIGD para alcanzar la igualdad y la equidad, la inclusión y aporta a la consolidación de la paz.



Logros y resultados destacados

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

- Durante el período de gestión, se desarrollaron cerca de **21 acciones** las cuales contaron con la participación de aproximadamente **912 mujeres y hombres**. La descripción de las actividades realizadas, así como la información correspondiente a su alcance y participación, se encuentra relacionada en el Anexo 2. Estas acciones se enmarcaron en temáticas como derechos de las mujeres y prevención de las violencias basadas en género (VBG), masculinidades corresponsables, Escuela de Formación Política, transversalización del enfoque de género en la oferta institucional con las entidades territoriales acompañadas, economía del cuidado, crianza amorosa y empoderamiento económico, entre otras.

El desarrollo de estas iniciativas permitió fortalecer las capacidades de la población participante y de las entidades territoriales acompañadas, contribuyendo a la promoción de la equidad de género, la garantía de derechos y la ampliación del impacto de los programas y estrategias implementados por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).

- **Derechos sexuales y derechos reproductivos.** El convenio 1649 de 2025 tiene como objeto aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para implementar acciones que permitan la promoción de los derechos sexuales y derechos reproductivos, así como la prevención de violencias basadas en género, dirigidas a mujeres y hombres firmantes del Acuerdo. De este modo, se implementaron acciones en los ETCR y en Villavicencio con la participaron de 65 mujeres, 45 hombres y 60 NNA. Actualmente se encuentra en la fase de implementación y proyecta su finalización en el segundo semestre de 2026. El convenio establece la financiación de una iniciativa comunitaria por municipio, lo que significa que las mujeres participantes eligen una iniciativa dirigida al cuidado y prevención de violencias.

Retos

Resistencias socioculturales frente al enfoque de género. En los territorios persisten imaginarios tradicionales sobre los roles de hombres y mujeres, lo que genera resistencias a los discursos de equidad, especialmente cuando se cuestionan las estructuras de poder y los privilegios de los hombres.

Normalización de la violencia como forma de resolución de conflictos. El pasado vinculado al conflicto armado, a las infancias y la socialización en contextos de violencia dificultan la adopción de nuevas formas de relacionamiento basadas en el diálogo, el cuidado y la corresponsabilidad.

Revictimización y falta de rutas efectivas de atención. Las limitaciones institucionales, la desconfianza hacia las entidades y las distancias geográficas aumentan el riesgo de que las mujeres víctimas de VBG no reciban atención oportuna y adecuada o, que no deseen denunciar por falta de garantías.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Brechas educativas, tecnológicas y económicas. Estas desigualdades afectan la participación plena, especialmente de las mujeres firmantes de la ruralidad, y limitan el acceso a oportunidades de liderazgo, empleo o formación.

Sobrecarga de las mujeres que ejercen liderazgo. Las mujeres que asumen liderazgo o acompañan casos de VBG suelen hacerlo sin suficiente apoyo institucional o emocional, lo que puede generar desgaste y agotamiento.

Necesidad de transversalizar el enfoque de género en toda la gestión institucional. En ocasiones, las acciones se concentran en talleres o capacitaciones puntuales sólo de quien lidera los temas de género, lo que refleja la necesidad de una transformación que considere el enfoque de género como parte del trabajo cotidiano.



Oportunidades

Fortalecimiento de capacidades y liderazgo de las mujeres. Los procesos formativos están generando espacios de empoderamiento político, social y económico, promoviendo la participación activa de mujeres firmantes y de la comunidad como sujetas de derechos y constructoras de paz.

Resignificación de las masculinidades hacia el cuidado y la no violencia. Los espacios con hombres firmantes abren la posibilidad de reflexionar y cuestionar el ser hombre desde la corresponsabilidad, la ternura y el rechazo a la violencia, contribuyendo a la reparación simbólica y a la convivencia pacífica.

Construcción de redes y sororidad entre mujeres y comunidades. La creación de vínculos entre lideresas, firmantes y mujeres de la comunidad fortalece los lazos de apoyo mutuo y facilita la prevención de violencias y la acción colectiva.

Integración de la perspectiva de derechos humanos y de paz territorial. Las actividades promueven una comprensión de la equidad de género no solo como un tema social, sino como una condición necesaria para la sostenibilidad de la paz y el desarrollo comunitario.

Articulación interinstitucional y académica. La vinculación de universidades, secretarías, organizaciones y ARN, permite fortalecer capacidades locales y mejorar la calidad técnica y política de los procesos.

Apertura de espacios seguros para el diálogo y la reflexión crítica. Los talleres y escuelas populares se han convertido en lugares donde las personas pueden cuestionar estereotipos, compartir experiencias y construir nuevas narrativas sobre el poder, el amor y el cuidado.

Autonomía económica y el reconocimiento del trabajo de cuidado Las formaciones en proyectos productivos y liderazgo ofrecen una oportunidad para fortalecer la independencia económica de las mujeres y visibilizar el valor del cuidado como eje de la vida comunitaria.

6.2 Enfoque Étnico

En noviembre de 2022 la ARN suscribió el **convenio 1338** para adelantar la consulta previa con comunidades NARP sobre el *Programa Especial de Armonización para la*

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

reintegración y reincorporación social y económica, con enfoque étnico y de género, y su Instrumento Normativo, para comunidades negras afrocolombianas, raizales y palenqueras. En la vigencia 2023 se acordó realizar un despliegue territorial con 33 asambleas departamentales. En el Meta dicha asamblea se efectuó el 03 de octubre de 2023.

En la vigencia 2024, en el marco del **convenio de Asociación 1287 de 2024**, con la Asociación Afrocolombiana Ser Negro es Mas Sabroso, en Villavicencio se efectuó la asamblea de socialización del PEA, el día 04 de julio, con la participación de delegados de los consejos comunitarios, organizaciones de base, otras formas y expresiones organizativas.

Con relación a los pueblos indígenas se realizó en el municipio de Mesetas la minga de socialización del PEA el día 09 de enero de 2025, participaron en su socialización, además de las personas en proceso de reincorporación y reintegración con autorreconocimiento indígena, autoridades de los resguardos: Ondas del Cofre, Villa Lucia, La Gaitana, Puerto López; con el acompañamiento de La Misión de Verificación de la ONU

Adicionalmente, durante las vigencias 2025 y 2026 se fortalecieron las acciones de articulación comunitaria con autoridades tradicionales indígenas en territorios históricamente apartados del proceso de consulta previa del Programa Especial de Armonización Indígena (PEAI), contribuyendo al cumplimiento de los compromisos derivados del Capítulo Étnico del Acuerdo Final de Paz.

