



INFORME DE GESTIÓN

GRUPO TERRITORIAL PUTUMAYO

2023-2026

El proceso de empalme constituye un ejercicio de transparencia, rendición de cuentas y memoria institucional que permite presentar al país los principales resultados, avances, aprendizajes y retos de la gestión desarrollada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

En este marco, los Grupos Territoriales presentan sus informes de gestión como una expresión del trabajo realizado en los territorios, destacando las acciones adelantadas, los resultados alcanzados y los desafíos que orientarán la continuidad de las políticas y estrategias institucionales. Este ejercicio busca poner en conocimiento de la ciudadanía la gestión realizada y contribuir a una transición ordenada, transparente y basada en información que facilite la continuidad institucional y fortalezca la presencia de la ARN en los territorios.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Contenido.

1. Presentación	4
2. Estructura del Grupo territorial, regionalización y equipo de trabajo.....	7
3. Descripción de la población beneficiaria	12
4. Rutas y procesos.....	16
5. Programa de Reincorporación Integral	21
6. Red de relaciones y alianzas estratégicas	72
7. Gestión jurídica del Grupo Territorial	73
8. Gestión Administrativa del Grupo Territorial	85
9. Contratos y convenios	89
10. Gestión Documental	89
11. Planeación y Seguimiento	100
12. Conclusiones	105

Lista de Tablas

Tabla 1 Estructura organizacional GT Putumayo-ARN, 2026.....	8
Tabla 2 Número de municipios en los que el modelo de atención tiene presencia. GT Putumayo-ARN, 2026.....	11
Tabla 3 Distribución de la población caracterizada según municipio	13
Tabla 4 Distribución Población Reintegración Regular	16
Tabla 5 Nivel Educativo Reintegración Regular	16
Tabla 6 BIE desembolsado según sector.....	17
Tabla 7. Vinculación a Acciones de Servicio Social por Tipo de Acción	18
Tabla 8 Distribución Población Reintegración Especial	18
Tabla 9 Nivel Educativo Reintegración Especial	19
Tabla 10 Distribución Población Atención Diferencial.....	19
Tabla 11 Nivel Educativo Atención Diferencial	20
Tabla 12 Formación para el Trabajo Atención Diferencial	20
Tabla 13 Priorización general por línea estratégica.....	22

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 14 Avance de cumplimiento de actividades por línea estratégica	22
Tabla 15 Implementación del PRI 2026	22
Tabla 16 Conteo de Variable Cumplida.....	23
Tabla 17 Máximo nivel educativo	32
Tabla 18 Retos Estrategia de Sostenibilidad Económica.	45
Tabla 19 Indicadores consolidados	67
Tabla 20 Estado casos de riesgo	74
Tabla 21 Número de homicidios y municipio de ocurrencia.....	76
Tabla 22 Acceso a tierras	77
Tabla 23 Acceso a Tierras – Predios SAE.....	78
Tabla 24 Acceso a Tierras: Predios ofertados por la ANT	78
Tabla 25 Predios en Comodato	78
Tabla 26 Acceso a Tierras: Gestiones realizadas.....	83
Tabla 27 Relación de procesos de contratación GT Putumayo 2023-2026	86
Tabla 28 Relación de personal GT Putumayo, según tipo de vinculación 2026.....	86
Tabla 29 Relación de contratos de arrendamiento de bien inmueble 2023-2026...	86
Tabla 30 Relación cantidad viajes 2023-2026	87
Tabla 31 Número de eventos	88
Tabla 32 Relación derechos de petición	90
Tabla 33 Relación actas Mesa Técnica de Prevención de la Estigmatización	90
Tabla 34 Relación Actas de la Mesa de Apoyo de Procesos Misionales	91
Tabla 35 Relación registro de asistencia atención psicosocial	91
Tabla 36 Relación registro de asistencia Formación Académica	93
Tabla 37 Relación registro de asistencia Formación para el Trabajo.....	94
Tabla 38 Relación comunicaciones.....	95
Tabla 39 Relación documentos de apoyo	96
Tabla 40 Relación Traslados documentales.....	97
Tabla 41 Relación Transferencias documentales	98
Tabla 42 Relación informe de auditoria.....	98
Tabla 43 Relación de derecho de petición.....	99
Tabla 44 Comunicaciones de salida.....	100
Tabla 45 Comunicaciones internas	100
Tabla 46 Ejecución Plan de acción Territorial - 2023	101
Tabla 47 Ejecución Plan de acción Territorial – 2024.....	101
Tabla 48 Ejecución Plan de acción Territorial - 2025	102
Tabla 49 Ejecución Plan de acción Territorial - 2026	103

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Lista de Ilustraciones

Ilustración 1 Estructura organizacional del Grupo territorial Putumayo	8
Ilustración 2 Curso de vida y sexo.....	14
Ilustración 3 Pertenencia Étnica	15
Ilustración 4 Seguimiento PRI	21
Ilustración 5 Principales resultados Índice de Reincorporación.....	25
Ilustración 6 Seguimiento PRI Educación	32
Ilustración 7 Discapacidad.....	33

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

1. Presentación.

La gestión desarrollada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) Grupo Territorial Putumayo durante el periodo 2023-2026 estuvo orientada al fortalecimiento de su misión institucional como entidad responsable de acompañar los procesos de reincorporación, reintegración y atención diferencial, contribuyendo de manera significativa a la construcción de paz, la reconciliación y la convivencia en el territorio. Este trabajo se llevó a cabo mediante la implementación de estrategias integrales con enfoque territorial, diferencial, étnico y de género, reconociendo las particularidades sociales, culturales y económicas de las comunidades y de la población sujeto de atención.

En este periodo se consolidó un equipo interdisciplinario comprometido, capacitado y articulado, con las competencias técnicas y humanas necesarias para implementar las políticas, programas y rutas de atención de la ARN. Esto permitió fortalecer el acompañamiento integral a las personas en proceso de reincorporación, reintegración y atención diferencial, promoviendo el acceso efectivo a derechos, el fortalecimiento de capacidades individuales y colectivas, la inclusión social y la generación de oportunidades para la construcción de proyectos de vida sostenibles.

De igual manera, se fortaleció la articulación con entidades del orden nacional, departamental y municipal, organismos de cooperación internacional, organizaciones sociales, autoridades étnicas, instituciones educativas y comunidades, consolidando alianzas estratégicas que permitieron ampliar la oferta institucional y optimizar las acciones desarrolladas en el territorio.

Se destacan como logros principales:

El posicionamiento de la ARN como una entidad que contribuye a la construcción de paz en Putumayo. trascendiendo el acompañamiento individual a la población sujeto de atención y consolidándose como actor articulador de esfuerzos institucionales, comunitarios y territoriales orientados a la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz. En un departamento como Putumayo, históricamente afectado por el conflicto armado, las economías ilícitas, las brechas sociales y las limitaciones de acceso a la oferta estatal, la ARN asumió un papel fundamental en la generación de condiciones que favorecen la reincorporación integral de los y las firmantes de paz, la reintegración de personas desmovilizadas y la atención diferencial de poblaciones con necesidades específicas. Este trabajo permitió avanzar en la transformación de imaginarios, fortalecer la confianza entre comunidades e instituciones y promover escenarios de inclusión y participación ciudadana.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Como resultado, se fortaleció el reconocimiento de las personas en proceso de reincorporación y reintegración como ciudadanos con derechos, capacidades y aportes para el desarrollo territorial, contribuyendo a disminuir escenarios de estigmatización y exclusión.

El impacto de esta gestión se refleja en una mayor participación de la población sujeto de atención en espacios comunitarios e institucionales, en el fortalecimiento de relaciones de confianza entre comunidades y entidades públicas y en la incorporación de la reincorporación y la reintegración como asuntos estratégicos dentro de las agendas territoriales de desarrollo y paz.

El fortalecimiento de capacidades productivas, asociativas y de gestión de la población en proceso de reincorporación mediante el acompañamiento a proyectos individuales y colectivos, destacándose la consolidación del proyecto acuícola de tilapia roja liderado por la cooperativa COMUCCOM y el impulso de iniciativas de meliponicultura y viverismo con ASOCOLIB. Se promovió, también el fortalecimiento de cooperativas y asociaciones, contribuyendo a la generación de ingresos, el desarrollo organizativo y la consolidación de procesos comunitarios. El impacto transformador de estas acciones se evidencia en el fortalecimiento de las capacidades de autogestión de las organizaciones, en la generación de perspectivas de estabilidad económica para las familias participantes y en la consolidación de procesos productivos que aportan al desarrollo local.

Incorporación de los enfoques diferenciales, étnico y de género para la garantía de derechos, la prevención de violencias y el fortalecimiento de la participación Se avanzó en el posicionamiento del enfoque de género y derechos de las mujeres como una herramienta para la transformación de desigualdades históricas que han afectado a las mujeres en los procesos de reincorporación y reintegración. A través de acciones de acompañamiento, articulación institucional y fortalecimiento organizativo, se promovió el reconocimiento de las mujeres como actrices fundamentales en la construcción de paz, incentivando su liderazgo y su participación en espacios de toma de decisión. En el componente étnico, la ARN fortaleció el relacionamiento con autoridades políticas y espirituales y comunidades indígenas, impulsando la implementación del Programa Especial de Armonización Indígena y promoviendo procesos de reconocimiento cultural, diálogo intercultural, armonización territorial y liderazgo de mujeres indígenas. Estas acciones contribuyeron a la protección de los derechos colectivos y al fortalecimiento de la participación de la población con pertenencia étnica en los procesos de reincorporación y construcción de paz. El impacto transformador de estos fue la incorporación progresiva de las voces, necesidades y prioridades de las comunidades étnicas y de las mujeres en la planeación e implementación de las acciones institucionales y comunitarias, impulsando procesos más incluyentes y sostenibles.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Gestión para el acceso a tierras y visibilización de barreras estructurales. Durante el periodo 2023-2026, la ARN Grupo Territorial Putumayo posicionó el acceso a tierras como una prioridad estratégica para la consolidación de la reincorporación y la construcción de paz territorial, promoviendo espacios de articulación interinstitucional, incidencia y gestión con entidades del orden nacional, departamental y local para avanzar en la búsqueda de soluciones que favorezcan la estabilización y el arraigo de la población firmante de paz.

Como resultado de la gestión adelantada, se logró visibilizar las barreras estructurales que limitan el acceso efectivo a tierras en Putumayo, entre ellas la alta informalidad en la tenencia, las restricciones derivadas de figuras de protección ambiental y territorios colectivos, así como la superposición de amplias áreas del territorio con concesiones para actividades extractivas. Esta situación no solo restringe las posibilidades de acceso a la tierra para la población en reincorporación, sino que también genera tensiones sobre el uso y la vocación del suelo, afectando las oportunidades de arraigo territorial, el ejercicio de derechos y los avances de una reforma agraria integral contemplada en el Acuerdo de Paz

La gestión permanente de la ARN permitió mantener el tema del acceso a tierras en la agenda pública e institucional, fortaleciendo el diálogo entre actores y generando mayores niveles de conciencia sobre la importancia de este derecho para la sostenibilidad económica, la permanencia en el territorio y el cumplimiento de los compromisos derivados del Acuerdo Final de Paz. Este esfuerzo contribuyó a identificar voluntades políticas, impulsar procesos de articulación con entidades competentes y avanzar en alternativas que permitan superar gradualmente los obstáculos estructurales que persisten en el departamento.

Fortalecimiento de la participación política, comunitaria y el reconocimiento de firmantes de paz como sujetos políticos. Se contribuyó al fortalecimiento de las garantías para la participación política y el ejercicio de ciudadanía de las personas firmantes del Acuerdo de Paz, promoviendo su reconocimiento como sujetos políticos y actores legítimos en la construcción de agendas públicas, la incidencia territorial y el fortalecimiento democrático. A través de procesos de asistencia técnica y articulación institucional, se impulsó la adopción del **Plan Estratégico de Seguridad y Protección (PESP) Departamental** y la incorporación de medidas de protección en municipios priorizados, fortaleciendo las condiciones para el ejercicio seguro de la participación social y política.

De igual forma, se mantuvieron activas las instancias de articulación territorial y los mecanismos de seguimiento a riesgos, facilitando respuestas oportunas frente a alertas tempranas, casos de amenaza y contextos de vulnerabilidad. Este trabajo contribuyó a que las decisiones institucionales relacionadas con protección, prevención y garantías de

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

participación se adoptaran con mayor información y coordinación entre las entidades competentes.

Un avance fundamental fue la implementación de estrategias de prevención de la estigmatización, diálogo comunitario y construcción de confianza, orientadas a transformar imaginarios que históricamente han limitado la participación de los y las firmantes de paz en la vida pública. Estas acciones permitieron fortalecer el reconocimiento de esta población como actores comprometidos con la reconciliación, el desarrollo territorial y la construcción de paz, favoreciendo su inclusión en espacios comunitarios, organizativos e institucionales.

La implementación de las **Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC)** y de la **Agenda de Niñez y Juventud** generó escenarios de participación activa, diálogo democrático y construcción colectiva de soluciones a problemáticas territoriales, contribuyendo a posicionar a las y los firmantes de paz como ciudadanos con capacidad de propuesta, liderazgo e incidencia en los asuntos públicos de sus comunidades. De esta manera, la ARN aportó no solo a la protección de la población en reincorporación, sino también a la ampliación de la democracia local mediante la promoción de una participación más incluyente, plural y representativa en el departamento del Putumayo. Se evidencia como resultado, el fortalecimiento de capacidades de liderazgo, incidencia y gestión comunitaria, ampliando las oportunidades para que las personas en reincorporación participaran en los procesos de toma de decisiones que afectan sus territorios.

2. Estructura del Grupo territorial, regionalización y equipo de trabajo.

El Grupo Territorial Putumayo, cuenta con una coordinación que tiene el rol de realizar la supervisión de contratos, y como jefe inmediato. Es quien coordina y articula el trabajo del equipo en el territorio.

o y con la institucionalidad. Así mismo, quien mantiene una comunicación directa con nivel central en la ARN, con el fin de recibir orientaciones e indicaciones suscritas en coherencia con el mandato misional de la entidad. Así mismo, el GT, cuenta con un equipo interdisciplinario que trabajan bajo modalidades de contratistas, en su mayoría, y como funcionarios públicos otra parte del equipo.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Ilustración 1 Estructura organizacional del Grupo territorial Putumayo



Tabla 1 Estructura organizacional GT Putumayo-ARN, 2026.

No.	PROCESO	ROL/CARGO	TIPO DE VINCULACIÓN	NOMBRE
1	Misional/Administrativa	Profesional especializado, Coordinadora	Libre Nombramiento	VALENTINA GONZALEZ VILLEGAS
2	Misional / Reintegración	Profesional Reintegradora	Contratista	LILIANA ELIZABETH YANDAR BARAHONA
3			Contratista	YULIANA GIRON GRAJALES
4	Misional / Reincorporación	Profesional Facilitadora	Contratista	DANNA PATRICIA CABRERA LEDEZMA
5			Contratista	LISSETH CRISTINA QUIÑONES CIFUENTES
6			Contratista	NIDIA LIZETH ALARCÓN VALENCIA
7			Contratista	DIANA LORENA GUATUSMAL GRIJALBA

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

8			Contratista	YONY DAVID PANTOJA VALLEJO
9			Contratista	WILBER JHONDANY JOJOA ANDRADE
10			Contratista	MARIO ANDRES MUÑOZ CERON
11			Contratista	INGRID LUVIANA ALOMIA GOMEZ
12		Enlace Reincorporación	Contratista	CLAUDIA MILENA ANGULO PANTOJA
13	Misional	Profesional de salud, Profesional psicosocial	Contratista	MIGUEL ÁNGEL MARÍN CALVACHE
14		PROFESIONAL DE PROCESOS I, Profesional Social	Contratista	FRANCISCA ROSA BUELVAS VILLA
15		PROFESIONAL DE PROCESOS I, Profesional Social	Contratista	LINA MALLERLY VELASQUEZ MARTINEZ
16		PROFESIONAL DE PROCESOS I, Profesional de sostenibilidad	Contratista	ERIKA JAZMINE ROJAS PERDOMO
17		PROFESIONAL DE PROCESOS I, Profesional de sostenibilidad	Contratista	ISABEL PATRICIA GUERRERO CARVAJAL
18		PROFESIONAL DE PROCESOS I, Profesional de relacionamiento	Contratista	LIBIA AYLEN PANTOJA MONTEZUMA (en proceso de cesión de contrato a partir del 23 julio 2026.
19		PROFESIONAL DE PROCESOS I, Profesional comunitario	Contratista	SANDRA PATRICIA CAICEDO SANTACRUZ
20		PROFESIONAL DE SALUD, Profesional salud funcional - Discapacidad	Contratista	VIVIANA MERIELEN RIVAS RIVERA
21		Profesional de seguimiento	Contratista	LEYDI PAOLA NARVAEZ LOPEZ

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

22		PROFESIONAL 6, Profesional de género	Contratista	JOHANA VICTORIA BOHORQUEZ ROSERO
23		PROFESIONAL 6, Profesional étnico	Contratista	MIRLA ALEXANDRA LOPEZ JAMIOY
24		Profesional 7, enlace de comunicaciones	Contratista	PAULA JOHANA MONTOYA REAL
25	Misional / Administrativa	TÉCNICO 1, Técnico de Apoyo (Asistente Administrativo)	Contratista	NANCY MILENA CRIOLLO MOJANA
26		TÉCNICO 1, Técnico de Apoyo (Tecnología)	Contratista	EMBER ALEXANDER VASQUEZ SALAZAR
27		TÉCNICO 2, Gestión Documental	Contratista	DAISY VANESSA PANTOJA MORA
28		Profesional especializado, Jurídica	Funcionarios - Provisional	PAOLA ANDREA LOPEZ QUESADA
29		Técnico administrativo, Asistente de Atención	Funcionarios - Provisional	SENEYDA ROCIO MUTUMBAJOY JACANAMEJOY
30		Técnico administrativo, digitadora	Funcionarios - Carrera Administrativa	NELSY YELA RODRIGUEZ
31		Profesional especializado, Administrativa	Funcionarios - Carrera Administrativa	LEYDA LILIANA CORDOBA ARAUJO

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

El grupo territorial Putumayo cuenta con una sede para la atención al Público, que se encuentra ubicada en el municipio de MOCOYA, desde donde se coordina y articula el trabajo del territorio del departamento del Putumayo. Las actividades misionales tienen un radio de acción que comprende la geografía desde el alto, medio y bajo Putumayo, adicionalmente por ubicación geográfica se atiende también población del corregimiento EL EMPALME (JARDINES DE SUCUMBIOS - IPIALES, perteneciente al departamento de Nariño y el municipio de Piamonte que pertenece al departamento del CAUCA.

El trabajo de acompañamiento a la población que atiende el Grupo Territorial comprende 13 municipios de departamento de PUTUMAYO, 01 de Nariño y 1 del Cauca:

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 2 Número de municipios en los que el modelo de atención tiene presencia. GT Putumayo-ARN, 2026

N°	Municipio	Departamento
1	Puerto Guzmán 86571	Putumayo
2	Puerto Asís 86568	
3	Puerto Leguísimo 86573	
4	Valle Del Guamuez 86865	
5	Colón 86219	
6	San Miguel 86757	
7	Mocoa 86001	
8	Villagarzón 86885	
9	Orito 86320	
10	Puerto Caicedo 86569	
11	San Francisco 86755	
12	Santiago 86760	
13	Sibundoy 86749	
14	Ipiales 52356	Nariño
15	Piamonte 19533	Cauca

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Contexto Territorial

Entre el 2023 y el 2026, el país ha experimentado una reconfiguración de los actores armados ilegales, caracterizada por procesos de fragmentación, disputas internas y confrontaciones por el control territorial, así como por el fortalecimiento de economías ilegales asociadas principalmente al narcotráfico, actividades extractivas ilícitas —como la minería ilegal— y prácticas de reclutamiento forzado.

En el ámbito nacional, la implementación de la política de Paz Total ha tenido impactos diferenciados en los territorios. Si bien esta política ha abierto escenarios de diálogo y negociación con distintos grupos armados, también ha derivado en tensiones, rupturas y reacomodos entre estructuras armadas, particularmente en zonas estratégicas para el control de rutas, economías ilegales y poblaciones.

En el sur del país —particularmente en los departamentos de Cauca, Nariño, Caquetá y Putumayo— se han registrado enfrentamientos asociados a disputas entre estructuras disidentes de las antiguas FARC-EP, entre ellas las lideradas por alias Iván Mordisco y Calarcá. Estas confrontaciones se han expresado en incursiones armadas, amenazas a la población civil y disputas por el control territorial, en un contexto de fragmentación y recomposición de los grupos armados ilegales.

Durante el año 2025, en el departamento del Putumayo se evidenció la presencia y control territorial de al menos tres grupos armados ilegales. Entre ellos se identifica el grupo autodenominado Comandos de la Frontera, con predominio en municipios como San Miguel, Valle del Guamuez, Orito, Puerto Asís, Villagarzón y Mocoa. Asimismo, se

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

registra la presencia del Frente Carolina Ramírez y del Frente Raúl Reyes, cuyas áreas de influencia territorial se concentran en los municipios de Puerto Guzmán y Puerto Leguizamo, generando dinámicas de confrontación, control social y afectaciones a las comunidades.

En el año 2026, en el marco de la Política de PazTotal ha sido evidente el avance de la negociación con la Coordinadora Nacional Ejército Bolivariano de la que hace parte Comandos de Frontera, estructura de la que a la fecha se han desmovilizado 99 personas y han ingresado a la Zona de Ubicación Temporal que se instaló en la vereda Betania del municipio del Valle del Guamuez y que según lo acordado ingresarán al Programa de Reintegración Colectiva, liderado por la ARN en articulación con otras entidades competentes.

Las economías ilícitas, en particular los cultivos de coca, la producción de cocaína y la minería ilegal, continúan siendo el principal motor de la conflictividad armada en el territorio. Su expansión ha reforzado la capacidad de control de los grupos armados y ha profundizado la dependencia económica de comunidades rurales, generando tensiones recurrentes frente a las acciones de control estatal y a los procesos de sustitución de cultivos.

En este contexto, las personas firmantes del Acuerdo de Paz y los procesos de tránsito a la vida civil enfrentan condiciones de seguridad altamente restrictivas, especialmente en municipios y corredores donde se superponen intereses armados y economías ilegales. La presión armada, las restricciones a la movilidad y el control social limitan el ejercicio de derechos, afectan los proyectos productivos y aumentan la exposición a hechos de victimización.

De manera general, el panorama descrito confirma que el Putumayo continúa siendo un territorio estratégico para los actores armados ilegales, donde confluyen violencias históricas y nuevas dinámicas del conflicto.

3. Descripción de la población beneficiaria.

A continuación, se presenta la distribución de la población caracterizada según municipio, sexo y modalidad de atención, incluyendo los procesos de Reincorporación, Reintegración Especial, Reintegración Regular, Atención Diferencial y Auto SAR.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 3 Distribución de la población caracterizada según municipio

Municipio	REINCORPORACIÓN			REINTEGRACIÓN - Especial			REINTEGRACIÓN - Regular			ATENCIÓN DIFERENCIAL			AUTO SAR		
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
Puerto Asís	31	116	147		1	1		4	4	2	5	7	3		3
Puerto Guzmán	9	30	39			0			0		3	3	2		2
Mocoa	7	22	29		1	1		1	1	3	3	6	2		2
Valle Del Guamuez	5	23	28			0	2	4	6	2	5	7	3		3
Orito	3	23	26			0		2	2	2	3	5	2		2
Puerto Leguízamo	2	24	26			0		2	2	1	4	5	1		1
Villagarzón	7	18	25			0	1	1	2		4	4	1		1
San Miguel	2	20	22			0		3	3	3	2	5			
Ipiales	1	8	9			0			0			0			
Puerto Caicedo	3	6	9			0			0		1	1			
Piamonte	3	5	8			0			0			0			
Santiago	1	1	2			0			0			0			
San Francisco	1		1			0			0			0			
Sibundoy		1	1			0			0			0			
Colón			0			0			0	1	1	2			
Total	75	297	372	0	2	2	3	17	20	14	31	45	14	0	14

Fuente: Sistema de Información de Reintegración y Reincorporación, ARN.

En total se registran 453 personas vinculadas a las diferentes rutas de atención. En el momento, la mayoría hace parte del Programa de Reincorporación, con 372 participantes, equivalentes al 82,1% del total de la población caracterizada. Dentro de este grupo hay 297 hombres (79,8%) y 75 mujeres (20,2%). El municipio con mayor concentración de participantes es Puerto Asís, con 147 personas, seguido por Puerto Guzmán (39), Mocoa (29), Valle del Guamuez (28), Orito (26) y Puerto Leguízamo (26).

En Reintegración Regular hay 20 participantes, 17 son hombres (85%) y 3 mujeres (15%). Los municipios con mayor número de personas en esta modalidad son Valle del Guamuez (6 casos), Puerto Asís (4 casos) y San Miguel (3 casos). En Reintegración Especial hay 2 personas, ambas de sexo masculino, ubicadas en los municipios de Puerto Asís y Mocoa.