Las acciones adelantadas permitieron consolidar relaciones de confianza con autoridades indígenas, fortalecer escenarios de diálogo intercultural, promover la participación de personas en proceso de reincorporación con autorreconocimiento indígena y preparar técnica y socialmente diversos territorios para su eventual priorización dentro del PEA el durante la vigencia 2027.

Tabla 41. Cobertura territorial de las acciones desarrolladas Enfoque étnico

Departamento	Municipio	Comunidad / Resguardo	Pueblo indígena
Vichada	Cumaribo	Piedra Veradal	Piapoco - Puinave
Vaupés	Mitú	Cerrito Verde	Cubeo
Guainía	Inírida	Corocora - Concordia	Cubeo - Puinave
Meta	San Juan de Arama, Acacías y Uribe	ANFECP, El Placer, Emberá Chamí	Multiétnico

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Durante la vigencia reportada **se logró la intervención en cuatro (4) departamentos** y la articulación con **seis (6) municipios**, fortaleciendo la presencia institucional y ampliando la cobertura territorial de las acciones desarrolladas en el marco del enfoque étnico. Como resultado de las acciones adelantadas, se vincularon seis comunidades indígenas y se establecieron mecanismos de trabajo conjunto con más de diez autoridades tradicionales, fortaleciendo el diálogo intercultural y el reconocimiento de las formas propias de organización y gobierno de los pueblos indígenas.

Tabla 42. Indicadores de gestión acciones desarrolladas Enfoque étnico

Indicador	Resultado
Departamentos intervenidos	4
Municipios con articulación	6
Comunidades indígenas vinculadas	6
Autoridades tradicionales articuladas	10
Procesos de consulta previa fortalecidos	6
Procesos de socialización PEAI realizados	6
Territorios postulados para priorización PEAI	6
Procesos de articulación interinstitucional	6

En términos generales, se evidenció una respuesta favorable de las autoridades tradicionales frente a los procesos de diálogo, concertación y construcción colectiva, fortaleciendo la legitimidad institucional y generando condiciones propicias para futuras fases de implementación territorial. Especialmente en Guainía, Vaupés y Vichada se logró establecer un primer acercamiento institucional que permitió iniciar procesos de confianza con comunidades indígenas ubicadas en territorios de difícil acceso.

Tabla 43. Resultados por territorio

Departamento	Estado del proceso	Nivel de
Vichada	Consulta previa iniciada y	Postulado PEAI
Vaupés	Articulación virtual y	Postulado PEAI
Guainía	Articulación departamental	Postulado PEAI
Meta	Fortalecimiento organizativo	Postulado PEAI

En el departamento del Meta se consolidó un trabajo continuo con organizaciones indígenas y comunidades donde existe una mayor concentración de personas en proceso de reincorporación con pertenencia étnica.



Logros y resultados destacados

- ✓ Se consolidaron canales permanentes de comunicación con autoridades tradicionales indígenas en cuatro departamentos priorizados.
- ✓ Se fortaleció la confianza institucional entre la ARN y las comunidades indígenas mediante procesos continuos de articulación territorial.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

- ✓ Las autoridades tradicionales manifestaron interés en participar activamente en la implementación territorial del Programa Especial de Armonización Indígena.
- ✓ Se incrementó la participación de comunidades indígenas en escenarios de diálogo intercultural relacionados con la construcción de paz territorial.
- ✓ Se fortalecieron los procesos organizativos comunitarios mediante la articulación con cabildos, capitanías y asociaciones indígenas.
- ✓ Se promovió la participación de personas en proceso de reincorporación pertenecientes a pueblos indígenas en espacios de concertación comunitaria.
- ✓ Se consolidó una red inicial de articulación entre comunidades indígenas e instituciones presentes en los territorios.
- ✓ Se identificaron necesidades territoriales para orientar la implementación diferencial del PEAI.
- ✓ Se promovió la reconciliación entre comunidades receptoras y personas en proceso de reincorporación pertenecientes a pueblos indígenas.
- ✓ Los departamentos de Guainía, Vaupés, Vichada y Meta fueron postulados técnicamente para ser considerados dentro del proceso de priorización territorial del PEAI 2027.
- ✓ Se documentaron los procesos de articulación comunitaria como soporte técnico para la priorización territorial.
- ✓ Se consolidó un diagnóstico preliminar de actores, autoridades tradicionales y organizaciones indígenas que facilitará la implementación del PEAI durante 2027.



Retos

Fortalecer la presencia institucional en territorios históricamente apartados, especialmente en los departamentos de Guainía, Vaupés y Vichada, donde las condiciones geográficas, las limitaciones de conectividad, los altos costos de desplazamiento y las dificultades logísticas restringen la continuidad de los procesos de acompañamiento institucional.

Construir relaciones de confianza con las autoridades tradicionales y las comunidades indígenas, considerando que en varios de estos territorios no existían antecedentes de participación activa en el Programa Especial de Armonización Indígena. Este escenario implicó desarrollar procesos graduales de diálogo, reconocimiento de las autoridades propias y respeto por los tiempos, procedimientos y mecanismos de decisión de cada pueblo indígena.

Articular la implementación del enfoque diferencial étnico con los procesos de reincorporación y construcción de paz, promoviendo la participación de personas en proceso de reincorporación pertenecientes a pueblos indígenas junto con sus comunidades, en escenarios que favorecieran la reconciliación, la armonización y el fortalecimiento del tejido social.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Consolidación de mecanismos permanentes de coordinación interinstitucional entre las entidades del orden nacional, territorial y las organizaciones indígenas, con el propósito de garantizar respuestas oportunas a las necesidades identificadas y facilitar la implementación de futuras acciones derivadas del PEAI. Especialmente en el Meta, fortalecer la articulación entre las organizaciones indígenas, las autoridades territoriales y las entidades del Sistema Integral para la Paz, con el fin de consolidar agendas comunitarias que permitan avanzar hacia procesos sostenibles de reconciliación y desarrollo territorial.

Generar las condiciones técnicas, sociales y comunitarias necesarias para que los territorios acompañados puedan ser considerados dentro de la priorización territorial del PEAI para la vigencia 2027, consolidando evidencia de participación comunitaria, voluntad de las autoridades tradicionales y capacidades organizativas que respalden la implementación del programa en estos territorios.



Proyecciones

- Consolidar la implementación territorial del PEAI en los departamentos de **Guainía, Vaupés, Vichada y Meta**, mediante procesos permanentes de articulación con las autoridades tradicionales.
- Lograr la priorización oficial de los territorios acompañados dentro de la programación nacional del PEAI 2027.
- Fortalecer la participación de las comunidades indígenas en la formulación e implementación de los Planes Comunitarios de Armonización.
- Incrementar la cobertura territorial del programa hacia comunidades indígenas que aún no han participado en los procesos de consulta y armonización.
- Gestionar mayores recursos técnicos, administrativos y financieros que permitan ampliar la presencia institucional en territorios de difícil acceso.
- Fortalecer los procesos de seguimiento, monitoreo y evaluación de los compromisos adquiridos con las comunidades indígenas.
- Desarrollar estrategias de formación y fortalecimiento de capacidades dirigidas a funcionarios públicos y líderes comunitarios sobre el enfoque diferencial étnico y la implementación del PEAI.

7. Red de relaciones y alianzas estratégicas

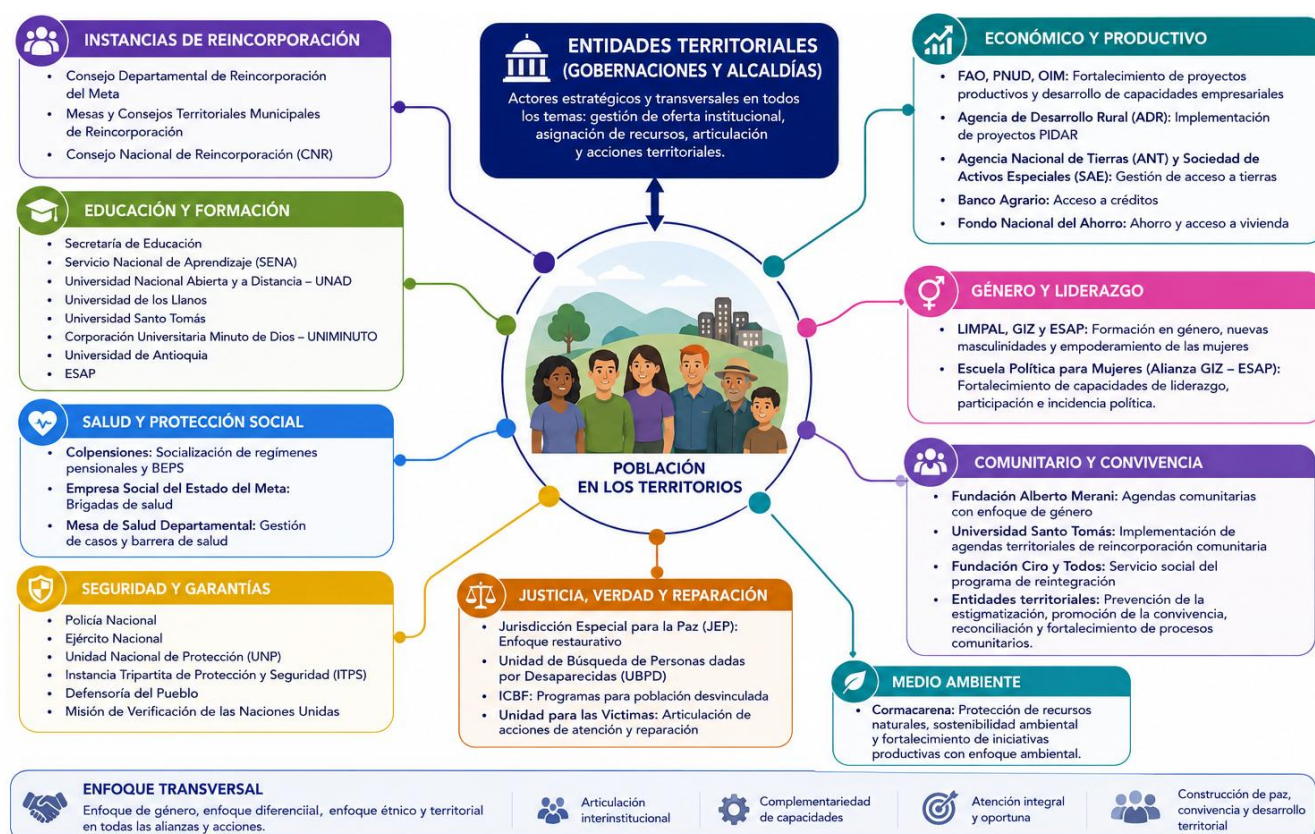
El relacionamiento estratégico con actores del orden nacional, territorial e internacional, así como con organizaciones sociales, comunitarias, académicas, organismos de cooperación internacional y el sector privado, constituye un componente transversal para el cumplimiento de las funciones misionales del Grupo Territorial Meta- Orinoquía. Este proceso de articulación interinstitucional ha fortalecido la capacidad de coordinación, la complementariedad de capacidades técnicas y operativas, y la consolidación de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

mecanismos de corresponsabilidad orientados a la implementación de la política pública de Reincorporación y Reintegración.

El mapeo de actores evidencia que la implementación de los procesos de Reincorporación y Reintegración demanda una arquitectura institucional amplia y multidimensional, integrada por entidades del orden nacional y territorial, organismos de cooperación internacional, instituciones de educación superior, organizaciones sociales, instancias de coordinación interinstitucional y actores del sector privado.

Figura 28. Mapeo de Actores por eje temático



En este contexto, las entidades territoriales —Gobernaciones y Alcaldías— representan actores estratégicos para la implementación territorial de la Política Pública, dada su capacidad para incorporar acciones en los instrumentos de planificación, movilizar recursos financieros, gestionar oferta institucional, liderar procesos de articulación intersectorial y promover la concurrencia institucional.

De igual manera, las instancias de participación amparadas en el marco del Sistema Nacional de Reincorporación, como lo son el Consejo Departamental de Reincorporación del Meta, las Mesas municipales, los Consejos Territoriales de Reincorporación y el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR), desempeñan un papel estratégico para la concertación, coordinación, participación, seguimiento y toma de decisiones para la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

implementación de la Política pública, favoreciendo la articulación de los diferentes niveles institucionales y el fortalecimiento de la gobernanza del proceso de Reincorporación.

El análisis del mapeo identifica igualmente actores especializados que aportan capacidades técnicas en dimensiones específicas de la atención integral en salud, educación, sostenibilidad económica y dimensión ambiental.

En el ámbito comunitario, las alianzas establecidas con la Fundación Alberto Merani, la Universidad Santo Tomás, la Fundación Ciro y Todos y diversas entidades territoriales han permitido fortalecer procesos comunitarios, promover agendas territoriales con enfoque diferencial y de género, prevenir la estigmatización y consolidar acciones orientadas a la convivencia, la reconciliación y la construcción de paz desde los territorios.

De igual forma, la articulación con la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD), el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), GIZ y la Unidad para las Víctimas ha favorecido la implementación de acciones coordinadas en materia de justicia restaurativa, búsqueda de personas desaparecidas, atención a población desvinculada y garantía de los derechos de las víctimas, fortaleciendo la integralidad de la respuesta institucional.

Respecto al enfoque de género, las alianzas desarrolladas con las Secretarías de la mujer, familia y la equidad de género departamentales y municipales, Limpal, GIZ y la ESAP consolidaron una agenda orientada al fortalecimiento del liderazgo, la participación política y el empoderamiento de las mujeres.