En el Programa de Atención Diferencial, se registran 45 personas, 31 hombres (68,9%) y 14 mujeres (31,1%). Los municipios que concentran el mayor número de participantes son Puerto Asís y Valle del Guamuez, con 7 personas cada uno, seguidos por Mocoa con 6

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

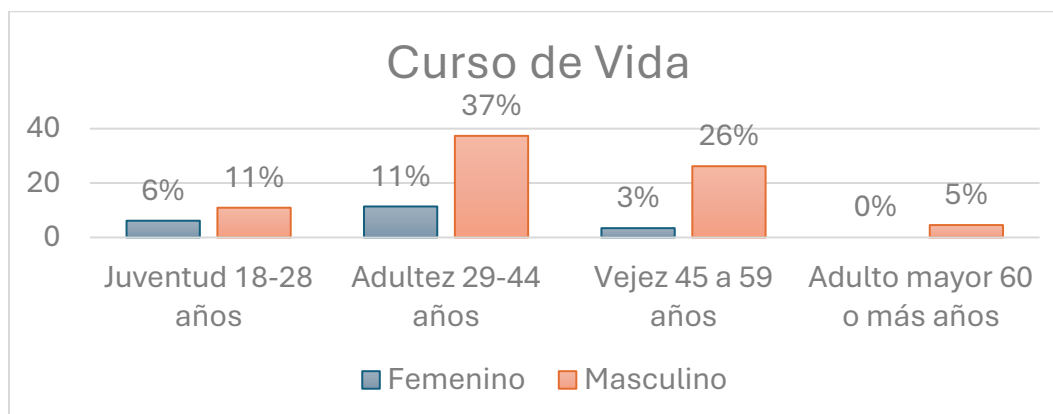
personas. En la estrategia Auto SAR hay 14 participantes, todas mujeres, ubicadas en los municipios de Puerto Asís, Valle del Guamuez, Puerto Guzmán, Mocoa, Orito, Puerto Leguizamo y Villagarzón.

De manera general, la población atendida se concentra principalmente en los municipios de Puerto Asís, Puerto Guzmán, Mocoa, Valle del Guamuez, Orito y Puerto Leguizamo. Asimismo, se identifica una predominancia de población masculina directamente vinculada a los programas de tránsito a la vida civil y una mayoritaria población femenina en las estrategias de acompañamiento que incluyen a familias y comunidades, lo cual es clave para la planeación e implementación de acciones con enfoque territorial y diferenciales.

Género y Curso de vida.

La distribución de la población según el curso de vida y género. Los resultados evidencian una mayor concentración de personas en la etapa de adultez (29 a 44 años), que agrupa el 48% de la población total, representada por un 37% de hombres y un 11% de mujeres. La población atendida se encuentra principalmente en edades productivas y de consolidación familiar y laboral.

Ilustración 2 Curso de vida y sexo



Fuente: Sistema de Información de Reintegración y Reincorporación, ARN

La segunda categoría con mayor participación corresponde a la vejez (45 a 59 años), con un 29% del total, los hombres son el 26% y las mujeres el 3%. Este resultado refleja una presencia importante de personas próximas a la etapa de adulto mayor, lo que supone la necesidad de fortalecer acciones relacionadas con el bienestar, la salud y la generación de ingresos.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

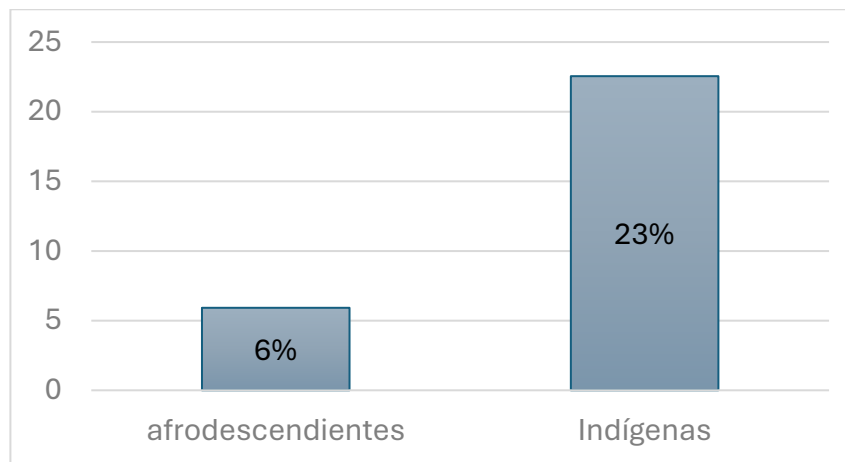
La juventud (18 a 28 años), es el 17% de la población caracterizada, 11% de hombres y 6% de mujeres. constituye un grupo estratégico para el desarrollo de procesos educativos, formativos, de inclusión socioeconómica, de capacidades organizativas y psicosociales para la construcción de paz desde el territorio.

Finalmente, la categoría de adulto mayor (60 años o más) registra un 5% del total, conformado por hombres, en el momento, no se reportan mujeres en este rango de edad. De manera general, la caracterización evidencia una marcada predominancia de la población masculina en todos los ciclos de vida y una concentración significativa en la etapa de adultez. Estos hallazgos permiten orientar la planificación de acciones institucionales hacia las necesidades específicas de una población mayoritariamente adulta, promoviendo estrategias diferenciadas de acuerdo con la edad y el género que potencien sus capacidades para la convivencia y la reconciliación.

Pertenencia étnica.

La población caracterizada según su pertenencia étnica evidencia que el 29% se reconoce como parte de un grupo étnico, distribuido entre indígenas (23%) y afrodescendientes (6%).

Ilustración 3 Pertenencia Étnica



Se destaca el autorreconocimiento como indígenas, reflejando la diversidad étnica en este grupo territorial en el que habitan pueblos indígenas con dinámicas organizativas, culturales y territoriales propias.

La población que se auto reconoce como afrodescendiente representa el 6% de la población caracterizada, constituyéndose también en un grupo de especial atención para

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

la implementación de acciones diferenciales que promuevan la inclusión, la participación y la garantía de derechos.

Se evidencia la diversidad étnica presente en la población atendida, y por ello la importancia de incorporar enfoques diferenciales e interculturales en la oferta institucional. Asimismo, la pertinencia de orientar las estrategias de acompañamiento y atención de acuerdo con las particularidades culturales, sociales y territoriales de los grupos étnicos identificados, favoreciendo procesos más incluyentes.

4. Rutas y procesos.

4.1. Reintegración Regular

En el departamento de Putumayo se encuentran asignadas 621 personas que ingresaron al proceso de Reintegración Regular. De estos, hasta el momento 350 (56%) personas lo han culminado satisfactoriamente, 20 (3%) continúan en proceso, 31 (5%) se encuentran ausentes, y el restante 220 (35%) están fuera del proceso.

Tabla 4 Distribución Población Reintegración Regular

Estado de la población que ingresó al proceso	2023		2024		2025		2026	
	H	M	H	M	H	M	H	M
Culminado	227	95	238	95	246	101	247	103
En Proceso	32	13	16	8	17	4	18	2
Ausente del proceso	30	3	25	4	26	3	27	4
Fuera del Proceso	186	21	194	22	197	23	197	23
Total	475	132	473	129	486	131	489	132

Fuente: Sistema de Información de Reintegración y Reincorporación, ARN.

Educación

El nivel educativo de la población activa del proceso de Reintegración Regular (20 personas) ubicada en el departamento de Putumayo, se relaciona así: el 10% ha aprobado básica primaria, el 30% ha aprobado básica secundaria y el 25% ha aprobado media vocacional. Del total de la población activa, 5 (25%) son bachilleres: 1 son mujeres (50% de las mujeres en proceso), 4 son hombres (22% de los hombres en proceso)

Tabla 5 Nivel Educativo Reintegración Regular

Nivel Educativo	H	M	Total	%
Básica primaria	2	0	2	10%
Básica secundaria	5	1	6	30%
Media vocacional	4	1	5	25%
Total con nivel educativo	11	2	13	65%

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Sin nivel educativo	7	0	7	35%
---------------------	---	---	---	-----

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Formación para el trabajo.

12 (60%) personas activas del proceso de Reintegración Regular han estado vinculadas a procesos de Formación para el Trabajo: 2 son mujeres (100% de las mujeres en proceso), 10 son hombres (56% de los hombres en proceso) y 2 personas tienen pertenencia étnica (100% del total de personas con pertenencia étnica en proceso).

Productividad y empleo.

En el departamento de Putumayo hasta el año 2026, se han desembolsado 340 Beneficios de Inserción Económica – BIE- (entre individual y asociativo) a un total de 356 personas, de los cuales 336 son Planes de Negocio que vincularon a 351 personas y 4 beneficios para Vivienda que vincularon a 5 personas.

Las personas que tienen BIE desembolsado lo destinaron para los siguientes sectores:

Tabla 6 BIE desembolsado según sector

Sector	Total	%
Comercio	72	20%
Servicios	71	20%
Pecuario	75	21%
Industrial	37	10%
Agrícola	12	3%
Otros	89	25%
Total	356	100%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Nota: Las cifras presentadas hacen referencia al total de personas con Beneficios de Inserción Económica (BIE) desembolsados. Se debe tener en cuenta que los BIE pueden ser unipersonales o asociativos: casos donde participan 1 o más de personas en una unidad de negocio o modalidad de beneficio de inserción económica. La información de esta sección corresponde a la ubicación del BIE, la cual puede diferir de la ubicación más reciente de la persona en proceso.

Acciones de servicio social.

Entre los años 2023 y 2026, se observa una variación en la participación de las personas activas del proceso de Reintegración Regular que han certificado acciones de servicio social. En 2023, de 45 personas activas, 25 (56%) certificaron acciones de servicio social, siendo este el año con mayor número de participantes certificados. Para 2024, aunque el

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

número de personas activas disminuyó a 24, el porcentaje de certificación aumentó a 71% (17 personas), representando el mejor desempeño proporcional del periodo analizado.

Por su parte, en 2025 y 2026 se registran 6 personas certificadas en cada vigencia, equivalentes al 29% y 30% de la población activa, respectivamente. En 2026, todas las certificaciones reportadas correspondieron a la línea de Embellecimiento de Espacio Público. La disminución de la certificación de acciones de servicio social se debe a que la mayoría de las personas vinculadas al proceso de reintegración ya se encontraban certificadas.

Tabla 7. Vinculación a Acciones de Servicio Social por Tipo de Acción

Tipo acción de servicio social vinculada	Número de Individuos x año			
	2023	2024	2025	2026
Embellecimiento de espacio público	20	12	5	6
Generación de espacios de recreación, Arte, Cultura y Deporte	2	2	1	0
Aporte de habilidades Especiales que el participante ponga a disposición de la comunidad	1	0	0	0
Recuperación Ambiental	2	3	0	0
Acompañamiento a la atención en Salud y atención alimentaria a comunidades vulnerables	0	0	0	0
Multiplicadores del Conocimiento	0	0	0	0

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

4.2 Reintegración Especial – Justicia y Paz

En el departamento de **Putumayo** se encuentran asignadas **7** personas que ingresaron al proceso de Reintegración Especial. De estos, hasta el momento **3 (43%)** personas lo han culminado satisfactoriamente, **4 (57%)** continúan en proceso, **0 (0%)** se encuentran ausentes, y el restante **0 (0%)** están fuera del proceso.

Tabla 8 Distribución Población Reintegración Especial

Estado de la población que ingresó al proceso	2023		2024		2025		2026	
	H	M	H	M	H	M	H	M
Culminado	0	0	0	0	3	0	3	0
En Proceso	6	0	5	0	3	0	4	0
Ausente del proceso	0	0	0	0	0	0	0	0
Fuera del Proceso	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	6	0	5	0	6	0	7	0

Fuente: Sistema de Información de Reintegración y Reincorporación, ARN.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Educación.

El nivel educativo de la población activa del proceso de Reintegración Especial (4 personas) ubicada en el departamento de Putumayo, se relaciona así: el 0% ha aprobado básica primaria, el 25% ha aprobado básica secundaria y el 75% ha aprobado media vocacional. Del total de la población activa, 3 (75%) son bachilleres y los tres son hombres.

Tabla 9 Nivel Educativo Reintegración Especial

Nivel Educativo	Hombres	Mujeres	%
Básica primaria	0	0	0%
Básica secundaria	1	0	25%
Media vocacional	3	0	75%
Total con nivel educativo	4	0	100%
Sin nivel educativo	0	0	0%

Fuente: Sistema de Información de Reintegración y Reincorporación, ARN.

Formación para el Trabajo.

3 (75%) personas activas del proceso de Reintegración Especial han estado vinculadas a procesos de Formación para el Trabajo, todos son hombres y ninguno se reconoce con pertenencia étnica.

4.3. Proceso de Atención Diferencial

En total se registran 55 personas, de las cuales 15 son mujeres (27,3%) y 40 hombres (72,7%). La mayoría de las personas se encuentra en estado activo, 45 participantes (81,8%), 14 mujeres y 31 hombres, lo que indica una alta permanencia y vinculación al proceso.

Por otra parte, 7 personas (12,7%) se encuentran en estado de inactividad por más de seis meses, 1 mujer y 6 hombres, se realizan acciones de seguimiento para identificar las causas de la inactividad y promover su posible reactivación. Asimismo, se registran 2 personas fallecidas (3,6%), hombres y 1 persona (1,8%) con restricción definitiva, también de sexo masculino.

Tabla 10 Distribución Población Atención Diferencial

Estado de la población que ingresó al proceso	Mujeres	Hombres	Total general
Activo	14	31	45
Fallecido		2	2
Inactivo 6 meses	1	6	7
Restricción definitiva		1	1

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Total general	15	40	55
---------------	----	----	----

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Educación.

Tabla 11 Nivel Educativo Atención Diferencial

Nivel Educativo	Mujeres	Hombres	Total
<No registra>		2	2
Básica Primaria	3	8	11
Básica Secundaria	4	10	14
Media Vocacional	7	11	18
Total general	14	31	45

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

La distribución de la población activa según el máximo nivel educativo alcanzado es: Media Vocacional, 18 personas (40%), 7 mujeres y 11 hombres. Esto indica que una proporción importante de la población culminó la educación media, constituyéndose en una fortaleza para su vinculación a procesos formativos, productivos y de generación de ingresos.

Básica Secundaria, 14 personas (31,1%), 4 mujeres y 10 hombres. Básica Primaria, 11 personas (24,4%), 3 mujeres y 8 hombres. Adicionalmente, se identifican 2 personas (4,4%) para las cuales no se registra información sobre el nivel educativo alcanzado, ambas del sexo masculino.

Formación para el Trabajo.

El nivel de formación alcanzado por la población activa caracterizada indica que 21 personas (46,7%) han realizado formación de nivel complementario, 9 mujeres y 12 hombres. Lo que refleja el interés de la población por fortalecer conocimientos y competencias a través de cursos, capacitaciones y procesos de formación para el trabajo. 1 persona (2,2%), hombre, registra formación de nivel técnico.

Tabla 12 Formación para el Trabajo Atención Diferencial

Nivel de Formación	Mujeres	Hombres	Total
<No registra>	5	18	23
Complementario	9	12	21
Técnico		1	1

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Total general	14	31	45
----------------------	-----------	-----------	-----------

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

5. Programa de Reincorporación Integral

5.1. Estado actual de la implementación PRI

El acompañamiento a la población en reincorporación se ha realizado inicialmente dando continuidad a procesos sociales; con la promoción de la construcción del Programa de reincorporación individual PRI, para lo anterior se participó en diversos escenarios de concertación y construcción del PRI a partir de espacios de encuentro y escucha de las expectativas, lecciones aprendidas y necesidades de la población. En el año 2024 a partir de la expedición de la resolución 2319 de 2024 se realizaron actividades de socialización y apropiación de esta, logrando para noviembre del 2024 la socialización de la resolución en mención y la firma del acta de compromiso de ingreso al PRI del 100% de la población activa constituyéndose en una respuesta de confianza y compromiso con el proceso. A la par de dicho proceso se desarrolló el trabajo de pedagogía del PRI y construcción conjunta de los planes generales de reincorporación meta lograda al 100% a diciembre de 2024.

En el primer semestre de 2025 se logró la implementación de los planes anuales de reincorporación logrando un avance general de la población con una medición superior al 40% en un 99% de la población contando con un rezago de 1 plan de trabajo con evaluación menor al 40% el cual fue objeto de plan de mejora implementado en el 2026.

A la fecha el GT Putumayo cuenta con 373 personas sujeto de plan de reincorporación individual, de las cuales 6 personas cuentan con plan de ciclo inicial, 367 personas activas con plan de reincorporación a largo plazo de los cuales se encuentran en ejecución 365, 1 presenta rezago por problemas de pantalla de SIRR y 1 persona se encuentra con estado Ausente por 4 meses; lo que significa un avance en la puesta en marcha del PRI en la vigencia 2026 del 99.1%.

Ilustración 4 Seguimiento PRI



Se han priorizado un total de 214 acciones distribuidas en las 4 líneas estratégicas. A nivel de las actividades priorizadas en el GT se cuenta con los siguientes datos que

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

permiten realizar una identificación de las prioridades de la población en función de sus necesidades de fortalecimiento.

Tabla 13 Priorización general por línea estratégica

Dimensión	Actividades	Participación
Reincorporación Social	4.314	42,4 %
Reincorporación Económica	3.885	38,2 %
Reincorporación Comunitaria	1.138	11,2 %
Reincorporación Política	842	8,3 %
TOTAL	10.179	100 %

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 14 Avance de cumplimiento de actividades por línea estratégica

Componente	Actividades	Participación
Reincorporación Social	1.533	68,2 %
Reincorporación Económica	459	20,4 %
Reincorporación Comunitaria	201	8,9 %
Reincorporación Política	56	2,5 %
Total	2.249	100 %

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 15 Implementación del PRI 2026

Línea estratégica	No. de acciones en Proceso 2026	No. de actividades en Proceso 2026
Reincorporación Social	48	2.170
Reincorporación Comunitaria	9	728
Reincorporación Económica	12	601
Reincorporación Política	8	337

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

De la priorización realizada por las personas en reincorporación se puede deducir que sus necesidades se centran en la dimensión social, la cual concentra el mayor número de necesidades priorizadas, evidenciando la importancia de fortalecer las condiciones de bienestar, acceso a derechos y sostenibilidad de los procesos de reincorporación. La reincorporación económica representa el segundo componente de mayor demanda, reflejando el interés de las personas en fortalecer su autonomía económica y sostenibilidad productiva.

Se evidencia también, cómo el PRI fortalece la reincorporación comunitaria y política, favoreciendo la integración de las personas participantes con las comunidades mediante trabajo colectivo para promover derechos y fortalecer procesos comunitarios. Por su parte, la reincorporación política contribuye al reconocimiento de las y los firmantes como sujetos de derechos y actores activos en la vida democrática, facilitando escenarios de participación e incidencia que fortalecen la inclusión, el arraigo y la sostenibilidad de los procesos de reincorporación. Las líneas comunitaria y política trascienden la participación en actividades puntuales, al constituirse en herramientas fundamentales para la transformación de los territorios, el fortalecimiento de tejido social, la construcción de memoria y procesos de reconciliación para contribuir a la consolidación de una paz estable y duradera.

5.2 Medición del Índice de Reincorporación

La siguiente tabla presenta el nivel de avance en el cumplimiento de las variables del Índice de Reincorporación asociadas a las líneas estratégicas Comunitaria (CV), Económica (EV), Política (PV) y Social (SV), evaluadas en la población sujeto de seguimiento de Reincorporación. Para cada variable se relaciona el número de personas participantes (PPR) y aquellas que cumplen con la condición establecida, permitiendo identificar avances, fortalezas y aspectos que requieren continuidad en el fortalecimiento.

Se destacan altos niveles de cumplimiento en aspectos relacionados con las barreras para la participación (PV2), el aseguramiento en salud (SV3), el nivel educativo (SV1) y las habilidades para el diálogo (CV1). Por el contrario, variables como percepción de la estigmatización (CV4), escenarios de incidencia para la reincorporación (PV3), sensibilización a la violencia de género (SV7) y acceso a educación superior (SV2) presentan menores niveles de cumplimiento, constituyéndose en oportunidades de mejora para fortalecer la sostenibilidad de los procesos y la garantía de derechos de la población acompañada.

Tabla 16 Conteo de Variable Cumplida

Escenario	Nombre Variable	Conteo de PPR	Conteo Variable Cumplida
CV1	Habilidades para el diálogo	375	240

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

CV2	Procesos comunitarios	132	52
CV3	Desarrollo de acciones para la reconciliación	169	127
CV4	Percepción de la Estigmatización	375	0
EV1	Sostenibilidad de Proyectos	290	31
EV2	Acceso a Tierras con Fines productivos	226	11
EV3	Capacidades y Condiciones asociativas y organizativas	63	20
EV4	Destrezas Laborales	81	50
EV5	Empleabilidad Sostenible	81	53
EV6	Autonomía económica	77	15
PV1	Capacidades para la participación	375	92
PV2	Barreras para la participación	375	362
PV3	Escenarios de incidencia para la reincorporación	375	0
SV1	Nivel Educativo	375	244
SV2	Acompañamiento en el acceso a Educación Superior	128	9
SV3	Aseguramiento en Salud	375	276
SV4	Acceso Efectivo a Atención Médica	375	219
SV5	Condiciones Habitacionales	375	24
SV6	Capacidades Psicosociales	375	23
SV7	Sensibilización a la Violencia de Género	375	4
SV8	Pensión	22	11

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

El análisis de 21 variables asociadas a las dimensiones comunitaria, económica, política y social evidencia avances importantes en algunos ámbitos de la reincorporación, pero también muestra brechas significativas en variables clave relacionadas con acceso a oportunidades económicas, participación e inclusión social.

De manera general, los mejores resultados se observan en Barreras para la participación (PV2), con un cumplimiento del 96,5%, seguido por Desarrollo de acciones para la reconciliación (CV3) con 75,1%, y Aseguramiento en Salud (SV3) con 73,6%. Asimismo, se destacan los avances en Nivel Educativo (SV1), Habilidades para el diálogo (CV1) y Empleabilidad Sostenible (EV5), todas con niveles de cumplimiento superiores al 60%.

En un nivel intermedio se encuentran variables relacionadas con Acceso efectivo a atención médica (SV4), Destrezas laborales (EV4), Procesos comunitarios (CV2) y Capacidades para la participación (PV1), cuyos resultados muestran avances parciales, pero requieren fortalecimiento para alcanzar mayores niveles de consolidación.

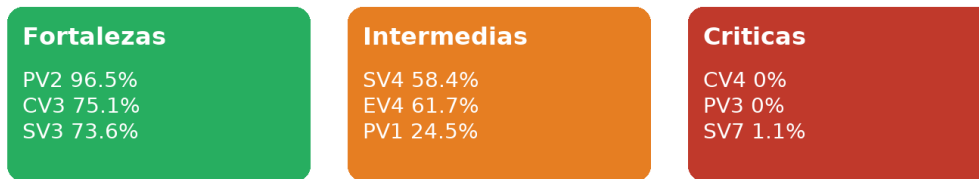
Las principales alertas se concentran en la dimensión económica y social. Variables como Acceso a Tierras con fines productivos (EV2), Sostenibilidad de proyectos (EV1), Autonomía económica (EV6), Condiciones habitacionales (SV5), Capacidades psicosociales (SV6) y Sensibilización a la violencia de género (SV7) presentan porcentajes de cumplimiento inferiores al 20%, reflejando importantes desafíos para garantizar la sostenibilidad de los procesos de reincorporación, por lo tanto, durante la

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

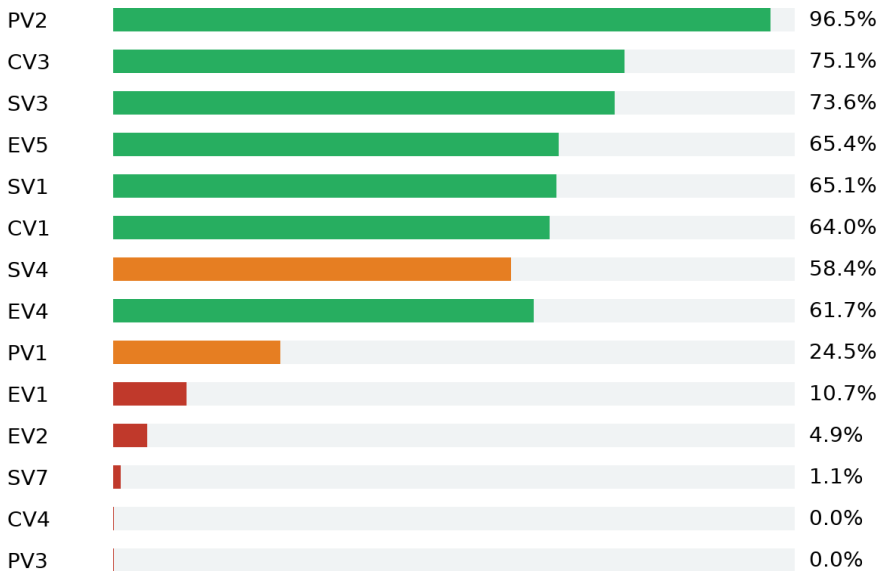
vigencia el Grupo Territorial Putumayo ha ofertado el desarrollo de las actividades que permiten el cumplimiento de dichas variables.

Las variables Percepción de la Estigmatización (CV4) y Escenarios de incidencia para la reincorporación (PV3), que registran 0% de cumplimiento, dicha situación se presenta dado a que en la vigencia 2026 serán medidas al finalizar el año en curso.

Ilustración 5 Principales resultados Índice de Reincorporación



Resultados principales (% cumplimiento)



Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Los resultados muestran un desempeño favorable en aspectos relacionados con salud, educación, reconciliación y participación social. Sin embargo, persisten desafíos estructurales en materia de generación de ingresos, acceso a activos productivos, vivienda, fortalecimiento psicosocial y reducción de la estigmatización. Por tanto, las acciones futuras deberían priorizar estas áreas críticas para garantizar una reincorporación más integral, sostenible y con mayores oportunidades de inclusión social y económica.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

5.3 Programas y estrategias

Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria- ATRC

La dimensión comunitaria en los procesos de tránsito a la vida civil es central. La reincorporación comunitaria busca contribuir a la reconstrucción del tejido social mediante la promoción de la participación, el arraigo y la convivencia entre las personas firmantes del Acuerdo de Paz y las comunidades donde desarrollan sus proyectos de vida. De esta manera, se fortalecen capacidades, se generan oportunidades que favorecen escenarios de reconciliación y se impulsan procesos de desarrollo incluyente desde los territorios.

Espacios de diálogo y concertación para la construcción de paz territorial a través de Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC)

Durante la vigencia 2023-2026 se impulsaron procesos de participación comunitaria orientados a fortalecer las relaciones de confianza entre las personas firmantes de paz, las comunidades y la institucionalidad, promoviendo iniciativas de reconciliación, convivencia y desarrollo territorial mediante círculos restaurativos. Las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria fortalecieron la confianza, la participación ciudadana y el trabajo colaborativo entre comunidades, institucionalidad y personas firmantes de paz, contribuyendo a la construcción de paz territorial en el departamento del Putumayo.