Finalmente, la coordinación permanente con la fuerza pública y la Misión de Verificación de las Naciones Unidas ha permitido fortalecer los mecanismos de monitoreo, prevención, activación de rutas de protección y seguimiento a situaciones de riesgo, contribuyendo al fortalecimiento de las garantías de seguridad para la población en proceso de Reincorporación.

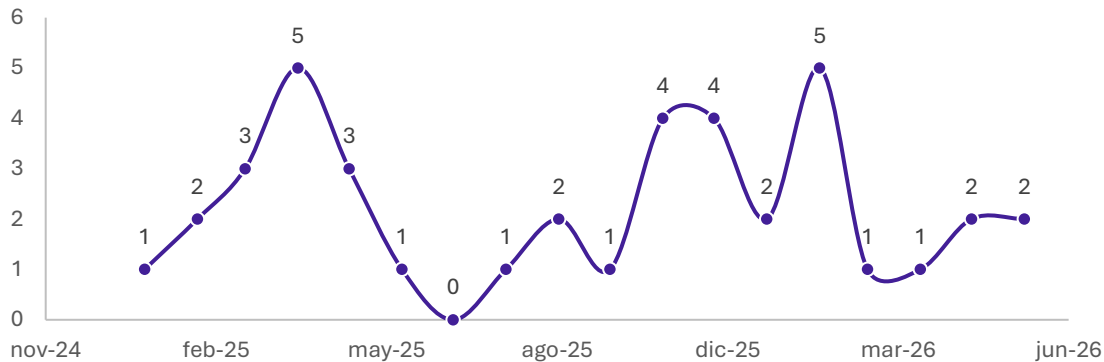
8. Gestión jurídica del Grupo Territorial

Durante el 2023-2026, la gestión jurídica del Grupo Territorial estuvo orientada a brindar acompañamiento, orientación y asistencia a la población sujeto de atención, así como a apoyar la implementación de las acciones contempladas en la política pública de reincorporación y reintegración desde el marco normativo vigente.

Orientaciones Jurídicas

Durante el periodo comprendido entre enero de 2025 se brindaron 42 orientaciones jurídicas, lo que evidencia una demanda constante de los servicios institucionales por parte de la población sujeto de atención. El **promedio mensual** fue de **2,3 orientaciones jurídicas**, observándose una afluencia estable de usuarios durante la mayor parte del periodo.

Figura 29. Visitas GT y Orientaciones Jurídicas



Fuente: Elaboración propia con base en registros del área de atención

En cuanto a las orientaciones jurídicas, los mayores registros se presentaron en abril de 2025 y febrero de 2026, con cinco atenciones en cada mes, mientras que en julio de 2025 no se reportaron orientaciones. Los datos muestran que, aunque la orientación jurídica representa una proporción reducida frente al total de visitas, constituye un servicio permanente y de importancia para la población atendida.

Gestión de PQR

En relación con las peticiones, entendidas como solicitudes de documentos, derechos de petición, quejas y reclamos, se gestionaron un total de 452 requerimientos.

Tabla 44. Repuestas a PQR por el GT 2023-2026

Año	Peticiones (Solicitud de documentos, Quejas)	Peticiones de Autoridades	Total
2023	18	19	37
2024	78	78	156
2025	80	45	125
2026	87	47	134
Total	263	189	452

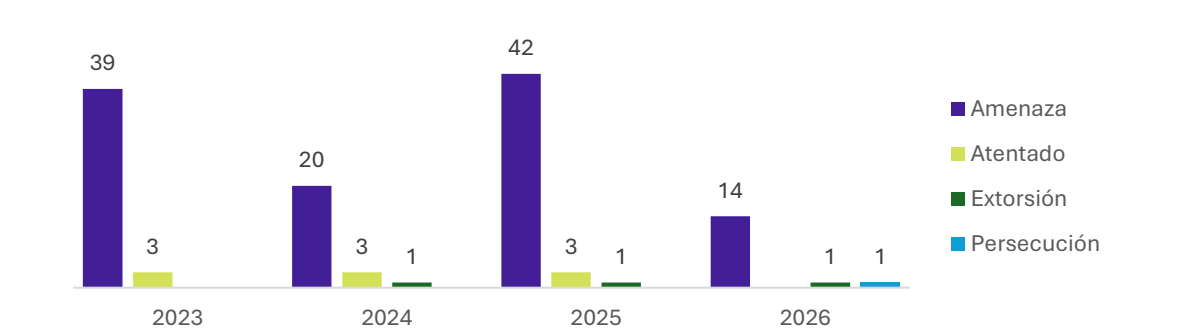
En términos operativos, este comportamiento implica un trabajo administrativo y jurídico para el GT, demandando capacidades permanentes de análisis, respuesta y seguimiento, así como mecanismos de priorización y gestión documental que permitan garantizar la oportunidad y calidad de las respuestas emitidas.

Casos de Riesgo

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Durante el periodo de reporte 2023-2026, el área jurídica gestionó 128 casos de riesgo de participantes de los diferentes programas. La Figura 27 evidencia el comportamiento anual de los casos de gestionados, observándose un incremento significativo entre 2024 y 2025. Esta situación obedeció principalmente a los traslados de los Espacios Territoriales de Reincorporación y Capacitación (ETRC) por situaciones de amenaza ocurridas en 2023, así como al traslado del Colectivo Simón Trinidad. Aunque estos eventos se gestionaron inicialmente como casos colectivos, de ellos se derivaron varios casos individuales, los cuales presentaban el mismo relato de los hechos, lo que incidió en el aumento del número de registros.

Figura 30. Casos de riesgo 2023-2026



Fuente: SIRR, corte 11 julio de 2026

9. Gestión Administrativa del Grupo Territorial.

9.1 Procesos de contratación OPS

En el Grupo Territorial Meta Orinoquía, durante las vigencias del 2023 al 2026, se adelantaron los siguientes procesos contractuales de Ordenes de Prestación de Servicios, así:

Figura 31. Procesos de Contratación Grupo Territorial 2023-2026

 VIGENCIA	 CONTRATOS OPS	 PLANTA
 2023	52	7
 2024	60	7
 2025	60	8
 2026	60	9

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Figura 32. Roles Contratados por años 2023-2026

Roles Contratados	Cantidad
2023	
Gestor de Ciudadanía	1
Promotor II	1
Técnico 1	1
Facilitador I	7
Facilitador II	25
Profesional De Corresponsabilidad	1
Profesional Orientador De Facilitadores	1
Profesional Orientador Productivo	1
Reintegrador Justicia Y Paz	1
Enlace de GT	1
Enlace de Reincorporación	3
Profesional A2	1
Profesional Orientador De Facilitadores	1
Reintegrador I	1
Enlace de Reincorporación	1
Profesional 7	1
Profesional de Salud	1
Profesional de Seguimiento	1
Profesional Orientador Productivo	1
Técnico 2	1
Total	52
2024	
Promotor II	1
Técnico 1	1
Enlace Territorial De Fuerza Pública	1
Facilitador	27
Reintegrador	4
Enlace De Reincorporación	4

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Profesional A2	1
Profesional De Ruta	1
Profesional 7	1
Profesional De Seguimiento	1
Técnico 2	1
Profesional Jurídico De Apoyo A Fuerza Pública Y Otros Procesos	1
Profesional Procesos I	9
Profesional Procesos II	7
Total	60
2025	
Promotor II	1
Técnico 1	1
Enlace Territorial De Fuerza Pública	1
Facilitador	26
Reintegrador	4
Enlace De Reincorporación	4
Profesional A2	1
Profesional De Ruta	1
Profesional 7	1
Profesional De Seguimiento	1
Técnico 2	1
Profesional Jurídico Apoyo Fuerza P. úblicapY Otros Procesos	1
Profesional Procesos I	7
Profesional Procesos II	10
Total	60
2026	
Promotor II	1
Técnico 1	1
Enlace Territorial Fuerza Pública	1
Facilitador	29
Reintegrador	3
Enlace De Reincorporación	4
Profesional A2	1
Profesional 7	1
Profesional De Seguimiento	1
Técnico 2	1

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Profesional Jurídico Apoyo Fuerza P. Y Otros Procesos	1	
Profesional Procesos I	9	
Profesional Procesos II	7	
Total	60	

9.2 Trámite de expensas y desplazamientos.

Durante la vigencia 2023 se tramitaron 750 desplazamientos mensuales como se muestra a continuación.

Tabla 45. Trámite de Expensas y Desplazamientos

Año	Mes	Cantidad
2023	Febrero	26
	marzo	52
	abril	48
	mayo	62
	junio	63
	julio	64
	agosto	85
	septiembre	79
	octubre	82
	noviembre	104
	diciembre	85
	Total	750

Cabe señalar que con el propósito de fortalecer la eficiencia administrativa y optimizar la gestión de estos procesos, a comienzos de 2024 la Entidad implementó y puso en funcionamiento el SISTEMA DE GESTIÓN DE INFORMACIÓN COMISIONES Y DESPLAZAMIENTOS -aplicativo de viáticos. Esta herramienta tecnológica ha permitido agilizar de manera significativa los procedimientos de solicitud y legalización, reduciendo los tiempos de gestión y mejorando la oportunidad y trazabilidad de la información.

9.3 Operador Logístico

Durante el período 2023-2025, se llevaron a cabo en total cincuenta y siete (57) eventos; se identifica una concentración de actividades en los municipios de Villavicencio (25 eventos), Mesetas (10 eventos) y Granada (8 eventos). Esta distribución responde principalmente a la concentración de población sujeto de atención, la existencia de procesos organizativos consolidados y la presencia de escenarios de articulación interinstitucional que facilitan la implementación de actividades y estrategias de acompañamiento.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15



Figura 33. Eventos realizados GT Meta Orinoquía 2023-2026

10. Contratos y convenios.

10.1 Contratos y convenios – Proceso de gestión

Durante el período de gestión, en el Grupo Territorial Meta Orinoquia no se adelantó ningún convenio, sólo se suscribieron los contratos de arrendamiento que se detallan a continuación:

Tabla 46. Contratos de Arrendamiento vigencias 2023-2026

No contrato	Fecha	Fecha	Estado
1295 de 2022	1/11/2022	30/11/2023	Liquidado
2227 de 2023	1/12/2023	31/05/2024	Liquidado
1291-2024	1/06/2024	30/11/2024	Liquidado
1524-2024	1/12/2024	31/01/2025	Liquidado
351-2025	1/02/2025	30/11/2025	En proceso de
1598-2025	1/12/2025	30/11/2026	En ejecución

10.2 Estado de supervisiones por año (persona jurídica, natural y FCP)

Durante el período 2023-2026, la supervisión de los contratos de prestación de servicios, incluidos los contratos de arrendamiento, estuvo a cargo de la profesional especializada grado 21 coordinadora del Grupo Territorial. Igualmente, tuvo a cargo la supervisión del Contrato 2013 de 2023, suscrito ente la ARN y la Unión Temporal Reconstrucción del

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Tejido Social para dar alcance a las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria el cual se ejecutó y se encuentra liquidado⁶.

Por otro lado es importante resaltar que todo el archivo físico fue remitido en su totalidad. Al respecto se realizaron dos entregas. La primera tuvo lugar en el mes de diciembre de 2024, mediante los MEM: MEM24-015844; MEM24-015849; MEM24-015851; MEM24-015853; MEM24-015875; MEM24-015870; MEM24-015872 y MEM24-015873. La segunda entrega se realizó el 7 de abril de 2025, a través del MEM25-003971, completando así el envío en un 100%.

Respecto al archivo digital, se realizó traslado el 20 de octubre de 2025 mediante MEM25-014158, completando así el envío en un 100%.

Ahora bien, en el marco de las obligaciones asignadas a la supervisión contractual, corresponde gestionar los trámites requeridos para el reconocimiento y pago de las obligaciones derivadas de los contratos. En cumplimiento de esta responsabilidad, el Grupo Territorial adelanta oportunamente las gestiones necesarias para el pago de canon de arrendamiento, pago de honorarios y demás compromisos contractuales, asegurando el adecuado desarrollo y ejecución de los contratos supervisados.

Trámite de reconocimiento y pago de honorarios: El proceso se desarrolla en dos etapas principales. La primera corresponde a la revisión, verificación y aprobación de los informes mensuales presentados por los contratistas, con el fin de validar el cumplimiento de las obligaciones contractuales. La segunda consiste en la elaboración de los certificados de supervisión, documentos que soportan el trámite de reconocimiento y pago de las obligaciones contractuales respectivas.

Como requisito previo para la gestión del pago, se verifica el cumplimiento de las obligaciones relacionadas con los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mediante la validación de la información registrada en el aplicativo PILA. Una vez efectuadas estas verificaciones, el Grupo Territorial adelanta las actuaciones correspondientes para la radicación de las cuentas ante las dependencias de Gestión Contractual y Pagaduría, encargadas de su revisión, validación y procesamiento del pago mensual, garantizando el cumplimiento oportuno de los compromisos contractuales adquiridos por la entidad.

Servicio de vigilancia: Actualmente en el GT Meta Orinoquía con sede en Villavicencio se encuentra contratada la empresa de seguridad UNION TEMPORAL AMESC, identificada con NIT 901999763-7 Se contó con un servicio de las 24 horas con 3 guardas de seguridad y un servicio de 12 horas con un guarda de seguridad, servicio prestado con la dotación requerida.