- **2024. Puerto Asís, vereda La Carmelita**

Institución Educativa Rural Ecológica El Cuembí

Se implementó la iniciativa comunitaria "Promover entornos protectores para niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ) y sus familias" de la comunidad educativa de la Institución Educativa Rural Ecológica El Cuembí, ubicada en la vereda La Carmelita, mediante la generación de espacios de arte, cultura y deporte que fortalecieron habilidades para la vida y contribuyeron a la reconciliación comunitaria, la reconstrucción del tejido social y el cuidado del territorio como escenario de vida.

Resultados alcanzados:

- Creación de grupos juveniles de formación en arte, cultura y deporte, incluyendo danza, muralismo y actividades deportivas, con acompañamiento psicosocial y dotación para los semilleros de interés.
- Fortalecimiento del vivero de la Institución Educativa Rural Ecológica El Cuembí mediante la entrega de dotación.
- Realización de un encuentro comunitario en el marco de acciones simbólicas para la reconciliación y la construcción de paz.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Población beneficiada: 711 niños, niñas, adolescentes y jóvenes de la institución educativa.

2025-2026. ATRC

San Miguel, vereda Agua Blanca

En el marco de la iniciativa comunitaria, se apoyó la remodelación de la cubierta de la caseta comunal como obra material, complementada con escenarios simbólicos de encuentro, memoria y reconciliación mediante actividades deportivas y culturales. (Contrato 1634 de 2025). Finalizando implementación.

Valle del Guamuez, inspección El Tigre

Se apoyó la adecuación y dotación de un parque infantil y el mejoramiento de la cubierta de la caseta comunal como obra material. Asimismo, se promovieron escenarios simbólicos de encuentro, memoria y reconciliación a través de actividades deportivas y culturales. (Contrato 1634 de 2025). Finalizando implementación.

ATRC - Fondo Multidonante de las Naciones Unidas

Implementadas por Pastoral Social y COMUCCOM (organizaciones sociales de base). Proyecto No. PAZ-386-01004465

Orito, barrio Los Laureles: Construcción de una caseta comunal para la paz y la reconciliación. Con participación activa de la Junta de Acción Comunal, población víctima y firmantes de paz. Etapa 5 de implementación.

Puerto Guzmán, resguardo Aguaditas: Fortalecimiento de los procesos culturales, espirituales y organizativos de la comunidad Nasa mediante la dotación de instrumentos musicales y elementos para el fortalecimiento de la Guardia Indígena. Etapa 5 de implementación.

Puerto Asís, vereda La Carmelita

Agenda de Niñez y Juventud - Contrato 1473 de 2025. Con la participación de 60 niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Las iniciativas comunitarias concertadas con los diferentes actores de la agenda incluyeron:

- AETRC Heiler Mosquera: fortalecimiento de procesos de comunicación mediante la dotación de equipos, herramientas tecnológicas y procesos de formación.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Institución Educativa Rural Ecológica El Cuembí: construcción de un parque biosaludable.
- Resguardo La Cabaña: dotación deportiva y cultural.
- Escenarios de autocuidado: desarrollo de actividades para la prevención de violencias, divulgación de rutas de atención, promoción de hábitos saludables y realización de encuentros simbólicos deportivos y culturales.

Estado: fase 5 de implementación.

Principales logros con las ATRC

- Fortalecimiento de escenarios de diálogo y participación comunitaria.
- Construcción colectiva de iniciativas para la reconciliación y la convivencia.
- Promoción de la participación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en acciones de construcción de paz.
- Consolidación de alianzas entre comunidades, personas firmantes de paz e institucionalidad para el desarrollo territorial.
- Generación de capacidades locales para la sostenibilidad de los procesos comunitarios.

Fortalecimiento de procesos comunitarios.

Durante las vigencias 2024, 2025 y 2026 se impulsaron iniciativas lideradas por las personas firmantes de paz orientadas al fortalecimiento del tejido social, el liderazgo comunitario y la construcción de paz territorial, promoviendo la participación de comunidades, organizaciones sociales y personas firmantes.

Puerto Asís, vereda La Carmelita

ATRC - Institución Educativa Rural Ecológica El Cuembí

Fortalecimiento de entornos protectores para niños, niñas, adolescentes y jóvenes

Se promovieron espacios de arte, cultura, deporte y viverismo que fortalecieron habilidades para la vida, la reconciliación comunitaria, la reconstrucción del tejido social y el cuidado del territorio.

Asimismo, se fortalecieron las capacidades institucionales mediante la dotación de insumos y procesos formativos que permitieron consolidar semilleros de interés en la Institución Educativa Rural Ecológica El Cuembí.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Los niños, niñas, adolescentes y jóvenes desarrollaron competencias sociales, creativas y de liderazgo a través de su participación activa.
- Se garantizaron condiciones para la sostenibilidad de la iniciativa mediante la incorporación de los semilleros en la oferta educativa institucional y el acompañamiento de la administración municipal.
- Se consolidaron espacios permanentes de formación y participación que contribuyen al desarrollo integral de la comunidad educativa.
- Se beneficiaron 711 niños, niñas, adolescentes y jóvenes, fortaleciendo sus capacidades, participación comunitaria y compromiso con la convivencia y la construcción de paz territorial.

Las iniciativas comunitarias implementadas fortalecieron el liderazgo local, promovieron entornos protectores para la niñez y la juventud y contribuyeron a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de paz en los territorios.

Iniciativas Estrategia de Fomento - Vigencia 2025

1. Mocoa, vereda El Paraíso

Proyecto de fortalecimiento del tejido social y liderazgo comunitario: construcción participativa de agendas para la reconciliación y la convivencia comunitaria

Se consolidaron escenarios de diálogo con enfoque restaurativo en los que personas firmantes de paz, veteranos de la Fuerza Pública y comunidades víctimas del conflicto armado avanzaron en la construcción colectiva de espacios simbólicos para la reconciliación y el perdón.

Estos procesos permitieron fortalecer las relaciones de confianza, reconocer las experiencias de los diferentes actores y construir agendas comunitarias comunes, contribuyendo al fortalecimiento del tejido social y a la construcción de paz territorial.

El proyecto incluyó fortalecimiento de capacidades comunitarias, dotación deportiva y desarrollo de encuentros deportivos de carácter simbólico.

Proyecto en etapa de liquidación por parte de la Asociación ASERCPAZ.

2. Puerto Asís, corredor Puerto Vega-Teteyé

Escuela Comunitaria para el Fomento Integral del Arte, la Cultura y el Deporte

Estrategia orientada a fortalecer la participación comunitaria, la reconciliación y la construcción de paz mediante procesos artísticos, culturales y deportivos.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Durante tres meses, el proyecto articuló esfuerzos de instituciones locales, organizaciones sociales, iglesias cristianas y juntas de acción comunal para fortalecer los procesos comunitarios y fomentar la integración entre las comunidades y las personas firmantes del Acuerdo de Paz.

La iniciativa benefició a 140 niños, niñas, adolescentes y jóvenes de más de diez veredas del corredor Puerto Vega-Teteyé, quienes participaron en procesos de formación en danza y deporte, así como en espacios de pedagogía sobre el Acuerdo de Paz.

Como acción material, el proyecto entregó dotaciones para fortalecer los escenarios deportivos, artísticos y culturales.

Proyecto en etapa de liquidación por parte de la Asociación Heiler Mosquera.

5.3.1 Salud

La salud es un eje fundamental para el bienestar, la inclusión social, el fortalecimiento de capacidades y la construcción de proyectos de vida sostenibles. El rol de la profesional de salud ha sido clave para facilitar el acceso al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), gestionar barreras de acceso, promover derechos y fortalecer procesos de acompañamiento y orientación.

Entre 2023 y 2026 se avanzó en la implementación de acciones priorizadas en el marco del PRI, el fortalecimiento de la articulación institucional y el desarrollo de estrategias enfocadas en población con condiciones de vulnerabilidad, discapacidad y necesidades diferenciales.

- El aseguramiento en salud se ha mantenido por encima del 99% durante estos años.
- Se realizaron acciones permanentes de afiliación, traslados, portabilidades y actualización de datos.
- La articulación con EPS, Secretaría de Salud y facilitadores/as permitió reducir barreras de acceso y garantizar la continuidad de la afiliación.

Superación de barreras de acceso a la salud

- Se gestionaron casos ante las EPS y, cuando fue necesario, ante la Superintendencia Nacional de Salud.
- Las intervenciones se enfocaron en resolver dificultades relacionadas con: Asignación de citas, Autorización de procedimientos, Entrega de medicamentos, Trámites administrativos.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Estas acciones permitieron restablecer el acceso oportuno a servicios de salud.

La implementación del PRI permitió organizar y focalizar las intervenciones de salud con base en necesidades reales de las y los participantes. Las acciones priorizadas fueron:

- Fortalecimiento de capacidades para la exigibilidad del derecho a la salud.
- Socialización de la ruta de aseguramiento en salud.
- Acceso a valoración y certificación de discapacidad.

La certificación de discapacidad es una de las principales estrategias de inclusión y garantía de derechos. Son permanentes las gestiones para garantizar la certificación de discapacidad de todas las personas que lo requieren lo que ha implicado el fortalecimiento de la articulación institucional para ampliar la oferta disponible y fortalecer la capacidad de respuesta frente a las necesidades de la población.

Teniendo en cuenta enfoques diferenciales que permiten abordar la situación de violencias contra las mujeres, discapacidades, curso de vida, se han desarrollado acciones pedagógicas y fortalecimiento de capacidades en:

- Derecho a la salud.
- Aseguramiento en salud.
- Rutas de atención.
- Promoción y prevención.
- Exigibilidad de derechos.
- Certificación de discapacidad.

5.3.2 Educación

Se analizaron 439 personas vinculadas a los diferentes procesos liderados por el Grupo Territorial, clasificadas según su máximo nivel educativo alcanzado y género. Del total de participantes, 347 hombres (79,0%) y 92 mujeres (21,0%).

El nivel educativo predominante es la Media Vocacional, con 231 personas (52,6%). 163 hombres y 68 mujeres, lo que indica que más de la mitad de la población cuenta con educación media como nivel máximo alcanzado. En segundo lugar, se encuentra la Básica Secundaria, con 99 personas (22,6%), 90 hombres y 9 mujeres. Le sigue la Básica Primaria, con 74 personas (16,9%), 65 hombres y 9 mujeres. Dos personas (0,5%) registran Educación Superior, un hombre y una mujer. En la actualidad 5 personas se encuentran adelantando estudios universitarios, lo que se considera muy significativo para sus proyectos de vida y para el territorio. Asimismo, 33 personas (7,5%) no presentan información sobre su nivel educativo, correspondiendo 28 a hombres y 5 a mujeres.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 17 Máximo nivel educativo

Máx. Nivel Educativo	Femenino	Masculino	Total
Media Vocacional	68	163	231
Básica Primaria	9	65	74
Básica Secundaria	9	90	99
Educación Superior	1	1	2
Sin registro	5	28	33
Total general	92	347	439

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

La siguiente figura presenta los principales resultados de las acciones desarrolladas en materia de formación académica, educación superior, formación para el trabajo y desarrollo humano, y reunificación familiar. La información permite evidenciar el alcance de las estrategias implementadas por el Grupo Territorial para fortalecer las oportunidades educativas, la cualificación laboral y el acompañamiento integral de la población vinculada a los diferentes programas. Asimismo, se destacan los niveles de participación, permanencia y aprobación alcanzados, reflejando los avances en los procesos de inclusión educativa, fortalecimiento de capacidades y apoyo psicosocial y jurídico.

Ilustración 6 Seguimiento PRI Educación

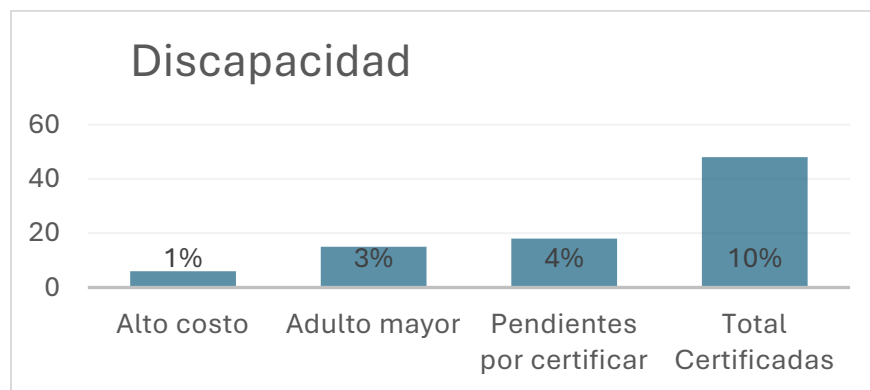
Formación Académica	Programas: Maestro Itinerante y Tejiendo Saberes • 70 personas vinculadas, 92% de aprobación en educación básica y media. • Programas: Atención diferencial: 20 (95% aprobación), Reincorporación: 49 (98% aprobación), Reintegración: 1 (100% aprobación)
Educación Superior	7 personas vinculadas • 3 mediante Fondo ARN – ICETEX • 4 mediante política de gratuidad
Formación para el Trabajo y desarrollo humano	102 personas en formación complementaria • Atención diferencial: 28 • Reincorporación: 68 • Reintegración: 5 • Auto SAR AI 067 de 2021: 1
Reunificación Familiar	10 personas vinculadas Acompañamiento: Psicosocial y Orientación jurídica (continúa en 2026)

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

5.3.4 Discapacidad

La población con Condición de discapacidad y situaciones asociadas, el 10% de la población cuenta con discapacidad certificada. Se identifica que el 4% de las personas se encuentra pendiente de certificación, lo que evidencia la necesidad de fortalecer los procesos de valoración y reconocimiento formal de la condición de discapacidad para garantizar el acceso a la oferta institucional y a los beneficios establecidos por la normativa vigente.

Ilustración 7 Discapacidad



Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Por otra parte, el 3% corresponde a personas adultas mayores y el 1% presenta condiciones de salud catalogadas como de alto costo, grupos que requieren atención diferencial debido a sus características particulares y a las posibles limitaciones que pueden afectar su calidad de vida, acceso a servicios y participación en procesos de inclusión social y económica. En términos generales, los resultados evidencian la presencia de población con condiciones que demandan enfoques diferenciados de atención, especialmente aquellas personas con discapacidad certificada o en proceso de certificación.

5.3.5 Estrategia de Prevención y superación temprana de la estigmatización.

En el 2024 se diseñó e implementó una estrategia territorial de sensibilización y diagnóstico para identificar factores asociados a la estigmatización de las personas en proceso de reincorporación. La intervención se desarrolló en ocho municipios priorizados: Villagarzón, Puerto Guzmán, Puerto Asís, Puerto Caicedo, Orito, San Miguel, Valle del Guamuez y Piamonte. Este ejercicio permitió reconocer causas, consecuencias, estereotipos y percepciones que afectan la reincorporación, así como las necesidades de fortalecimiento institucional y comunitario.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Se consolidó una ruta territorial para la prevención y superación de la estigmatización mediante la ejecución de 33 acciones, 14 talleres y la participación de 818 personas en ocho municipios. Lo anterior generó información estratégica para fortalecer la pedagogía de paz y orientar la focalización de acciones institucionales y comunitarias en favor de la reincorporación y la construcción de paz.

Como resultado, se definieron líneas estratégicas de intervención orientadas a la prevención de la estigmatización, la pedagogía para la paz, el fortalecimiento de las relaciones de confianza y la articulación institucional.

Entre los principales logros se destacan:

- Priorización de Puerto Guzmán y Valle del Guamuez para la implementación del Convenio 1395 de 2024.
- Acompañamiento a la focalización de municipios para la implementación de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC).
- Apoyo a la articulación entre la Cooperativa COMUCCOM y Pastoral Social para la postulación de iniciativas en Puerto Guzmán y Orito ante el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas.

En Puerto Asís se avanzó en la articulación con la administración municipal para la formulación de un proyecto orientado a prevenir la estigmatización en el marco del Plan de Prevención y Protección.

Desde el enfoque diferencial y étnico se promovieron espacios interculturales de diálogo y reconocimiento en Puerto Guzmán, fortaleciendo las relaciones de confianza y la reconciliación entre comunidades étnicas y personas en proceso de reincorporación.

La gestión desarrollada permitió avanzar desde el diagnóstico territorial hacia la focalización de acciones, proyectos y alianzas, fortaleciendo las capacidades institucionales y comunitarias para prevenir la estigmatización, promover la reconciliación y generar entornos más favorables para la reincorporación y la construcción de paz.

En el 2025 la estrategia busca prevenir y superar la estigmatización hacia las personas firmantes de paz, sus familias y comunidades mediante acciones de sensibilización, pedagogía, articulación institucional y fortalecimiento comunitario que promuevan la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz territorial. Este trabajo incluyó a los 13 municipios intervenidos con 67 acciones pedagógicas, encuentros comunitarios y jornadas de sensibilización desarrolladas. Con 1.880 participantes entre comunidades, institucionalidad, organizaciones sociales y personas firmantes de paz que avanzaron en

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

la articulación con entidades territoriales, sector educativo, organismos de cooperación y espacios de participación ciudadana.

Logros:

- Fortalecer las capacidades de funcionarios públicos, comunidades y actores territoriales para comprender el proceso de reincorporación y la implementación del Acuerdo de Paz.
- Promover escenarios de diálogo, reflexión y encuentro que contribuyeron a la recuperación de la confianza, la convivencia y la reconciliación en los territorios.
- Impulsar procesos pedagógicos orientados a transformar imaginarios negativos y narrativas estigmatizantes.
- Fortalecer el reconocimiento de las personas firmantes como actores sociales y sujetos políticos comprometidos con la construcción de paz territorial.
- Incorporar enfoques diferenciales e interseccionales que permitieron visibilizar afectaciones derivadas del racismo, el machismo, la discriminación por orientación sexual, la discapacidad y la pertenencia étnica.

5.3.6 Hábitat y Vivienda

Se ha avanzado en la socialización de las rutas para acceso a mejoramiento de vivienda y la oferta institucional del Ministerio de vivienda, ciudad y territorio; desde el GT Putumayo se impulsó la postulación de 14 personas a programas de acceso a mejoramiento de vivienda con la Gobernación de Putumayo, actualmente aún está en proceso de validación de la información por parte del Ministerio. Para la vigencia 2026, 7 personas priorizaron 4 acciones en el eje de hábitat, con el objetivo de conocer las rutas y mecanismos de acceso a vivienda rural y urbana.

Entre los años 2024 y 2025 se adelantaron gestiones con la Alcaldía de Puerto Caicedo que permitieron el acceso a subsidio de vivienda de dos personas sujeto de atención (1 reintegración, 1 reincorporación).

El GT Putumayo en articulación con la Alcaldía de Puerto Asís adelanta gestiones para lograr la materialización del traslado efectivo del AETCR La Pradera, avanzando en gestiones con la ANT, identificación de 64 personas que han priorizado la acción 1.4.1.2.2 Implementar soluciones de vivienda definitivas en ETCR y/o Áreas Especiales de Reincorporación Colectivas en zonas rurales y urbanas.

El GT Putumayo cuenta con 71 personas que presentan un cumplimiento de 3 acciones que hacen parte de las condiciones a cargo de la ARN 1.4.2.2.1 Administrar temporalmente los ETCR, mientras se surte su consolidación, 1.4.1.2.1 Flexibilizar y construir rutas especiales para el acceso a la vivienda en zonas urbanas y rurales, 1.4.1.2.2.A Cumplimiento de las orientaciones de accesibilidad al medio físico en soluciones de vivienda de personas con el enfoque determinado.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Hábitat ocupa el cuarto lugar dentro de la Reincorporación Social, concentrando el 3,16 % del total de personas caracterizadas y el 4,63 % de las atenciones del componente social. Esto indica que, aunque es una necesidad relevante para la sostenibilidad de la reincorporación, la oferta es poca y la mayor demanda institucional se concentra en salud, bienestar psicosocial y educación.

5.3.7 Estrategia de Sostenibilidad Económica

Estrategia de sostenibilidad para proyectos productivos individuales y asociativos individuales mediante las modalidades de emprendimiento y fortalecimiento

En cumplimiento de lo establecido en el Decreto 899 de 2017 y en el marco del Plan de Reincorporación Integral (PRI), la estrategia tiene como propósito fortalecer la sostenibilidad económica de las personas en proceso de reincorporación mediante la formulación, radicación, implementación, seguimiento y fortalecimiento de proyectos productivos individuales y asociativos, desarrollados bajo las modalidades de emprendimiento y fortalecimiento. Esta estrategia constituye uno de los componentes del PRI orientado a promover la estabilización socioeconómica, el fortalecimiento de capacidades productivas, organizacionales y empresariales, así como la generación de ingresos sostenibles, de acuerdo con las necesidades, intereses y vocación productiva de cada beneficiario y del territorio. Contempla el acompañamiento técnico y administrativo durante dos (2) años posteriores al desembolso, además de la asistencia técnica integral mediante alianzas interinstitucionales, con el fin de favorecer la consolidación, sostenibilidad y permanencia de las unidades productivas, contribuyendo al fortalecimiento del proceso de reincorporación y a la construcción de paz en los territorios.

Principales resultados y avances alcanzados

- Se brindó acompañamiento integral en las etapas de formulación, radicación, desembolso y entrega de 34 unidades productivas individuales, de las cuales 2 fueron asignadas a mujeres y 32 a hombres, distribuidas en los diferentes municipios del Grupo Territorial Putumayo. Estas iniciativas corresponden a diversas líneas económicas, principalmente de los sectores agropecuario, comercial y de servicios, seleccionadas de acuerdo con la vocación productiva del territorio, las capacidades y la experiencia de cada beneficiario. Este acompañamiento busca fortalecer la generación de ingresos, promover la sostenibilidad económica de las personas en proceso de reincorporación y contribuir a la consolidación de sus proyectos de vida, mediante el seguimiento técnico permanente y la articulación con entidades aliadas para el fortalecimiento de las unidades productivas.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Para la vigencia 2026, el Grupo Territorial Putumayo tiene programada la radicación de 14 proyectos productivos individuales, conforme a la meta institucional establecida. A la fecha, se ha cumplido con la radicación de dos (2) proyectos, distribuidos así: uno (1) en mayo y uno (1) en junio. Para los meses siguientes se tiene proyectada la radicación de dos (2) proyectos en julio, tres (3) en agosto, cuatro (4) en septiembre y tres (3) en octubre, con el propósito de cumplir la meta anual y continuar fortaleciendo la reincorporación económica de las personas firmantes del Acuerdo de Paz en el territorio.

- Registro de la totalidad de las actas de entrega en el Sistema de Información para la Reintegración y Reincorporación (SIRR), debidamente cargadas en la sección de documentos adjuntos por firmante.
- Realización de los seguimientos técnicos y administrativos a las unidades productivas desembolsadas, conforme a los lineamientos institucionales establecidos por la ARN. Durante los dos (2) años posteriores al desembolso se realizan ocho (8) seguimientos, con el propósito de verificar el estado de implementación, el desempeño técnico, administrativo, comercial y financiero de cada unidad productiva, así como identificar oportunidades de mejora y brindar orientación oportuna a los beneficiarios.
- La prestación de asistencia técnica integral a los y las beneficiarios mediante convenios interinstitucionales suscritos por la ARN con diferentes aliados estratégicos.

El Convenio de Asociación No. 1269 de 2024, suscrito entre la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), tiene como propósito fortalecer la sostenibilidad de los proyectos productivos de las personas en proceso de reincorporación mediante la prestación de asistencia técnica integral y el fortalecimiento de sus capacidades productivas, organizacionales, administrativas y comerciales. Para el Grupo Territorial Putumayo, el convenio beneficia actualmente a 12 unidades productivas de personas firmantes del Acuerdo de Paz, mediante un proceso de asistencia técnica integral y fortalecimiento productivo. Estas unidades se distribuyen en las siguientes líneas económicas: siete (7) proyectos de ganadería, dos (2) proyectos de avicultura, un (1) proyecto de cacao y dos (2) proyectos del sector servicios. El acompañamiento comprende la realización de diagnósticos técnicos, asesoría especializada, formulación de planes de mejora, seguimiento permanente y la priorización de insumos, herramientas y equipos para fortalecer la productividad y sostenibilidad de cada unidad productiva.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Como parte de la ejecución del convenio, el 23 de julio de 2026 se realizará en el municipio de Villagarzón (Putumayo) la entrega de los insumos, herramientas y equipos aprobados para las 12 unidades productivas beneficiarias. Estos activos fueron definidos a partir del diagnóstico empresarial realizado por la FAO, mediante el cual se identificaron las necesidades específicas de fortalecimiento de cada emprendimiento.

- **El Convenio No. 1537 de 2025**, suscrito entre la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), tiene como propósito fortalecer los procesos de reincorporación económica de las personas firmantes del Acuerdo de Paz mediante el desarrollo de acciones orientadas al fortalecimiento de capacidades productivas, empresariales y organizacionales, así como la implementación de estrategias que contribuyan a la sostenibilidad de las unidades productivas y a la generación de ingresos. Para el Grupo Territorial Putumayo fueron priorizadas dos (2) unidades productivas individuales. Si bien estos proyectos fueron formulados y radicados por el Grupo Territorial Putumayo, actualmente se encuentran ubicados y desarrollan sus actividades productivas en los departamentos de Caquetá y Cauca, respectivamente. Estas unidades productivas serán beneficiarias de las acciones de fortalecimiento previstas en el convenio, incluyendo asistencia técnica especializada y demás estrategias orientadas a mejorar su productividad, sostenibilidad y consolidación empresarial
- Se realizó la identificación y priorización de 21 personas firmantes del Acuerdo de Paz con proyectos productivos individuales que actualmente no cuentan con Asistencia Técnica, con el fin de postularlas para ser beneficiarias del **Convenio ARN–OIM No. 1537 de 2025 Asistencia Técnica Rural (ATR)**. Esta gestión busca fortalecer las capacidades técnicas, productivas, administrativas y comerciales de las unidades productivas mediante un proceso de asistencia técnica especializada en territorio, orientado a dejar capacidad instalada, mejorar la productividad, promover la sostenibilidad de los emprendimientos y contribuir a la generación de ingresos. La propuesta de priorización fue elaborada considerando los criterios establecidos para el convenio y será objeto de validación para su posterior remisión a la OIM, con el propósito de gestionar su inclusión dentro del proceso de atención previsto para la vigencia 2026.