⁶ La información se encuentra organizada en la carpeta ATRC2013-23 por pagos, disponiendo para cada uno de ellos una carpeta independiente que contiene los respectivos productos entregados, así como las actas y los registros fotográficos asociados.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Este contrato es supervisado de desde la Subdirección Administrativa, sin embargo, desde el GT se brinda lo insumos para la certificación del servicio.

Servicio de Aseo y Cafetería: En el GT se encuentra la empresa CONSORCIO CAPITAL a través de dos operarias de aseo y cafetería y un operario de mantenimiento los cuales prestan sus servicios en el GT

Teniendo en cuenta que los procesos administrativos son transversales al a misionalidad de la entidad, se relaciona a continuación las diferentes actividades que se realizan desde el rol Profesional Administrativa del GT Meta Orinoquía.

11. Gestión Documental

Durante el período reportado se desarrollaron actividades orientadas a garantizar el adecuado manejo documental de los procesos adelantados por el Grupo Territorial, contribuyendo al cumplimiento de los requerimientos institucionales y a la trazabilidad de las actuaciones administrativas.

Entre las principales acciones realizadas se encuentran:

- Recepción, revisión, radicación, clasificación y seguimiento de comunicaciones oficiales.

Año	Peticiones (solicitud de documentos,	Peticiones de autoridades	Informativas	Invitaciones	Total
2023	18	19	38	22	97
2024	78	78	179	44	379
2025	80	45	238	10	373
2026	87	47	141	12	287

- Gestión de traslados documentales

2023		2024	
Memorandos	Total Folios	Memorandos	Total Folios
MEM23-006144	5160	MEM24-003295	1319
MEM23-010349	1621	MEM24-010836	9223
MEM23-014619	4512	MEM24-013521	1975
MEM23-015910	5288		

2025		2026	
Memorandos	Total	Memorandos	Total Folios
MEM25-009269	6152	MEM26-008229	7147
MEM25-015154	5192		

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Como resultado, se garantizó la atención oportuna de los requerimientos recibidos, el adecuado flujo de la información y el fortalecimiento de los procesos de gestión documental del Grupo Territorial, asegurando la conservación, organización y disponibilidad de la información institucional.

12.Planeación y Seguimiento

12.1 Indicadores y Plan de Acción Territorial:

El Plan de Acción Territorial (PAT) es un instrumento de planeación clave diseñado para coordinar las acciones locales orientadas a la reintegración social, económica y comunitaria de la población sujeto de atención. Para la vigencia 2026, el PAT cuenta con cuatro (4) indicadores, cada uno con sus respectivas metas periódicas. El seguimiento de este instrumento se realiza a través de cuatro (4) reportes trimestrales, los cuales deben ser cargados en el SAPYG dentro de los primeros cinco (5) días hábiles.

A la fecha, se han registrado oportunamente los reportes correspondientes al primer y segundo trimestre (I y II) de 2026. Es importante destacar que, aunque los indicadores no tenían metas cuantitativas programadas para estos periodos, se reportaron de manera cualitativa las acciones adelantadas en el territorio.

Tabla 47. Plan de Acción Territorial Meta Orinoquía 2026

			Periodo 1	Periodo 2	Periodo 3	Periodo 4
Indicador	Fórmula	Valor Meta	Valor Planeado	Valor Planeado	Valor Planeado	Valor Planeado
Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria y/o certificación por evaluación de competencias GT MO 2026	{% personas cursos aprobado nivel complementario, por medio registro matrículas estado Aprobó GT-MO}	70.00	NA	NA	NA	70.00
Porcentaje de personas que aprueban nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad GT MO 2026	{% personas cursos aprobados, por medio del registro de matrículas con estado Aprobó GT-MO}	60.00	NA	NA	NA	60.00

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Porcentaje de personas que aprueban y/o continúan cursos de formación titulada GT MO 2026	{% personas cursos aprobado nivel titulado, por medio registro matrículas con estado Aprobó GT-MO}	50.00	NA	NA	NA	50.00
Porcentaje de personas que avanzan en el cumplimiento de sus compromisos (actividades) en el ciclo vigente del plan de reincorporación individual GT MO 2026	{% de personas que avanzan en el plan de reincorporación individual G/T-MO}	90.00	NA	NA	NA	90.00

Conclusiones

Durante 2023-2026 las acciones conjuntas han permitido que las personas específicamente en proceso de reincorporación del transiten de la asistencia económica a la generación autónoma de ingresos, consolidando cooperativas agrícolas, accediendo a mercados y obteniendo tierra productiva. Los resultados se evidencian en familias que hoy aportan a las economías locales (produciendo alimentos, criando ganado, ofreciendo mano de obra calificada), lo cual fortalece la reconciliación y el desarrollo territorial en zonas antes afectadas por el conflicto. Cada logro en sostenibilidad productiva sea una cosecha de piña en Puerto Rico o un taller de confecciones en Villavicencio, refleja el éxito de la paz.

También corresponde señalar que hoy se cuenta con más mujeres formadas en incidencia política autogestión para la promoción del desarrollo comunitario, existen mujeres conscientes de su libertad y del ejercicio de su ciudadanía en un marco de derechos. Así mismo, hoy en los territorios hay más capacidades instaladas en cuanto a la experiencia que han acumulado las organizaciones de base para dialogar con quienes estuvieron en armas y ejecutar iniciativas para el desarrollo local.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

No obstante, persisten desafíos, la seguridad es tal vez el más insidioso en cuanto dificulta la participación política y comunitaria de la población en amplios territorios, así mismo, ha sido una amenaza latente para su integridad que en varios casos se ha configurado como asesinato y desplazamiento.

En cuanto a la inclusión del enfoque de género los esquemas de pensamiento ligados al patriarcalismo han dificultado la promoción de escenarios de equidad para la participación de las mujeres; también la resistencia a reconocer y reprobar la violencia contra la mujer ha significado una barrera a la hora de implementar acciones eficaces para mitigar el abuso.

Es prioritario continuar en la transferencia de capacidades y acompañamiento técnico a las cooperativas que desarrollan los proyectos productivos con lo cual mejoren sus posibilidades de gestión técnica y administrativa.

Dotar con bienes públicos los ETCR del Meta mediante la construcción de salones comunales y aulas para el cuidado garantizando espacios adecuados en el desarrollo de procesos formativos.

Acelerar el proceso de asistencia técnica desde el Ministerio de Vivienda para el acompañamiento a las administraciones locales en la inclusión de los ETCR en el ordenamiento territorial.

Elaboro: Adriana Capera

Revisó: Andrés Sacristán

Aprobó: Mónica Gómez

Anexos

Anexo 1. Metas Planes de Desarrollo Territorial 2024 – 2027.