Retos

Fortalecer la comercialización y el acceso a mercados de las unidades productivas, mediante la consolidación de canales de venta estables, el establecimiento de alianzas comerciales, el desarrollo de estrategias de mercadeo y el fortalecimiento de capacidades empresariales. Si bien las unidades productivas han logrado avanzar en sus procesos de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

implementación y producción, persisten desafíos relacionados con la limitada inserción en mercados formales, la baja capacidad de negociación, la competencia con otros actores económicos, los altos costos de transporte derivados de la dispersión geográfica y las dificultades para agregar valor a los productos. Estas condiciones afectan la generación de ingresos y la sostenibilidad económica de los emprendimientos, por lo que se requiere continuar promoviendo procesos de articulación institucional, acceso a ruedas de negocios, encadenamientos productivos, compras públicas, fortalecimiento de la asociatividad y estrategias de comercialización que permitan ampliar las oportunidades de mercado y mejorar la competitividad de las unidades productivas.

Asuntos pendientes por resolver

- Cumplir la meta institucional de radicación de los 14 proyectos productivos individuales programados para la vigencia 2026, garantizando la formulación, revisión, radicación y aprobación de los proyectos pendientes conforme al cronograma establecido.
- Continuar con la ejecución de los ocho (8) seguimientos técnicos y administrativos a las unidades productivas que se encuentran dentro del período de acompañamiento de dos (2) años, asegurando el registro oportuno de la información en el formato IR-F-135 y su correspondiente cargue en el Sistema de Información para la Reintegración y la Reincorporación (SIRR).
- Acompañar y realizar el seguimiento a la ejecución de los convenios de asistencia técnica suscritos con la FAO y la OIM, verificando el cumplimiento de las actividades, la entrega de insumos y equipos, la implementación de los planes de fortalecimiento y el logro de los resultados esperados para las unidades productivas beneficiarias.
- Gestionar la validación e inclusión de los beneficiarios priorizados para el Convenio ARN–OIM No. 1537 de 2025, con el fin de ampliar la cobertura de asistencia técnica a las unidades productivas que actualmente no cuentan con este acompañamiento.
- Fortalecer la articulación con entidades públicas, privadas y de cooperación internacional para ampliar la oferta de asistencia técnica, formación, fortalecimiento empresarial y acceso a oportunidades de financiación y comercialización para las personas firmantes del Acuerdo de Paz.
- Promover estrategias de comercialización y acceso a mercados, mediante la generación de alianzas comerciales, participación en ferias y ruedas de negocios, encadenamientos productivos y fortalecimiento de capacidades empresariales, con el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

propósito de mejorar la sostenibilidad económica de las unidades productivas y garantizar su permanencia en el tiempo

Estrategia de sostenibilidad para proyectos productivos colectivos o individuales asociativos.

En el marco del Programa de Reincorporación Integral (PRI) -, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ha diseñado la Estrategia de Sostenibilidad, como mecanismo de fortalecimiento y de apoyo complementario al proceso de reincorporación económica y social, a través del fortalecimiento a los proyectos individuales asociativos, colectivos e iniciativas productivas de firmantes de paz.

La Estrategia de Sostenibilidad se enfocará en el fortalecimiento de procesos que puedan generar alto impacto regional y orientados a la articulación con diversos actores territoriales.

El Grupo Territorial radicó tres postulaciones a la Estrategia de Sostenibilidad durante el período comprendido entre 2023 y 2025, las cuales se describen a continuación:

1. Fortalecimiento Piscícola de la Cooperativa Multiactiva Comunitaria del Común – COMUCCOM

Esta iniciativa se desarrolla en el marco del Convenio N.º 1156 suscrito entre la ARN y la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), a través del Memorando de Acuerdo MA 504 de 2024 celebrado entre COMUCCOM y UNODC.

- Acta de inicio: suscrita el 30 de diciembre de 2025 en el municipio de Puerto Guzmán, Putumayo.
- Fecha de cierre del Memorando de Acuerdo MA 504 de 2024: 30 de junio de 2026.
- Presupuesto implementado: COP \$248.900.000.
- Presupuesto aprobado: COP \$400.000.000.

2. Fortalecimiento del sistema de producción y transformación de miel de abejas meliponas para la generación de ingresos y la reincorporación socioeconómica de la Asociación de Mujeres ASOCOLIB

Esta iniciativa se postuló en el marco del Convenio N.º 1269 suscrito entre la ARN y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Estado del proceso:

- Realización de ajustes al Plan de Sostenibilidad.
- Presentación del Plan de Sostenibilidad ante el Comité Técnico para su evaluación y aprobación.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Presupuesto aprobado: Pendiente de definición, sujeto a aprobación por parte del Comité Técnico.

3. Asociación Campesina Huevos Lemon- Línea Avícola, Producción de huevos

La organización se postuló a la Estrategia de Sostenibilidad y actualmente avanza en las etapas iniciales del proceso de evaluación.

Avances del proceso:

- Postulación de la iniciativa.
- Aplicación del Instrumento de Viabilidad.
- Fecha de postulación: 10 de diciembre de 2025.
- Fecha de aplicación del Instrumento de Viabilidad: 9 de abril de 2026.

Estado actual de gestión y seguimiento al fortalecimiento de organizaciones y proyectos productivos colectivos de reincorporación – GT Putumayo

En el marco de las acciones orientadas a la consolidación de los procesos de reincorporación económica y social de la población en proceso de reincorporación, el GT ha brindado acompañamiento, articulación interinstitucional y seguimiento permanente a las organizaciones y proyectos productivos colectivos del territorio. Durante el período objeto de reporte, se adelantaron diversas gestiones para promover la sostenibilidad de los proyectos productivos, facilitar el acceso a oportunidades de fortalecimiento. A continuación, se relaciona los principales avances registrados en las organizaciones acompañadas por el Grupo Territorial:

Asociación De Personas Con Discapacidad, Adultos Mayores Y Enfermedades De Alto Costo De Putumayo- ASODISAEP.

- Apoyo Gestión, fortalecimiento en la línea de comercialización de productos de la canasta familiar por parte de la Gobernación del Putumayo- secretaria de Gobierno. “Proyecto mini supermercado carrito de paz” Línea de apoyo: Fortalecimiento organizacional y comercialización de productos de la canasta familiar.
Presupuesto entregado: \$51.000.000. Fecha de entrega: 14 de diciembre de 2023.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Cooperativa Multiactiva Comunitaria Del Común – COMUCCOM

- Apoyo en el fortalecimiento de la línea productiva de viverismo y restauración ecológica mediante el proyecto “Trayectorias de Paz y Desarrollo”, impulsado por las Embajadas de Noruega, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para la Paz, con el acompañamiento del Grupo Territorial. El convenio fue adjudicado a COMUCCOM y cuenta con seguimiento por parte del PNUD y la ARN para el fortalecimiento de capacidades mediante la creación de la Escuela Campesina de Promotorías Agroforestales y el establecimiento de sistemas agroforestales con cacao, especies forestales y cultivos de pan coger.
- El proyecto para la implementación de un sistema de tratamiento de aguas residuales, liderado por la Alcaldía de Puerto Guzmán y dirigido al colectivo COMUCCOM, presentó una modificación en su valor, quedando establecido en \$75.799.723. Actualmente, la iniciativa se encuentra en proceso de revisión de viabilidad presupuestal y jurídica.

Asociación Constructoras De Libertad – ASOCOLIB

- Licencia ambiental y permiso de caza de fomento para la fase experimental de meliponicultura en zoocriadero cerrado.
Estado del proceso: aprobación técnica emitida por la autoridad ambiental competente, Corpoamazonia, y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Asociación De Emprendedores Reincorporados Constructores De Paz – ASERCPAZ

- “Fortalecimiento proyecto ganadería bovina para engorde para población Reincorporada del municipio de Mocoa- Asociación ASERCPAZ.
Presupuesto proyecto: \$25.000.000.
Fecha de entrega: 2023.
- Proyecto “Fortalecimiento a población reincorporada del municipio de Mocoa – Proyecto en ganadería bovina de engorde”.
Presupuesto proyecto: \$49.750.000.
Fecha de entrega: 31 de diciembre de 2025.

Asociación Productiva Para La Paz – APROPAZ

- Proyecto para el “Fortalecimiento de la línea pecuaria avícola para población reincorporada del colectivo APROPAZ del municipio de San Miguel, Putumayo”.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Presupuesto entregado: \$51.000.000.

Fecha de entrega parcial: 7 de mayo de 2026.

- Fortalecimiento a través del proyecto “Trayectorias de Paz y Desarrollo”, financiado por la Embajada de Noruega, el PNUD y el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para la Paz, orientado al fortalecimiento de capacidades en sostenibilidad ambiental, medios de vida y economía local. La iniciativa contempla la creación de la Escuela Campesina de Promotorías Agroforestales y el establecimiento de una hectárea de cacao bajo un Sistema Agroforestal (SAF).

Principales Resultados Y Avances Alcanzados

- Se gestionó y acompañó la formulación y postulación de tres iniciativas asociativas a la Estrategia de Sostenibilidad durante el período 2023-2025, fortaleciendo las oportunidades de permanencia y sostenibilidad económica de las organizaciones de reincorporación. Entre ellas se destacan COMUCCOM, ASOCOLIB y la Asociación Campesina Huevos Lemon.

Fortalecimiento organizacional y productivo:

- Se brindó acompañamiento permanente a las organizaciones de reincorporación mediante procesos de articulación institucional, seguimiento técnico y gestión de recursos para fortalecer capacidades productivas, comerciales y organizativas.
- COMUCCOM fue beneficiaria del proyecto "Trayectorias de Paz y Desarrollo", financiado por las Embajadas de Noruega, el PNUD y el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para la Paz, orientado al fortalecimiento del viverismo, la restauración ecológica y la implementación de sistemas agroforestales con cacao y especies forestales.
- Se gestionó el proyecto de construcción e implementación de un sistema de tratamiento de aguas residuales para COMUCCOM por un valor de \$75.799.723, iniciativa que fortalece la sostenibilidad ambiental de los procesos productivos.
- ASOCOLIB obtuvo la aprobación técnica de la licencia ambiental y el permiso de caza de fomento para la fase experimental de meliponicultura, otorgados por Corpoamazonia y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible,

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

constituyéndose en un avance significativo para la consolidación de esta línea productiva.

Gestión de recursos e inversiones:

- Se gestionaron y entregaron recursos para el fortalecimiento de proyectos productivos en los municipios de Mocoa y San Miguel, beneficiando a organizaciones de reincorporación mediante inversiones superiores a \$125 millones en líneas ganaderas y avícolas. [
- ASODISAEP fortaleció su iniciativa comercial "Mini Supermercado Carrito de Paz" mediante una inversión de \$51.000.000 y el apoyo de la Secretaría de Gobierno Departamental del Putumayo, mejorando sus capacidades de comercialización y sostenibilidad económica.

Articulación interinstitucional:

- Se consolidaron alianzas estratégicas con entidades de cooperación internacional y del nivel territorial, entre ellas FAO, UNODC, PNUD, COSPE, Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para la Paz, Embajada de Noruega, Gobernación del Putumayo, alcaldías municipales y autoridades ambientales, ampliando las oportunidades de fortalecimiento para las organizaciones de reincorporación.

Retos y/o dificultades

- Limitaciones en la asignación de recursos para algunos perfiles productivos radicados en las siguientes secretarías municipales y departamental:
- Secretaria Gobierno de municipio de Puerto Asís: Asociación Heiler Mosquera – fortalecimiento- línea piscícola, Asociación Cataleya -Línea Gastronómica, Liliana Peña- Línea Avícola, Asociación de Reincorporados y Comuneros Constructores de Paz de Puerto Asís –Línea Piscícola y Asociación de Discapacidad del Adulto Mayor – Línea Avícola,
Presupuesto del proyecto: \$181.00.00.
- ASOCIACIÓN PRODUCTIVA DE FIRMANTES PARA LA PAZ- AFIPAZ – secretaria Gobierno de municipio de Orito- Proyecto en línea avícola.
Presupuesto del proyecto: \$40.000.000
- ASOCIACION DE REINCOPORADOS PROMOTORES DE PAZ Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE MUNICIPIO DE VALLE DEL GUAMUEZ – PUTUMAYO -

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

ARPROPAZ - Línea productiva piscícola-perfil radicado Secretaría de Gobierno, municipio Valle del Guamuez.

Presupuesto del proyecto: \$30.000.000

- ASOCIACION PRODUCTIVA Y COMERCIALIZADORA FUENTE DE VIDA Y PAZ SOSTENIBLE DEL MUNICIPIO DEL VALLE DEL GUAMUEZ- El fortalecimiento de la línea productiva piscícola.

Presupuesto del proyecto: \$10.500.000 perfil radicado

- Necesidad de fortalecer la comercialización y sostenibilidad de las líneas productivas activas de las asociaciones como COMUCCOM, ASOCOLIB, ASOCAMHULE, ASEPAVIP y Asociación Comuneros Reintegrados Constructores de paz de Villagarzón.
- Continuar consolidando capacidades administrativas, empresariales y asociativas de las 16 organizaciones jurídicamente constituidas.

Tabla 18 Retos Estrategia de Sostenibilidad Económica.

No.	Actividad	Fecha máxima de cumplimiento
1	Culminar la ejecución de las Estrategias de Sostenibilidad para COMUCCOM y ASOCOLIB.	2026
2	Gestionar recursos para perfiles radicados y proyectos que se encuentran en estado de gestión o sin financiación.	2026
3	Viabilizar el contrato de arrendamiento ante el equipo de Tierra y vivienda de la ARN sobre la tenencia de la tierra bajo la figura de sana posesión, para el proyecto avícola de la Asociación Campesina Huevos Lemon- ASOCAMHULE, para continuar con formulación del plan de sostenibilidad en el marco de la Estrategia de Sostenibilidad para proyectos Colectivos.	2026

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

5.3.8 Mujer y Genero

El enfoque de género busca garantizar que las mujeres participen en condiciones de igualdad en todos los procesos, mediante acciones que promuevan sus derechos, prevengan las violencias basadas en género, fortalezcan su autonomía y contribuyan a la construcción de una paz sostenible e incluyente.

Logros Estratégicos 2023 - 2024

Incidencia en la planeación territorial y reincorporación.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Se logró la inclusión de etiquetas de reincorporación en iniciativas priorizadas durante los encuentros comunitarios PDET en Mocoa y Puerto Caicedo. Se promovió la participación activa de los y las firmantes de paz en la actualización de los PATR y en espacios de planeación territorial.

Fortalecimiento organizativo y autonomía económica de las mujeres.

Se fortalecieron las capacidades de liderazgo, gestión organizacional y empoderamiento económico de mujeres pertenecientes a organizaciones como ASOCOLIB, ASEPAVIP y ASERCPAZ.

Se avanzó en la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad Económica, incluyendo la aplicación del instrumento de viabilidad para ASOCOLIB y el acompañamiento a otras formas asociativas.

Acceso a tierras y fortalecimiento productivo.

Se socializó la oferta institucional de acceso a tierras con apoyo de la Agencia Nacional de Tierras. Se acompañó a ASEPAVIP en la identificación de predios potenciales para acceso a tierra y en la definición de acciones para la gestión de la solicitud.

Se promovieron procesos de formación con el SENA en transformación de alimentos, aromáticas y comercialización.

Prevención de Violencias Basadas en Género (VBG) y protección.

Se implementaron acciones de prevención, sensibilización y acompañamiento frente a las VBG en AETCR y comunidades. Se desarrollaron círculos de la palabra, encuentros de autocuidado y jornadas de formación sobre derechos, prevención de violencias y rutas de atención.

Se realizó seguimiento a alertas de seguridad identificadas en la ITPS y se construyeron planes de acción dirigidos a mujeres, jóvenes, niñas y niños.

Fortalecimiento de entornos protectores para NNAJ

Se desarrolló un proceso formativo de cuatro encuentros con niños, niñas, adolescentes y jóvenes del AETCR, enfocado en autoconocimiento, manejo emocional, relaciones interpersonales y cuidado del cuerpo. Se fortaleció la articulación con ICBF y otras entidades para identificar oferta institucional dirigida a hijos e hijas de personas en reincorporación.

Participación política e incidencia de las mujeres

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Se impulsó la participación de mujeres firmantes de paz en consejos consultivos, mesas de cuidado, planes de desarrollo y espacios de incidencia local y departamental.
- Se acompañó la implementación del Convenio 1370 de 2024 para el fortalecimiento de liderazgos políticos de mujeres en proceso de reincorporación.
- Se construyeron agendas y planes de acción que priorizan las necesidades de las mujeres en las políticas públicas municipales.

Construcción de paz, reconciliación y cuidado ambiental

- Se diseñó la ruta ecoturística y educativa “Sendero Agroecológico Huellas, Vida y Reconciliación” en la Granja COMUCCOM, Y LA ASOCIACIÓN CONSTRUCTORA DE PAZ- ASOCOLIB, integrando componentes de memoria, reconciliación, educación ambiental y turismo sostenible.
- Se promovieron iniciativas ambientales lideradas por mujeres, destacándose la meliponicultura y los procesos de conservación y reforestación de la Amazonía.

Implementación del enfoque de género y del PRI

Se desarrollaron jornadas de socialización y pedagogía sobre el Programa de Reincorporación Integral (PRI), especialmente en las acciones afirmativas para mujeres y población diversa. Se aportó a la construcción de metodologías con enfoques de género, étnico y psicosocial para la implementación del PRI en el territorio.

Logros Estratégicos 2025

Transversalización del Enfoque de Mujeres y Género.

Se logró la atención, acompañamiento y seguimiento integral a población firmante del Acuerdo de Paz en Puerto Caicedo, Puerto Asís, Villagarzón y Puerto Guzmán, fortaleciendo la incorporación de los enfoques de género, étnico, OSIGD y ciclo de vida en los procesos de reincorporación. Se avanzó en la incorporación operativa del enfoque de mujeres y género en los procesos de reincorporación individual y colectiva, mediante asistencia técnica, articulación interinstitucional, acompañamiento a facilitadores esto permitió posicionar el enfoque de género como un eje transversal en la gestión territorial y en la implementación de las acciones afirmativas contempladas en los Planes de Reincorporación Integral.

Prevención de Violencias Basadas en Género y Protección de Derechos.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Se fortalecieron las capacidades de mujeres y familias para la prevención de las violencias basadas en género mediante círculos comunitarios, encuentros de reflexión y procesos de formación sobre derechos, rutas de atención y participación comunitaria.

Se fortalecieron los mecanismos de seguimiento a casos de Violencias Basadas en Género, desarrollando acompañamiento integral, articulación con entidades competentes y seguimiento permanente a mujeres y familias sujetas de atención.

Se promovió la construcción de relaciones equitativas y libres de violencias mediante encuentros comunitarios enfocados en relaciones de paz, respeto y equidad en pareja, fortaleciendo habilidades para la convivencia y la resolución pacífica de conflictos.

Fortalecimiento Organizativo y Asociativo.

Se acompañó el fortalecimiento administrativo, organizativo y estratégico de organizaciones de mujeres y formas asociativas de mujeres presentes en el territorio como ASEPAVIP, Las acciones desarrolladas permitieron mejorar capacidades de gestión, sostenibilidad y articulación institucional, favoreciendo el posicionamiento de organizaciones lideradas por mujeres dentro de los procesos de reincorporación.

Impulso a la Autonomía Económica de las Mujeres.

Se promovió el acceso de las mujeres a oportunidades de fortalecimiento productivo, emprendimiento y sostenibilidad económica mediante la articulación con programas institucionales y la gobernación del Putumayo. Asimismo, se brindó orientación para la formulación de iniciativas y el acceso a convocatorias como FOMENTO orientadas al fortalecimiento de proyectos productivos liderados por mujeres.

Fortalecimiento de los Sistemas Comunitarios de Cuidado.

Se avanzó en la consolidación de iniciativas comunitarias de cuidado mediante el acompañamiento a proyectos liderados por organizaciones de mujeres, destacándose la Casa del Cuidado (ASOCOLIB en Puerto Guzman) y otras estrategias orientadas al bienestar de las familias. Estas acciones contribuyeron al reconocimiento del cuidado como un elemento fundamental para la autonomía económica y la participación de las mujeres.

Promoción de la Participación y la Incidencia Territorial.

Se fortaleció la participación de las mujeres firmantes en escenarios de diálogo, construcción de paz, reincorporación y toma de decisiones a nivel local y departamental.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

La presencia activa en mesas de reincorporación, consejos consultivos de mujeres y espacios comunitarios permitió visibilizar las necesidades y propuestas de las mujeres en los procesos territoriales.

Fortalecimiento del Enfoque Interseccional.

Se promovió la inclusión y reconocimiento de mujeres con discapacidad, cuidadoras, adultas mayores, mujeres con enfermedades de alto costo y población con condiciones diferenciales, fortaleciendo la implementación de un enfoque interseccional en las acciones institucionales y comunitarias.

Protección de Niños, Niñas y Adolescentes.

En el espacio territorial de capacitación y Reincorporación, (AETCR) se desarrollaron acciones orientadas a la protección integral de niños, niñas y adolescentes mediante procesos pedagógicos, jornadas de formación y espacios comunitarios enfocados en la prevención de violencias, la promoción de derechos y la construcción de entornos protectores en los territorios de reincorporación.

Fortalecimiento de la Estrategia de Mujer y Género

Se consolidó la Estrategia de Mujer y Género en el Grupo Territorial Putumayo a través de la construcción y puesta en marcha del plan de trabajo territorial, la asistencia técnica permanente a los equipos de trabajo y el acompañamiento a facilitadores para la implementación de acciones afirmativas en el PRI.

Se fortaleció la articulación entre los enfoques de mujer y género, étnico, psicosocial, biosocial y curso de vida, mejorando el análisis y seguimiento de las situaciones que afectan a las mujeres en proceso de reincorporación.

Se impulsó el posicionamiento del enfoque de género en escenarios institucionales y comunitarios mediante jornadas de sensibilización dirigidas a servidores públicos, fuerza pública, facilitadores y organizaciones sociales.

Se promovieron acciones para la prevención de la estigmatización hacia las mujeres firmantes del Acuerdo de Paz mediante procesos de sensibilización y fortalecimiento institucional con enfoque de género y derechos humanos.

Convenios

Convenio 1370 – 2024

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Objeto: Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para implementar acciones para la participación de las exintegrantes de las FARC- EP y de mujeres de la comunidad en escenarios de diálogo político, así como el fortalecimiento de la ciudadanía activa para la incidencia en asuntos públicos, construcción de paz, y la elaboración e impulso de planes de género de las organizaciones de mujeres firmantes a nivel territorial, en cumplimiento de las acciones afirmativas del Programa de reincorporación Integral y las acciones 2.4 y 2.11 del CONPES 3931 del 2018”.

Tiempos de implementación: Mayo 2024 y Mayo 2025

Logros y avances:

- Se promovió la participación de mujeres firmantes de paz en procesos de formación política, fortaleciendo sus capacidades de liderazgo, vocería e incidencia en escenarios públicos y comunitarios.
- Se desarrollaron jornadas de formación orientadas al conocimiento de derechos, enfoque de género, Acuerdo de Paz, participación ciudadana y mecanismos de incidencia política.
- Se impulsaron procesos de articulación entre organizaciones de mujeres, lideresas comunitarias y entidades públicas.
- Se promovió la construcción y actualización de planes de género con enfoque territorial, fortaleciendo las capacidades organizativas y de gestión de las mujeres.
- Se generaron espacios de intercambio de saberes y construcción colectiva de propuestas para la incidencia territorial.

Convenio 1500 – 2025

OBJETO: “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para implementar acciones que permitan el acompañamiento psicosocial y jurídico, así como el fortalecimiento de redes de apoyo comunitaria para mujeres familiares e hijos e hijas menores de 18 años de firmantes víctimas de homicidio y víctimas de desaparición forzada en cumplimiento del AutoSAR IA 067 de 2021, la Resolución 0275 de 2025 y el eje temático de programas especiales del Programa de Reincorporación Integral”

Tiempos de implementación: Agosto 2025 y Julio 2026

Logros y avances:

Psicosocial:

- Se promovieron espacios grupales e individuales con mujeres jefas de hogar, favoreciendo la expresión emocional, el fortalecimiento de redes de apoyo y la

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

construcción de herramientas para afrontar las afectaciones derivadas de la pérdida de sus familiares.

- Se realizaron acompañamientos familiares orientados al fortalecimiento de vínculos afectivos y a la atención de las necesidades emocionales de niños, niñas y adolescentes afectados por hechos victimizantes.
- Se gestionó la articulación con la oferta institucional para promover el acceso de mujeres y familias a procesos de fortalecimiento emocional, bienestar y desarrollo de capacidades personales.

Orientación jurídica y garantía de derechos

- Se socializó la estrategia AUTOSAR y sus alcances con las familias sujetas de atención, facilitando el acceso a la información y a los mecanismos institucionales de apoyo.
- Se brindó orientación jurídica para el acceso a medidas de protección, restablecimiento de derechos y atención a las necesidades de hijos e hijas de las víctimas.

Liderazgo, participación y empoderamiento comunitario.

Se promovieron dos encuentro comunitario y fortalecimiento de liderazgos femeninos, favoreciendo la participación activa de las mujeres en escenarios comunitarios y procesos de construcción de paz.

Se impulsó la participación de las beneficiarias en espacios de incidencia y articulación con instituciones del nivel municipal y departamental.

Se acompañaron iniciativas lideradas por mujeres orientadas a la memoria, el reconocimiento de las víctimas y la construcción de tejido social.