Entidad	Metas
Villavicencio	✓ Fomentar la prestación del servicio educativo, con la utilización de modelos flexibles y multigrado, a población en riesgo de vulnerabilidad de ✓ derechos, población vinculados al Sistema de Responsabilidad Penal para adolescentes-SRPA-, a población en proceso de Reintegración y Reincorporación la vida civil. ✓ Promover planes, programas y proyectos para la territorialización de la paz, convivencia y reconciliación.
Acacías	✓ Creación del Consejo Municipal de Reincorporación. ✓ Formulación de plan de acción que impulsen el acceso a derechos de las personas en proceso de Reintegración y Reincorporación, sus familias.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

	✓ Avanzar en los compromisos desde la administración municipal para contribuir con la implementación de los acuerdos de paz. ✓ Campañas de prevención frente a la estigmatización de Reintegrados/Reincorporados y sus familias.
Granada	✓ Generar espacios de participación ciudadana, diálogo social, prevención y superación de la estigmatización de personas en Reincorporación y Reintegración. ✓ Generar condiciones de emprendimiento y apoyo a unidades productivas. ✓ Brindar acompañamiento familiar, comunitario y de gestión de oferta institucional a hogares en condición de vulnerabilidad.
San Juan de Arama	✓ Implementar una (1) iniciativa para la promoción de la convivencia, mediante la creación y fortalecimiento del Consejo Territorial de Reincorporación en el municipio de San Juan de Arama. ✓ Realizar un (1) proceso colectivo de memoria histórica, archivos de derechos humanos o Reincorporación comunitaria. ✓ Realizar cuatro (4) acciones de intervención comunitaria, y formación con enfoque diferencial en la prevención de Minas Antipersona MAP, Munición sin explosionar MUSE, prevención de reclutamiento de Niños, Niñas y adolescentes NNA y Reincorporación comunitaria y Normalización. ✓ Realizar (4) estrategias de acceso y promoción a la justicia o justicia restaurativa y reincorporación comunitaria en el municipio.
Mesetas	✓ Fortalecer 4 espacios generados para la promoción de los derechos humanos, derecho internacional humanitario, Reincorporación y fomento de la Paz Territorial.
Vista Hermosa	✓ Realizar (08) campañas de promoción de los derechos y prevención de violencias en niños, niñas, adolescentes y jóvenes vinculando NNA de familias firmantes de paz. ✓ Realizar (01) capacitación para firmantes de paz y/o población que ha dejado armas en el municipio que faciliten su reincorporación política y económica. ✓ Realizar (01) acción para la prevención de la estigmatización para superar las principales barreras de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

	acceso al mercado laboral de población en reincorporación y/o población que ha dejado las armas en el municipio y sus familias. ✓ Cofinanciar (01) iniciativa para fomentar la paz, el respeto a los derechos humanos y la reconciliación en el territorio, con población en Reincorporación y/o población que ha dejado armas en el municipio y diferentes actores comunitarios.
Uribe	✓ Capacitar (50) firmantes de paz y/o población que ha dejado armas en el municipio, en fortalecimiento de capacidades. ✓ Implementar (02) proyectos y/o iniciativas como fortalecimiento a las personas en proceso de Reincorporación. ✓ Fortalecer (04) proyectos productivos en las comunidades urbanas y/o rurales priorizando la sostenibilidad alimentaria y a las personas en proceso de Reincorporación.
San Carlos de Guaroa	✓ Actualizar planes o políticas locales para la atención y asistencia a las víctimas, Reincorporados, Reinsertados o desmovilizados del conflicto armado. ✓ Fomentar espacios de participación de las víctimas, Reincorporados, Reinsertados o desmovilizados.
Puerto Rico	✓ (8) Iniciativas para la promoción de la convivencia.
El Castillo	✓ (2) Acciones e iniciativas de carácter institucional e interinstitucional que promuevan la desactivación de los patrones del conflicto armado interno, la construcción de la Servicio de promoción de convivencia y no repetición en los territorios involucrando en su ejecución a población en Reincorporación y Reintegración. ✓ Diseño e implementación de (7) acciones y estrategias que promuevan el ejercicio de la participación ciudadana promoviendo en estos escenarios la incidencia de diferentes grupos poblacionales entre los cuales los firmantes de paz para contribuir a las garantías de no repetición promoviendo en estos ✓ escenarios la incidencia de diferentes grupos poblacionales entre los cuales los firmantes de paz para contribuir a las garantías de no repetición.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Puerto Gaitán	✓ Garantizar la vinculación de los hijos e hijas, o niñas o niños dependientes en edad escolar de la población en Reincorporación a la oferta educativa. ✓ Realizar acciones en temas de salud mental y convivencia social a personas en Reincorporación y otros sujetos de atención de la Agencia de Reincorporación y Normalización -ARNy/o población que ha dejado las armas en el municipio y sus familias, que incluyan promoción, formación y protección en Derechos Sexuales y Derechos Reproductivos. ✓ Cofinanciar proyectos productivos de población en Reincorporación y otros sujetos de atención de la Agencia de Reincorporación y Normalización - ARN- ✓ y/o población que ha dejado armas en el municipio, incluyendo iniciativas de innovación ambiental.
Cumaribo - Vichada	✓ Diseñar e implementar el plan municipal de Reintegración y Reincorporación. ✓ Desarrollar y ejecutar la Cátedra de la Paz en Instituciones Educativas. ✓ Desarrollar e implementar acciones para el fortalecimiento de las capacidades económicas de personas en proceso de Reintegración y firmantes de paz y sus familias.
Puerto Carreño - Vichada	✓ Implementar una estrategia en el cuatrienio para fortalecer la articulación de mecanismos de justicia transicional dirigida a la población que ha dejado las armas presentes en el municipio de Puerto Carreño.
Vaupés	✓ Apoyar proyectos y/o iniciativas de emprendimiento o productivo para la generación de ingresos en la población joven.
Meta	✓ Implementar cuatro (4) acciones que contribuyan al proceso de Reintegración y Reincorporación en articulación con la ARN. ✓ Fortalecer el Consejo Departamental de Reincorporación CDR.