Se fortalecieron capacidades de liderazgo para la paz en niños, niñas y adolescentes, promoviendo la prevención de violencias y la construcción de entornos protectores.

Se generaron escenarios de integración familiar y comunitaria que favorecieron la participación de mujeres, niños, niñas y adolescentes en actividades de memoria, convivencia y paz.

Convenio 1571 – 2025

“Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para implementar acciones que promuevan el reconocimiento, redistribución y reducción de las cargas del cuidado de las mujeres firmantes dentro de los procesos productivos en el marco de la reincorporación económica”

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Tiempos de implementación: Octubre 2025 y Agosto 2026

Logros y avances:

Reconocimiento del cuidado como eje para la reincorporación

Se promovió la reflexión colectiva sobre la importancia del cuidado y su impacto en la participación económica, organizativa y comunitaria de las mujeres firmantes del Acuerdo de Paz.

Se visibilizaron las cargas de cuidado asumidas por las mujeres dentro de sus hogares y organizaciones, generando conciencia sobre la necesidad de una corresponsabilidad familiar y comunitaria.

Construcción participativa de estrategias de cuidado

Se fortaleció la participación de las mujeres en la construcción de propuestas orientadas al reconocimiento, redistribución y reducción de las cargas de cuidado.

Se generaron espacios de diálogo para identificar alternativas comunitarias que faciliten la permanencia de las mujeres en los procesos productivos y organizativos.

Formación y sensibilización para la corresponsabilidad

Se promovieron espacios de formación en autocuidado, corresponsabilidad familiar y bienestar comunitario.

Se incorporaron procesos de sensibilización dirigidos a hombres y familias para fortalecer la participación compartida en las labores de cuidado.

Se impulsaron acciones que favorecen la permanencia y participación efectiva de las mujeres en sus organizaciones productivas.

Fortalecimiento organizacional con enfoque de género.

- Se avanzó en la incorporación del enfoque de cuidado dentro de los procesos organizativos y productivos de las asociaciones participantes.
- Se fortaleció la comprensión del cuidado como una responsabilidad colectiva que contribuye a la sostenibilidad de las organizaciones.

Logros Estratégicos 2026.

- Acompañamiento a los convenios 1500 – 2025 y convenio 1571 2025

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Se fortalecieron los mecanismos institucionales de reporte, análisis y seguimiento de casos, favoreciendo una atención más coordinada y efectiva.
- Acompañamiento y seguimiento a casos
- Se fortaleció la capacidad institucional de la ARN en el GT territorial Putumayo para la prevención, identificación, atención y seguimiento de las violencias contra las mujeres y las violencias basadas en género, consolidando una atención más integral y articulada para mujeres y personas de los sectores sociales LGBTI+ en proceso de reincorporación, al tiempo que se promovieron acciones de prevención, protección de derechos, reducción de la estigmatización y fortalecimiento de liderazgos para la construcción de paz en el territorio.

5.3.9 Antiguo ETCR

El Antiguo ETCR Heiler Mosquera, ubicado en la vereda La Carmelita del municipio de Puerto Asís, concentra una población de 56 personas registradas (a mayo 2026), de las cuales 17 son mujeres (30%) y 39 son hombres (70%). El espacio se encuentra en una zona con riesgos asociados a la presencia y disputa de actores armados ilegales en el corredor Puerto Vega–Teteyé; sin embargo, cuenta con medidas de protección conformadas por tres anillos de seguridad: Policía Nacional, Ejército Nacional y esquema colectivo de seguridad.

Respecto a las iniciativas productivas individuales, se identifican 58 personas activas, de las cuales 34 han recibido desembolso para sus unidades productivas. De estas, 28 iniciativas se encuentran en funcionamiento y 6 han sido vendidas. Además, 19 beneficiarios reciben asistencia técnica integral a través de diferentes entidades y operadores como OIM, SENA, FEGACESAR y ASOPROACOL.

Las actividades económicas desarrolladas se concentran principalmente en el sector agropecuario, especialmente en la ganadería, seguido por actividades de comercio y servicios. También existen iniciativas de transformación y confección, aunque en menor proporción. Se destaca la sostenibilidad de proyectos que han permanecido operando desde 2019 y la continuidad de nuevas iniciativas entre 2023 y 2025.

Por otra parte, 17 personas aún no cuentan con desembolso de su unidad productiva. De ellas, 11 participan en la formulación de un proyecto colectivo liderado por la Cooperativa Multiactiva del Pueblo Putumayense (CMPP), proceso que enfrenta algunos desafíos administrativos y organizativos. Las restantes 6 personas proyectan presentar sus iniciativas individuales durante la vigencia actual.

En cuanto a las iniciativas colectivas, diversas organizaciones del AETCR han recibido acompañamiento técnico y fortalecimiento organizacional. Entre ellas se destacan la

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Asociación Heiler Mosquera Construyendo Paz y Progreso, ASOCATALEYA, Asociación Liliana Peña y ASODISAEP, las cuales han gestionado proyectos productivos en los sectores piscícola, confecciones y fortalecimiento empresarial, así como acciones orientadas a promover la asociatividad, el liderazgo, la sostenibilidad económica y la construcción de paz en el territorio.

En términos generales, el AETCR Heiler Mosquera evidencia avances significativos en materia de reincorporación económica y fortalecimiento organizativo, aunque persisten retos relacionados con el acceso a recursos productivos, la formalización de proyectos y las condiciones de seguridad del territorio.

5.3.10 Instancias Territoriales de Reincorporación

La reincorporación política busca generar las capacidades y condiciones necesarias para que las personas firmantes del Acuerdo de Paz ejerzan una ciudadanía plena, participen activamente en la democracia y contribuyan a la construcción de paz desde sus territorios.

Principales logros

- Se logró la territorialización del Sistema Nacional de Reincorporación mediante la creación y puesta en funcionamiento de siete (7) instancias de reincorporación en la Gobernación del Putumayo y las alcaldías de Mocoa, Villagarzón, Puerto Guzmán, Puerto Asís, Valle del Guamuez y San Miguel. Estas instancias han contribuido a la implementación del punto 3.2 del Acuerdo Final de Paz. (Carpetas Reincorporación Política 2024, 2025 y 2026).
- Se formularon diez (10) planes de desarrollo territorial con la incorporación del capítulo de paz en sus componentes de diagnóstico, planeación estratégica y plan plurianual de inversiones. La incidencia de líderes y lideresas fue fundamental mediante el trabajo articulado con los consejos municipales, la Asamblea Departamental, los equipos formuladores y las administraciones locales. (Carpeta Reincorporación Política 2023).
- Cerca de cincuenta (50) líderes y lideresas firmantes del Acuerdo de Paz del departamento del Putumayo participaron en espacios de incidencia política durante la formulación de los planes de desarrollo territorial 2024-2027. Este ejercicio fortaleció sus capacidades técnicas y políticas para promover la inclusión de las apuestas de reincorporación en los instrumentos de planeación territorial. (Carpeta Reincorporación Política 2024).
- Se fortalecieron las capacidades de liderazgo, participación e incidencia de sesenta y ocho (68) personas mediante diplomados en Participación Ciudadana y Participación Política Electoral, desarrollados en el marco de la Escuela de

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Formación Política en convenio con la Universidad de Antioquia. (Carpeta Reincorporación Política 2025).

- Gracias a la articulación institucional y a la incidencia de la población firmante de paz, se logró la expedición del Acuerdo Municipal No. 012 de 2025, mediante el cual se autorizó la transferencia del predio Los Pomos a la Agencia Nacional de Tierras (ANT), avanzando en su posterior adjudicación a las personas firmantes y sus núcleos familiares que habitan el AETCR Heiler Mosquera. (Carpeta Reincorporación Política 2025).
- Se logró la adopción de tres (3) Planes Estratégicos de Seguridad y Protección (PESP) por parte de la Gobernación del Putumayo y las alcaldías de Puerto Guzmán y Puerto Asís. Adicionalmente, se registran avances en los municipios de San Miguel y Orito, en articulación con la Unidad de Implementación del Acuerdo de Paz. (Carpeta Reincorporación Política 2026).
- Se incidió en la asignación y ejecución de recursos de los Planes Operativos Anuales de Inversión (POAI) para el fortalecimiento del proceso de reincorporación durante el periodo 2023-2026, logrando la destinación de recursos por parte de:
 - Gobernación del Putumayo: \$317 millones.
 - Alcaldía de Mocoa: \$75 millones.
 - Alcaldía de Puerto Guzmán: \$76 millones.
 - Alcaldía de San Miguel: \$80 millones.
 - Alcaldía de Valle del Guamuez: \$15 millones.
 - Alcaldía de Puerto Asís: \$255 millones.
 - Alcaldía de Orito: \$65 millones.
- Se fortaleció la participación de las personas firmantes de paz en diversos escenarios de incidencia pública local y regional, tales como las Mesas PDET, Consejos Consultivos de Mujeres, Concejos Municipales, Comités de Reforma Agraria, Consejos Territoriales de Planeación, Juntas de Acción Comunal, Consejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR), Consejos Municipales y Departamentales de Paz, y Mesas Territoriales de Garantías, entre otros. (Carpeta Reincorporación Política 2026).
- Se promovió la incidencia de la directora general de la ARN ante las alcaldías de Puerto Asís y Puerto Guzmán para avanzar en la gestión de predios destinados al traslado del AETCR Heiler Mosquera y a la formalización del predio La Siberia, donde se encuentra ubicada la Granja de Paz de COMUCCOM.
- Se fortalecieron las capacidades de los liderazgos territoriales en planeación participativa, formulación de propuestas para políticas públicas y seguimiento a la ejecución de recursos destinados a la reincorporación, generando mayores niveles de empoderamiento e incidencia efectiva. (Carpeta Reincorporación Política 2024).
- Se fortaleció el proceso de reincorporación política electoral mediante la participación activa de firmantes de paz en procesos de postulación para elecciones municipales, departamentales y nacionales. Como resultado, se logró

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

la elección de un (1) concejal municipal y se proyectaron candidaturas para las alcaldías de Puerto Guzmán y Puerto Asís para el periodo 2028-2032. (Carpeta Reincorporación Política 2025).

- A través de la incidencia política liderada por representantes departamentales y locales, fue posible articular voluntades institucionales y movilizar recursos orientados a la implementación de la política de reincorporación. Este proceso permitió, además, posicionar a los liderazgos firmantes de paz como actores estratégicos para la transformación territorial, la disminución de la estigmatización y la construcción de paz.
- Se fortalecieron los procesos de reintegración especial, reintegración regular y atención diferencial, promoviendo el acceso efectivo a derechos y la articulación institucional en los niveles municipal y departamental.

Retos

- Continuar con la territorialización del Sistema Nacional de Reincorporación, garantizando una oferta institucional articulada, oportuna y pertinente para la implementación de la política de reincorporación en el departamento del Putumayo.
- Fortalecer la participación política y electoral de las personas firmantes de paz, promoviendo propuestas inclusivas y representativas que respondan a las necesidades de desarrollo, reconciliación y construcción de paz en los territorios.
- Consolidar liderazgos con capacidad de incidencia en escenarios de toma de decisiones y formulación de políticas públicas, contribuyendo al fortalecimiento de una democracia participativa, pluralista y comprometida con la paz territorial.
- Crear y fortalecer capacidades que permitan a la población acceder plenamente a sus derechos mediante procesos de formación en asuntos públicos, conocimiento de la estructura del Estado y acceso a rutas, convocatorias y programas gubernamentales.
- Fortalecer las instancias de reincorporación para garantizar procesos sostenibles, inclusivos y efectivos que promuevan la integración social, comunitaria, económica y política de la población.
- Garantizar una participación política inclusiva y representativa en los escenarios de elección popular, superando las barreras estructurales que aún limitan el acceso de las personas firmantes a cargos de representación.
- Continuar la incidencia política para asegurar recursos públicos del nivel nacional y territorial que permitan implementar plenamente el Programa de Reincorporación Integral.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Consolidar el reconocimiento de las personas firmantes de paz como actores estratégicos y aliados fundamentales para la construcción de paz y el fortalecimiento de los procesos comunitarios.
- Reducir la estigmatización social y política hacia las personas firmantes de paz, promoviendo el respeto, el reconocimiento de sus aportes y las garantías necesarias para la protección de la vida.
- Avanzar en la construcción participativa e implementación de los planes de acción derivados de los Planes Estratégicos de Seguridad y Protección (PESP), garantizando su sostenibilidad y efectividad en el territorio.

5.3.11 Comunicaciones

Visibilización de los procesos y acciones de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) en el territorio

Desde 2024 se fortaleció la articulación con medios de comunicación locales con el propósito de dar a conocer la misionalidad de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y posicionar a la entidad como un actor fundamental en la construcción de paz en el territorio.

Para ello, se establecieron alianzas estratégicas con los siguientes medios y canales de comunicación:

Grupos de WhatsApp con periodistas

- Notimóvil.
- Monitor.
- Círculo Regional.
- Noticias Putumayo.

Emisoras de interés público

- Colombia Estéreo, emisora del Ejército Nacional.

Emisora de paz

- Radio Nacional de Colombia, ubicada en el municipio de Puerto Leguízamo.

Emisoras comunitarias

- Comunes de Mocoa.
- Proyección Estéreo de Valle del Guamuez.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Selecta 93.3 FM de Sibundoy.
- Villagarzón Estéreo.

Emisoras comerciales

- Emisora La Reina.
- Programa informativo Noticias Putumayo.

Redes sociales

- Noticias Putumayo.
- O'Positivo.
- Conexión Putumayo.
- La Voz.

Medios digitales

- MiPutumayo.com.

Encuentros presenciales

- Talleres de sensibilización y prevención de la estigmatización.
- Foros y conversatorios en fechas conmemorativas, como la Semana por la Paz y las Rendiciones de Cuentas de la ARN.

Comunicación interna

- Carteleras institucionales.
- Pantallas informativas.

Líneas estratégicas de comunicación

De acuerdo con los lineamientos de la Oficina Asesora de Comunicaciones (OAC), la estrategia territorial se desarrolló a partir de tres líneas de comunicación:

1. Línea informativa: Posicionamiento institucional

Se promovió el posicionamiento institucional mediante la difusión de contenidos relacionados con la oferta institucional, los programas de atención y el Programa de Reincorporación Integral (PRI).

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Entre las principales acciones comunicativas se destacan:

Reincorporación Comunitaria

- Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en:
 - Puerto Asís (vereda La Carmelita).
 - Orito (barrio Los Laureles).
 - Puerto Guzmán (resguardo Aguaditas).
 - Valle del Guamuez (inspección El Tigre).
 - San Miguel (vereda Agua Blanca).
- Agenda de Niñez y Juventud en la vereda La Carmelita, municipio de Puerto Asís.
- Estrategias de Fomento en los municipios de Puerto Asís y Mocoa.
- Convenio con la OIM en Valle del Guamuez, en articulación con el colectivo Amigos de la Biblioteca y la Biblioteca Pública Municipal.
- Festival Comunitario en Mocoa.
- Encuentros comunitarios en Orito y San Miguel.
- Semana por la Paz.
- Conmemoración del Día de los Derechos Humanos mediante acciones simbólicas en Mocoa.
- Talleres de prevención de la estigmatización.
- Talleres sobre Trabajos, Obras y Actividades con contenido Reparador-Restaurador (TOAR).
- Encuentro Pre-COP16 en la Granja de Paz COMUCCOM.

Reincorporación social

- Cubrimiento de ceremonias de graduación de los procesos educativos Maestro Itinerante y Tejiendo Saberes en Mocoa y Puerto Asís.
- Inauguración del Centro de Cuidado Infantil.
- Mejoramiento y dotación del Centro de Cuidado Infantil.
- Estrategia de acompañamiento psicosocial.
- Estrategia de cuidado dirigida a organizaciones sociales de la reincorporación.
- Estrategia de acompañamiento a grupos familiares de firmantes de paz víctimas de homicidio y/o desaparición forzada (AUTO SAR AI-067).

Género

- Escuela Política de las Mujeres.
- Mercados campesinos.
- Primera Feria de Mujeres en Puerto Asís.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Enfoque étnico

- Socialización del PEA y PEAI para firmantes de paz con autorreconocimiento como integrantes de comunidades indígenas y NARP.
- Encuentro con autoridades indígenas en COMUCCOM.
- Conmemoración de fechas especiales, como el Día de la Afrocolombianidad y el Día Internacional de los Pueblos Indígenas.

Salud

- Encuentro Departamental de Discapacidad.
- Jornadas de socialización para el aseguramiento en salud.
- Brigadas de salud.
- Difusión de oferta institucional.

Reincorporación política

- Instancias de participación y Mesas Municipales de Reincorporación.
- Participación en la formulación de los Planes de Desarrollo.
- Jornadas de evaluación sobre la participación en los Planes de Desarrollo.
- Consejos Departamentales de Reincorporación (CDR).

Reincorporación económica

- Proyectos productivos de la Cooperativa COMUCCOM en sus líneas de piscicultura, meliponicultura y viverismo.
- Estrategia de sostenibilidad económica.
- Proyecto FAO con la Asociación ASOCOLIB.
- Proyecto de restauración a través de la cadena productiva del cacao liderado por COMUCCOM.
- Asociación de Mujeres ASEPAVIP de Villagarzón.
- Asociación de Mujeres Cataleya del ETCR La Pradera, en Puerto Asís.

2. Línea comunicativa

Pedagogía para la paz

El Grupo Territorial identificó la necesidad de fortalecer el conocimiento ciudadano sobre el Acuerdo Final de Paz y sus impactos en el departamento del Putumayo.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

En este sentido, se desarrollaron programas radiales en la emisora de paz Radio Nacional de Colombia, con la participación de firmantes de paz, comunidades e instituciones públicas.

Se realizaron seis programas radiales enfocados en los puntos 1, 2 y 3 del Acuerdo Final de Paz, así como en el enfoque de género, con el objetivo de promover la pedagogía sobre los compromisos pactados y sus resultados en el territorio.

Espacios de diálogo y conversatorios

Se gestionaron espacios comunitarios para la realización de cineforos, foros y conversatorios sobre el Acuerdo de Paz, aprovechando las piezas comunicativas diseñadas por la OAC.

Entre las actividades desarrolladas se destaca un conversatorio realizado en el municipio de Valle del Guamuez, con el apoyo de la Biblioteca Pública Luis Carlos Galán y la participación de personas en proceso de reincorporación, representantes de la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) y comunidad en general.

Este espacio permitió el intercambio de experiencias, relatos de vida y propuestas orientadas al fortalecimiento del tejido social y la construcción de paz.

Experiencias exitosas de reincorporación

En Putumayo se produjeron tres documentales sobre experiencias exitosas de reincorporación:

- Granja de Paz COMUCCOM.
- Asociación de Mujeres Cataleya.
- Asociación de Mujeres ASOCOLIB.

Estas producciones audiovisuales muestran los avances de los procesos de reincorporación, así como sus aportes a la construcción de paz y la reconstrucción del tejido social en las comunidades receptoras.

El material ha sido proyectado en espacios comunitarios, escenarios de diálogo y talleres de prevención de la estigmatización.

3. Especiales de largo aliento

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Durante 2025 se realizó la producción audiovisual del documental especial sobre el ETCR Heiler Mosquera, ubicado en la vereda La Carmelita, municipio de Puerto Asís, con el apoyo de la Oficina Asesora de Comunicaciones.

Esta pieza audiovisual fue presentada durante el panel por la paz y la reconciliación realizado en el marco de la Semana por la Paz en el municipio de Mocoa

Componente de Comunicaciones de la Estrategia de Prevención de la Estigmatización - 2025

El 15 de mayo de 2025 se realizó el lanzamiento de la campaña nacional "Mirémonos de Cerca: la estigmatización mata", mediante la difusión de un boletín de prensa y piezas audiovisuales que visibilizan el compromiso de las personas firmantes de paz con la construcción de paz en Colombia.

A nivel territorial, durante los meses de mayo y junio se articuló el trabajo con la Gobernación del Putumayo y la Alcaldía de Puerto Guzmán para la socialización de la campaña y la difusión de sus piezas comunicativas a través de páginas web institucionales y redes sociales.

Asimismo, se compartió el boletín de lanzamiento con medios de comunicación locales para ampliar el alcance de la estrategia.

Durante junio se desarrolló una reunión de articulación con la Alcaldía de Puerto Guzmán para concertar acciones conjuntas en el marco del Plan de Prevención de la Estigmatización. Como resultado, se acordó apoyar la difusión de las piezas comunicativas de la campaña desarrollada entre la ARN y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

De igual manera, se realizaron acercamientos mediante oficios y comunicaciones telefónicas con las alcaldías de Mocoa, Valle del Guamuez, Puerto Guzmán y Piamonte, así como con la Gobernación del Putumayo, con el fin de fortalecer la difusión de la campaña.

También se gestionó la articulación con emisoras del Ejército Nacional, la Policía Nacional y la emisora comunitaria de Mocoa para la emisión de cuñas radiales relacionadas con la campaña.

Adicionalmente, se coordinó con la Secretaría de Educación Departamental la realización de talleres de prevención de la estigmatización dirigidos a docentes de la Cátedra de Paz

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

en los municipios de Puerto Asís y Puerto Guzmán, tanto en zonas urbanas como rurales. Durante estos espacios se socializó la campaña y sus mensajes estratégicos.

Entre mayo, junio y septiembre se desarrollaron acciones conjuntas con instituciones de educación superior como UNICERVANTES y el SENA, en las que se presentaron los contenidos de la campaña y se promovieron reflexiones sobre la estigmatización hacia las personas firmantes de paz.

Como parte de estas acciones, en el marco de la Semana por la Paz, se realizó en Mocoa el conversatorio "Panel por la Paz y la Reconciliación", con la participación de la directora general de la ARN, Alejandra Miller; representantes de la población en reincorporación; el caricaturista Matador; líderes y lideresas sociales del Putumayo; estudiantes de UNICERVANTES y comunidad en general.

Este espacio permitió dialogar sobre los avances del proceso de reincorporación en el territorio y contribuir a la transformación de narrativas estigmatizantes hacia las personas firmantes del Acuerdo de Paz.

Acciones previstas para 2026

- Taller de prevención de la estigmatización dirigido a miembros de la Fuerza Pública en el municipio de Mocoa.
- Socialización de la campaña **"Mirémonos de Cerca: la estigmatización mata"** con personas firmantes de paz y comunidades de Puerto Guzmán y Orito vinculadas a las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, con el apoyo de Pastoral Social.
- Fortalecimiento de la articulación con las alcaldías municipales para la proyección y difusión de las piezas comunicativas de la campaña.
- Participación en las actividades programadas en el marco de la Semana por la Paz.

5.3.12 Enfoque Étnico

La siguiente descripción hace referencia a las principales acciones, avances, resultados y retos desarrollados desde el Enlace Étnico de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) en el departamento del Putumayo durante el periodo comprendido entre los años 2023 y 2026.

Las actividades ejecutadas durante este periodo estuvieron orientadas a garantizar el acompañamiento integral de las personas con pertenencia étnica sujetas de atención por la ARN, promoviendo el ejercicio de sus derechos individuales y colectivos en el marco

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

del Capítulo Étnico del Acuerdo Final de Paz. El trabajo realizado buscó fortalecer los procesos de reincorporación, atención diferencial y reintegración desde una perspectiva que reconoce la identidad cultural, la autonomía de los pueblos indígenas y afrodescendientes, así como el valor de sus conocimientos ancestrales y formas propias de organización.

Durante el año 2023 se impulsó la reactivación del proceso de Consulta Previa del Programa Especial de Armonización para la Reintegración y Reincorporación Social y Económica con Enfoque Diferencial Étnico y de Género (PEAI) en el departamento del Putumayo.

Como resultado de este proceso, se suscribió el Convenio 2061 de 2023 con la Asociación de Cabildos Indígenas del Municipio de Villagarzón (ACIMVIP), el cual permitió avanzar en la concertación técnica y la protocolización del Programa Especial de Armonización, constituyéndose en un paso fundamental para su implementación en el territorio.

Este proceso fortaleció la confianza entre la institucionalidad y las autoridades indígenas, consolidando una ruta de trabajo conjunta para garantizar la participación efectiva de los pueblos indígenas en las acciones de reincorporación.

Durante las vigencias 2024 y 2025 se fortaleció la implementación del enfoque étnico y se conformó el Comité Étnico Departamental, integrado por representantes de los municipios con presencia de personas firmantes del Acuerdo de Paz y articulado con la Asociación Nacional de Firmantes Étnicos del Acuerdo de Paz (ANFECP).

Las acciones desarrolladas permitieron avanzar en aspectos fundamentales como:

- El fortalecimiento del autorreconocimiento étnico de las personas firmantes del Acuerdo de Paz.
- La articulación con autoridades indígenas, especialmente con el Resguardo Aguaditas del pueblo Nasa, en el municipio de Puerto Guzmán, generando condiciones favorables para la futura implementación del PEA.
- El acompañamiento a los procesos de certificación étnica de la población participante.
- La promoción de la participación de mujeres indígenas en escenarios municipales y comunitarios, fortaleciendo el enfoque de género.
- El desarrollo de jornadas de sensibilización dirigidas a instituciones públicas, organizaciones sociales y Fuerza Pública, con el propósito de contribuir a la eliminación de prácticas de estigmatización.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- El fortalecimiento de capacidades del Grupo Territorial de la ARN mediante procesos de formación y asistencia técnica sobre los lineamientos institucionales en materia de enfoque étnico.
- La construcción participativa de metodologías de armonización territorial, incorporando saberes ancestrales y la estrategia "Caminos para volver al origen".
- El fortalecimiento del relacionamiento institucional con cabildos, resguardos y organizaciones indígenas del departamento.

Estas acciones permitieron posicionar progresivamente el enfoque étnico como un componente transversal dentro de los procesos de reincorporación en el departamento del Putumayo.

Durante los años 2025 y 2026, los esfuerzos se orientaron principalmente hacia la consolidación del Programa Especial de Armonización Indígena (PEAI).

Uno de los principales logros fue la suscripción del Convenio 1323 de 2026 con el Resguardo Indígena Páez Aguaditas del pueblo Nasa, ubicado en el municipio de Puerto Guzmán, para la implementación del Plan Comunitario de Armonización "Caminos para volver al origen", iniciativa construida juntamente con las autoridades indígenas y orientada al fortalecimiento del arraigo cultural, la recuperación de prácticas ancestrales y la armonización comunitaria.

De manera complementaria, se avanzó en:

- La implementación progresiva del Programa Especial de Armonización Indígena.
- El fortalecimiento de los procesos de reconocimiento y certificación de la población étnica.
- La ejecución de procesos de armonización y sanación territorial a partir de los saberes propios de las comunidades.
- El fortalecimiento del liderazgo de las mujeres indígenas y su participación en espacios de decisión.
- La ampliación del trabajo articulado con cabildos, resguardos y organizaciones indígenas.
- La implementación de acciones institucionales en territorios priorizados por la Alerta Temprana 013 de 2021.
- El fortalecimiento del arraigo cultural y de los procesos organizativos de las personas firmantes pertenecientes a pueblos indígenas.

Resultados alcanzados

Al cierre del periodo de gestión se destacan los siguientes resultados:

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Atención a más de 100 personas pertenecientes a grupos étnicos en el departamento del Putumayo.
- A corte de 2026, se registra la atención de:
 - 105 personas en proceso de reincorporación.
 - 12 personas sujetas de atención diferencial.
 - 5 personas en proceso de reintegración con enfoque étnico.
- Consolidación de la ruta institucional para la implementación del Programa Especial de Armonización Indígena.
- Fortalecimiento de la coordinación con autoridades tradicionales y organizaciones representativas de los pueblos étnicos.
- Incremento de los procesos de autorreconocimiento y certificación étnica.
- Mayor participación de mujeres indígenas en escenarios de reincorporación, liderazgo comunitario y toma de decisiones.
- Avances significativos en procesos de armonización territorial, recuperación de saberes ancestrales y fortalecimiento cultural.
- Posicionamiento del enfoque étnico como eje transversal en la gestión del Grupo Territorial Putumayo.

Más allá de las cifras, estos resultados representan avances importantes en la construcción de relaciones de confianza con las comunidades, el reconocimiento de sus derechos colectivos e individuales y la consolidación de una reincorporación con enfoque diferencial, respetuosa de la identidad cultural y la autonomía de los pueblos étnicos.

El trabajo desarrollado entre los años 2023 y 2026 permitió fortalecer la presencia institucional de la ARN en los territorios indígenas del Putumayo, promoviendo el diálogo intercultural, el respeto por la autonomía de los pueblos y el reconocimiento de sus formas propias de organización y gobierno.

Los avances alcanzados son el resultado del trabajo articulado entre las comunidades, las autoridades tradicionales, las organizaciones indígenas y la institucionalidad. No obstante, los procesos iniciados requieren continuidad y fortalecimiento para consolidar la implementación del Programa Especial de Armonización Indígena y garantizar que la reincorporación continúe aportando a la construcción de paz, la recuperación cultural, la pervivencia de los saberes ancestrales y el fortalecimiento del tejido social y comunitario en el departamento del Putumayo.

5.3.14 Enfoque Psicosocial

En el marco del proceso de acompañamiento psicosocial desarrollado durante el periodo 2023-2026, se brindó atención integral a la población sujeto de atención de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), mediante intervenciones individuales,

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

familiares, grupales y en situaciones de crisis, orientadas a la promoción de la salud mental, el fortalecimiento de factores protectores, la mitigación de riesgos psicosociales y la activación oportuna de rutas institucionales.

Como resultado de la revisión, análisis y depuración de la información consignada en los informes de gestión, se identificó una población atendida de 73 participantes únicos y dos grupos familiares vinculados a la estrategia AUTO SAR, distribuidos en 62 participantes en proceso de reincorporación, cuatro participantes en proceso de reintegración (PPR) y cinco participantes de Atención Diferencial (PPAD).

En total, se consolidaron 168 atenciones psicosociales individuales y familiares, dirigidas al abordaje de situaciones relacionadas con afectaciones emocionales, intervención en crisis, procesos de duelo, conflictos familiares, violencias, consumo de sustancias psicoactivas, riesgo psicosocial, fortalecimiento de redes de apoyo, orientación psicosocial, acompañamiento familiar, seguimiento a los Planes de Trabajo Individual (PTI) y fortalecimiento de proyectos de vida.

Tabla 19 Indicadores consolidados

Indicador	Resultado
Participantes en reincorporación	62
Participantes en reintegración (PPR)	4
Participantes de Atención Diferencial (PPAD)	5
Grupos familiares AUTO SAR	2
Atenciones psicosociales individuales y familiares	168

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Resultados cualitativos

El proceso de acompañamiento psicosocial permitió consolidar una atención integral, continua y centrada en las necesidades de la población sujeto de atención y sus grupos familiares, fortaleciendo la respuesta institucional frente a situaciones de vulnerabilidad psicosocial y favoreciendo la permanencia en los procesos de reincorporación, reintegración y atención diferencial.

Las intervenciones desarrolladas facilitaron la identificación temprana de factores de riesgo, la contención emocional en situaciones de crisis, la activación oportuna de rutas de atención y el acceso a la oferta institucional en salud mental. Asimismo, se fortaleció la articulación interinstitucional con entidades del sector salud y demás actores territoriales,

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

favoreciendo la continuidad de tratamientos, el seguimiento de casos priorizados y la atención integral.

De igual manera, las acciones implementadas incorporaron de manera transversal los enfoques diferenciales, de género y de curso de vida, garantizando una atención pertinente y ajustada a las características y necesidades de cada participante.

Principales logros

- Consolidación del acompañamiento psicosocial mediante la atención de 73 participantes únicos y dos grupos familiares, a través de 168 atenciones psicosociales.
- Fortalecimiento de la gestión del riesgo en salud mental mediante la aplicación, devolución y seguimiento de los resultados del EMP.
- Consolidación de la articulación interinstitucional con entidades del sector salud y del Sistema Nacional de Bienestar Familiar (SNBF).
- Incorporación transversal de los enfoques diferenciales, de género y de curso de vida en las acciones de acompañamiento.
- Fortalecimiento de capacidades personales, familiares y comunitarias para afrontar factores de riesgo y promover el bienestar psicosocial.

Retos para la continuidad del proceso

- Garantizar el seguimiento permanente a las y los participantes que presentan factores de riesgo psicosocial.
- Fortalecer la articulación con las entidades del sector salud para asegurar la continuidad de las atenciones especializadas.
- Consolidar acciones preventivas dirigidas a la promoción de la salud mental y la gestión del riesgo.
- Fortalecer las redes de apoyo familiares, comunitarias e institucionales.
- Mantener la implementación de los enfoques diferenciales, de género y de curso de vida en todos los procesos de acompañamiento.
- Fortalecer los mecanismos de monitoreo, seguimiento y evaluación de los casos atendidos.

Asuntos prioritarios para la continuidad del proceso

- Mantener el seguimiento técnico y psicosocial de las y los participantes priorizados y de los casos que permanecen abiertos.
- Dar continuidad a la articulación con la profesional de salud del Grupo Territorial y con las entidades del sector salud.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Actualizar periódicamente el mapeo de la oferta institucional disponible en el territorio.
- Continuar con la aplicación, devolución de resultados y seguimiento del EMP.
- Fortalecer las redes de apoyo y los factores protectores de los y las participantes sujetos de atención de la Agencia.

El acompañamiento psicosocial desarrollado durante el periodo 2023-2026 contribuyó al fortalecimiento del bienestar emocional, familiar y comunitario de la población sujeto de atención de la ARN, favoreciendo la gestión de riesgos psicosociales, el acceso oportuno a servicios institucionales y la consolidación de capacidades para la permanencia en los procesos de reincorporación, reintegración y atención diferencial. Asimismo, permitió fortalecer la articulación interinstitucional y establecer bases para la continuidad de una atención integral con enfoque diferencial, territorial y de derechos.

5.3.15 Alertas Tempranas

Desde el GT se realizan acciones para atender a las siguientes alertas tempranas:

Alerta Temprana 013 de 2021

Las acciones implementadas permitieron fortalecer la coordinación institucional, ampliar los procesos de sensibilización contra la estigmatización, promover escenarios de inclusión social y fortalecer la articulación con autoridades étnicas y territoriales. Asimismo, se avanzó en la generación de condiciones favorables para la reincorporación y la construcción de paz en los municipios priorizados del departamento.

Recomendación 13 - Prevención de la estigmatización y promoción de la inclusión social de población en reincorporación.

Durante la vigencia 2026 se desarrollaron acciones de articulación institucional, pedagogía y sensibilización orientadas a prevenir la estigmatización de la población firmante del Acuerdo de Paz en los municipios priorizados de Puerto Asís, San Miguel, Valle del Guamuez, Puerto Caicedo y Orito.

Las principales actividades estuvieron enfocadas en la territorialización de la campaña **“Miremos de Cerca”**, mediante articulaciones con alcaldías y actores locales para la difusión de contenidos comunicativos y el fortalecimiento de estrategias de inclusión social. Asimismo, se gestionaron espacios de coordinación con administraciones municipales para la incorporación de acciones y recursos dirigidos a la prevención de la estigmatización.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

De igual forma, se realizaron jornadas pedagógicas y talleres de sensibilización dirigidos a funcionarios públicos, integrantes de mesas de víctimas y comunidad en general, promoviendo el reconocimiento de la población firmante de paz, la construcción de paz, la convivencia y la generación de entornos libres de discriminación. Complementariamente, la participación en escenarios institucionales como el Consejo Municipal de Paz permitió fortalecer la articulación interinstitucional para la promoción de los derechos humanos y las garantías de reincorporación.

Finalmente, se adelantaron acciones de análisis territorial mediante la gestión de información de contexto ante la Defensoría del Pueblo, fortaleciendo los procesos de planeación, prevención y toma de decisiones frente a los riesgos identificados en el territorio.

Recomendación 26 - Fortalecimiento de iniciativas de estabilización económica e inclusión financiera

En cumplimiento de esta recomendación se promovieron acciones orientadas a fortalecer el acceso de la población firmante a mecanismos de inclusión financiera y oportunidades de estabilización económica.

Como principal resultado, se desarrollaron espacios de articulación con el Banco Agrario de Colombia, FINAGRO y entidades territoriales para la socialización del Convenio 1574 de 2025 suscrito con la ARN, facilitando el conocimiento sobre líneas de financiación, acceso a servicios financieros y alternativas para el fortalecimiento de iniciativas económicas de la población en reincorporación.

Enfoque diferencial étnico

En atención a la recomendación de incorporar el enfoque diferencial étnico en las acciones institucionales, se realizaron espacios de diálogo intercultural y fortalecimiento de relaciones con autoridades indígenas del departamento.

Se desarrollaron encuentros y mingas culturales que permitieron fortalecer la articulación con resguardos indígenas del pueblo Siona, Awá y otras comunidades étnicas presentes en el territorio. Estos espacios promovieron el reconocimiento de las particularidades culturales, la implementación del Capítulo Étnico del Acuerdo de Paz y el fortalecimiento de la participación de las comunidades en los procesos institucionales.

Alerta Temprana 001 de 2021

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Recomendación 15 - Prevención de riesgos por estigmatización hacia personas en proceso de reincorporación y sus familias

Se fortaleció la articulación institucional para la implementación de medidas orientadas a la prevención de la estigmatización y la mitigación de riesgos para la población objeto de atención.

Entre las principales acciones desarrolladas se destaca la participación en la construcción **del** Plan Estratégico de Seguridad y Protección (PESP), espacio que permitió coordinar esfuerzos interinstitucionales y definir acciones orientadas al fortalecimiento de las garantías de seguridad para la población en reincorporación.

Adicionalmente, se gestionó información técnica sobre el contexto de seguridad y las Alertas Tempranas vigentes en el departamento, fortaleciendo el análisis territorial para la toma de decisiones y la implementación de acciones preventivas.

En los municipios priorizados se promovieron procesos de articulación con administraciones municipales para el desarrollo de actividades de sensibilización y pedagogía en el marco de la Estrategia de Prevención y Superación de la Estigmatización, generando espacios de coordinación y fortalecimiento institucional. Asimismo, se realizó capacitación a profesionales de diferentes municipios del departamento con el fin de fortalecer las capacidades técnicas para la implementación de esta estrategia en los territorios.

Las acciones adelantadas contribuyeron al fortalecimiento de la coordinación institucional, la gestión del riesgo y la consolidación de capacidades territoriales para la prevención de la estigmatización, favoreciendo entornos más incluyentes y protectores para la población en proceso de reincorporación y sus familias.

Alerta Temprana 001 de 2025

Recomendación 22 - Socialización de rutas diferenciales y fortalecimiento institucional para la atención de población desvinculada de grupos armados

En el marco de esta recomendación, durante el 2025 y 2026 se adelantaron acciones de articulación, divulgación institucional y fortalecimiento de capacidades dirigidas a entidades territoriales y actores institucionales del departamento.

Las actividades incluyeron la participación en espacios de construcción del Plan Estratégico de Seguridad y Protección, la divulgación de la oferta institucional de la ARN, la socialización de las rutas de reintegración, reincorporación y sometimiento o sujeción a la justicia, así como la promoción de acciones para la prevención de la estigmatización.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Igualmente, se desarrollaron procesos de articulación con alcaldías municipales, funcionarios públicos, mesas de víctimas y otros actores territoriales para la realización de jornadas de sensibilización y pedagogía orientadas al fortalecimiento de capacidades institucionales, la inclusión social y la construcción de paz.

A través de espacios radiales, talleres y jornadas de formación, se promovió el conocimiento de la oferta institucional y de las rutas de atención diferenciales, favoreciendo una respuesta más efectiva por parte de las entidades territoriales frente a los procesos de atención y acompañamiento de población objeto de la ARN.

Las acciones desarrolladas permitieron fortalecer la articulación entre la ARN y las entidades territoriales, ampliar el conocimiento sobre las rutas de atención diferencial y consolidar procesos de sensibilización y formación orientados a la inclusión social, la prevención de la estigmatización y el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la atención de población en proceso de reincorporación, reintegración y sometimiento o sujeción a la justicia.

6. Red de relaciones y alianzas estratégicas

Se establecieron alianzas estratégicas con los entes territoriales, con el fin de impulsar los convenios en territorio, así las cosas, para la implementación de los modelos educativos flexibles se estableció un relacionamiento efectivo con la Secretaría de educación departamental en el ejercicio que corresponde a la emisión de las resoluciones que permiten la implementación de dichos modelos con las Instituciones educativas que a su vez adoptaron dentro de su PEI dichos modelos, de esta forma se han venido implementando sin dificultades el modelo educativo Tejiendo Saberes con la Institución educativa Santa Teresa y la Institución Educativa Rural El Cuembí, ambas del municipio de Puerto Asís.

Las secretarías de salud municipales se han constituido en un eje articulador para mitigar riesgos en acceso al derecho a la salud, facilitando los procesos de vinculación al SGSSS, la implementación de los PIC incluyendo a la población sujeto de atención, desarrollando acciones de articulación y acceso a los servicios de salud para la inclusión de la población en los procesos de certificación de discapacidad. De igual manera se han vinculado en actividades de salud pública en manejo de vectores en el AETCR La Pradera y el desarrollo de jornadas de vacunación de felinos y caninos.

Con el fin de impulsar las capacidades y fortalezas para la dinamización de procesos económicos se ha contado con el SENA como aliado estratégico para el desarrollo de procesos de formación para el trabajo, impulso a los procesos asociativos y desarrollo de jornadas de orientación ocupacional.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

- Se articuló e impulsó la inclusión de 14 firmantes de paz para el acceso al convenio de mejoramiento de vivienda suscrito entre la Gobernación del Putumayo y el Ministerio de Vivienda el que actualmente se encuentra en ejecución.
- Se consolidaron alianzas estratégicas con la Gobernación del Putumayo y las 13 alcaldías municipales del departamento, a través de la cual se adelantaron diversos procesos comunitarios, económicos, sociales y políticos que facilitaron el acceso a los derechos de los firmantes de paz. Esta articulación interinstitucional no solo promovió la reconciliación y la reconstrucción del tejido social a nivel local, sino que se convirtió en un motor clave para la implementación territorial del Acuerdo Final de Paz, garantizando la vinculación de esta población a oportunidades reales de desarrollo, arraigo y sostenibilidad en la región.
- A través de una estrecha articulación con las instituciones clave del sector paz —tales como la ART, la ANT, la Unidad para las Víctimas, la Unidad de Implementación del Acuerdo de Paz, la URT, la UBPD, la JEP y la OACP— se diseñaron y ejecutaron diversas estrategias conjuntas que fortalecieron la implementación del Acuerdo Final. En este proceso, la participación permanente de los/as firmantes de paz fue fundamental para dinamizar las políticas públicas contempladas en los puntos del Acuerdo. Su rol como gestores en el territorio no solo aceleró los compromisos pactados, sino que garantizó que los proyectos de reincorporación y reparación se tradujeran en beneficios tangibles para las comunidades históricamente afectadas por el conflicto.
- La articulación, acompañamiento y seguimiento de la Misión de Verificación de la ONU en el departamento del Putumayo, ha sido un factor determinante para consolidar espacios de diálogo e incidencia permanente con los actores locales, departamentales y las instituciones del sector paz. Esta veeduría internacional no solo ha facilitado la articulación técnica entre el Gobierno y las comunidades, sino que también ha servido como un puente de confianza para garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos, impulsar la oferta institucional en las regiones para lograr la transformación de los territorios más afectados por el conflicto.
- El fortalecimiento de las redes de relacionamiento entre las personas firmantes del Acuerdo de Paz y los diferentes actores comunitarios ha contribuido a fortalecer los procesos de reconciliación y reconstrucción del tejido social. A través de las agendas territoriales de reincorporación y de las iniciativas financiadas por el Fondo de Fomento, se han generado espacios de diálogo, concertación y construcción de consensos que han fortalecido la confianza entre las partes. Estos procesos han impulsado una construcción de paz basada en la participación, el reconocimiento de los impactos del conflicto armado y la implementación de acciones orientadas a la reparación y la restauración de los daños ocasionados por la guerra.

7. Gestión jurídica del Grupo Territorial

La gestión estuvo enfocada en la atención y respuesta oportuna a derechos de petición, consultas y requerimientos de autoridades; la orientación jurídica a la población objeto de

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

atención respecto de sus derechos, beneficios y obligaciones; el análisis y seguimiento de los beneficios jurídicos y trámite de los procesos administrativos sancionatorios; así como el apoyo en la atención de requerimientos judiciales y el seguimiento de casos de riesgo en articulación con las entidades competentes en medio del contexto de conflicto que sigue presentando el departamento.

Igualmente se brindó acompañamiento jurídico a los procesos de acceso a tierras adelantados por el Grupo Territorial Putumayo, mediante la revisión y análisis de la documentación requerida, la elaboración de conceptos y actuaciones jurídicas, el seguimiento a los trámites administrativos y la articulación con las entidades competentes, contribuyendo al cumplimiento de los requisitos legales y al avance oportuno de las iniciativas de acceso a tierras para la población objeto de atención.

7.1 Casos de Riesgo

Se presentaron 85 casos de riesgo identificados en los diferentes municipios, clasificados según su estado de gestión en activos y cerrados por término de gestión. Del total de casos registrados, 45 (53%) se encuentran activos, mientras que 40 (47%) han sido cerrados por término de gestión, lo que evidencia una distribución relativamente equilibrada entre los casos que continúan en seguimiento y aquellos que finalizaron su proceso de atención.

El municipio que concentra el mayor número de casos es Puerto Asís, con 37 registros (43,5% del total), de los cuales 22 permanecen activos y 15 han sido cerrados. En segundo lugar, se encuentra Puerto Guzmán con 16 casos (18,8%), seguido por Mocoa con 8 casos (9,4%) y Orito con 7 casos (8,2%). Por su parte, Puerto Leguízamo registra 5 casos, Valle del Guamuez reporta 4 casos, mientras que Puerto Caicedo y Villagarzón presentan 3 casos cada uno. Finalmente, San Miguel registra 2 casos, todos ellos cerrados por término de gestión.

En términos generales, los resultados evidencian que la mayor incidencia de casos de riesgo se concentra en los municipios de Puerto Asís, Puerto Guzmán y Mocoa, territorios que requieren una mayor focalización de las acciones de seguimiento, acompañamiento y gestión institucional. Asimismo, el porcentaje de casos activos resalta la importancia de continuar fortaleciendo las estrategias de intervención para mitigar los factores de riesgo identificados y garantizar una atención oportuna a la población.

Tabla 20 Estado casos de riesgo

Municipio de los hechos	Todos los años		Total
	Activo	Cerrado por término de gestión	
Puerto Asís	22	15	37
Puerto Guzmán	9	7	16

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Mocoa	4	4	8
Orito	1	6	7
Puerto Leguízamo	3	2	5
Valle del Guamuez	3	1	4
Puerto Caicedo	1	2	3
Villagarzón	2	1	3
San Miguel	0	2	2
Total	45	40	85

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Reporte de Homicidios a Población del Programa de Reincorporación.

Respecto al comportamiento de los homicidios registrados contra la población vinculada al Programa de Reincorporación entre los años 2018 y 2026, según el municipio de ocurrencia. Durante este periodo se reportan 33 homicidios, evidenciando un impacto significativo de las condiciones de seguridad sobre esta población.

A nivel territorial, Puerto Asís registra el mayor número de casos con 7 homicidios (21,2%), seguido de Valle del Guamuez con 6 casos (18,2%) y Puerto Guzmán con 5 casos (15,2%). Estos tres municipios concentran más de la mitad de los homicidios reportados en el departamento. Asimismo, Puerto Caicedo registra 4 casos, Orito presenta 3 casos, mientras que Puerto Leguízamo y San Miguel reportan 2 casos cada uno. Adicionalmente, se registran eventos ocurridos fuera del departamento de Putumayo, en los municipios de Florencia y Puerto Rico (Caquetá), Ipiales (Nariño) y Piamonte (Cauca), con un caso cada uno.

En cuanto al comportamiento anual, los años con mayor número de homicidios fueron 2020 y 2022, con 7 casos cada uno, seguidos por 2019 con 5 casos. Durante los años 2021, 2023 y 2024 se registraron 3 homicidios por año, mientras que en 2018 se reportaron 2 casos. Para 2025 se registra 1 homicidio, y en 2026 se reportan 2 casos.

Los resultados evidencian que la ocurrencia de homicidios se ha concentrado principalmente en municipios con mayor presencia de población en proceso de reincorporación, especialmente en Puerto Asís, Valle del Guamuez y Puerto Guzmán. Esta situación resalta la importancia de continuar fortaleciendo las acciones de prevención, protección y seguimiento a los riesgos de seguridad que enfrenta esta población, así como la articulación interinstitucional para la implementación de medidas que contribuyan a la garantía de sus derechos, la permanencia en los procesos de reincorporación y la consolidación de escenarios de paz y reconciliación en los territorios.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 21 Número de homicidios y municipio de ocurrencia

MUNICIPIO DE OCURRENCIA	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Total
Puerto Asís		2	2	1		1	1			7
Valle del Guamuez		2			1	1		1	1	6
Puerto Guzmán			1		3		1			5
Orito				1		1	1			3
Puerto Caicedo			2		1				1	4
Puerto Leguizamó			1	1						2
San Miguel	2									2
Florencia - Caquetá			1							1
Ipiales - Nariño					1					1
Piamonte - Cauca		1								1
Puerto Rico - Caquetá					1					1
Total	2	5	7	3	7	3	3	1	2	33

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

7.2 Procesos De Acceso A Tierras.

El acceso a tierras es un punto neurálgico para la implementación del Acuerdo de Paz y es muy significativo para la sostenibilidad y el arraigo del proceso de reincorporación de firmantes de paz. Durante la vigencia 2023 – 2026 el GT ha mantenido constantes gestiones con este propósito frente al que se identifican barreras estructurales que han hecho complejo lograr la adjudicación de tierras para la población en reincorporación.

Entre las barreras se encuentran: alto grado de informalidad en la tenencia de tierras, existencia de territorios colectivos y con medidas de protección ambiental, tierras ubicadas en zonas alejadas y con problemas de seguridad, concesiones a petroleras. Estas situaciones hacen que las postulaciones hechas no alcancen la viabilidad técnica y jurídica que se requieren para concretar entregas.

Se adelantan diferentes gestiones ante la Agencia Nacional de Tierras (ANT), la Sociedad de Activos Especiales (SAE), entidades territoriales y propietarios particulares, con el propósito de fortalecer los procesos productivos y la sostenibilidad económica de la población en reincorporación.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Actualmente, las organizaciones y formas asociativas han postulado diversos predios ubicados principalmente en los municipios de Mocoa, Villagarzón, Puerto Guzmán, Puerto Caicedo, Puerto Asís, se han postulado también predios en otros departamentos sin que hasta la fecha se hayan logrado las viabilidades técnicas y jurídicas por parte de la Agencia Nacional de Tierras.

Tabla 22 Acceso a tierras

MUNICIPIO	PREDIO	NÚMERO DE HECTÁREAS	COLECTIVO/FORMA ASOCIATIVA QUE LO SOLICITA
MOCOA	Pedio Condagua	29 has	ASERCPAZ
VILLAGARZÓN	Pedio Paloquemao (Englobamiento Villa Amazónica)	300 has	Liliana Peña Asociación Agropecuaria de Emprendedoras de Paz de la Amazonía del municipio de Villagarzón ASEPAVIP Asociación de Personas con Discapacidad ASODISAEP
	Predios: El Retiro, Lote Las Juntas, Las Delicias	45,57 has 33,22 has 44,45 has	Asociación Comuneros Constructores de Paz de Villagarzón
	Lote Rural - Vereda Villarrica y Predio Buenos Aires	32,1 has 7,37 has	Asociación Comuneros Constructores de Paz - Puerto Asís
	La Estrella Villa Amazónica, La Cabaña Villa Amazónica, Esmeralda Villa Amazónica, LT La Esmeralda Villa Amazónica, La Mamona Antes El Diviso Villa Amazónica	46,3 has 46,13 has 26,6 has 44,9 has 44,9152 has	Asociación de Comuneros Constructores de Paz de Puerto Asís
PUERTO GAITAN -META	Pedio a nombre de Jorge German Mojocoa Alarcón y Carmen Leticia Díaz Rodríguez	6.058 has	Cooperativa COMUCCOM
PUERTO GUZMÁN	Pedio El Prado	21,2 has	Cooperativa COMUCCOM
	LT	39,048 has	Cooperativa COMUCCOM
PUERTO CAICEDO	La Albania	31,075	5 Firmantes (solicitud individual)

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Se han identificado predios administrados por la SAE en los municipios de Puerto Caicedo y Valle del Guamuez, con una extensión cercana a 38 hectáreas, así como predios

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

ofertados por la ANT en Puerto Caicedo y Puerto Asís, que representan una oportunidad para ampliar el acceso a la tierra de las organizaciones de reincorporación. Sin embargo, en las visitas a esos predios se han evidenciado dificultades asociadas a la ocupación de estos por parte de personas que no tienen claridades sobre la titularidad de esos predios generándose riesgos para la seguridad de quienes accederían a ellos.