Anexo 2. Acciones desarrolladas con Enfoque de Género

 Agencia para la Reinserción y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Año	Proceso	Articulación	Origen de Participantes	Descripción	Total Participantes
2024	Derechos de las Mujeres y prevención de VBG	SEC MUJER DPTAL - ARN - Fundación Alberto Merani	Acacías, San Juan de Arama, Mitú.	Talleres para la prevención de violencias basadas en género y desarrollo de estrategia comunitaria con enfoque de género en los dos ETCR en los que se abordaron VBG, DSYDR, acompañamiento psicosocial y se ejecutó iniciativa comunitaria de las mujeres que consistió en Gimnasio y Galpón de gallinas ponedoras.	50 mujeres
2024	Empoderamiento Económico	SEC MUJER DPTAL - ARN	El Castillo y Puerto López	Taller para el empoderamiento económico y los diferentes proyectos de financiación para las mujeres	50 mujeres
2024	Mitos del amor romántico	ARN - LIMPAL	Granada	Taller sobre los mitos alrededor del amor y cómo generan violencia contra las mujeres	30 personas
2024	Jornadas de salud mental	Fundación HEALTHNET TPO - ARN	La Macarena, Villavicencio, Acacías y San Juan de Arama	Jornadas de salud mental con enfoque de género, realizada a firmantes hombres y mujeres y, integrantes del GT Meta	120 personas
2024	Coaching y liderazgo	Fundación Ingeniar Talentos	Acacías, San Juan de Arama y Vista Hermosa	Taller de coaching y liderazgo para mujeres firmantes donde les brindaron herramientas para hablar en público y fortalecer sus roles de liderazgo	30 mujeres

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Año	Proceso	Articulación	Origen de Participantes	Descripción	Total Participantes
2024	Asistencia técnica para la implementación de la TEG	ARN	Mitú, Vaupés	Se prestó asistencia técnica a la administración Municipal para la implementación de la Transversalización del Enfoque de Género para su Política Pública de Reincorporación con enfoque diferencial	10 personas
2024	Escuela Popular de Mujeres Yo Decido	ARN - Veeduría mujeres libres de violencia	Mesetas y Vista Hermosa	Se realizó proceso de formación con mujeres firmantes sobre violencias basadas en género y derechos sexuales y reproductivos. Las metodologías se desarrollaron en 6 sesiones.	15 mujeres
2025	Masculinidades corresponsables	GIZ - ARN	Villavicencio, Vista Hermosa, Mesetas	Proceso de formación en masculinidades donde participaron firmantes de estos tres municipios, en Villavicencio se realizó una sesión, en Vista Hermosa dos sesiones y en Mesetas fueron 3 sesiones.	60 hombres
2025	Formula Mujer	ARN	Acacías El Berlín, Mesetas y Granada	Proceso de formación en formulación de proyectos con enfoque de género, se realizaron 5 sesiones en cada uno de los municipios. Aquí se contó con herramientas pedagógicas que les permitió a las mujeres desarrollar propuestas y mapear las necesidades de sus comunidades y organizaciones.	75 mujeres

 Agencia para la Reinserción y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Año	Proceso	Articulación	Origen de Participantes	Descripción	Total Participantes
2025	Proceso de formación interno para el GT	ENLACE GÉNERO	Villavicencio	En este proceso se realizaron varias capacitaciones al equipo de profesionales que conforman el GT en temas como tipos de VBG, rutas de atención, derechos de las mujeres, derechos sexuales y reproductivos, entre otras.	30 personas
2025	Derechos de las Mujeres y prevención de VBG	SEC MUJER DPTAL - ARN	Granada	Talleres para la prevención de violencias basadas en género	20 mujeres
2025	Crianza amorosa	SEC MUJER DPTAL - ARN	Acacías El Berlín	Proceso para brindar herramientas para la crianza respetuosa en donde se realizó el ejercicio con familias del ETCR.	10 familias
2025	Huertas Caseras	SEC MUJER DPTAL - ARN	Granada	Talleres para la soberanía alimentaria dirigido a firmantes de paz.	20 personas
2025	Economía del Cuidado	SEC MUJER DPTAL - ARN	Vista Hermosa	Taller sobre el cuidado y el rol de cada integrante de la familia	40 personas
2025	Escuela de Formación Política	GIZ - ARN	Mesetas Vda San Miguel	Proceso de formación para Mujeres para la incidencia política en sus territorios. Se realizaron 3 sesiones en Mesetas	24 mujeres
2025	Escuela Popular de Mujeres Yo Decido	ARN - VEEDURIA MUJERES LIBRES DE VIOLENCIA	Acacías, Guamal y El Dorado	Se realizó proceso de formación con mujeres firmantes sobre violencias basadas en género y derechos sexuales y reproductivos. Las metodologías se desarrollaron en 6 sesiones.	15 mujeres

 Agencia para la Reinserción y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Año	Proceso	Articulación	Origen de Participantes	Descripción	Total Participantes
2025	Asistencia técnica para la implementación de la TEG	ARN	Uribe y Vista Hermosa	Se prestó asistencia técnica a la administración Municipal para la implementación de la Transversalización del Enfoque de Género en la oferta institucional	25 personas
2026	Proceso de formación interno para el GT	ENLACE GÉNERO	Villavicencio	En este proceso se realizará taller de masculinidades corresponsables y no violentas, desde una mirada psicosocial.	15 hombres
2026	Escuela de Formación Política	GIZ - ESAP y ARN	Mesetas Vda San Miguel, Uribe y Puerto Rico	Proceso de formación para Mujeres firmantes de paz de dichos municipios para la incidencia política y comunitaria. Se realizarán otras 3 sesiones en Mesetas, 4 en Uribe y 5 en Puerto Rico	58 mujeres
2026	Masculinidades corresponsables	SEC MUJER DPTAL - ARN - CORPAMUJER	Castillo, Puerto Gaitán, Granada, Villavicencio, Acacías y San Juan de Arama	Proceso de formación en masculinidades donde participarán firmantes de estos municipios. Ya se realizó en Puerto Gaitán. Para el caso de Villavicencio, Acacías y San Juan de Arama, se desarrolló el convenio 1649 de 2025 en donde participaron en dos jornadas los hombres para el desaprender de lo que ha sido la construcción colectiva de la masculinidad	65 personas
2026	Huertas Caseras	SEC MUJER DPTAL - ARN	Puerto Lleras y Vista Hermosa	Talleres para la soberanía alimentaria dirigido a firmantes de paz.	

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Meta y Orinoquía
		FECHA: 2026-07-15

Año	Proceso	Articulación	Origen de Participantes	Descripción	Total Participantes
2026	Derechos de las Mujeres, prevención de VBG y Derechos sexuales y reproductivos	ARN - SEC MUJER DEPTAL - CORPAMUJER	Puerto Gaitán, Lejanías, Uribe, Villavicencio, Acacías y San Juan de Arama	Para el caso de Villavicencio, Acacías y San Juan de Arama, se desarrolló el convenio 1649 de 2025 en donde participaron en diferentes jornadas las mujeres firmantes para abordar los DSYDR y las VBG, en cada municipio se financió actividades orientadas al cuidado de las mujeres de acuerdo a las necesidades que ellas expresaron. Así mismo, en el municipio de Uribe se realizaron jornadas pedagógicas en la IE La Julia y en la Admón Municipal sobre prevención de violencias	140 personas