Tabla 23 Acceso a Tierras – Predios SAE

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PREDIO	NÚMERO DE HECTÁREAS
PUERTO CAICEDO	Fi Cuasandra	17,27
VALLE DEL GUAMUEZ	Predio Rural Denominado El Achapo	7,8
VALLE DEL GUAMUEZ	Predio Rural Denominado Miraflor	12,9

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 24 Acceso a Tierras: Predios ofertados por la ANT

MUNICIPIO	PREDIO	NÚMERO DE HECTÁREAS
PUERTO CAICEDO	Predios El Vergel y Villa Karen	73 y 66 has
PUERTO ASÍS	(Peña Sora) Predio Finca Berlín (FMI)	23 has

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Ante estas dificultades otro mecanismo que se ha explorado es la articulación con las alcaldías para la realización de comodatos que posibiliten tierras para el desarrollo de proyectos productivos a Firmantes de Paz al momento se tienen tres comodatos vigentes:

Tabla 25 Predios en Comodato

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PREDIO	NÚMERO DE HECTÁREAS	COLECTIVO/FORMA ASOCIATIVA QUE LO SOLICITA
PUERTO GUZMÁN	La Siberia (Vereda Los Corrales)	12,0766 has	Cooperativa COMUCCOM
SAN MIGUEL	La Esperanza (Vereda Agua Clara)	2 has	Asociación Productiva para la Paz

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

VALLE DEL GUAMUEZ	Valparaiso (Barrio san Francisco)	2 has	Asociación de Reincorporados Promotores de Paz Y Desarrollo Sostenible de Municipio de Valle del Guamuez - ARPROPAZ
----------------------	--------------------------------------	-------	---

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

En el 2026 se avanza con las siguientes gestiones:

Proceso de adjudicación de dos predios rurales destinados a organizaciones de personas en proceso de reincorporación en el municipio de Villagarzón, Putumayo.

El 26 de mayo de 2026 se llevó la entrega provisional de los predios La Esperanza – Villa Amazónica y El Rosal – Villa Amazónica, ubicados en la vereda villa rica del Municipio de Villagarzón, con una extensión aproximada 19 hectáreas más 4.497 m² y 13 hectáreas más 9.610 m², respectivamente.

Los predios fueron parte del proceso de adquisición adelantado por la Agencia Nacional de Tierras y fue objeto de entrega provisional en cumplimiento de la política de acceso a la propiedad rural y ordenamiento social de la tierra.

Durante la visita técnica se verificaron sus características generales, linderos, ubicación geográfica y estado físico, dejando constancia del inventario de bienes y de las condiciones observadas para garantizar su adecuada administración y conservación.

Se brindó acompañamiento a la Asociación de Reincorporados y Comuneros Constructores de la Paz – Villagarzón y a la Asociación Agropecuaria de Emprendedoras de Paz en la Amazonia del Municipio de Villagarzón – ASEPAVIP, orientándolas sobre el procedimiento de acceso a tierras establecido por la Agencia Nacional de Tierras (ANT). Se apoyó la realización de la reunión de las asociaciones el pasado 13 de junio de 2026, en la cual ambas organizaciones analizaron y concertaron, de manera libre, voluntaria y unánime, la distribución de los dos predios rurales entregados provisionalmente por la ANT, decisión que quedó formalizada mediante el acta correspondiente.

Como resultado de dicha concertación, se acordó la asignación del predio La Esperanza Villa Amazónica (F.M.I. 440-13493) a favor de la Asociación de Reincorporados y Comuneros Constructores de la Paz – Villagarzón, y del predio El Rosal Villa Amazónica (F.M.I. 440-12700) a favor de la Asociación Agropecuaria de Emprendedoras de Paz en la Amazonia del Municipio de Villagarzón – ASEPAVIP.

Se apoyo en la proyección del oficio de solicitud de adjudicación del predio La Esperanza Villa Amazónica y El Rosal – Villa Amazónica, a favor de ambas asociaciones, en

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

cumplimiento de lo establecido en el Decreto 1071 de 2015 y el Acuerdo 254 de 2023 de la Agencia Nacional de Tierras, indicando que la modalidad seleccionada por los beneficiarios corresponde a la adjudicación asociativa.

Se solicitó a la organización la verificación de los datos de identificación de los asociados y la recopilación de los documentos exigidos por la ANT y la ARN para la conformación del expediente administrativo.

Se consolidó el listado de documentos soporte requeridos para la radicación del trámite, entre ellos:

- Copia de la cédula del representante legal.
- Listado de potenciales beneficiarios en formato Excel.
- Copias de las cédulas de los potenciales beneficiarios.
- Acta de reunión y decisión sobre la distribución de los predios de fecha 13 de junio de 2026.
- Acta o informe de entrega provisional del predio suscrita el 26 de mayo de 2026.

Finalmente, se brindó acompañamiento permanente a ambas organizaciones para la conformación y revisión de las carpetas documentales, con el propósito de efectuar su radicación ante el equipo de Tierras y Vivienda de la ARN Nivel Central y, posteriormente, ante la Agencia Nacional de Tierras (ANT), dando continuidad al proceso de adjudicación definitiva de los inmuebles.

Proceso de adjudicación predios los Pomos- Puerto Asís

Adjudicación de predio con destino a personas firmantes del Acuerdo Final de Paz que hacen parte del ETCR Heiler Mosquera La Pradera.

Dicho predio corresponde a:

- Matrícula inmobiliaria: 442-57248
- Registro catastral: 8656800000000000170019000000000
- Tipo de predio: Rural
- Ubicación: Predio denominado Los Pomos, vereda El Caribe, jurisdicción del
- Municipio de Puerto Asís – Putumayo, corregimiento de Santana.

Gestión y acompañamiento:

Las Gobernación del Putumayo expidió, el 20 de enero de 2026, la constancia del control de legalidad del Acuerdo Municipal No. 12 del 26 de noviembre de 2025, que faculta al alcalde municipal a realizar la enajenación del inmueble.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Según la información proporcionada por la alcaldía de puerto Asís, El inmueble cumple con los requisitos técnicos, jurídicos y administrativos para su transferencia y no presenta cargas, limitaciones ni gravámenes que impidan su enajenación a favor de la Agencia Nacional de Tierras (ANT).

Visitas para verificación técnica por parte de ANT y Alcaldía Municipal de Puerto Asís. Con la entrada en vigor de la ley de garantía debido a las elecciones de congresistas y presidenciales, se suspendió trámite de escrituración del inmueble a favor de la Agencia Nacional de Tierras – ANT. Esta actuación constituye el paso previo indispensable para formalizar la transferencia del predio y garantizar la continuidad del procedimiento administrativo.

Actualmente la Alcaldía de Puerto Asís adelanta el trámite administrativo que dé como resultado la suscripción y registro de la escritura pública de transferencia a favor de la Agencia Nacional de Tierras – ANT. Posteriormente, la ANT desarrollará el proceso de adjudicación del predio a las personas firmantes del Acuerdo Final de Paz pertenecientes al ETCR Heiler Mosquera La Pradera.

Apoyo en la elaboración de contrato de comodato entre municipio de valle del Guamuez departamento del putumayo y asociación de reincorporados promotores de paz y desarrollo sostenible del municipio valle del Guamuez – ARPROPAZ

- Bien inmueble de propiedad del Municipio Valle del Guamuez
- denominado "VALPARAISO", ubicado EN EL BARRIO SAN FRANCISCO,
- con matrícula inmobiliaria No. 440-0001.254
- código catastral. 00-01-0011-0059-000.
- Área aprox. 2 HAS.

Se brindó apoyo técnico y jurídico en la elaboración del contrato de comodato para la entrega de un bien inmueble de propiedad del Municipio de Valle del Guamuez a la Asociación de Reincorporados Promotores de Paz y Desarrollo Sostenible – ARPROPAZ, destinado al desarrollo de proyectos productivos y comunitarios.

Como resultado de esta gestión, el contrato fue estructurado y suscrito inicialmente durante el mes de febrero de 2026.

No obstante, debido a las restricciones derivadas de la Ley de Garantías Electorales, no fue posible continuar con la ejecución del proceso en los términos inicialmente previstos.

En consecuencia, se proyecta la nueva suscripción del contrato durante el mes de julio de 2026, con el fin de dar continuidad al trámite y proceder posteriormente con la entrega

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

material del inmueble mediante la correspondiente acta de entrega, permitiendo así el inicio de la ejecución del objeto contractual.

Proyecto de acuerdo municipal y exposición de motivos predio “LA SIBERIA”

Predio denominado “La Siberia”,
ubicado en la inspección de Santa Lucía, Municipio de Puerto Guzman
área de 12 hectáreas + 766,8 m²

Se apoyó al Municipio de Puerto Guzmán en la elaboración del proyecto de acuerdo Municipal para facultar al Alcalde de Puerto Guzmán a realizar la enajenación a título gratuito de un bien inmueble de propiedad del municipio a favor de la Agencia Nacional de Tierras (ANT), con destino a su posterior adjudicación a personas firmantes del Acuerdo Final de Paz pertenecientes a la Cooperativa COMUCCOM.

Se estructuró la justificación técnica y jurídica haciendo énfasis que la transferencia del inmueble constituye una medida orientada a fortalecer la implementación del Acuerdo de Paz, facilitar el acceso a tierras para proyectos productivos y contribuir a la consolidación de la paz territorial en el municipio.

Los documentos fueron remitidos al Municipio de Puerto Guzman el pasado 20 de abril de 2026, sin embargo, hasta la fecha el municipio no ha manifestado si se efectuó el trámite administrativo ante el consejo municipal.

Proceso de adjudicación Predio Las Glorias

El 30 de julio de 2026 se llevó a cabo la firma del acta de entrega provisional del predio Las Glorias (FMI FMI 442-22282) al ETCR La Pradera. El predio está ubicado en la vereda El Coqueto del Municipio de Puerto Caicedo, con una extensión aproximada 104 hectáreas.

El predio es propiedad de la ANT, en la visita, junto con representación de la población beneficiaria y la ANT se hizo recorrido y entrega de linderos y se identificaron de manera preliminar las potencialidades del predio para aspectos productivos y de conservación

Se informo a las y los representantes del ETCR La Pradera los siguientes pasos para continuar el proceso de adjudicación y se les solicitó la recopilación de los documentos exigidos por la ANT y la ARN para este trámite.

Es fundamental avanzar en las interlocuciones con administración municipal de Puerto Caicedo, Fuerza Pública, Unidad Nacional de Protección para acordar estrategias de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

seguridad y protección en la zona. Así mismo impulsar el relacionamiento con actores civiles, humanitarios y comunitarios (Vincular Juntas de Acción Comunal, organizaciones sociales y líderes locales, Misión ONU) para monitoreo participativo, alertas comunitarias y prevención de estigmatización.

Frente a los retos relacionados con acceso a tierras, sostenibilidad económica, consolidación de proyectos productivos y fortalecimiento organizativo, se presenta la siguiente matriz con el propósito de facilitar el seguimiento para la continuidad de las gestiones:

Tabla 26 Acceso a Tierras: Gestiones realizadas

Eje Estratégico	Proceso/Compromiso Pendiente	Riesgo Asociado	Acción Requerida	Responsable Principal	Estado
Acceso a tierras	Adjudicación definitiva de los predios La Esperanza Villa Amazónica y El Rosal Villa Amazónica.	Demoras en revisión documental y trámite administrativo ante ANT.	Realizar seguimiento y acompañamiento ante ANT.	Asociaciones beneficiarias, ARN y ANT.	En gestión
Acceso a tierras	Adjudicación Predio Las Glorias (Puerto Caicedo) Para traslado ETCR La Pradera	Demoras en revisión documental y trámite administrativo ante ANT.	Acompañar y hacer seguimiento ante la ANT	Asociación beneficiaria, ARN y ANT	En gestión
Acceso a tierras	Transferencia y posterior adjudicación del predio Los Pomos (Puerto Asís).	Retrasos administrativos derivados de procesos de escrituración y transferencia.	Acompañar a la Alcaldía y ANT hasta la formalización de la escritura pública.	Alcaldía Puerto Asís, ANT, ARN.	En gestión
Acceso a tierras	Formalización del predio La Siberia para COMUCCOM	Radicación del proyecto de acuerdo para la donación del predio ante Concejo Municipal de Municipio de Puerto Guzmán.	Realizar seguimiento al proyecto de acuerdo municipal y gestionar espacios de articulación.	Alcaldía Puerto Guzmán, Concejo Municipal, ARN.	Pendiente

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Acceso a tierras	Materialización del comodato del predio Valparaíso	Retrasos administrativos o jurídicos para la entrega material del inmueble.	Suscripción definitiva del contrato y elaboración del acta de entrega.	Alcaldía Valle del Guamuez, ARPROPAZ.	En gestión
Acceso a tierras	Viabilidad de predios postulados ante ANT	No obtención de viabilidad técnica o jurídica.	Continuar identificación de nuevos predios y actualización de expedientes.	Organizaciones, ARN y ANT	Permanente
Sostenibilidad económica individual	Cumplimiento de meta de 14 proyectos individuales radicados en 2026.	Incumplimiento de meta institucional.	Mantener cronograma de formulación y radicación mensual.	Equipo GT Putumayo.	En ejecución
Sostenibilidad económica individual	Seguimientos a proyectos desembolsados.	Pérdida de información o incumplimiento de lineamientos institucionales.	Garantizar realización de los ocho seguimientos y cargue oportuno en SIRR.	Equipo GT Putumayo	Permanente
Sostenibilidad económica individual	Inclusión de beneficiarios en Convenio ARN-OIM.	Reducción de cobertura de asistencia técnica.	Gestionar validación y priorización definitiva de beneficiarios.	ARN y OIM.	En gestión
Estrategia de sostenibilidad	Culminar fortalecimiento de COMUCCOM.	Retrasos en ejecución de actividades y cierre de compromisos	Seguimiento técnico y administrativo a los acuerdos establecidos.	ARN, UNODC y COMUCCOM	En ejecución
Estrategia de sostenibilidad	Aprobación y ejecución de fortalecimiento ASOCOLIB	No aprobación del plan de sostenibilidad	Acompañar ajustes y presentación ante Comité Técnico.	ARN, FAO y ASOCOLIB.	En gestión

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Estrategia de sostenibilidad	Avance de evaluación de ASOCAMHULE	Falta de soporte sobre tenencia de la tierra	Gestionar viabilidad de arrendamiento o ante Equipo de Tierras y Vivienda ARN.	ARN y organización.	Pendiente
Comercialización	Acceso a mercados para organizaciones y unidades productivas	Baja generación de ingresos y sostenibilidad limitada	Implementar estrategias de comercialización, ruedas de negocio y alianzas comerciales.	ARN, entidades territoriales y organizaciones.	Permanente
Fortalecimiento organizativo	Consolidación administrativa de las 16 organizaciones constituidas	Debilidad en procesos contables, administrativos y de gobernanza	Diseñar plan de fortalecimiento organizacional y empresarial	ARN y aliados estratégicos	Permanente
Gestión de recursos	Financiación de perfiles productivos radicados ante alcaldías y gobernación	No asignación de recursos presupuestales	Mantener gestión institucional y búsqueda de fuentes complementarias de financiación	Entidades territoriales y ARN	Pendiente

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

8. Gestión Administrativa del Grupo Territorial

Procesos de contratación OPS

El comportamiento de los procesos masivos para la contratación de roles autorizados en la sede Mocoa del Grupo Territorial se realizó, inicialmente para la vigencia 2023, en dos procesos masivos de contratación durante el año, en la vigencia 2024 una masiva al inicio del periodo y otros procesos adicionales en el resto del año y en las otras vigencias (2025 y 2026), se realizó un único proceso masivo de contratación al inicio de cada periodo.

A continuación, se relaciona el número de roles contratados por vigencia. Todos estos procesos estuvieron sujetos a la estricta supervisión de la Subdirección Territorial y el

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Grupo de Gestión Contractual, asegurando el total cumplimiento de los requisitos de idoneidad de cada profesional contratado

Tabla 27 Relación de procesos de contratación GT Putumayo 2023-2026

VIGENCIA	No. CONTRATOS
2023-1	20
2023-2	21
2024 -1	27
2024-2	5
2025	25
2026	26

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Al cierre de junio de 2026, la distribución del talento humano se consolida de la siguiente manera para el grupo territorial:

Tabla 28 Relación de personal GT Putumayo, según tipo de vinculación 2026

No. Contratistas	26	Pendiente contratación equipo reintegración colectiva - Zona de Ubicación Temporal (ZUT)
No. Funcionarios de Planta	5	Libre nombramiento (1) Provisionalidad (2): un cargo en trámite de concurso de Méritos. Carrera administrativa (2)
TOTAL, PERSONAL	31	

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

En el Grupo Territorial Putumayo, durante las vigencias 2023 a 2026 se han suscrito los siguientes contratos de ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE: y actualmente vigente donde funciona la sede, ubicado en la Calle 7 9-45 Barrio Ciudadela Universitaria del municipio de Mocoa, celebrado con la persona natural JAIRO EDUARDO CASTRO MELENDEZ:

Tabla 29 Relación de contratos de arrendamiento de bien inmueble 2023-2026

VIGENCIA	No. CONTRATOS	ARRENDADOR	PERIODO
2022-2023	1285-2022	ENRIQUE FRANCISCO MOLINA AULESTIA	1/11/2022 al 30/06/2023 Adicionado y prorrogado hasta el 31/10/2023
2023-2024	2167-2023	ENRIQUE FRANCISCO MOLINA AULESTIA	1/11/2023 al 30/11/2024
2024-2025	355-2025		16/12/2024 al 31/01/2025

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

	355-2025	JAIRO EDUARDO CASTRO MELENDEZ	1/02/2025 al 30/11/2025
2025-2026	1620-2025	JAIRO EDUARDO CASTRO MELENDEZ	1/12/2025 al 31/07/2026 Adicionado y prorrogado hasta el 30/11/2026

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tramite de expensas y desplazamientos.

EL proceso de tramite Viaticos y desplazamientos en la entidad se encuentra regulado mediante RESOLUCIÓN N° 0155 (Por medio de la cual se establece el procedimiento de autorización de desplazamientos, gastos de viaje y transporte de las y los contratistas de prestación de servicios de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización) y la RESOLUCIÓN N° 0156 (Por medio de la cual se establece el reglamento dispuesto para las Comisiones, pago de Viáticos y Gastos de Transporte de los empleados públicos de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización) y gestionados a partir del años 2024 a través de un aplicativo de viáticos en línea, el cual permite optimizar y agilizar los trámites, mediante su operación permite:

- Registro: Cargue de solicitudes en la plataforma conforme al cronograma y/o extemporáneas.
- Flujo de Aprobación: Validación en cadena por la Coordinación del Grupo Territorial y Subdirección Territorial.
- Presupuesto: Trámite ante Talento Humano para la expedición del Registro Presupuestal.
- Cierre: Legalización del viaje directamente en el aplicativo después de ejecutar el viaje.

Durante la vigencia 2023-2026, los desplazamientos y comisiones de servicio se desplegaron en una cobertura territorial que comprende municipios de los departamentos de Putumayo, Piamonte y el corregimiento del empalme con el objetivo de realizar las atenciones a la población activa del territorio; de igual manera a otros lugares, de acuerdo con las invitaciones y convocatorias realizadas desde nivel central de las diferentes áreas y dependencias.

Tabla 30 Relación cantidad viajes 2023-2026

Año	Solicitudes de viaje	Comisiones (funcionarios)	Viajes Coordinadora
2023	481	4	28
2024	667	8	57
2025	569	2	45
2026*	231	1	12

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Operador Logístico.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

La operación logística inicia cada vigencia con la adjudicación del contrato a la empresa operadora logística (OL), responsable de apoyar la organización, coordinación y ejecución de los eventos requeridos por la entidad. A partir de la suscripción del contrato, se pone en marcha un proceso articulado entre el Grupo Territorial, la Subdirección Territorial y el operador logístico, el cual comprende las etapas de planificación, aprobación, ejecución y cierre de cada evento, garantizando el cumplimiento de los requerimientos administrativos y operativos establecidos para su desarrollo.

• **Planificación:** A solicitud de la subdirección territorial, el Grupo Territorial remite mensualmente la programación de los eventos requeridos (Matriz de eventos), de acuerdo con el cronograma establecido.

• **Aprobación y ordenamiento:** Una vez revisada y validada la programación de eventos por parte de la Subdirección Territorial, el Grupo Territorial adelanta la elaboración de las órdenes de servicio y de los demás formatos requeridos para la gestión operativa y administrativa de cada evento. Estos documentos contienen la información detallada del evento, incluyendo lugar, fecha, número de participantes, persona responsable del GT, nombre del evento, descripción, justificación, tipos de servicio (servicios del tarifario, transporte y otros servicios) requerimientos logísticos y demás aspectos necesarios para su adecuada ejecución.

Posteriormente, el Grupo Territorial carga la documentación correspondiente en una carpeta compartida de OneDrive, con el fin de facilitar su revisión y control por parte de la Subdirección Territorial. Una vez efectuada la revisión, la Subdirección emite la aprobación mediante la firma de los documentos y asigna el consecutivo correspondiente, el cual permite identificar, tramitar y efectuar el seguimiento de cada requerimiento ante el operador logístico.

• **Ejecución y cierre:** Una vez ejecutado el evento, se realiza el proceso de legalización, mediante la remisión de los formatos institucionales vigentes. (formato de recibido a satisfacción, escáner de los listados de asistencia y/o registro fotográfico) los cuales son cargados a una carpeta One drive con máximo cinco (5) días hábiles después de la finalización del evento. Lo anterior, en aras de contar con la certificación de las cantidades y de la calidad de los servicios efectivamente recibidos.

Con corte a la fecha, se presenta el consolidado de los eventos ejecutados por el Grupo Territorial Putumayo, durante el período comprendido entre 2023 y junio de 2026, como resultado de las actividades desarrolladas en el marco de la operación logística.

Tabla 31 Número de eventos

Vigencia	Número de eventos gestionados por vigencia
2023	16

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

2024	45
2025	33
2026 - Junio	3

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

9. Contratos y convenios

Estado de supervisiones por año (persona jurídica, natural y FCP)

En relación con la supervisión de contratos por prestación de servicios, actualmente el Grupo Territorial Putumayo, presenta un estado normal, actualizado y debidamente desarrollado bajo los parámetros y recomendaciones de la entidad para realizar la revisión del cumplimiento de las obligaciones contractuales de los contratistas la Agencia.

Desde la coordinación, se dispone de los siguientes criterios a revisar para el trámite de honorarios con base en el reporte de actividades contractuales:

1. Presentación de informe de actividades en formato oficial de la entidad BS-F-26 INFORME DE ACTIVIDADES Y SUPERVISIÓN CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN.
2. Presentación de documento en PDF consolidado que registre las evidencias en coherencia con las actividades contractuales realizadas: capturas de pantalla de las gestiones realizadas, participación de reuniones, planillas de asistencias, fotografías que soporten la participación en actividades, y demás evidencia que no se pueda constatar en SIRR o en el repositorio de Gestión documental.
3. Revisión de lista de chequeo de cumplimiento de los entregables de acuerdo con el mes que corresponda y a las obligaciones contractuales.
4. Documentos administrativos: planilla seguridad social actualizada a la fecha que corresponde el cobro.

Bajo los criterios de supervisión, anteriormente enunciados, se precisa que, los y las contratistas del GT Putumayo, de la presente vigencia, cumplen a cabalidad con los requerimientos establecidos por esta coordinación y por la entidad.

Anexo carpeta Administrativa: Certificados de supervisión del 2023 al 2026 (junio)

10. Gestión Documental

En el Archivo de Gestión del Grupo Territorial Putumayo se tiene en custodia documentación física y digital clasificadas en series, subseries y tipos documentales, por consiguiente se elabora y actualiza constantemente los inventarios documentales de acuerdo a los lineamientos del grupo de gestión documental de acuerdo con la producción

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

documental del GT, además se realizan actividades de clasificación, organización, foliación, administración, custodia y conservación adecuada de los documentos y expedientes producidos por el GT, aplicando los principios de orden original y procedencia, y respetando el ciclo vital del documento, también se apoya en la recepción, radicación y distribución las comunicaciones oficiales, garantizando la trazabilidad y el cumplimiento de los tiempos de respuesta y se gestiona el envío de comunicaciones de salida y otros elementos, aplicando los lineamientos de embalaje mediante el uso de las herramientas dispuestas por la ARN y por último se cumple con los cronogramas y procedimientos para los Traslados Documentales de las series misionales y Transferencias Documentales Primarias al archivo central de conformidad a la correcta aplicación de las TRD, utilizando el Formato Único de Inventario Documental (FUID) y demás instrumentos requeridos.

Por lo anterior, para las vigencias 2023-2026 se ha realizado lo siguiente:

10.1 Tabla de Retención Documental

Elaboración y actualización de los inventarios documentales, de acuerdo con los lineamientos del Grupo de Gestión Documental, así:

Tabla 32 Relación derechos de petición

SERIE DOCUMENTAL	SUBSERIE	VIGENCIA	CANTIDAD TOTAL	CANTIDAD TOTAL	SOPORTE
			CARPETAS	FOLIOS	
DERECHOS DE PETICIÓN	N/A	2023	1	21	Físico y electrónico
		2024	1	25	Físico y electrónico
		2025	1	412	Físico y electrónico
		2026	1	217	Físico y electrónico

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 33 Relación actas Mesa Técnica de Prevención de la Estigmatización

SERIE DOCUMENTAL	SUBSERIE	VIGENCIAS	CANTIDAD TOTAL	CANTIDAD TOTAL	SOPORTE
			CARPETAS	FOLIOS	
ACTAS	Actas de la Mesa Técnica de	2025	1	125	Físico

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

	Prevención de la Estigmatización	2026	1	7	Físico
--	----------------------------------	------	---	---	--------

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 34 Relación Actas de la Mesa de Apoyo de Procesos Misionales

SERIE DOCUMENTAL	SUBSERIE	VIGENCIA	CANTIDAD TOTAL	CANTIDAD TOTAL	SOPORTE
			CARPETAS	FOLIOS	
ACTAS	Actas de la Mesa de Apoyo de Procesos Misionales	2023	1	204	Físico
		2024	1	239	Electrónico
		2025	1	476	Electrónico
		2026	1	141	Electrónico

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 35 Relación registro de asistencia atención psicosocial

SERIE DOCUMENTAL	SUBSERIE	VIGENCIA	CANTIDAD TOTAL	CANTIDAD TOTAL	SOPORTE
			CARPETAS	FOLIOS	
INSTRUMENTOS DE CONTROL	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Reincorporación - enero a diciembre 2023	2023	1	215	Físico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Reintegración - enero a diciembre 2023		1	17	Físico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Atención Diferencial - febrero a diciembre 2023		1	18	Físico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Auto SAR AI 067 de 2021 - enero a noviembre 2023		1	23	Físico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Reincorporación - enero a diciembre 2024	2024	1	251	Físico y electrónico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Reintegración Ruta Regular - enero a diciembre 2024		1	13	Físico y electrónico

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Atención Diferencial - febrero a diciembre 2024		1	42	Físico y electrónico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Auto SAR AI 067 de 2021 - enero a septiembre 2024		1	15	Físico y electrónico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Justicia y Paz - junio y agosto 2024		1	2	Físico y electrónico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Reincorporación - enero a diciembre 2025	2025	1	231	Físico y electrónico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Reintegración Ruta Regular - marzo a octubre 2025		1	7	Físico y electrónico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Atención Diferencial - febrero a julio 2025		1	9	Físico y electrónico
	Registro de asistencia a atención psicosocial (PS) - Auto SAR AI 067 de 2021 - abril a noviembre 2025		1	29	Físico y electrónico
	Registros de asistencia a atención psicosocial (PS) - Reincorporación - enero a _____ 2026	2026	1	73	Físico y electrónico
	Registros de asistencia a atención psicosocial (PS) - Reintegración - enero a _____ 2026		1	4	Físico y electrónico
	Registros de asistencia a atención psicosocial (PS) - Atención Diferencial - enero a _____ 2026		1	6	Físico y electrónico
	Registros de asistencia a atención psicosocial (PS) - AUTO SAR AI 067 de 2021 - enero a _____ 2026		1	29	Físico y electrónico

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 36 Relación registro de asistencia Formación Académica

SERIE DOCUMENTAL	SUBSERIE	VIGENCIA	CANTIDAD TOTAL	CANTIDAD TOTAL	SOPORTE
			CARPETAS	FOLIOS	
INSTRUMENTOS DE CONTROL	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Reincorporación enero a diciembre- 2023	2023	1	127	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Reintegración Ruta Regular - enero a septiembre 2023		1	28	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Atención Diferencial - enero a septiembre 2023		1	11	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Auto SAR AI 067 de 2021 - julio a noviembre 2023		1	5	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Reincorporación enero a noviembre- 2024	2024	1	123	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Reintegración Ruta Regular - abril a noviembre 2024		1	12	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Atención Diferencial - abril a noviembre 2024		1	57	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Reincorporación julio a noviembre- 2025	2025	1	20	Físico

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Reintegración Ruta Regular - julio a noviembre 2025		1	18	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Atención Diferencial - julio a noviembre 2025		1	42	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Reincorporación - marzo a Vigente 2026	2026	1	16	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Reintegración - marzo a Vigente 2026		1	6	Físico
	Registro de asistencia a formación académica (FA) - Atención Diferencial - marzo a Vigente 2026		1	16	Físico y electrónico

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 37 Relación registro de asistencia Formación para el Trabajo

SERIE DOCUMENTAL	SUBSERIE	VIGENCIAS	CANTIDAD TOTAL	CANTIDAD TOTAL	SOPORTE
			CARPETAS	FOLIOS	
INSTRUMENTOS DE CONTROL	Registros de Asistencia a Formación para el Trabajo - FPT - Reincorporación - enero a diciembre 2023	2023	1	9	Físico
	Registros de Asistencia a Formación para el Trabajo - FPT - Reintegración Ruta Regular - febrero a diciembre 2023		1	10	Físico

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

	Registros de Asistencia a Formación para el Trabajo - FPT - Reincorporación - junio a diciembre 2024	2024	1	9	Físico
	Registros de Asistencia a Formación para el Trabajo - FPT - Reintegración Ruta Regular - enero a abril 2024		1	10	Físico
	Registros de Asistencia a Formación para el Trabajo - FPT - Atención Diferencial - marzo a julio 2024		1	11	Físico
	Registros de Asistencia a Formación para el Trabajo - FPT - Reincorporación - marzo a vigente 2025	2025	1	11	Físico
	Registros de asistencia a formación para el trabajo (FPT) - Reincorporación - marzo a 2026		1	10	Físico y electrónico
	Registros de asistencia a formación para el trabajo (FPT) - Atención Diferencial - febrero a 2026		1	2	Físico

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 38 Relación comunicaciones

SERIE DOCUMENTAL	SUBSERIE	VIGENCIAS	CANTIDAD TOTAL	CANTIDAD TOTAL	SOPORTE
			CARPETAS	FOLIOS	
INSTRUMENTOS DE CONTROL	Control de recepción, distribución y envío de comunicaciones oficiales enviadas - febrero a octubre 2023	2023	1	6	Físico

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

	Control de recepción, distribución y envío de comunicaciones oficiales recibidas - febrero a diciembre 2023		1	20	Físico
	Control de recepción, distribución y envío de comunicaciones oficiales recibidas - enero a diciembre 2024	2024	1	25	Físico
	Control de recepción, distribución y envío de comunicaciones oficiales - recibidas 2025	2025	1	30	Físico
	Control de recepción, distribución y envío de comunicaciones oficiales recibidas - enero a <u>vigente</u> - 2026	2026	1	21	Físico

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

10.1 Documentos De Apoyo Grupo Territorial Putumayo

Se organizan los documentos de apoyo (Acta de Reunión y Listado de Asistencia), así:

Tabla 39 Relación documentos de apoyo

Planillas listado de asistencia - febrero a octubre 2023
Planillas listado de asistencia - noviembre 2023
Actas de reunión internas - enero a diciembre 2023
Actas de reunión con otras entidades - marzo a diciembre 2023
Planillas listado de asistencia - enero a julio 2024
Planillas listado de asistencia - agosto a diciembre 2024
Actas de reunión internas - febrero a septiembre 2024
Actas de reunión internas - octubre a diciembre 2024
Actas de reunión con otras entidades - enero a septiembre 2024
Actas de reunión con otras entidades - octubre a diciembre 2024

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Listado de Asistencia - enero a agosto de 2025
Listado de Asistencia - septiembre a diciembre de 2025
Actas de reunión con otras entidades - febrero a septiembre - vigente 2025
Actas de reunión con otras entidades - octubre a diciembre - 2025
Actas de reunión internas - febrero a diciembre - 2025
Listado de Asistencia - enero a <u>Vigente</u> - 2026
Actas de reunión con otras entidades - febrero a <u>vigente</u> 2026

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

10.1 Traslados documentales.

Se ha dado cumplimiento con los cronogramas y procedimientos para los traslados documentales de las series misionales de los distintos procesos (REINCORPORACIÓN, REINTEGRACIÓN, ATENCIÓN DIFERENCIAL, JUSTICIA y PAZ, AUTO SAR AI 067 de 2021 y REUNIFICACIÓN FAMILIAR) hacia el nivel central, de conformidad con los lineamientos y procedimientos de las áreas productoras, utilizando el Formato Único de Inventario Documental (FUID) y demás instrumentos requeridos, así:

Tabla 40 Relación Traslados documentales

Vigencia	Traslados Documentales	Fecha	Folios
2023	Primer Traslado MEM23-005759	25/05/2023	2109
	Acta Primer Traslado Documental 2023		
	Segundo Traslado MEM23-010247	30/08/2023	485
	Acta Segundo Traslado Documental 2023		
2024	Primer Traslado MEM24-003306	22/03/2024	1227
	Acta Primer Traslado Documental 2024		
	Segundo Traslado MEM24-006623	21/06/2024	803
	Acta Segundo Traslado Documental 2024		
	Tercer Traslado MEM24-010812	27/09/2024	1264
	Acta Tercer Traslado Documental 2024		
	Cuarto Traslado MEM24-013401	20/11/2024	769
	Acta Cuarto Traslado Documental 2024		
2025	Primer Traslado MEM25-009239	17/07/2025	1415

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

	Acta Primer Traslado Documental 2025		
	Segundo Traslado MEM25-015057	7/11/2025	380
	Acta Segundo Traslado Documental 2025		
	Traslado Grupo de Sostenibilidad MEM25-016637	3/12/2025	150
	Primer Traslado MEM26-008016	2/06/2026	515
	Acta Primer Traslado Documental 2026		
	Traslado Ordenes de Servicio contratos 4-72 MEM26-009783	6/07/2026	155

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

(Ver Anexos Archivos en Excel)

10.2 Transferencias documentales.

Se ha dado cumplimiento a los cronogramas y procedimientos para las transferencias documentales primarias al archivo central de conformidad a la correcta aplicación de las TRD que estén convalidadas por el ente rector de la política archivística el Archivo General de la Nación, así:

Tabla 41 Relación Transferencias documentales

Vigencia	Transferencias Documentales	Fecha	Folios
2017	Transferencias Documentales Primarias MEM25-017866	19/12/2025	1911

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

(Ver Anexos Archivos en PDF)

10.3 Auditorias.

Se llevó a cabo las auditorías anuales de Control Seguimiento de la Gestión Documental, por el Grupo de Gestión Documental en cabeza de la Subdirección Administrativa, así:

Tabla 42 Relación informe de auditoria

Auditoria vigencia	Fecha	PORCENTAJE TOTAL OBTENIDO	Auditor
INFORME DE AUDITORIA CONTROL Y SEGUIMIENTO ARCHIVOS DE GESTIÓN - 2024	1/04/2024	60%	Miguel Angel Cotes Moreno

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

INFORME DE AUDITORIA CONTROL Y SEGUIMIENTO ARCHIVOS DE GESTIÓN 2025	1/10/2025	84%	Jhonatan Diaz Meneses
---	-----------	-----	-----------------------

(Ver anexo Archivo en Excel denominado Acta_Auditoria_Vigencia_2024, archivo en PDF denominado 001_Inf_Final_Mocoa_2025)

10.4 Sensibilizaciones en Gestión Documental.

Para esta vigencia se implementó las sensibilizaciones al personal del Grupo Territorial en la aplicación de las TRD y en la importancia de una adecuada cultura archivística para la transparencia y la gestión eficiente, así:

- Capacitación Lineamientos para la entrega documental 2026
- Sensibilización Fundamentos Básicos en Gestión Documental
- SIGOB - Sistema de Gestión para la Gobernabilidad
- ¿Cómo foliar Documentos de Archivo?

(ver anexos: ListadoAsistencia_SocializacionLineamientosGD, Sensibilización_FundamentosBásicosGestiónDocumental, SIGOB-SistemaGestiónGobernabilidad, ListadoAsistencia_CómoFoliarDocumentosArchivo)

10.5 Recepción, radicación y distribución de las comunicaciones oficiales.

Se ha brindado apoyo en la recepción, radicación y distribución de las comunicaciones oficiales, garantizando la trazabilidad y el cumplimiento de los tiempos de respuesta, mediante el uso de las herramientas dispuestas por la ARN, así:

Tabla 43 Relación de derecho de petición

Vigencia	EXT	DERECHOS DE PETICIÓN
2023	44	135
2024	116	40
2025	118	117
2026	75	28

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

(ver anexos: Archivos Excel denominados, EXT_Vigencias_2023-2026, derechosPeticion_Vigencias_2023-2026)

10.6 Gestión de envío de comunicaciones de salida.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Se ha brindado apoyo para la gestión del envío de comunicaciones de salida, utilizando los sistemas de información dispuestos por la ARN para tal fin, así:

Tabla 44 Comunicaciones de salida

Vigencia	OFI
2023	39
2024	35
2025	174
2026	262

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

(ver anexo Archivos Excel denominados OFI_Vigencias_2023-2026)

10.7 Gestión De Envío, Recepción, Radicación Y Distribución De Las comunicaciones Oficiales Internas Y Otros Elementos.

Se ha brindado apoyo para la gestión del envío de comunicaciones internas y otros elementos, aplicando los lineamientos de embalaje y utilizando los sistemas de información dispuestos por la ARN para tal fin, así:

Tabla 45 Comunicaciones internas

Vigencia	MEM
2023	105
2024	188
2025	194
2026	152

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

(ver Anexos: Archivos Excel denominados MEM_Vigencias_2023-2026)

11. Planeación y Seguimiento

11.1. Indicadores y Plan de Acción Territorial

Entre las vigencias 2023 y el segundo semestre de 2026 el GT Putumayo ha desarrollado acciones de acompañamiento a la población sujeto y sus familias, a través de la gestión institucional, aportando al Plan de acción institucional

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Tabla 46 Ejecución Plan de acción Territorial - 2023

Indicador	Meta Anual - % Proyectada	Meta Anual - % Cumplida
Indicador (%) Personas en proceso atendidas y acompañadas en GT-PUTUMAYO 2023	88%	92%
Personas que aprueban satisfactoriamente su nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad GT-PUTUMAYO 2023	60%	63%
Personas que finalizan su proceso por la modalidad de culminación GT-PUTUMAYO 2023	100%	100%
Porcentaje de familiares de fallecidos por homicidio atendidos GT-PUTUMAYO 2023	100%	100%
Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria GT-PUTUMAYO 2023	70%	96%
Porcentaje de personas con pertenencia étnica, atendidas y/o acompañadas con enfoque diferencial étnico durante el periodo GT-PUTUMAYO 2023	60%	95%
Porcentaje de personas que aprueban cursos de formación titulada GT-Putumayo 2023	50%	31%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 47 Ejecución Plan de acción Territorial – 2024

Producto	Indicador	Meta Anual - % Proyectada	Meta Anual - % Cumplida
Atención de población en proceso	(%) Personas en proceso atendidas y acompañadas en GT-Putumayo 2024	89%	92%
Culminación de personas en proceso de reintegración que cumplen con los requisitos.	Personas que finalizan su proceso por la modalidad de culminación en 2024	100%	100%
Aprobación o permanencia de personas vinculadas o cursos de formación académica	Personas que aprueban satisfactoriamente su nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad GT-Putumayo 2024	50%	85%
Aprobación o permanencia de personas vinculadas o cursos de formación para el	Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria en 2024	70%	85%

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

trabajo en el nivel complementario			
Aprobación o permanencia de personas vinculadas o cursos de formación para el trabajo en el nivel titulado	Porcentaje de personas que aprueban cursos de formación titulada 2024	40%	54%
Diseñar e implementar las políticas y programas para la población participante, su grupo familiar o redes de apoyo, con base en sus necesidades y orientados a la garantía de sus derechos y la vida digna.	Porcentaje de entidades territoriales con inclusión de acciones, indicadores y/o recursos asociados con las políticas de reintegración y/o reincorporación en los planes de desarrollo territorial GT-PY 2024	N/A	N/A
Diseñar e implementar las políticas y programas para la población participante, su grupo familiar o redes de apoyo, con base en sus necesidades y orientados a la garantía de sus derechos y la vida digna.	Porcentaje de planes individuales de reincorporación en formulación GT-PY 2024	80%	100%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 48 Ejecución Plan de acción Territorial - 2025

Producto	Indicador	Meta Anual - %	Meta Anual - %
		Proyectada	Cumplida
Firmantes que avanza en el cumplimiento de acuerdos del Plan de Reincorporación Individual	Porcentaje de personas que avanza en el cumplimiento de acuerdos del Plan de Reincorporación Individual	90%	98%
Personas que aprueban nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad durante 2025	Porcentaje de personas que aprueban nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad durante 2025	60%	88%

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Personas con cursos aprobados en formación complementaria en 2025	Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria en 2025	70%	90%
Personas que aprueban cursos de formación titulada 2025	Porcentaje de personas que aprueban cursos de formación titulada 2025	40%	100%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

Tabla 49 Ejecución Plan de acción Territorial - 2026

Producto	Indicador	Meta Anual - % Proyectada	Meta II TRIM- % Cumplida
Porcentaje de personas que avanzan en el plan de reincorporación individual	Porcentaje de personas que avanzan en el cumplimiento de sus compromisos (actividades) en el ciclo vigente del plan de reincorporación individual.	90%	99.5%
Personas que aprueban nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad durante 2026	Porcentaje de personas que aprueban nivel educativo promoviendo su grado de escolaridad durante 2026	60%	Avance con la vinculación de 66 personas, no aplica meta para el período reportado
Personas con cursos aprobados en formación complementaria y/o certificación y evaluación de competencias en 2026	Porcentaje de personas con cursos aprobados en formación complementaria y/o certificación por evaluación de competencias en 2026	70%	31.78%
Personas con cursos aprobados en formación titulada en 2026	Porcentaje de personas que aprueban y/o continúan cursos de formación titulada 2026	50%	25%

Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización

11.2. Mapas de Riesgos y Planes de Mejora

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

La medición de metas del PAT se realiza en el trimestre 4, en los tres trimestres anteriores se registran avances, pero esta medición concentrada en el último trimestre conlleva a prever situaciones que generan riesgos para el cumplimiento de metas. Desde el GT se realizan de manera permanente acciones que mitiguen esos riesgos, tales como:

Acompañamiento al proceso de vinculación y formalización de matrículas en los niveles básica y media a través de la oferta de modelos flexibles Tejiendo Saberes (13 hombres vinculados) y Estrategia Maestro Itinerante (50 personas vinculadas, 7 mujeres, 43 hombres); se mantienen acciones de articulación con la Secretaría de Educación Departamental lo que permite a la fecha contar con las resoluciones para la ejecución de la vigencia 2026 y adelantar el proceso formal de matrícula con las IE Santa Teresa y la IER El Cuembí respectivamente. Se participa de los comités nacionales de seguimiento a la implementación del modelo Tejiendo Saberes y reuniones mensuales de la estrategia Maestro Itinerante, reuniones que permitieron hacer seguimiento a la implementación generando estrategias de mitigación de deserciones. En Educación Superior se cuenta con 3 personas vinculadas así: 2 con la Universidad del Tolima y 1 con la UNAD (2 mujeres y 1 hombre), todas las personas son beneficiarias de matrícula 0. Se socializaron las ofertas de gratuidad con la UNAD promoviendo el acceso a la población a la oferta disponible en el territorio.

Socialización de la oferta institucional para la vinculación a procesos de Formación para el Trabajo (FPT) mediante correo electrónico. Focalización de la población sujeto de vinculación a procesos de FPT. Envío de certificados requeridos para la creación y cierre de matrículas en FPT. Vinculación y seguimiento a las personas participantes en los procesos de Formación para el Trabajo. El Grupo Territorial Putumayo con corte al segundo trimestre de la vigencia 2026, registra un avance del 31,78 %, correspondiente a 34 personas con formación aprobada de 107 vinculadas.

Se promueve la vinculación y permanencia de la población en procesos de formación titulada, entre las que se destacan: Socialización y focalización de la oferta institucional para la vinculación a programas de formación titulada. Envío de certificados requeridos para la creación de matrículas en programas de formación titulada, así como seguimiento a la implementación de los procesos formativos. Con corte al segundo trimestre de la vigencia 2026, se registra un avance de 4 personas vinculadas a formaciones tituladas con SENA, para el período de evaluación se registra un avance del 25 %, correspondiente a 1 persona con formación aprobada, perteneciente al proceso de reincorporación y 3 personas que continúan vinculadas (1 Reincorporación, 1 Reintegración y 1 PAD)).

Acompañamiento a la formulación de los planes anuales y concertación de la oferta, así como los meses de seguimiento a los compromisos definidos. Para el cierre del trimestre se cuenta con 362 planes en ejecución y 2 planes pendientes con estado en elaboración (1 por error de pantalla SIRR y 1 por dificultades en la concertación del plan anual) para

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

un 99% de los planes con estado En ejecución. Cabe resaltar que al cierre del trimestre no se cuenta con programación para seguimiento a compromisos de los planes de trabajo los cuales se realizaron en junio y se encuentran en período oportuno de registro en SIRR.

12. Conclusiones

En perspectiva estratégica, la principal contribución de la ARN Grupo Territorial Putumayo durante el periodo 2023-2026 fue consolidar capacidades institucionales, comunitarias y organizativas que fortalecen las condiciones de sostenibilidad integral de los procesos de reincorporación, reintegración y la construcción de paz territorial. Los avances alcanzados permitieron generar mayores niveles de inclusión social, reconocimiento ciudadano, fortalecimiento organizativo y participación democrática de la población sujeto de atención.

Sin embargo, la consolidación de estos resultados exige mantener esfuerzos sostenidos durante las siguientes administraciones. En particular, será necesario garantizar la continuidad de la articulación interinstitucional para avanzar en el acceso a tierra y oportunidades económicas sostenibles, la implementación de los enfoques diferenciales (género y derechos de las mujeres, étnico, curso de vida y discapacidad), las acciones de protección y participación, y el fortalecimiento de los procesos organizativos y comunitarios que hoy constituyen la base para la permanencia de la población en el territorio y para la construcción de una paz estable y duradera en el departamento del Putumayo.

El posicionamiento de la ARN GT Putumayo se evidenció en la capacidad de la entidad para liderar procesos de articulación interinstitucional que involucraron entidades nacionales, administraciones municipales, Gobernación del Putumayo, organismos de cooperación internacional, instituciones educativas, organizaciones sociales, autoridades étnicas y comunidades. Gracias a esta articulación fue posible ampliar la oferta de servicios y oportunidades para la población sujeto de atención, promoviendo acciones en materia de educación, salud, generación de ingresos, acceso a tierras, participación política, fortalecimiento organizativo y reconciliación territorial.

Estas acciones contribuyeron a que las y los firmantes de paz fueran reconocidos progresivamente como actores de desarrollo y constructores de paz en sus comunidades, favoreciendo su vinculación a procesos de planeación local, iniciativas comunitarias y mecanismos de participación ciudadana.

Un elemento relevante en este proceso de posicionamiento fue el impulso de estrategias orientadas a la reconciliación y la prevención de la estigmatización. Mediante acciones

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

pedagógicas desarrolladas en los diferentes municipios del departamento, la ARN promovió el reconocimiento de los procesos de reincorporación y reintegración como oportunidades para la reconstrucción del tejido social, contribuyendo a disminuir prejuicios, fortalecer la convivencia y generar escenarios de diálogo entre comunidades, institucionalidad y población sujeto de atención.

Asimismo, la implementación de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria fortaleció el relacionamiento entre comunidades y población firmante de paz alrededor de objetivos comunes de desarrollo, permitiendo construir iniciativas colectivas relacionadas con reconciliación, cultura, deporte, juventud, liderazgo comunitario y fortalecimiento organizacional. Estas experiencias consolidaron a la ARN como una entidad que no solo acompaña personas, sino que promueve capacidades comunitarias y transforma territorios desde una perspectiva de construcción de paz.

Estas acciones generaron condiciones más favorables para la participación comunitaria y para la consolidación de iniciativas conjuntas orientadas al bienestar colectivo. De allí la importancia de garantizar su continuidad, desde la perspectiva de protección y prevención para fortalecer los mecanismos de participación política y comunitaria; mantener el acompañamiento a las ATRC, a las Agendas de Niñez y Juventud; y a profundizar las estrategias frente a la estigmatización y el fortalecimiento del liderazgo social y comunitario de las personas firmantes de paz.

Los enfoques diferenciales, de género y étnico fueron determinantes para el reconocimiento de la labor de ARN en Putumayo. El acompañamiento a comunidades indígenas, mujeres, personas con discapacidad, adultos mayores y otros grupos poblacionales permitió desarrollar intervenciones más pertinentes y acordes con las realidades territoriales, fortaleciendo la confianza de las comunidades y promoviendo una implementación incluyente de la política de paz.

La continuidad de la implementación de los enfoques diferenciales en toda la gestión institucional; el fortalecer la implementación del Programa Especial de Armonización Indígena; el ampliar las acciones de prevención de violencias basadas en género y garantizar la sostenibilidad de los espacios de participación de mujeres y comunidades étnicas; es necesario para continuar la gestión orientada al acceso efectivo a derechos, la generación de oportunidades económicas sostenibles, la participación política y comunitaria, y el fortalecimiento de las capacidades de autogestión de la población sujeta de atención, las organizaciones de firmantes y comunidades. Estos elementos constituyen condiciones esenciales para consolidar los avances alcanzados, prevenir riesgos de exclusión o vulnerabilidad y asegurar que los procesos de reincorporación, reintegración y construcción de paz continúen aportando al desarrollo, la cohesión social y la estabilidad territorial en el departamento del Putumayo.

	INFORME DE GESTIÓN	Grupo Territorial: Putumayo
		FECHA: 2026-30-06

Elaboro: Valentina Gonzalez Villegas, Coordinadora GT Putumayo

Fuente de Información: SIRR y adjuntos

Corte de la información: 15/07/2026